

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»


УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
Агибалов А.В. 
«31» августа 2017 г.

Рабочая программа
по дисциплине **Б1.В.ДВ.04.01 «Стратегический анализ в системе контроллинга»**
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры
профиль «Бухгалтерский учет и контроль»

Квалификация выпускника магистр
Факультет экономический
Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент



Лубков В.А.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №321).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 1 от 29.08.2017 г.)

И.о. заведующего кафедрой



Лубков В.А.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 30.08.2017 г.)

Председатель методической комиссии _



___ Запорожцева Л.А.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Целью изучения дисциплины является освоение магистрантами основных принципов стратегического анализа в системе контроллинга, способов и приемов обработки информационного снабжения предприятия, а также освоения принятия стратегических управленческих решений по результатам проведенного анализа.

Задачами изучения дисциплины являются

- обосновать понятийный аппарат, методы стратегического анализа в системе контроллинга, а также разработать адекватную программу исследования стратегии предприятия;
- внедрить в практику передовой опыт проведения стратегического анализа и формирования аналитических материалов по его итогам;
- привить навыки прогнозно-ориентированного стратегического анализа коммерческой организации в интересах контроллинга;
- развить способности разработки и принятия стратегических управленческих решений.

Предметом дисциплины является процесс разработки, формирования, внедрения и оценки эффективности стратегии коммерческой организации в системе контроллинга.

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части (дисциплина по выбору). Она базируется на изучении таких дисциплин как Микроэкономика (продвинутый уровень), Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень).

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина нацелена на формирование компетенций:

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Уметь: - самостоятельно исследовать и контролировать стратегию организации, работать с нормативно-правовой, справочной информацией, отчетностью и корпоративными документами
ПК-8	Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать: - содержание контрольно-аналитических материалов для оценки мероприятий с целью принятия стратегических решений Уметь: - сформировать базу данных стратегического анализа в системе контроллинга, необходимую для проведения аналитических процедур с целью принятия оптимальных управленческих решений
ПК-10	Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей де-	Знать: - методику прогнозирования, анализа и контроля ключевых стратегических по-

	тельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	казателей Иметь навыки: - составления прогноза и контроля основных стратегических показателей на основе проведенного анализа
ПК-12	Способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Знать: - технологию принятия стратегических управленческих решений и их контроль на основе проведенных аналитических исследований Иметь навыки: - разработки, обсуждения и принятия стратегических управленческих решений на основе критериев эффективности в системе контроллинга

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
1.Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	2/72	2/72	2/72
2.Общая контактная работа (4+8)	20,65	20,65	12,65
3.Общая самостоятельная работа (1-2)	51,35	51,35	59,35
4.Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	32,5	32,5	12,5
1)лекции	10	10	4
2)практические занятия	10	10	8
3)лабораторные работы	-	-	-
4)групповые консультации	0,5	0,5	0,5
5.Самостоятельная работа при проведении учебных занятий (3-9)	42,5	42,5	50,5
8.Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
1)курсовая работа (2 часа)	-	-	-
2)курсовой проект (2,5 часа)	-	-	-
3)зачет (0,15 часа)	0,15	0,15	0,15
4)экзамен (0,25 часа)	-	-	-
9.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
1)выполнение курсового проекта (30% от СР)	-	-	-

2)выполнение курсовой работы (20% от СР)	-	-	-
3)подготовка к зачету (8,85 часа)	8,85	8,85	8,85
4)подготовка к экзамену (17,75 часа)	-	-	-
10.Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Зачет	Зачет	Зачет

4. Содержание дисциплины.

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

Таблица 2 – Темы разделов и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Основы организации стратегического анализа в системе контроллинга	2		2		14
2	Технология стратегического анализа в системе контроллинга	5		4		14
3	Технология принятия стратегических управленческих решений	3		4		14,5
заочная форма обучения						
1	Основы организации стратегического анализа в системе контроллинга	1		1		16,5
2	Технология стратегического анализа в системе контроллинга	2		5		16,5
3	Технология принятия стратегических управленческих решений	1		2		17,5

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации

Стратегия и основные принципы ее формирования. Классификация стратегий. Структура стратегического управления. Система сбалансированных показателей и стратегические карты. Цель, задачи и информационная база стратегического анализа. Планирование и контроль в стратегическом анализе

Тема 2. Методы стратегического анализа.

SWOT-анализ. Факторный анализ. GAP-анализ. CVP-анализ. Диаграмма «Ишикава»

Тема 3. Анализ внешней среды в системе контроллинга

Факторы, влияющие на внешнюю среду. Анализ и контроль макроокружения (экономика, политика, законодательство, технология, общество, экология). Анализ и контроль микроокружения (покупатели, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы).

Тема 4. Анализ рынка в системе контроллинга

Анализ факторов, влияющих на рыночную среду. Стадии развития отрасли. Формирующаяся отрасль. Растущая отрасль. Зрелая отрасль. Умиравшая отрасль. Анализ

конкуренции на рынке. Основные конкурентные силы. Модель Портера. Изменение конкуренции на рынке. Анализ стратегий конкурентов. Привлекательность рынка.

Тема 5. Анализ клиентов

Анализ сегментации клиентов. Макро- и микросегментация. Алгоритм сегментации. Анализ портфеля товаров. Матрица БКГ. Матрица General Electric. Анализ позиций на рынке. Анализ положения компании на рынке

Тема 6. Анализ бизнес-процессов

Классификация бизнес-процессов. Анализ цепочки создания ценности. Действия, создающие ценность. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия. Производственные процессы. Сбыт продукции. Маркетинг и продажи. Обслуживание. Детализация затрат по цепочке создания ценности

Тема 7. Анализ стратегических показателей

Анализ стоимости капитала (WACC). Анализ стоимости акций компании. Оценка методом чистой приведенной стоимости (NPV). Анализ рыночной стоимости компании (рыночная капитализация). Анализ показателей благосостояния акционеров. Анализ добавленной рыночной стоимости (MVA). Анализ прибыли на инвестированный капитал (ROIC). Анализ добавленной экономической стоимости (EVA). Анализ добавленной акционерной стоимости (SVA).

Тема 8. Модели стратегических управленческих решений

Модель максимизации прибыли. Модель максимизации продаж. Модель максимизации роста. Модель максимизации добавленной стоимости. Модель управленческого поведения. Модель управленческой выгоды. Модель управленческой благоразумности. Агентская модель

Тема 9. Контрольно-аналитическое обоснование стратегических решений в условиях риска

Условия риска. Методы оценки риска. Определение предполагаемой стоимости риска. Измерение абсолютного и относительного риска. Определение компромисса между риском и прибылью. Определение полезности и премии за риск. Корректировка риска. Принятие стратегического решения с использованием графического метода «Дерево решения». Прогнозирование риска.

4.3. Перечень тем лекций.

№ пп.	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
	<i>Раздел 1. Основы организации стратегического анализа в системе контроллинга</i>		
1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	1	0,5
2	Методы стратегического анализа	1	0,5
	<i>Раздел 2. Технология стратегического анализа в системе контроллинга</i>		
3	Анализ внешней среды в системе контроллинга	1	0,5

4	Анализ рынка в системе контроллинга	1	0,5
5	Анализ клиентов	1	
6	Анализ бизнес-процессов	1	0,5
7	Анализ стратегических показателей	1	0,5
	<i>Раздел 3 Технология принятия стратегических управленческих решений</i>		
8	Модели стратегических управленческих решений	1,5	0,5
9	Контрольно-аналитическое обоснование стратегических решений в условиях риска	1	0,5
Всего		10	4

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ пп.	Тема лабораторной работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
	<i>Раздел 1. Основы организации стратегического анализа в системе контроллинга</i>		
1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	1	0,5
2	Методы стратегического анализа	1	0,5
	<i>Раздел 2. Технология стратегического анализа в системе контроллинга</i>		
3	Анализ внешней среды в системе контроллинга	1	1
4	Анализ рынка в системе контроллинга	1	1
5	Анализ клиентов	1	1
6	Анализ бизнес-процессов	0,5	1
7	Анализ стратегических показателей	0,5	1
	<i>Раздел 3 Технология принятия стратегических управленческих решений</i>		
8	Модели стратегических управленческих решений	2	1
9	Контрольно-аналитическое обоснование стратегических решений в условиях риска	2	1
Всего		18	8

4.5. Перечень тем лабораторных работ. - НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой частью учебного процесса.

Цель самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- поиск, углубление и расширение теоретических знаний;
- обобщение основных результатов современных достижений, опубликованных в монографиях и периодических профессиональных изданиях по финансовому анализу;
- формирование умений разрабатывать наиболее востребованных практи-

кой вариантов исходной информации для экономического анализа, обосновывать выбор показателей, характеризующих экономические и социальные процессы на уровне хозяйствующих субъектов;

- приобретение навыков построения систем экономического анализа и разработка проектов документов, регулирующих вопросы методики и организации стратегического анализа.

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины «Стратегический анализ в системе контроллинга» являются:

- работа с научной и учебно-методической литературой; нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет, статистику и экономический анализ на различных иерархических уровнях;
- подготовка к деловой игре; разработка ее сценария и подготовка групповой дискуссии;
- подготовка к текущему и итоговому контролю.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Самостоятельная работа студентов включает в себя:

- проработку учебного материала по конспектам лекций и учебной литературе;
- изучение и обобщение зарубежных и отечественных научных публикаций;
- работу с нормативными документами, в том числе в СПС Консультант и

Гарант;

- поиск и проработку дополнительной информации СПС Консультант, Гарант и Internet-информации;
- выполнение тестовых заданий по темам;
- подготовку ответов на контрольные вопросы;
- решение практических задач.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов). Не предусмотрены

4.6.3. Перечень тем эссе. Не предусмотрены

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	7	8
2	Методы стратегического анализа	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	7	8,5

3	Анализ внешней среды в системе контроллинга	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	5
4	Анализ рынка в системе контроллинга	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	5
5	Анализ клиентов	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	4
6	Анализ бизнес-процессов	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4,5	4
7	Анализ стратегических показателей	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	4
8	Модели стратегических управленческих решений	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	6
9	Контрольно-аналитическое обоснование стратегических решений в условиях риска	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	6
	Всего		42,5	50,5

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях, подготовка научных статей по результатам выполнения творческого задания.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Лекции	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	-Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	6
2.	Практические занятия	Анализ сегментации клиентов. Анализ портфеля товаров	- Круглый стол (дискуссия, дебаты)	6
3.	Практические занятия	Анализ бизнес-процессов	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	6
Всего				18

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

1. Основная литература	Басовский Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]
	Ларионов И. К. Стратегическое управление - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 234 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]
	Шигаев А. И. Контроллинг стратегии развития предприятия / А. И. Шигаев - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2015 - 352 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]
2. Дополнительная литература	Ансофф И. Стратегический менеджмент: [пер. с англ.]: [классическая монография] / И. Ансофф - М.: Питер, 2009 - 344 с.
	Грант Р. Современный стратегический анализ: учебник для слушателей, обучающихся по программе "Мастер делового администрирования": [пер. с англ.] / Р. Грант - М.: Питер, 2008 - 555 с.
	Живаева Т.В. Контроллинг: Учебное пособие / Т.В. Живаева, Т.В. Игнатова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016 - 84 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]

	Ивашкевич Стратегический контроллинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Ивашкевич - Москва: Издательство "Магистр", 2013 - 216 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]
	Ильшев А.М. Стратегический конкурентный анализ в транзитивной экономике России / А.М. Ильшев, Н.Н. Ильшева, Т.С. Селевич - Москва: Финансы и статистика, 2014 - 479 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]
	Маевская Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций [электронный ресурс]: Монография / Маевская - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 108 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]
3. Периодические издания	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-
	Финансы и кредит: журнал / учредитель : Издательский дом "Финансы и кредит" - Москва: Б.и., 1995-
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.

1. Официальный сайт Справочно-правовой системы «Гарант» - <http://www.garant.ru/index.htm>
2. Официальный сайт Справочно-правовой системы «Консультант Плюс» - www.consultant.ru
3. Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики - www.gks.ru/wps/portal
4. Анализ финансового состояния предприятия <http://afdanalyse.ru/>
5. <http://www.cfin.ru> интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и студентов высших учебных заведений
6. Информация о компаниях и бизнес-аналитика <http://www.bvdinfo.com/>
7. **Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://library.vsau.ru/>)**

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

№ п/п	Наименование ресурса	Информация о поставщике	Адрес в сети Интернет
1.	ЭБС «Лань»	ООО «Лань-Трейд»	http://e.lanbook.com
2.	ЭБС «Znanium.com»	ООО «Знаниум»	http://znanium.com
3.	ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «Национальный цифровой ресурс «Руконт»	http://rucont.ru/
4.	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	www.elibrary.ru
5.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиоте-	http://нэб.рф/

		ка» (ФГБУ «РГБ»)	
6.	Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	http://www.cnsnb.ru/terminal/
7.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
8.	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск)	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
9.	Электронный периодический справочник «Система-Гарант»	ООО «Гарант-Сервис»	В Интрасети
10.	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science)	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России	В Интрасети
11.	Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России»	В Интрасети

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	лекция	Microsoft Office 2010 Std Microsoft Windows 7 Prof			+
2	практические	Консультант+ (СС Деловые бумаги); Гарант			+
3	практические	«ИНЭК-АНАЛИТИК»		+	+
4		AST	+		

6.3.2. Аудио- и видеопособия. Не предусмотрены

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

В разработке

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет
2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	компьютеры в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
3	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126, 379).	компьютеры в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования АСТ.
4	Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 374, 351, 380)	компьютеры, принтеры, сканер.
5	Помещения для самостоятельной работы (ауд. 241, компьютерный класс общежития №7)	Компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде
6	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаборантская ауд. 350, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Микроэкономика (продвинутый уровень)	Экономической теории и мировой экономики	Согласовано
Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)	Бухгалтерского учета и аудита	Согласовано

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений

