

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



УТВЕРЖДАЮ  
Декан экономического факультета  
Агибалов А.В.   
«31» августа 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине Б1.В.04 «Бюджетное планирование»  
для направления 38.04.01 Экономика (академическая магистратура)  
профиль «Экономика фирмы и отраслевых рынков»

квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности в АПК

Преподаватель: к.э.н., доцент Плякина А.А.



Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 – Экономика, №321 от 30.03.2015 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 1 от 30 августа 2017г.)

Заведующий кафедрой  Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 1 от 30 августа 2017 г.)

Председатель методической комиссии  Запорожцева Л.А.

## **1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы**

**Цель дисциплины:** овладение обучающимися основами бюджетного планирования на предприятии, освоение методологии бюджетного процесса, способов и приемов практической реализации бюджетных планов на предприятии.

**Задачи дисциплины:**

- систематизация полученных ранее экономических и технологических знаний применительно к теоретической и прикладной роли науки бюджетное планирование на предприятии;
- формирование системного представления о типах бюджетов на сельскохозяйственном предприятии;
- усвоение методологии бюджетного процесса, внедрение системы бюджетного планирования на предприятии;
- овладение теоретико-методологических основ и практических навыков бюджетного планирования на предприятии;
- обучение творческому мышлению, теоретическим обобщениям в постановке и решении практических вопросов бюджетного планирования на предприятии.

**Предметом** дисциплины являются принципы, методы, формы построения системы взаимосвязанных сбалансированных бюджетов практической деятельности предприятия и его структурных подразделений, организация бюджетного планирования, контроль и анализ исполнения бюджетных показателей.

Место дисциплины в структуре ОП. Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин, как Микроэкономика (продвинутый уровень), Макроэкономика (продвинутый уровень), Экономика фирмы, Стратегическое планирование.

## **2. Перечень планируемых результатов по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-5	способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- теоретические и методические основы бюджетного планирования.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- творчески использовать теоретические знания в процессе последующего обучения в соответствии с учебными планами подготовки и самостоятельно применять их в практической деятельности.</li> </ul> <p><b>Иметь навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владения специальной экономической терминологией и современным аналитическим инструментарием данной дисциплины.</li> </ul>
ПК-8	способность готовить аналитический материал для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на	<p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- виды бюджетов, набор ключевых бюджетных показателей для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений, способы их разработки.</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p>

	микро- и макроуровне	<ul style="list-style-type: none"> <li>- преобразовать стратегические цели предприятия в количественные бюджетные показатели;</li> <li>- организовать систему бюджетного планирования на предприятии.</li> </ul> <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- расчета плановых финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятия, разработки системы анализа, контроля и корректировки бюджетных данных.</li> </ul>
ПК-9	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- источники экономической, социальной, управленческой информации;</li> <li>- методы анализа внутренней и внешней среды предприятия.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществлять поиск необходимой справочно-правовой информации в разных информационных источниках для разработки бюджетных показателей, оценивать найденную информацию.</li> </ul> <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методики сбора, обработки и систематизации информации для проведения экономических расчетов.</li> </ul>

### 3. Объём дисциплины и виды работ

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		3 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	4/144	4/144	4/144
Общая контактная работа	28,75	28,75	16,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	115,25	115,25	127,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	28,5	28,5	16,5
лекции	14	14	8
практические занятия	14	14	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	97,5	97,5	109,5
Контактная работа текущего контроля, в т.ч.:	-	-	-
защита контрольной работы	-	-	-
защита расчетно-графической работы	-	-	-
7.Самостоятельная работа текущего контроля, в т.ч.:	-	-	-

выполнение контрольной работы	-	-	-
выполнение расчетно-графической работы	-	-	-
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.:	0,25	0,25	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
9.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.:	17,75	17,75	17,75
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	экзамен	экзамен	экзамен

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
<b>очная форма обучения</b>						
1	Теоретические и методологические основы бюджетного планирования	8		10		72
2	Организационные основы бюджетного планирования на предприятии	6		4		25,5
<b>заочная форма обучения</b>						
1	Теоретические и методологические основы бюджетного планирования	5		6		66
2	Организационные основы бюджетного планирования на предприятии	3		2		43,5

##### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

###### Раздел 1. Теоретические и методологические основы бюджетного планирования

Тема 1. Сущность и содержание бюджетного планирования. Предмет и объект бюджетного планирования

Сущность категорий «бюджетное планирование», «бюджет». Предмет и объект бюджетного планирования. Содержание бюджетного планирования. Значение бюджетного планирования на предприятии. Задачи бюджетного планирования. Бюджетное планирование как элемент системы управления. Отраслевые особенности бюджетного планирования на предприятиях АПК.

Тема 2. Принципы и функции бюджетного планирования

Принципы бюджетного планирования, их классификация. Функции бюджетного планирования на предприятии, их содержание.

Тема 3. Методология построения системы бюджетного планирования

Технология построения бюджетного планирования. Методы бюджетного планирования. Бюджет как инструмент бюджетного планирования. Признаки бюджета. Классификация бюджетов, характеристика классификационных признаков. Система бюджетов предприятия: операционные, вспомогательные и финансовые бюджеты и их

назначение. Подходы к формированию бюджетов: постатейные бюджеты, программные бюджеты, бюджеты с «нуля», приростные бюджеты, переходящие бюджеты. Последовательность разработки системы бюджетов. Ключевые показатели эффективности бюджетного планирования на предприятии.

**Раздел 2. Организационные основы бюджетного планирования на предприятии**

Тема 4. Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности

Понятие финансовой структуры. Назначение финансовой структуры предприятия. Основные требования, предъявляемые к финансовой структуре. Типы центров финансовой ответственности. Методика и критерии выделения структурных подразделений в ЦФО. Полномочия и ответственность руководителей ЦФО.

Тема 5. Организация системы бюджетного планирования на предприятии

Проблемы внедрения и организации бюджетного планирования. Регламент бюджетного планирования. Структура бюджетного регламента: бюджетный период, график бюджетного планирования, бюджетный цикл, бюджетный контроллинг. Бюджетный комитет и его функции. Распределение обязанностей и сфер ответственности в бюджетном процессе.

Тема 6. Бюджетный контроль и анализ отклонений

Бюджеты и отчеты об их использовании как способ контроля деятельности центров ответственности. Формы контроля. Контроль с прямой и обратной связью. Анализ отклонений. Определение значимости отклонений. Корректировка бюджетов. Ответственность исполнителей за выполнение бюджетных показателей.

**4.3. Перечень тем лекций.**

№ п/п	Тема лекции	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность и содержание бюджетного планирования. Предмет и объект бюджетного планирования	2	1
2	Принципы и функции бюджетного планирования	2	1
3	Методология построения системы бюджетного планирования	4	3
4	Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности	2	1
5	Организация системы бюджетного планирования на предприятии	2	1
6	Бюджетный контроль и анализ отклонений	2	1
Всего		14	8

**4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).**

№ п/п	Тема практических занятий	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Сущность и содержание бюджетного планирования. Предмет и объект бюджетного планирования	0,5	0,5
2	Принципы и функции бюджетного планирования	0,5	0,5
3	Методология построения системы бюджетного планирования	9	5
4	Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности	2	0,5
5	Организация системы бюджетирования на предприятии	1	1
6	Бюджетный контроль и анализ отклонений	1	0,5
Всего		14	8

**4.5. Перечень тем лабораторных работ.**

*«Не предусмотрены».*

#### **4.6. Виды самостоятельной работы и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям.**

Самостоятельная работа обучающихся по подготовке к аудиторным занятиям, а также закреплению и углублению полученных на занятиях знаний предусматривает:

- проработку учебного материала по теме занятий по конспектам лекций, основной и дополнительной учебной литературе;
- устный пересказ изученного материала;
- взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
- применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
- поиск и обзор научных публикаций и электронных источников информации по изучаемой теме.

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).**

*«Не предусмотрены».*

##### **4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.**

*«Не предусмотрены».*

##### **4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч.	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Сущность и содержание бюджетного планирования. Предмет и объект бюджетного планирования	Костюкова Е. И. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: / Костюкова Е.И., Яковенко В.С., Манжосова И.Б., Тунин С.А. - Москва: Лань", 2015 [ЭИ] [ЭБС Лань], (стр. 306-308).	6	8
2	Принципы и функции бюджетного планирования	Незамайкин В. Н. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 96 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 4-13).		
3	Методология построения системы бюджетного планирования	Бухалков Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 141-315). Костюкова Е. И. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: / Костюкова Е.И., Яковенко В.С., Манжосова И.Б., Тунин С.А. - Москва: Лань", 2015 [ЭИ] [ЭБС	37,5	41,5

		Лань], (стр. 309 -330) Незамайкин В. Н. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 96 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 14-92).		
4	Финансовая структура предприятия . Центры финансовой ответственности	Григорьев Бюджетирование в коммерческой организации [электронный ресурс] / Григорьев - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 85-97).	20	22
5	Организация системы бюджетирования на предприятии	Григорьев Бюджетирование в коммерческой организации [электронный ресурс] / Григорьев - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 85-97).	22	24
6	Бюджетный контроль и анализ отклонений	Григорьев Бюджетирование в коммерческой организации [электронный ресурс] / Григорьев - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум], (стр. 98-116).	12	14
Всего			97,5	109,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы обучающихся.

Обучающиеся на дневной форме по собственному желанию могут подготовить доклады и сообщения для выступления на практических занятиях в рамках выносимой на занятия темы.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме.

№ п/п	Вид занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Лекция	Бюджетный контроль и анализ отклонений	Дискуссия	2
2	Практическое занятие	Методология построения системы бюджетного планирования	Метод проектов	6
3	Практическое занятие	Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности	Метод проектов	2

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).



## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1. Основная литература	Бухалков Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Костюкова Е. И. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы: / Костюкова Е.И., Яковенко В.С., Манжосова И.Б., Тунин С.А. - Москва: Лань", 2015 [ЭИ] [ЭБС Лань]	-
	Незамайкин В. Н. Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие / В. Н. Незамайкин, Н.А. Платонова - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 96 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
2. Дополнительная литература	Вахрушина М.А. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография / М.А. Вахрушина, Л. В. Пашкова - Москва: Вузовский учебник, 2018 - 114 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Григорьев Бюджетирование в коммерческой организации [электронный ресурс] / Григорьев - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2012 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Иванов Бюджетирование в учетно-аналитических системах многоsegmentных организаций [электронный ресурс]: Монография / Иванов - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013 - 170 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
	Керимов В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	-
3. Периодические издания	Бухгалтерский учет и налоги от А до Я: комплект: [16+] - Москва: Дело и Сервис, 2007-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Управленческий учет: [планирование, контроллинг, прогнозирование, бюджетирование]: 16+ / гл. ред. Л. В. Попова - Москва: Финпресс, 2011	1

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.**

1. Бюджетирование и управленческий учет [Электронный ресурс]: информационно-аналитический портал. - Режим доступа: <http://bud-tech.ru/index.html>.

2. Вопросы экономики [Электронный ресурс]: теоретический и научно-практический журнал. Режим доступа – <http://www.vopreco.ru/>.

3. Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ (<http://laibrari.vsau.ru>)

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

№ п/п	Наименование ресурса	Информация о поставщике	Адрес в сети Интернет
1.	ЭБС «Лань»	ООО «Лань-Трейд»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
2.	ЭБС «Znanium.com»	ООО «Знаниум»	<a href="http://znanium.com">http://znanium.com</a>
3.	ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	ООО «Национальный цифровой ресурс «Руконт»	<a href="http://rucont.ru/">http://rucont.ru/</a>
4.	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
5.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ»)	<a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a>
6.	Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	Федеральное гос. бюджетное учреждение «Центральная научная сельскохозяйственная библиотека»	<a href="http://www.cnsnb.ru/terminal/">http://www.cnsnb.ru/terminal/</a>
7.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
8.	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск)	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
9.	Электронный периодический справочник «Система-Гарант»	ООО «Гарант-Сервис»	В Интрасети
10.	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science)	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России	В Интрасети
11.	Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России»	В Интрасети

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функции программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Лекции	Microsoft Office 2010 Std	–	+	+
2.	Практические занятия	Microsoft Office 2010 Std Гарант Консультант+ (СС Деловые бумаги) AST 1С 8 ИНЭК Аналитик Альт Инвест Сумм 8 Альт Финансы 3	+	+	+

#### 6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены».

#### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема 1. Сущность и содержание бюджетного планирования. Предмет и объект бюджетного планирования

Тема 2. Принципы и функции бюджетного планирования

Тема 3. Методология построения системы бюджетного планирования

Тема 4. Финансовая структура предприятия. Центры финансовой ответственности

Тема 5. Организация системы бюджетного планирования на предприятии

Тема 6. Бюджетный контроль и анализ отклонений

### 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1.	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Видеопроекторное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет.
2.	Учебные аудитории для проведения практических занятий	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант», «Консультант +», электронной информационно-образовательной среде ВГАУ и электронным учебно-методическим материалам.
3.	Аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126)	компьютеры с программой промежуточного и текущего тестирования AST

4.	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций (ауд. 202, 276, 242)	компьютеры, принтер, сканер.
5.	Помещение для самостоятельной работы (ауд. 241, компьютерный класс общежития №7):	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронным учебно-методическим материалам, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.
6.	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (лаб. ауд. 240, отдел оперативного обеспечения учебного процесса ауд. 115а)	компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Стратегическое планирование	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	Согласовано
Бизнес-планирование	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	Согласовано
Организация агробизнеса	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	Согласовано

