

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

### **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине **Б1.В.07 Антикризисное управление финансами предприятий**  
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры  
профиль "Корпоративный финансовый менеджмент"

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра финансов и кредит

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к.э.н., доцент Агибалов А.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 321.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол № 11 от 15.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Агибалов А.В.**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Запорожцева Л.А.**

**Рецензент:**

**заместитель генерального директора по финансам ООО «Инвестор», к.э.н.,  
Слепокуров Александр Васильевич**

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Цель** изучения дисциплины состоит в том, чтобы дать знания сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучить умению проводить научные исследования в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

**Задачами** изучения дисциплины являются:

сформировать категориально-понятийный аппарат, позволяющий определить содержание и основы организации антикризисного управления финансами предприятий, особенности функционирования механизма его практической реализации;

освоить современные направления формирования механизма антикризисного управления финансами на предприятиях в предкризисной или кризисной ситуации;

привить навыки выбора актуальных направлений исследования, самостоятельного изучения экономического субъекта на предмет реализации комплекса мероприятий по его финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности;

развить способности представления результатов исследования в области организации антикризисного управления финансами предприятий и механизма его функционирования целевой аудитории.

**Предмет** дисциплины состоит в изучении особенностей финансовых отношений, а также финансовой стратегии и тактики, специфики финансового менеджмента на предприятиях, находящихся на разных стадиях кризисного развития и банкротства.

**Место дисциплины** в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин, как Финансовый менеджмент (продвинутый уровень), Финансовая безопасность, Краткосрочная финансовая политика, Долгосрочная финансовая политика.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	<p><b>уметь:</b> абстрактно мыслить, анализировать и обобщать полученную в ходе исследования организации антикризисного управления финансами предприятий информацию;</p> <p><b>уметь:</b> проводить диагностику финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов.</p>
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	<p><b>знать:</b> законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения финансовой несостоятельности коммерческих организаций;</p> <p><b>знать:</b> содержание антикризисного процесса и процедуры антикризисного управления на микроуровне;</p> <p><b>уметь:</b> действовать в нестандартных (предкризисных или кризисных) ситуациях, нести экономическую и социальную ответственность за принятые решения.</p>

ОПК-3	способностью принимать организационно-управленческие решения	<p><b>знать:</b> основные этапы антикризисного управления финансами на предприятии;</p> <p><b>уметь:</b> выявлять проблемы по обеспечению бескризисного функционирования и развития предприятий и предлагать способы их решения;</p> <p><b>иметь навыки:</b> принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия.</p>
ПК-2	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p><b>уметь:</b> выявлять проблемы в области формирования эффективного механизма антикризисного управления финансами хозяйствующих субъектов с целью обоснования актуальных направлений исследования в этой области.</p>
ПК-4	способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	<p><b>уметь:</b> представлять результаты научных исследований, делать выводы и актуализировать информацию в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования;</p> <p><b>иметь навыки:</b> выступления на научных конференциях и подготовки научных статей по результатам выполнения исследований в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования.</p>
ПК-12	способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	<p><b>знать:</b> технологию и особенности проведения диагностики финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов;</p> <p><b>знать:</b> сущность, составные части и особенности функционирования превентивного и реактивного финансового механизма антикризисного управления предприятием;</p> <p><b>уметь:</b> пользоваться методами и приемами антикризисного финансового менеджмента в процессе реализации сценарных вариантов предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях или для приспособления к общему кризису экономики;</p> <p><b>иметь навыки:</b> владения методикой разработки и обоснования финансовых решений для предотвращения или выхода из кризиса предприятий.</p>

**3. Объём дисциплины и виды учебной работы**

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	4/144	4/144	4/144
Общая контактная работа	40,75	40,75	18,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	103,25	103,25	125,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	40,5	40,5	18,5
лекции	10	10	8
практические занятия	30	30	10
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	85,5	85,5	107,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,25	0,25	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	17,75	17,75	17,75
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	экзамен	экзамен	экзамен

## 4. Содержание дисциплины

## 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	-	4	-	14
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	-	2	-	10
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	2	-	2	-	13,5
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	-	8	-	20
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	-	14	-	28
	Итого	10	-	30	-	85,5
заочная форма обучения						
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	-	1	-	18
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	1	-	-	-	12
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	1	-	1	-	17,5
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	-	2	-	26
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	-	6	-	34
	Итого	8	-	10	-	107,5

## 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

Введение. Актуальность, предмет, задачи дисциплины. Структура и особенности дисциплины. Связь с другими дисциплинами.

### **Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций**

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Исходные понятия: кредиторская задолженность, денежные обязательства, обязательные платежи, сроки их исполнения. Платежеспособность, неплатежеспособность и промежуточные между ними состояния предприятия. Финансовые последствия неплатежеспособности. Возможные решения кредиторов по отношению к неплатежеспособным должникам. Понятие банкротства и его первые признаки.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

### **Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий**

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства. Примерный перечень мероприятий, направленных на финансовое оздоровление предприятия на стадии досудебной санации.

Процедуры банкротства и их содержание. Меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план финансового оздоровления. Конкурсное производство и конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства. Специфика реализации процедур банкротства, осуществляемых в ускоренном режиме при рассмотрении судебных дел организаций-должников по обязательным платежам в федеральный бюджет и внебюджетные фонды.

Основные положения долговременной программы Правительства РФ по стабилизации и развитию экономики и финансов и ее роль в государственном регулировании кризисного состояния предприятий. Проблемы импортозамещения и система мер государственной поддержки сферы материального производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений на финансовой несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с Законами о федеральном бюджете и внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий,

реструктуризации долгов, указаниями о разработке финансовой политики предприятий, постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

### **Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий**

Антикризисное управление финансами - важнейшая подсистема антикризисного управления предприятием: ее сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. Особенности реализации этапов антикризисного управления финансами предприятий.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

### **Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий**

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Абсолютная и нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое и критическое (кризисное) финансовое положение организаций. Стадии банкротства. Основные характеристики стадии скрытого банкротства, состояния финансовой неустойчивости и явного банкротства.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦКПФ). «Фоновые шумы» и кризисные явления, их различие и использование для разработки (или корректировки) финансовой стратегии и тактики антикризисного управления. Раннее обнаружение слабых сигналов кризисного состояния предприятия путем «сканирования» внешней и внутренней среды, а также логического анализа взаимосвязи основных экономических явлений и показателей.

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д.Уилкокса). Двухфакторная и пятифакторная (формула Е.Альтмана) модели. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия, на основе методики Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой, путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Фрашона и И Романа и некоторых других. Определение стадии банкротства организации и соотнесение ее с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на стадиях зарождения, нарастания кризисных явлений и явного банкротства. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управления финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление «больных» финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.



Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

#### **Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности**

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Основные финансовые проблемы, связанные с инфляцией, неблагоприятной бюджетной, налоговой, кредитной, санкционной политикой, неплатежами и др. внешними факторами. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Особенности проведения реструктуризации долгов: формы и методы. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства. Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли капиталу, инвестициям, оборотным активам и текущим пассивам. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

#### **4.3. Перечень тем лекций**

№ п/п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Введение: предмет и задачи учебной дисциплины, ее содержание, требования к магистранту Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	2
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	1
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	2	1
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	2
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	2
Всего		10	8

**4.4. Перечень тем практических занятий**

№ п/п	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций (прогнозирование вероятности банкротства предприятия на основе количественных факторных, коэффициентных и матричных методик (акцент на структуру капитала, доходность, платежеспособность)	4	1
2	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	-
3	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий (определение критериев и выбор направлений реформирования предприятия)	2	1
4	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий (прогнозирование вероятности банкротства предприятий и определение вида кризиса на основе расчета ликвидационной стоимости (формула Д.Уилкокса), интегральной оценки предприятия, матрицы финансовой стратегии и др.)	8	2
5	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности (разработка финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления; определение перечня и экономическое обоснование антикризисных мероприятий)	14	6
Всего		30	10

**4.5. Перечень тем лабораторных работ**

«Не предусмотрены»

**4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся****4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Подготовка студентов к лекции включает в себя:

- просмотр материала предшествующей лекции;
- ознакомление с примерным содержанием предстоящей лекции просмотром темы, программы и контрольных вопросов учебного пособия;
- выявление материала, наиболее слабо освещенного в учебном пособии;
- выяснение вопросов, достойных наибольшего внимания.

Последующая работа над конспектом лекции осуществляется по этапам:

- повторить изученный материал по конспекту;
- непонятные положения отметить на полях и уточнить;
- неоконченные фразы, пропущенные слова и другие недочеты в записях устранить, пользуясь материалами из учебника и других источников;
- завершить техническое оформление конспекта (подчеркивания, выделение главного, выделение разделов, подразделов и т.п.).

Текущая и опережающая самостоятельная работа студентов, направленная на углубление и закрепление знаний, а также развитие практических умений заключается в:

- работе студентов с лекционным материалом, поиск и анализ литературы, в том числе периодической, и электронных источников информации по заданной теме,
- выполнении расчетных домашних заданий в рабочей тетради,
- переводе материалов из тематических информационных ресурсов с иностранных языков,
- изучении вопросов, вынесенных на самостоятельную проработку,
- участии в научно-практических семинарах, конференциях в качестве слушателей и докладчиков (содокладчиков).

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

#### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов)**

**«Не предусмотрены»**

#### **4.6.3. Перечень тем научных эссе, рефератов, расчетно-графических работ**

В процессе подготовки к учебным занятиям предусмотрено выполнение научного эссе. Перечень тем научных эссе представлен в фонде оценочных средств по данной дисциплине.

#### **4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся**

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная

1.	Общие и особые причины неплатежеспособности и банкротства предприятий	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа:  <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.5-19.</p> <p>Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк – К.: Эльга, Ника-Центр, 2006. – 672с.; С.11-21.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.53-60.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.25-36.</p>	14	18
2.	Необходимость, цели и особенности составления планов финансового оздоровления предприятий в ходе реализации судебных процедур банкротства	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа:  <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.42-80.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.196-298.</p>	10	12

3.	Необходимость, цели оценки бизнеса и виды стоимости объекта оценки. Характеристика основных подходов к оценке разных объектов и сфера их применения	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с.- [Электронный ресурс] - Режим доступа:  <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.31-41; С.81-90.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Луцикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.129-139.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.116-129, С.196-234.</p>	13,5	17,5
----	---	--	------	------

4.	Особенности проведения финансового анализа деятельности неплатежеспособных предприятий	<p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.160-218.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.189-215.</p> <p>Сигидов Ю. И. Методика анализа финансового состояния и оценка потенциальности банкротства сельскохозяйственных организаций: Монография: Дополнительное профессиональное образование / Ю. И. Сигидов, С. А. Кучеренко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 120 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=355792">https://znanium.com/read?id=355792</a>; С.12-39; С.47-64.</p> <p>Шеремет А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: ДПО - повышение квалификации / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 208 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=671422">http://znanium.com/bookread2.php?book=671422</a>; С.171-182.</p>	20	26
5.	Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия	<p>Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / под ред. Е. И. Шохина - М.: КноРус, 2010. - 475 с.; С. 158-289.</p> <p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.219-396.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.256-270.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.301-498.</p>	28	34
Всего			85,5	107,5

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовка научных статей по результатам выполнения научного эссе.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	лекция	Особенности проведения диагностики кризисного развития предприятий	Мастер класс	2
2	практическое занятие	Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий	Case-study	2
3	практическое занятие	Определение критериев и выбор направлений реформирования предприятий	Case-study	2
4	лекция	Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	Мастер класс	2
5	лекция	Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия	Мастер класс	2
6	практическое занятие	Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия	Case-study	2
Итого				12

#### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

#### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

##### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=792674">http://znanium.com/go.php?id=792674</a>	ЭИ
	Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / под ред. Е. И. Шохина -	108

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
	М.: КноРус, 2010 - 475 с	
1.2. Дополни- тельная литера- тура	Алферов В. Н. Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях [электронный ре- сурс]: Монография / Финансовый университет при Прави- тельстве Российской Федерации - Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 157 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=461417">http://znanium.com/go.php?id=461417</a>	ЭИ
	Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление пред- приятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006 - 663 с.	5
	Запорожцева Л. А. Стратегическая экономическая безопас- ность предприятия: методология обеспечения : монография / Л. А. Запорожцева; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аг- рарный университет, 2014 - 262 с. [ЦИТ 10803] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96206.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96206.pdf</a>	ЭИ
	Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммер- ческих организаций: Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова; Воро- неж.гос.аграр.ун-т - Воронеж: Б.и., 2001 - 313с.	108
	Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента [элек- тронный ресурс]: Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: Издатель- ство "Магистр", 2015 - 624 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=504884">http://znanium.com/go.php?id=504884</a>	ЭИ
	Сигидов Ю. И. Методика анализа финансового состояния и оценка потенциальности банкротства сельскохозяйственных организаций [электронный ресурс]: Монография / Кубан- ский государственный аграрный университет им. И.Т. Тру- билина - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИН- ФРА-М", 2015 - 120 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=504256">http://znanium.com/go.php?id=504256</a>	ЭИ
2.2. Методиче- ские издания	Антикризисное управление финансами предприятий [Элек- тронный ресурс]: методические указания по самостоятель- ной работе обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика академической магистратуры профиль "Корпоративный финансовый менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Тер- новых, Л. В. Дурова] - Воронеж: Воронежский государ-	ЭИ



Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
	<p>ственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151244.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151244.pdf</a></p> <p>Антикризисное управление финансами предприятий [Элек- тронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика академиче- ской магистратуры профиль "Корпоративный финансовый менеджмент" очной формы обучения / Воронежский госу- дарственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Терновых, Л. В. Дурова] - Воронеж: Воронежский государственный агр- арный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151245.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151245.pdf</a></p>	ЭИ
2.3. Периодиче- ские издания	Финансовый менеджмент: журнал / учредитель : ЗАО изда- тельство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-	В подписке
	Финансы и кредит: журнал / учредитель : Издательский дом "Финансы и кредит" - Москва: Б.и., 1995-	В подписке
	Эффективное антикризисное управление: научно- практический журнал: 16+ / учредители : Финансовый уни- верситет при Правительстве Российской Федерации, Изда- тельский дом "Реальная экономика" - Санкт-Петербург: Ре- альная экономика, 2016-	В подписке

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Российская газета <http://www.rg.ru/>
2. Экономика и жизнь <http://www.ideg.ru/>
3. Финансовая газета <http://www.fingazeta.ru/>
4. Финансовые известия <http://www.finiz.ru/>
5. Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
6. Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
7. Бюджет <http://www1.minfin.ru/ru/budget>
8. Реформы МинФина: <http://www1.minfin.ru/ru/reforms>
9. Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
10. International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
11. Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
12. Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков <http://www.gifa.ru>
13. Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
14. Финансовый словарь <http://www.xfin.ru>
15. Администрация Воронежской области  
<http://www.govvrn.ru/wps/wcm/connect/Voronezh/AVO/Main>
16. Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

№ п/п	Наименование ресурса	Информация о поставщике	Адрес в сети Интернет
1.	ЭБС «Лань»	ООО «ЭБС-лань»	<a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>
2.	ЭБС «Znaniium.com»	ООО «Знаниум»	<a href="http://znaniium.com">http://znaniium.com</a>
3.	ЭБС Юрайт	ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ»	<a href="https://www.biblio-online.ru/">https://www.biblio-online.ru/</a>
4.	ЭБС IPRbooks	ООО «Ай Пи Эр Медиа»	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5.	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	ООО «РУНЭБ»	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
6.	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека» (ФГБУ «РГБ»)	<a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a>
7.	Справочная правовая система КонсультантПлюс	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
8.	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (деловые бумаги, специальный выпуск)	ООО «Информсвязь-КонсультантПлюс»	В Интрасети
9.	Электронный периодический справочник «Система-Гарант»	ООО «Гарант-Сервис»	В Интрасети
10.	Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science компании Clarivate Analytics (Scientific) LLC (БД Web of Science)	Федеральное государственное бюджетное учреждение "Государственная публичная научно-техническая библиотека России	В Интрасети
11.	Политематическая реферативная и наукометрическая база данных издательства Elsevier Scopus	Федеральное государственное бюджетное учреждение «Государственная публичная научно-техническая библиотека России»	В Интрасети

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*)

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	лекция	MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	-	+	+
2.	практическое занятие	MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb	+	+	+

		ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Альт Финансы 3			
--	--	---	--	--	--

Обучающимся обеспечен доступ к следующим современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам:

- Справочная правовая система Гарант;
- Справочная правовая система Консультант Плюс.

### 6.3.2. Аудио- и видеопособия

«Не предусмотрены»

### 6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов

№ п/п	Тема лекции
1.	Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций
2.	Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий
3.	Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий
4.	Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий
5.	Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
<i>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа</i> Комплект учебной мебели, видеопроекторное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа</i> Комплект учебной мебели, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

<p><i>Лаборатория «Учебный банк», учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа:</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИнБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Альт Финансы 3</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 -ауд. 374</p>
<p><i>Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации:</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 115, 116, 119, 122, 122а, 126)</p>
<p><i>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций:</i></p> <p>Комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер. ; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Альт Финансы 3</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 374, 347, 349)</p>
<p><i>Учебные аудитории для самостоятельной работы</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux), Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а</p>
<p><i>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования:</i></p> <p>Мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 ( ауд. 348, 375, ауд. 117, 118)</p>

## 8. Междисциплинарные связи

**Протокол**  
согласования рабочей программы с другими дисциплинами специальности

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)	Финансы и кредит	Согласовано
Финансовая безопасность	Финансы и кредит	Согласовано
Краткосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	Согласовано
Долгосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	Согласовано



