

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

Экономический факультет

Кафедра финансов и кредита

УТВЕРЖДАЮ  
Зав. кафедрой

Агибалов А.В. \_\_\_\_\_  
«06» июня 2020г.



**Фонд оценочных средств**

по дисциплине **Б1.В.07 «Антикризисное управление финансами предприятий»**  
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры  
профиль «Корпоративный финансовый менеджмент»

**1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Индекс	Формулировка	Разделы дисциплины				
		1	2	3	4	5
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	+		+	+	+
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения		+	+		+
ОПК-3	способностью принимать организационно-управленческие решения			+	+	+
ПК-2	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	+	+			+
ПК-4	способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	+	+	+	+	+
ПК-12	способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности			+	+	+

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

**2.1 Шкала академических оценок освоения дисциплины**

Виды оценок	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале (экзамен с оценкой)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

## 2.2 Текущий контроль

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ОК-1	<b>уметь:</b> абстрактно мыслить, анализировать и обобщать полученную в ходе исследования организации антикризисного управления финансами предприятий информацию;	1,3,5	<p>1. Экономический кризис на предприятии: понятие, признаки и виды.</p> <p>2. Исходные понятия, связанные с неплатежеспособностью и банкротством.</p> <p>3. Первые (аналитические) признаки банкротства предприятия.</p> <p>4. Истоки возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий (влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия; ликвидность и рентабельность: их взаимосвязь, противоречие и воздействие на платежеспособность предприятия; взаимосвязь и противоречивость движения потока денежной наличности с ликвидностью организации и прибылью).</p> <p>5. Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства российских предприятий.</p> <p>6. Понятие, цели, принципы и особенности организации системы</p>	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Устный опрос Тестирование Эссе Контроль выполнения практических заданий	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.

			антикризисного управления финансами предприятия.					
	<b>уметь:</b> проводить диагностику финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов.	4	1. Диагностика финансового состояния предприятия и основные типы финансового анализа неплатежеспособных организаций. 2. Показатели деловой и экономической активности, требующие основного анализа на разных этапах ЖЦ КПФ. 3. Использование анализа денежных потоков для оценки долгосрочной платежеспособности и возможности самофинансирования предприятия.					
ОК-2	<b>знать:</b> законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения финансовой несостоятельности коммерческих организаций;	2	1. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния коммерческих организаций. 2. Система банкротства, ее цели и место в ней государственного антикризисного регулирования. 3. Государственное регулирование банкротства по ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»: судебные признаки банкротства, состав антикризисных процедур, планы финансового оздоровления. 4. Регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий, в соответствии с нормативно-правовыми актами государ-	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Устный опрос Тестирование Эссе Контроль выполнения практических заданий	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.

			ства (кроме ФЗ «Закон о несостоятельности (банкротстве)»).					
	<b>знать:</b> содержание антикризисного процесса и процедуры антикризисного управления на микроуровне;	3	1. Понятие антикризисного процесса и место в нем антикризисного управления предприятием. 2. Система и процедуры антикризисного управления предприятием. 3. Сущность и составные части антикризисного управления финансами предприятий.					
	<b>уметь:</b> действовать в нестандартных (предкризисных или кризисных) ситуациях, нести экономическую и социальную ответственность за принятые решения.	3,5	1. Основные модели финансового менеджмента на предприятиях в кризисных ситуациях. 2. Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации предприятия. 3. Понятие, классификация и сфера применения мероприятий в антикризисном управлении финансами предприятий. 4. Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности.					
ОПК-3	<b>знать:</b> основные этапы организации антикризисного управления финансами на предприятии;	3	1. Понятие, цели и принципы системы антикризисного управления финансами предприятия. 2. Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. 3. Состав и особенности приме-	Лекции Практические занятия Самостоя-	Устный опрос Тестирование Case-study Эссе	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания

			ния мероприятий в антикризисном управлении финансами предприятий.	тельная работа	Контроль выполнения практических заданий	3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.
	<b>уметь:</b> выявлять проблемы по обеспечению устойчивого функционирования и развития предприятий и предлагать способы их решения.	4,5	1. Финансовая устойчивость предприятия и ее основные характеристики. 2. Основные направления и методика оценки финансовой устойчивости предприятия. 3. Антикризисная финансовая политика предприятия: понятие, цели и основные направления.					
	<b>иметь навыки:</b> принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия.	5	1. Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия. 2. Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия.					
ПК-2	<b>уметь:</b> выявлять проблемы в области формирования эффективного механизма антикризисного управления финансами хозяйствующих субъектов с целью обоснования актуальных направлений исследования в этой области.	1,2,5	1. Сущность и закономерности кризисных явлений в экономике. 2. Механизм возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий. 3. Практические аспекты реализации механизма антикризисного государственного регулирования несостоятельности (банкротства) российских коммерческих организаций. 4. Цели и особенности формиро-	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Устный опрос Тестирование Мастер класс Эссе Контроль выполнения практических заданий	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 3.4 Практические задания	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5

			вания эффективного механизма антикризисного управления финансами предприятий, находящихся на разных стадиях кризиса и банкротства.			из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	из п.3.7.	Вопросы из п.3.7.
ПК-4	<b>уметь:</b> представлять результаты научных исследований, делать выводы и актуализировать информацию в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования;	1-5	<p>1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций.</p> <p>2. Необходимость и механизм государственного регулирования кризисного состояния коммерческих организаций.</p> <p>3. Особенности организации антикризисного управления финансами предприятий.</p> <p>4. Современные подходы к диагностике вероятности банкротства предприятия и их развитие.</p> <p>5. Особенности проведения диагностики кризисного развития и опасности банкротства предприятий.</p> <p>6. Цели и особенности формирования механизма антикризисного управления финансами предприятий, находящихся на разных стадиях кризиса и банкротства.</p> <p>7. Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия.</p>	Практические занятия Самостоятельная работа	Выступление с докладом	Выступление с докладом во время практических занятий	Выступление с докладом на студенческой конференции факультета	Выступление с докладом на всероссийской или международной конференции

	<b>иметь навыки:</b> выступления на научных конференциях и подготовки научных статей по результатам выполнения исследований в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования.		<p>1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций.</p> <p>2. Необходимость и механизм государственного регулирования кризисного состояния коммерческих организаций.</p> <p>3. Особенности организации антикризисного управления финансами предприятий.</p> <p>4. Современные подходы к диагностике вероятности банкротства предприятия и их развитие.</p> <p>5. Особенности проведения диагностики кризисного развития и опасности банкротства предприятий.</p> <p>6. Цели и особенности формирования механизма антикризисного управления финансами предприятий, находящихся на разных стадиях кризиса и банкротства.</p> <p>7. Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия.</p>					
ПК-12	<b>знать:</b> технологию и особенности проведения диагностики финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием спе-	4	<p>1. Понятие «диагностика финансового состояния предприятия».</p> <p>2. Основные подходы (факторный, коэффициентный, матричный) и методы прогнозирования банкрот-</p>	Лекции Практические занятия	Устный опрос Тестирование Мастер	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1 Эссе из	Тесты из задания 3.3., в т.ч. 3.3.1



цифических аналитических инструментов;		ства и различных видов кризисов. 3.Цели и основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий. Их использование в антикризисном управлении финансами предприятий.	Самостоятельная работа	класс Case-study Эссе Контроль выполнения практических заданий	Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.	Эссе из задания 3.4 Практические задания из п.3.5 Вопросы из п.3.7.
<b>знать:</b> сущность, составные части и особенности функционирования превентивного и реактивного финансового механизма антикризисного управления предприятием;	5	1.Финансовый механизм антикризисного управления предприятием: сущность и составные части. 2. Финансовый механизм приспособления предприятий к неблагоприятным внешним экономическим факторам (инфляции, неблагоприятным условиям банковского кредитования и финансирования из бюджета, неплатежам). 3. Реструктуризация долгов: понятие и механизм осуществления. 4.Внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятий.					
<b>уметь:</b> пользоваться методами и приемами антикризисного финансового менеджмента в процессе реализации сценарных вариантов предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях или для приспособления к общему кризису экономики;	5	1. Приемы и методы внутреннего финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием, последовательность их применения в зависимости от глубины и масштаба кризисного развития. 2. Использование углубленного операционного анализа и анализа чувствительности в антикризисном управлении финансами пред-					

			приятия.					
	<b>иметь навыки:</b> владения методикой разработки и обоснования финансовых решений для предотвращения или выхода из кризиса предприятий.	3,5	1. Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия. 2. Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия.					

### 2.3 Промежуточная аттестация

Код	Планируемые результаты	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
				Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ОК-1	<b>уметь:</b> абстрактно мыслить, анализировать и обобщать полученную в ходе исследования организации антикризисного управления финансами предприятий информацию; <b>уметь:</b> проводить диагностику финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов.	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Экзамен	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2
ОК-2	<b>знать:</b> законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения финансовой несостоятельности коммерческих организаций; <b>знать:</b> содержание антикризисного процесса и процедуры антикризисного	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Экзамен	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2

	управления на микроуровне; <b>уметь:</b> действовать в нестандартных (предкризисных или кризисных) ситуациях, нести экономическую и социальную ответственность за принятые решения.					
ОПК-3	<b>знать:</b> основные этапы антикризисного управления финансами на предприятии; <b>уметь:</b> выявлять проблемы по обеспечению бескризисного функционирования и развития предприятий и предлагать способы их решения; <b>иметь навыки:</b> принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия.	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Экзамен	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2
ПК-2	<b>уметь:</b> выявлять проблемы в области формирования эффективного механизма антикризисного управления финансами хозяйствующих субъектов с целью обоснования актуальных направлений исследования в этой области.	Лекции Практические занятия Самостоятельная работа	Экзамен	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2
ПК-4	<b>уметь:</b> представлять результаты научных исследований, делать выводы и актуализировать информацию в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования; <b>иметь навыки:</b> выступления на научных конференциях и подготовки научных статей по результатам выполнения исследований в области организации анти-	Практические занятия Самостоятельная работа	Экзамен	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2	Вопросы и задания из раздела 3.1 Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2

	кризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования.					
ПК-12	<p><b>знать:</b> технологию и особенности проведения диагностики финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов;</p> <p><b>знать:</b> сущность, составные части и особенности функционирования превентивного и реактивного финансового механизма антикризисного управления предприятием;</p> <p><b>уметь:</b> пользоваться методами и приемами антикризисного финансового менеджмента в процессе реализации сценарных вариантов предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях или для приспособления к общему кризису экономики;</p> <p><b>иметь навыки:</b> владения методикой разработки и обоснования финансовых решений для предотвращения или выхода из кризиса предприятий.</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p>	Экзамен	<p>Вопросы и задания из раздела 3.1</p> <p>Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2</p>	<p>Вопросы и задания из раздела 3.1</p> <p>Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2</p>	<p>Вопросы и задания из раздела 3.1</p> <p>Тесты из задания 3.3, в т.ч. 3.3.2</p>

## 2.4 Критерии оценки на экзамене

Оценка экзаменатора, уровень	Критерии
«отлично», высокий уровень	Обучающийся показал глубокие знания основных положений учебной дисциплины, умение анализировать процессы и явления, которые изучаются, оценивать их взаимосвязи и развитие, способность четко и лаконично; логично и последовательно отвечать на поставленные вопросы, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи повышенной сложности, свободно использовать справочную литературу, делать обоснованные выводы
«хорошо», повышенный уровень	Обучающийся показал прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение формулировать аргументированные ответы на поставленные вопросы, которые, однако, содержат определенные (несущественные) неточности, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умение правильно оценивать полученные результаты
«удовлетворительно», пороговый уровень	Обучающийся показал посредственное знание основных положений учебной дисциплины, мало аргументированные ответы, умение получить с помощью преподавателя правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой, знакомство с рекомендованной справочной
«неудовлетворительно»	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

## 2.5 Критерии оценки устного опроса и оценки доклада

Оценка	Критерии
«отлично»	выставляется обучающемуся, если он четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры
«хорошо»	выставляется обучающемуся, если он допускает отдельные погрешности в ответе
«удовлетворительно»	выставляется обучающемуся, если он обнаруживает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала
«неудовлетворительно»	выставляется обучающемуся, если он обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

## 2.6 Критерии оценки тестов

Ступени уровней освоения компетенций	Отличительные признаки	Показатель оценки сформированной компетенции
Пороговый	Обучающийся воспроизводит термины, основные понятия, способен узнавать языковые явления.	Не менее 55 % баллов за задания теста.
Продвинутый	Обучающийся выявляет взаимосвязи, классифицирует, упорядочивает, интерпретирует, применяет на практике пройденный материал.	Не менее 75 % баллов за задания теста.
Высокий	Обучающийся анализирует, оценивает, прогнозирует, конструирует.	Не менее 90 % баллов за задания теста.
Компетенция не сформирована		Менее 55 % баллов за задания теста.

## 2.7 Критерии оценки выполнения практических заданий (в рабочей тетради обучающегося) в ходе текущего контроля

Оценка экзаменатора, уровень	Критерии
«отлично»	Выставляется обучающемуся, если он полностью правильно выполнил задания в рабочей тетради; расчеты выполнены правильно, без ошибок; имеются подробные, полные правильные выводы, интерпретации рассчитанных показателей; оформление записей в тетради аккуратное; в процессе аудиторной работы расчеты производились самостоятельно; соблюден временной регламент выполнения аудиторных заданий; уверенно продемонстрирован правильный алгоритм расчетов, подробная интерпретация результатов при защите самостоятельно выполненного задания.
«хорошо»	Выставляется обучающемуся, если он полностью выполнил задания в рабочей тетради; расчеты выполнены с небольшими погрешностями; имеются правильные выводы, интерпретации рассчитанных показателей; оформление записей в тетради аккуратное; в процессе аудиторной работы расчеты проводились преимущественно самостоятельно; соблюден временной регламент выполнения аудиторных заданий; продемонстрирован в целом правильный алгоритм расчетов, интерпретация результатов при защите самостоятельно выполненного задания.
«удовлетворительно»	Выставляется обучающемуся, если он не полностью выполнил задания в рабочей тетради; отдельные расчеты выполнены не верно; допускаются не верные выводы, интерпретации отдельных показателей; оформление записей в тетради не аккуратное; в процессе аудиторной работы расчеты проводились в основном при помощи преподавателя; превышен временной регламент выполнения аудиторных заданий; продемонстрирован не уверенный ответ по алгоритму расчетов, имеются ошибки в расчетах, интерпретации результатов не верны при защите самостоятельно выполненного задания.
«неудовлетворительно»	Выставляется обучающемуся, не выполнившему задания в ра-

	бочей тетради.
--	----------------

## 2.8 Критерии оценки Case-study (ситуационного анализа)

Оценка	Критерии
«отлично»	Решение полностью и адекватно требованиям соответствует сформулированному в кейсе заданию; продемонстрированы адекватные аналитические методы при работе с информацией; использованы дополнительные источники информации; выполнены все необходимые расчеты; подготовленные в ходе решения кейса ответы соответствуют требованиям к ним по смыслу и содержанию, выводы логически верны, аргументировано обоснованы; сделаны собственные выводы, которые отличают решение от других решений.
«хорошо»	Решение соответствует сформулированному в кейсе заданию; продемонстрированы адекватные аналитические методы при работе с информацией; выполнены все необходимые расчеты; подготовленные в ходе решения кейса ответы соответствуют требованиям к ним по смыслу и содержанию; выводы логически верны, аргументировано обоснованы.
«удовлетворительно»	Решение в целом соответствует сформулированному в кейсе заданию, может быть не полным, продемонстрированы адекватные аналитические методы при работе с информацией; необходимые расчеты выполнены не полностью; подготовленные в ходе решения кейса ответы соответствуют требованиям к ним по смыслу и содержанию; выводы в целом верны, аргументация не вполне верная.
«неудовлетворительно»	Допущены ошибки в определении понятий заданий кейса, и скажен их смысл, не решен кейс.

## 2.9 Критерии оценки эссе

Оценка	Критерии
«отлично»	Выставляется обучающемуся, если тема полностью раскрыта, обоснована ее новизна и актуальность, выделены ключевые проблемы; четко сформулирована позиция автора в начале эссе, которая подкреплена доказательными аргументами в основной части работы; факты и примеры почерпнуты из различных современных источников; материал четко структурирован, логично выстроен, творчески представлен и грамотно изложен; выявлены причинно-следственные связи; обоснованно изложены альтернативные варианты решения проблемы и представлено свое, доказательное видение; в заключении эссе четко сформулированы выводы; цель работы полностью достигнута; обучающийся уверенно выражает свою точку зрения при устном ответе по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры.
«хорошо»	Выставляется обучающемуся, если тема раскрыта по основным вопросам раскрыта, обоснована ее новизна и актуальность; сформулирована позиция автора в начале эссе, но она не по всем вопросам подкреплена доказательными аргументами в основной части работы; имеют место отдельные, отно-

	<p>сящиеся к теме, но не связанные между собой и другими компонентами аргументации понятия или положения; варианты суждений, выводы автора не всегда логично выстроены и доказательны; нечетко освещены вопросы практического использования сделанных заключений; вместе с тем поставленная цель работы достигнута; обучающийся владеет материалом и выражает свою точку зрения при устном ответе по рассматриваемым вопросам, но отдельные погрешности в ответе имеются.</p>
«удовлетворительно»	<p>Выставляется обучающемуся, если тема эссе раскрыта не полностью, четко и доказательно не обоснована ее новизна и актуальность; позиция автора в начале эссе на изучаемую проблему не сформулирована; материал изучен поверхностно и в основном с помощью учебной литературы и четко не структурирован; причинно-следственные связи не выявлены; допускаются неточности в раскрытии исследуемых вопросов, существенные погрешности в логике формулирования наиболее значимых выводов; не показывается возможность практического применения результатов исследования на практике; обучающийся недостаточно владеет материалом, очевидны пробелы в знаниях, ответы на вопросы носят поверхностный характер, не раскрывают полностью сущность вопроса, слабо подкрепляются выводами и собственными суждениями.</p>
«неудовлетворительно»	<p>Выставляется обучающемуся, если тема эссе не раскрыта, не обоснована ее новизна и актуальность; материал изучен очень поверхностно и исключительно с помощью учебной литературы, не структурирован и логически не выстроен; очевидны серьезные пробелы в раскрытии исследуемых вопросов, грубые погрешности в логике формулирования наиболее значимых выводов; не показывается возможность практического применения результатов исследования на практике; цель работы не достигнута; обучающийся очень слабо владеет материалом, очевидны серьезные пробелы в знаниях, ответы на вопросы носят поверхностный характер, не раскрывают сущность вопроса.</p>

## 2.10. Допуск к сдаче экзамена

1. Посещение занятий. Допускается один пропуск без предъявления справки.
2. На тестировании достигнут пороговый уровень освоения компетенции.
3. Выполнены все практические задания.
4. Выполнена и зачтена контрольная работа (только для студентов заочной формы обучения).

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

### 3.1 Задания для промежуточной аттестации

#### 3.1.1 Вопросы к экзамену

1. Экономический кризис на предприятии: понятие и признаки.



2. Виды экономического кризиса на предприятии: их взаимосвязь, различие и субординация.
3. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.
4. Бизнес-модели финансовых и денежных потоков на предприятии, их воздействие на платежеспособность (неплатежеспособность).
5. Исходные понятия, связанные с неплатежеспособностью и банкротством.
6. Влияние структуры капитала на платежеспособность и ликвидность предприятия.
7. Ликвидность и рентабельность: их взаимосвязь, противоречие и воздействие на платежеспособность.
8. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных средств с ликвидностью и прибылью предприятия.
9. Статическая и динамическая ликвидность, их влияние на платежеспособность (неплатежеспособность) предприятия.
10. Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства.
11. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций.
12. Система банкротства, ее цели и место в ней антикризисного государственного регулирования.
13. Антикризисное государственное регулирование финансовой несостоятельности предприятий, его направления и задачи.
14. Основные направления развития российского законодательства о банкротстве.
15. Государственное регулирование банкротства по ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»: состав антикризисных процедур, планы финансового оздоровления.
16. Регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий в соответствии с нормативно-правовыми актами государства (кроме ФЗ «Закон о несостоятельности (банкротстве)»).
17. Сущность и составные части антикризисного управления финансами предприятий.
18. Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации предприятия. Ликвидационная и экономическая стоимость предприятия.
19. Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели.
20. Основные модели финансового менеджмента на предприятиях в кризисных ситуациях.
21. Понятие, классификация и сфера применения мероприятий в антикризисном управлении финансами предприятий.
22. Финансовый аспект ликвидации предприятий с целью решения проблемы неплатежеспособности.
23. Необходимость и цели оценки бизнеса в процессе ликвидации предприятия.
24. Виды оценки активов и бизнеса в процессе ликвидации предприятия.
25. Методы определения цены действующего предприятия, подлежащего ликвидации.
26. Финансовая устойчивость предприятия и ее основные характеристики.
27. Основные направления и методика оценки финансовой устойчивости предприятия.
28. Стадии банкротства предприятий, их основные признаки.
29. Характеристика двухуровневой системы показателей для оценки скрытого банкротства.
30. Влияние жизненного цикла конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦ КПФ) на финансовую устойчивость предприятия.

31. Необходимость, возможность и способы раннего обнаружения сигналов кризисного финансового состояния предприятия.
32. Понятие «диагностика финансового состояния предприятия» и основные подходы к прогнозированию банкротства.
33. Характеристика основных методов прогнозирования имущественного, финансового и кризиса кредитоспособности.
34. Российские методики прогнозирования платежного и системного кризисов.
35. Оценка опасности и стадии банкротства путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Франсона и И. Романа.
36. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства.
37. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование в антикризисном управлении финансами предприятий.
38. Показатели деловой и экономической активности, требующие основного анализа на разных этапах ЖЦ КПФ.
39. Использование анализа денежных потоков для оценки долгосрочной платежеспособности и возможности самофинансирования предприятия.
40. Сущность и составные части финансового механизма антикризисного управления предприятием.
41. Финансовый механизм приспособления предприятий к инфляции.
42. Финансовый механизм приспособления предприятий к неблагоприятным условиям банковского кредитования и финансирования из государственного бюджета.
43. Финансовый механизм приспособления предприятий к государственной налоговой политике и неплатежам контрагентов.
44. Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства.
45. Финансовая политика неплатежеспособного предприятия: понятие, цели и основные направления.
46. Использование матрицы финансовой стратегии Ж.Франсона и И.Романа для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия.
47. Особенности разработки тактики финансового менеджмента неплатежеспособного предприятия.
48. Приемы и методы внутреннего финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием.
49. Использование углубленного операционного анализа и анализа чувствительности в антикризисном управлении финансами предприятия.
50. Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия.

### **3.1.2 Практические задания для промежуточной аттестации**

Типы и примеры практических экзаменационных заданий

1. Определите зону нахождения предприятия на матрице финансовой стратегии и оцените вероятность наступления банкротства предприятия.

Исходные данные. Результат хозяйственной деятельности предприятия (РХД) равен 150 тыс.руб., что составляет 9,3% от величины добавленной стоимости; результат финансовой деятельности равен 380 тыс. руб., что составляет 23,6% от величины добавленной стоимости.

2. Определите, какие из перечисленных мероприятий, намеченных в антикризисной финансовой политике предприятия, являются стратегическими, а какие - тактическими.

Исходные данные. В рамках реализации антикризисной финансовой политики предприятие наметило проведение следующих мероприятий: диверсификация производ-

ства, осуществление инвестиционных проектов путем вливания средств других предприятий, сокращение накладных расходов, увеличение производства высококорентабельной продукции, изменение способа списания ТМЦ в затраты производства, перевод объектов социально-культурной сферы на самоокупаемость, расширение рынков сбыта производимой продукции, использование в расчетах векселей, реструктуризация долгов, использование в расчетах с покупателями механизма спонтанного финансирования, закрытие нерентабельных производств, корректировка ассортиментной политики, реализация излишних ТМЦ, планирование и формирование запасов на квартальные даты.

3. В рамках реализации антикризисной финансовой политики в области управления оборотным капиталом предприятия руководством было принято решение о минимизации текущих затрат по обслуживанию производственных запасов. Используя модель Уилсона, рассчитайте оптимальный размер партии поставки ГСМ для предприятия, количество и периодичность партий поставки.

Исходные данные. Размер стоимости планируемой годовой закупки ГСМ предприятием составляет 2000 тыс. руб. Затраты по оформлению заказа и поставке одной партии ГСМ составляют 24 тыс. руб. Расходы по хранению на предприятии одной партии ГСМ составляют 12 тыс. руб.

4. Выберите, какие из перечисленных характеристик финансового состояния предприятия определяют:

- а) стадию скрытого банкротства;
- б) стадию финансовой неустойчивости;
- в) стадию явного банкротства.

Исходные данные. Имеются следующие возможные характеристики финансового состояния предприятия: повторяющиеся существенные потери в основной производственной деятельности, разбалансирование дебиторской и кредиторской задолженности, хроническая нехватка оборотных средств, сумма просроченной кредиторской задолженности превышает 300 тыс. руб., наличие сверхнормативных залежалых ТМЦ, резкое уменьшение остатка денежных средств на счетах, срок просрочки в уплате платежей превышает 3 месяца, привлечение денег посредством продажи части активов, потеря ключевых поставщиков и покупателей, «старение» кредиторской задолженности, недостаточная диверсификация деятельности предприятия, резкое снижение объема продаж.

5. Для выхода из кризиса предприятие избрало на два будущих года политику максимизации прибыли. Определите, какой метод начисления амортизации (линейный или способ уменьшаемого остатка) и метод списания товарно-материальных ценностей в затраты производства (ФИФО или по средней цене) следует избрать предприятию в соответствии с этой политикой?

### **3.2 Вопросы к зачету:**

«Не предусмотрены»

### **3.3 Тестовые задания**

#### **3.3.1. Тесты для текущего контроля знаний**

##### **Тестовые задания по теме 1:**

##### **«Механизм возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий»**

1. Критическое нарушение финансового равновесия, которое угрожает существованию предприятия, это \_\_\_\_\_.

2. Финансовое равновесие – это такая характеристика состояния финансов предприятия, при которой (более 1):

а) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования финансовых ресурсов;

б) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования заемного капитала;

в) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самоокупаемости соответствует возможностям их поступления;

г) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самофинансирования соответствует возможностям их поступления.

3. Установите последовательность (субординацию) видов кризиса с точки зрения причин возникновения (от глубинных к поверхностным):

а) финансовый;

б) производственный;

в) платежный;

г) коммерческий;

д) кадровый (управленческий).

4. Одновременный дефицит оборотных средств (финансовых ресурсов) для поддержания нормальной текущей деятельности и денежных ресурсов для погашения срочных долгов – это \_\_\_\_\_.

5. Основным симптомом имущественного кризиса на предприятии является:

а) снижение ликвидности имущества предприятия;

б) снижение финансовой устойчивости предприятия;

в) уменьшение суммы чистых активов предприятия;

г) возникновение убытков.

6. Основным симптомом платежного кризиса на предприятии является:

а) неплатежеспособность;

б) несостоятельность;

в) банкротство;

г) наличие убытков.

7. Платежный кризис на предприятии может быть вызван:

а) только финансовым кризисом;

б) только коммерческим кризисом;

в) равноценно производственным, коммерческим, управленским и финансовым кризисами.

8. В состав денежных обязательств предприятия включаются (более 1):

а) обязательства перед финансово-кредитной системой;

б) обязательства перед государственными внебюджетными фондами;

в) обязательства перед кредиторами за товарно-материальные ценности, работы и услуги;

г) обязательства по уплате налогов в федеральный бюджет;

д) обязательства перед работниками предприятия.

9. В состав обязательных платежей предприятия включаются (более 1):

а) обязательства перед собственниками предприятия;

- б) обязательства по уплате налогов в федеральный, региональный и местный бюджеты;
- в) обязательства перед государственными внебюджетными фондами;
- г) обязательства перед финансово-кредитной системой.

10. Установите экономическое содержание каждого из указанных терминов:

- 1) неплатежеспособность предприятия;
- 2) несостоятельность предприятия;
- 3) банкротство предприятия.
  - а) юридический факт, свидетельствующий о неспособности предприятия исполнить обязанность по уплате платежей, наступивший после принятия решения арбитражного суда и официального объявления об этом в СМИ;
  - б) хроническая неспособность должника своевременно и в полном объеме выполнять платежные обязательства без остановок производственного процесса;
  - в) качественная характеристика неэффективности производства для осуществления самофинансирования.

11. Капитал предприятия размещен рационально, если обеспечивается:

- а) рентабельность производства и продаж;
- б) финансовая устойчивость;
- в) ликвидность отдельных видов имущества и предприятия в целом;
- г) все вышеперечисленное верно.

12. Способность хозяйствующих субъектов выполнять платежные обязательства точно по договоренности и строго в срок при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса – это \_\_\_\_\_.

13. Структура капитала предприятия считается рациональной если (более 1):

- а) доля собственного капитала в общей сумме источников средств составляет 20%;
- б) доля собственного капитала в общей сумме источников средств составляет 60%;
- в) доля собственного оборотного капитала в общей сумме собственного капитала составляет 50%;
- г) доля собственного оборотного капитала в общей сумме источников средств составляет 50%;
- д) соотношение заемных и собственных средств составляет 40-60%.

14. Экономическая сущность «золотого банковского правила» заключается в том, что срок использования заемного капитала должен быть:

- а) не длиннее срока использования приобретенного за его счет материального имущества;
- б) равен сроку использования приобретенного за его счет материального имущества;
- в) больше срока использования приобретенного за его счет материального имущества.

15. «Золотое правило баланса» означает, что основные активы предприятия финансируются на длительный срок за счет:

- а) собственного капитала и долгосрочного кредита;
- б) собственного капитала и краткосрочного кредита;
- в) исключительно за счет собственного капитала.

16. Максимальное значение показателя рентабельности активов предприятия обеспечивается при:

- а) высоких значениях коэффициентов ликвидности (выше установленных нормативов);
- б) при оптимальных значениях коэффициентов ликвидности (в пределах установленных нормативов);
- в) при низких значениях коэффициентов ликвидности (ниже установленных нормативов).

17. Установите последовательность планирования движения денежной наличности (денежных потоков) на предприятии:

- а) мобилизация внутренних резервов для увеличения выручки;
- б) планирование денежных расходов;
- в) обеспечение путей достижения равенства: «Выручка от реализации и другие денежные поступления = Денежные обязательства + Резерв денежных средств в кассе и на расчетном счете»;
- г) планирование поступления выручки от реализации продукции;
- д) увязка текущих денежных расходов с денежной выручкой (при необходимости «секвестирование» расходов).

18. Ликвидность предприятия в широком смысле означает, что:

- а) покрытие платежными средствами в момент  $t$  больше или равно потребности в них для погашения срочных долгов;
- б) обеспечивается выполнение платежных обязательств точно по договоренности и строго в срок при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса;
- в) потоки платежей оптимально согласованы и имеется гарантия платежей в любой момент времени.

19. Исходной точкой для определения динамической степени ликвидности являе(ю)тся:

- а) показатели ликвидности имущества;
- б) показатели платежеспособности предприятия;
- в) чистый поток денежной наличности.

20. По возможности (степени) приспособления финансового менеджмента к внешним факторам причины неплатежеспособности предприятия делятся следующие группы (более 1):

- а) социально-политические;
- б) операционные;
- в) экономические;
- г) рыночные отраслевые;
- д) научно-технические.

21. В составе внешних причин наиболее учитываются при управлении финансами предприятия:

- а) социально-политические причины;
- б) научно-технические причины;
- в) экономические причины.

22. Внутренние причины неплатежеспособности и банкротства при управлении финансами предприятия могут быть:

- а) учтены полностью;
- б) учтены ограниченно;
- в) весьма трудно поддаются учету.

### Тестовые задания по теме 2:

#### «Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности коммерческих организаций»

1. Банкротство предприятия предполагает признание его:
  - а) нерентабельным;
  - б) финансово неустойчивым;
  - в) неплатежеспособным;
  - г) все вышеперечисленное верно.
  
2. Процесс реализации антикризисных процедур применительно к деятельности предприятий-должников называется \_\_\_\_\_.
  
3. Антикризисный процесс состоит из:
  - а) антикризисного реформирования;
  - б) антикризисного управления;
  - в) антикризисного регулирования.
  
4. Антикризисное регулирование содержит меры организационно-экономического и нормативно-правового воздействия государства, направленные на:
  - а) защиту предприятий от кризисных ситуаций;
  - б) предотвращение банкротства (финансовое оздоровление);
  - в) ликвидацию предприятий в случае нецелесообразности их функционирования;
  - г) все вышеперечисленное верно.
  
5. В настоящее время в состав государственных органов, осуществляющих антикризисное регулирование, включаются (более 1):
  - а) Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству;
  - б) Министерство финансов РФ;
  - в) Федеральная налоговая служба РФ;
  - г) Министерство экономического развития РФ;
  - д) Федеральная таможенная служба РФ;
  - е) Федеральная служба по финансовому мониторингу.
  
6. Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. признаками банкротства для юридических лиц являются (более 1):
  - а) просрочка в уплате долгов составляет более 3-х месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей и без финансовых санкций);
  - б) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 100 тыс. руб.;
  - в) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 300 тыс. руб.;
  - г) просрочка в уплате долгов составляет более 6-ти месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей).
  
7. Заявление в арбитражный суд об открытии судебных процедур банкротства в отношении предприятия-должника на основании действующего законодательства может подать (более 1):
  - а) любой конкурсный кредитор (кредитор по денежным обязательствам);

- б) сам должник;
- в) граждане жизни и здоровью которых на предприятии был нанесен ущерб;
- г) уполномоченные органы государственной власти;
- д) учредители предприятия.

8. Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. в состав судебных процедур банкротства в отношении юридических лиц включаются (более 1):

- а) наблюдение;
- б) конкурсное производство;
- в) досудебная санация;
- г) финансовое оздоровление;
- д) мировое соглашение;
- е) ликвидация;
- ж) внешнее управление.

9. Наблюдение вводится арбитражным судом с даты:

- а) принятия заявления должника к производству;
- б) вынесения соответствующего решения собранием кредиторов;
- в) подачи заявления налоговыми органами.

10. Планы финансового оздоровления в отношении предприятия-должника составляются на следующих судебных процедурах банкротства (более 1):

- а) при введении конкурсного производства;
- б) при введении финансового оздоровления;
- в) при введении мирового соглашения;
- г) при введении внешнего управления.

11. Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества, проведения анализа финансового состояния, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов, называется:

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) внешнее управление.

12. Управляющий, назначаемый для проведения процедуры финансового оздоровления, называется:

- а) наблюдающий;
- б) временный;
- в) административный.

13. Процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях восстановления его платёжеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности, называется:

- а) наблюдение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) внешнее управление;
- г) конкурсное производство.

14. Полномочия руководителя должника прекращаются с момента введения процедуры:

- а) наблюдения;



- б) финансового оздоровления;
- в) внешнего управления;
- г) конкурсного производства.

15. Установите последовательность расчета по долгам предприятия-должника после завершения процедуры конкурсного производства:

- а) расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих по трудовому договору;
- б) расчеты с другими кредиторами (в том числе с кредиторами, требования которых обеспечены залогом имущества);
- в) судебные расходы должника, расходы, связанные с выплатой вознаграждения арбитражному управляющему, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи;
- г) расчеты по требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью.

16. Определение арбитражного суда о завершении конкурсного производства считается основанием для:

- а) удовлетворения заявленных требований кредиторов;
- б) утверждения мирового соглашения;
- в) введения процедуры финансового оздоровления

17. После введения конкурсного производства:

- а) возможен переход к финансовому оздоровлению;
- б) возможно заключение мирового соглашения;
- в) невозможен переход к другим процедурам банкротства.

18. Процедура банкротства, которая может быть применена на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами:

- а) мировое соглашение;
- б) финансовое оздоровление;
- в) внешнее управление;
- г) санация.

19. Мировое соглашение может быть заключено на стадии:

- а) на любой;
- б) финансового оздоровления;
- в) внешнего управления.

20. Последствием утверждения арбитражным судом мирового соглашения является:

- а) прекращение производства по делу о банкротстве;
- б) признание должника банкротом;
- в) отказ всех кредиторов от заявленных требований.

**Тестовые задания по теме 3:  
«Основы организации антикризисного управления финансами  
предприятий»**

1. Совокупность подсистем антикризисного управления предприятием, основанных на использовании специфических приемов и методов финансового менеджмента для

предотвращения или выхода из кризиса – это

2. Антикризисное управление финансами предприятия включает в свой состав следующие подсистемы (более 1):

- а) финансы маркетинга;
- б) подсистема диагностики финансового состояния предприятия;
- в) подсистема производственного менеджмента;
- г) подсистема разработки антикризисной финансовой политики;
- д) подсистема организации ликвидации предприятия (финансовый аспект);
- е) подсистема разработки планов финансового оздоровления;
- ж) подсистема антикризисной инвестиционной политики, в т. ч. инвестиционной финансовой политики.

3. Главной целью антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) преодоление неплатежеспособности;
- б) устранение убытков и обеспечение рентабельной работы;
- в) восстановление финансового равновесия, обеспечение финансовой устойчивости и развития в предкризисном или кризисном состоянии.

4. Одним из критериев при принятии решения о реформировании предприятия является:

- а) превышение значения ликвидационной стоимости предприятия над значением экономической стоимости;
- б) превышение значения экономической стоимости предприятия над значением ликвидационной стоимости;
- в) равенство значений экономической и ликвидационной стоимости предприятия.

5. Установите последовательность реализации основных этапов финансовой стабилизации предприятия:

- а) обеспечение финансового развития (финансового равновесия в длительном периоде);
- б) устранение неплатежеспособности и обеспечение ликвидности;
- в) восстановление безопасного уровня финансовой устойчивости (финансового равновесия в текущем году).

6. Установите последовательность реализации основных этапов антикризисного управления финансами предприятия:

- а) разработка антикризисной финансовой политики предприятия;
- б) выбор методов и приемов приспособления к конкретным неблагоприятным внешним факторам;
- в) определение фазы жизненного цикла реформируемого предприятия и постановка общей стратегической цели;
- г) диагностика финансового состояния предприятия;
- д) практическая реализация тактики антикризисного финансового менеджмента, анализ ее эффективности и корректировка;
- е) выбор критериев успешности антикризисного управления финансами предприятия и анализ достижения стратегических целей и задач;
- ж) разработка конкретных стратегических и тактических антикризисных мероприятий.

7. Необходимость использования внешних источников для преодоления кризиса предполагает разработку:

- а) внутрифирменного плана финансового оздоровления предприятия;
- б) бизнес-плана по выводу предприятия из кризиса.

8. Как правило, срок реализации общей стратегической цели по выводу предприятия из кризиса составляет:

- а) до 1 года;
- б) 1-2 года;
- в) около 5 лет.

9. Тактика антикризисного финансового менеджмента на предприятии предполагает (более 1):

- а) рационализацию управления структурой оборотного капитала и его элементами;
- б) прекращение инвестиций;
- в) ориентация на неприбыльную мотивацию бизнеса;
- г) использование приемов финансового менеджмента для обеспечения ликвидности, платежеспособности и рентабельности предприятия.

10. Системная финансово-аналитическая работа и своевременное применение адекватных антикризисных мероприятий составляют суть:

- а) активного управления;
- б) реактивного управления;
- в) планового управления.

11. Внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятия направлен на:

- а) адаптацию финансовой деятельности предприятия к изменяющимся условиям внешней среды для предотвращения кризиса;
- б) мобилизацию внутренних финансовых ресурсов для предотвращения и выхода из кризиса путем использования методов и приемов финансового менеджмента;
- в) использование внешней санации для выхода из кризиса.

12. Основной акцент в антикризисном управлении финансами предприятия делается на использование:

- а) внешнего механизма антикризисного управления финансами предприятия;
- б) внутреннего механизма антикризисного управления финансами предприятия.

13. По целям и периоду реализации все антикризисные мероприятия подразделяются на:

- а) защитные и наступательные;
- б) плановые и чрезвычайные;
- в) стратегические и тактические.

14. По характеру воздействия на кризисные явления все антикризисные мероприятия подразделяются на:

- а) защитные и наступательные;
- б) плановые и чрезвычайные;
- в) стратегические и тактические.

15. К защитным мероприятиям, используемым в процессе антикризисного управления финансами предприятия, относятся (более 1):

- а) модернизация и расширение производства;
- б) закрытие убыточных подразделений при условии сокращения постоянных расходов;

- в) диверсификация производства;
- г) изменение способа списания товарно-материальных ценностей в затраты производства;
- д) реструктуризация долгов;
- е) привлечение кредита с учетом ЭФР;
- ж) реализация излишних товарно-материальных ценностей.

16. К наступательным мероприятиям, используемым в процессе антикризисного управления финансами предприятия, относятся (более 1):

- а) увеличение производства высокорентабельной продукции;
- б) изменение метода начисления амортизации;
- в) диверсификация производства;
- г) расширение рынков сбыта производимой продукции;
- д) перевод объектов социально-культурной сферы на самоокупаемость;
- е) привлечение кредита с учетом ЭФР;
- ж) изменение специализации.

17. Реализация антикризисной финансовой политики по максимизации прибыли предприятия предполагает проведение следующих мероприятий (более 1):

- а) переход на ускоренный метод начисления амортизации;
- б) изменение метода списания ТМЦ в затраты производства на ФИФО;
- в) закрытие нерентабельных производств;
- г) создание страховых резервов;
- е) продажа излишних ТМЦ;
- ж) переход на линейный метод начисления амортизации.

18. Выбор антикризисных мероприятий и их набор зависят:

- а) от масштабов кризиса на предприятии;
- б) от этапа финансовой стабилизации;
- в) от типа реакции финансовых менеджеров на кризисные явления;
- г) от финансовых возможностей реализации антикризисной финансовой политики;
- д) все вышеперечисленное верно.

19. Решение о принудительной ликвидации предприятия-должника может быть вынесено арбитражным судом:

- а) на стадии финансового оздоровления;
- б) на стадии наблюдения;
- в) на стадии конкурсного производства;
- г) на стадии внешнего управления.

20. Совокупность методов оценки стоимости объектов, основанных на определении ожидаемых доходов от их использования, составляет суть:

- а) сравнительного подхода;
- б) доходного подхода;
- в) затратного подхода.

#### **Тестовые задания по теме 4:**

#### **«Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий»**

1. Учением о методах и принципах распознавания болезней и постановки диагноза является:

- а) диагностика;
- б) анализ;
- в) планирование;
- г) прогнозирование.

2. Под степенью обеспеченности организации (предприятия) необходимыми денежными средствами и финансовыми ресурсами (доходами и накоплениями) для осуществления нормальной производственно – коммерческой деятельности понимается:

- а) платежеспособность предприятия;
- б) ликвидность предприятия;
- в) рентабельность предприятия;
- г) финансовое состояние предприятия.

3. В основе определения сущности финансовой устойчивости предприятия лежит:

- а) определение степени покрытия внеоборотных активов источниками их формирования;
- б) определение степени покрытия запасов и затрат источниками их формирования;
- в) расчет рыночных коэффициентов финансовой устойчивости;
- г) все вышеперечисленное верно.

4. Установите соответствие типа финансовой устойчивости предприятия неравенству, характеризующему его суть:

- 1) абсолютная финансовая устойчивость;
- 2) нормальная финансовая устойчивость;
- 3) неустойчивое финансовое состояние;
- 4) критическое финансовое состояние.
  - а)  $ЗЗ = СОК + КК + \text{Источники, ослабляющие финансовую напряженность}$ ;
  - б)  $ЗЗ > СОК + КК + \text{Источники, ослабляющие финансовую напряженность}$ ;
  - в)  $ЗЗ < СОК + КК$ ;
  - г)  $ЗЗ = СОК + КК$ .

5. Под способностью предприятия своевременно рассчитываться по своим финансовым обязательствам за счет достаточного наличия готовых средств платежа (остатка денежных средств) и других ликвидных активов понимается:

- а) деловая активность;
- б) ликвидность;
- в) рентабельность;
- г) платежеспособность.

6. Не зависящие от деятельности предприятия факторы кризисного финансового развития называются:

- а) эндогенными;
- б) внутренними;
- в) внешними.

7. Зависящие от деятельности предприятия факторы кризисного финансового развития называются:

- а) внешними;
- б) внутренними;
- в) экзогенными.

8. Суть золотого экономического правила обеспечения финансовой устойчивости предприятия сводится к соблюдению неравенства:

- а) Темп роста балансовой прибыли > Темпа роста реализации > Темпа роста активов > 100%;
- б) Темпа роста реализации > Темп роста балансовой прибыли > Темпа роста активов > 100%;
- в) Темпа роста активов > Темп роста балансовой прибыли > Темпа роста реализации > 100%;

9. Признаком банкротства предприятия является его неспособность удовлетворить требования кредиторов:

- а) в течение трех месяцев;
- б) в течение шести месяцев;
- в) в течение двенадцати месяцев.

10. Одним из критериев признания предприятия банкротом является наличие задолженности перед кредиторами в размере:

- а) 100 минимальных размеров оплаты труда;
- б) 100 тыс. руб.;
- в) 50 тыс. руб.

11. Внешним проявлением, признаком финансовой устойчивости предприятия является:

- а) платежеспособность и ликвидность предприятия;
- б) платежеспособность и рентабельность предприятия;
- в) платежеспособность и деловая активность предприятия.

12. Масштаб и глубина кризисного состояния предприятия характеризуются стадиями (более 1):

- а) легкого кризиса;
- б) системного кризиса;
- в) глубокого кризиса;
- г) катастрофического кризиса;

13. Наличие легкого финансового кризиса на предприятии позволяют установить значения следующих индикаторов «кризисного поля» (более 1):

- а) отрицательный чистый денежный поток;
- б) стабильная рыночная стоимость предприятия;
- в) снижение чистого денежного потока;
- г) абсолютная неплатежеспособность из-за отсутствия денежных активов;
- д) снижение коэффициента автономии

14. Установите последовательность кризисного развития предприятия, определяемую стадиями банкротства:

- а) явное банкротство;
- б) скрытое банкротство;
- в) финансовая неустойчивость.

15. Одним из критериев неудовлетворительной структуры баланса предприятия является низкое значение показателя:

- а) коэффициента оборачиваемости оборотных средств;
- б) коэффициент финансовой устойчивости;

в) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами.

16. Предприятие имеет возможность восстановить свою платежеспособность, если коэффициент восстановления платежеспособности имеет значение:

- а) меньше единицы;
- б) больше единицы;
- в) больше двух.

17. Подход к прогнозированию вероятности банкротства предприятия, основанный на использовании финансовых коэффициентов, называется:

- а) количественным;
- б) качественным;
- в) системным.

18. Подход к прогнозированию вероятности банкротства предприятия, основанный на изучении отдельных характеристик, присущих бизнесу, развивающемуся в кризисном направлении, называется:

- а) количественным;
- б) качественным;
- в) системным.

19. Наличие признаков имущественного кризиса на предприятии характеризует модель прогнозирования вероятности банкротства:

- а) формула Д.Уилкокса;
- б) пятифакторная модель Э.Альтмана;
- в) матрица финансовой стратегии Ж.Франсона и И.Романа;
- г) формула У.Бивера.

20. Основными типами финансового анализа неплатежеспособных предприятий являются (более 1):

- а) плановый финансовый анализ;
- б) экспресс-анализ;
- в) финансовый анализ в чрезвычайных условиях;
- г) специфический финансовый анализ.

#### **Тестовые задания по теме 5:**

#### **«Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности»**

1. Главной целью механизма антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) предупреждение банкротства предприятия;
- б) устранение последствий финансового кризиса;
- в) предупреждение и преодоление последствий финансового кризиса на предприятии.

2. Конструкцию механизма антикризисного управления финансами предприятия образуют:

- а) цели и принципы управления финансовыми отношениями;
- б) финансовые методы, рычаги и нормативно-правовое обеспечение;
- в) финансовые отношения, финансовые методы, рычаги, информационное и нормативно-правовое обеспечение.

3. Основными направлениями разработки механизма антикризисного управления финансами предприятия являются:

- а) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости;
- б) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансового роста;
- в) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, финансовое оздоровление;
- г) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятия.

4. Целью функционирования внешнего механизма антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) поддержание финансовой стабильности;
- б) обеспечение финансового роста;
- в) обеспечение выживаемости предприятия в условиях нестабильности внешней среды.

5. Отсрочка и/или рассрочка погашения долгов с одновременным установлением новых условий обслуживания долга называется:

- а) рефинансирование долга;
- б) реструктуризация долга.

6. Выбор методов приспособления к неблагоприятным внешним условиям функционирования предприятия определяется:

- а) степенью нормативно-правового регулирования финансовых отношений;
- б) характером проявления и воздействия неблагоприятных факторов;
- в) финансовой политикой предприятия.

7. Проведение реструктуризации кредиторской задолженности возможно:

- а) на стадии наблюдения;
- б) на стадии финансового оздоровления;
- в) на любой стадии банкротства;
- г) на любом этапе функционирования предприятия.

8. Общие условия и правила реструктуризации долгов определяются:

- а) в Налоговом и Бюджетном кодексах РФ;
- б) нормативно-правовыми актами федеральных и региональных органов власти;
- в) соглашением между кредиторами и должником.

9. Условия реструктуризации задолженности перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами зависят от:

- а) организационно-правой формы предприятия-должника;
- б) характера неплатежеспособности;
- в) финансового состояния должника;
- г) размера и характера задолженности.

10. Реструктуризация задолженности перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами может осуществляться в форме:

- а) рассрочки и/или отсрочки основного долга;
- б) рассрочки и/или отсрочки основного долга, суммы штрафов и пеней;
- в) налогового и инвестиционного кредита;



г) рассрочки и/или отсрочки основного долга и суммы штрафов и пеней, налогового и инвестиционного кредита.

11. Цели внутреннего механизма антикризисного управления финансами предприятия определяются:

- а) стадией финансового кризиса;
- б) стадией жизненного цикла предприятия;
- в) условиями кредиторов.

12. Стратегической целью антикризисного управления финансами предприятия на стадии явного банкротства является:

- а) наращивание положительного денежного потока;
- б) максимизация прибыли;
- в) повышение инвестиционной активности;
- г) все вышеперечисленное верно.

13. Основными критериями выбора конкретных мероприятий антикризисного управления финансами предприятия являются:

- а) стратегические цели предприятия;
- б) стадия банкротства, уровень кризисного состояния;
- в) философия менеджеров и собственников;
- г) все вышеперечисленное верно.

14. Инструментом реализации антикризисного управления финансами предприятия выступает:

- а) финансовая политика;
- б) финансовая стратегия;
- в) финансовая тактика.

15. Основными методами определения совокупного влияния негативных внешних и внутренних факторов являются:

- а) интегральный анализ;
- б) PEST-анализ;
- в) SWOT-анализ;
- г) матрица финансовой стратегии Ж. Франсона и И. Романа.

16. Методом раннего обнаружения финансового кризиса, генерируемого внутренними и внешними факторами, выступает:

- а) финансовое планирование и прогнозирование;
- б) финансовый мониторинг;
- в) фундаментальная диагностика финансового состояния.

17. Антикризисные мероприятия по характеру воздействия на кризисные ситуации могут быть:

- а) стратегическими и тактическими;
- б) наступательными и защитными;
- в) долгосрочными и краткосрочными.

18. Наиболее важными методами приспособления предприятия к неблагоприятным условиям внешней среды выступают:

- а) финансовое планирование, стимулирование;
- б) финансирование, кредитование и страхование;

- в) авансирование и инвестирование капитала
- г) авансирование и инвестирование капитала, вариантное планирование.

### 3.3.2. Тесты для итогового контроля знаний

1. Финансовое равновесие – это такая характеристика состояния финансов предприятия, при которой (более 1):

- а) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования финансовых ресурсов;
- б) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования заемного капитала;
- в) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самокупаемости соответствует возможностям их поступления;
- г) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самофинансирования соответствует возможностям их поступления.

2. Установите последовательность (субординацию) видов кризиса с точки зрения причин возникновения (от глубинных к поверхностным):

- а) финансовый;
- б) производственный;
- в) платежный;
- г) коммерческий;
- д) кадровый (управленческий).

3. В состав денежных обязательств предприятия включаются (более 1):

- а) обязательства перед финансово-кредитной системой;
- б) обязательства перед государственными внебюджетными фондами;
- в) обязательства перед кредиторами за товарно-материальные ценности, работы и услуги;
- г) обязательства по уплате налогов в федеральный бюджет;
- д) обязательства перед работниками предприятия.

4. Установите экономическое содержание каждого из указанных терминов:

- 1) неплатежеспособность предприятия;
- 2) несостоятельность предприятия;
- 3) банкротство предприятия.
  - а) юридический факт, свидетельствующий о неспособности предприятия исполнить обязанность по уплате платежей, наступивший после принятия решения арбитражного суда и официального объявления об этом в СМИ;
  - б) хроническая неспособность должника своевременно и в полном объеме выполнять платежные обязательства без остановок производственного процесса;
  - в) качественная характеристика неэффективности производства для осуществления самофинансирования.

5. Капитал предприятия размещен рационально, если обеспечивается:

- а) рентабельность производства и продаж;
- б) финансовая устойчивость;
- в) ликвидность отдельных видов имущества и предприятия в целом;
- г) все вышеперечисленное верно.

6. Максимальное значение показателя рентабельности активов предприятия обеспечивается при:

- а) высоких значениях коэффициентов ликвидности (выше установленных нормативов);

- б) при оптимальных значениях коэффициентов ликвидности (в пределах установленных нормативов);
- в) при низких значениях коэффициентов ликвидности (ниже установленных нормативов).

7. Ликвидность предприятия в широком смысле означает, что:

- а) покрытие платежными средствами в момент  $t$  больше или равно потребности в них для погашения срочных долгов;
- б) обеспечивается выполнение платежных обязательств точно по договоренности и строго в срок при условии беспрепятственного осуществления производственного процесса;
- в) потоки платежей оптимально согласованы и имеется гарантия платежей в любой момент времени.

8. В составе внешних причин наиболее учитываются при управлении финансами предприятия:

- а) социально-политические причины;
- б) научно-технические причины;
- в) экономические причины.

9. Внутренние причины неплатежеспособности и банкротства при управлении финансами предприятия могут быть:

- а) учтены полностью;
- б) учтены ограниченно;
- в) весьма трудно поддаются учету.

10. Антикризисный процесс состоит из (более 1):

- а) антикризисного реформирования;
- б) антикризисного управления;
- в) антикризисного регулирования.

11. Антикризисное регулирование содержит меры организационно-экономического и нормативно-правового воздействия государства, направленные на:

- а) защиту предприятий от кризисных ситуаций;
- б) предотвращение банкротства (финансовое оздоровление);
- в) ликвидацию предприятий в случае нецелесообразности их функционирования;
- г) все вышеперечисленное верно.

12. В настоящее время в состав государственных органов, осуществляющих антикризисное регулирование, включаются (более 1):

- а) Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству;
- б) Министерство финансов РФ;
- в) Федеральная налоговая служба РФ;
- г) Министерство экономического развития РФ;
- д) Федеральная таможенная служба РФ;
- е) Федеральная служба по финансовому мониторингу.

13. Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. признаками банкротства для юридических лиц являются (более 1):

- а) просрочка в уплате долгов составляет более 3-х месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей и без финансовых санкций);

б) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 100 тыс. руб.;

в) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 300 тыс. руб.;

г) просрочка в уплате долгов составляет более 6-ти месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей).

14. Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. в состав судебных процедур банкротства в отношении юридических лиц включаются (более 1):

- а) наблюдение;
- б) конкурсное производство;
- в) досудебная санация;
- г) финансовое оздоровление;
- д) мировое соглашение;
- е) ликвидация;
- ж) внешнее управление.

15. Планы финансового оздоровления в отношении предприятия-должника составляются на следующих судебных процедурах банкротства (более 1):

- а) при введении конкурсного производства;
- б) при введении финансового оздоровления;
- в) при введении мирового соглашения;
- г) при введении внешнего управления.

16. Установите последовательность расчета по долгам предприятия-должника после завершения процедуры конкурсного производства:

а) расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих по трудовому договору;

б) расчеты с другими кредиторами (в том числе с кредиторами, требования которых обеспечены залогом имущества);

в) судебные расходы должника, расходы, связанные с выплатой вознаграждения арбитражному управляющему, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи;

г) расчеты по требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью.

17. Совокупность подсистем антикризисного управления предприятием, основанных на использовании специфических приемов и методов финансового менеджмента для предотвращения \_\_\_\_\_ или \_\_\_\_\_ выхода \_\_\_\_\_ из \_\_\_\_\_ кризиса \_\_\_\_\_ – это \_\_\_\_\_.

18. Антикризисное управление финансами предприятия включает в свой состав следующие подсистемы (более 1):

- а) финансы маркетинга;
- б) подсистема диагностики финансового состояния предприятия;
- в) подсистема производственного менеджмента;
- г) подсистема разработки антикризисной финансовой политики;
- д) подсистема организации ликвидации предприятия (финансовый аспект);
- е) подсистема разработки планов финансового оздоровления;
- ж) подсистема антикризисной инвестиционной политики, в т. ч. инвестиционной финансовой политики.

19. Главной целью антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) преодоление неплатежеспособности;
- б) устранение убытков и обеспечение рентабельной работы;
- в) восстановление финансового равновесия, обеспечение финансовой устойчивости и развития в предкризисном или кризисном состоянии.

20. Установите последовательность реализации основных этапов финансовой стабилизации предприятия:

- а) обеспечение финансового развития (финансового равновесия в длительном периоде);
- б) устранение неплатежеспособности и обеспечение ликвидности;
- в) восстановление безопасного уровня финансовой устойчивости (финансового равновесия в текущем году).

21. Установите последовательность реализации основных этапов антикризисного управления финансами предприятия:

- а) разработка антикризисной финансовой политики предприятия;
- б) выбор методов и приемов приспособления к конкретным неблагоприятным внешним факторам;
- в) определение фазы жизненного цикла реформируемого предприятия и постановка общей стратегической цели;
- г) диагностика финансового состояния предприятия;
- д) практическая реализация тактики антикризисного финансового менеджмента, анализ ее эффективности и корректировка;
- е) выбор критериев успешности антикризисного управления финансами предприятия и анализ достижения стратегических целей и задач;
- ж) разработка конкретных стратегических и тактических антикризисных мероприятий.

22. Системная финансово-аналитическая работа и своевременное применение адекватных антикризисных мероприятий составляют суть:

- а) активного управления;
- б) реактивного управления;
- в) планового управления.

23. Внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятия направлен на:

- а) адаптацию финансовой деятельности предприятия к изменяющимся условиям внешней среды для предотвращения кризиса;
- б) мобилизацию внутренних финансовых ресурсов для предотвращения и выхода из кризиса путем использования методов и приемов финансового менеджмента;
- в) использование внешней санации для выхода из кризиса.

24. В основе определения сущности финансовой устойчивости предприятия лежит:

- а) определение степени покрытия внеоборотных активов источниками их формирования;
- б) определение степени покрытия запасов и затрат источниками их формирования;
- в) расчет рыночных коэффициентов финансовой устойчивости;
- г) все вышеперечисленное верно.

25. Установите соответствие типа финансовой устойчивости предприятия неравенству, характеризующему его суть:

- 1) абсолютная финансовая устойчивость;
- 2) нормальная финансовая устойчивость;
- 3) неустойчивое финансовое состояние;
- 4) критическое финансовое состояние.
  - а)  $ЗЗ = СОК + КК + \text{Источники, ослабляющие финансовую напряженность}$ ;
  - б)  $ЗЗ > СОК + КК + \text{Источники ослабляющие финансовую напряженность}$ ;
  - в)  $ЗЗ < СОК + КК$ ;
  - г)  $ЗЗ = СОК + КК$ .

26. Масштаб и глубина кризисного состояния предприятия характеризуются стадиями (более 1):

- а) легкого кризиса;
- б) системного кризиса;
- в) глубокого кризиса;
- г) катастрофического кризиса;

27. Наличие легкого финансового кризиса на предприятии позволяют установить значения следующих индикаторов «кризисного поля» (более 1):

- а) отрицательный чистый денежный поток;
- б) стабильная рыночная стоимость предприятия;
- в) снижение чистого денежного потока;
- г) абсолютная неплатежеспособность из-за отсутствия денежных активов;
- д) снижение коэффициента автономии

28. Установите последовательность кризисного развития предприятия, определяемую стадиями банкротства:

- а) явное банкротство;
- б) скрытое банкротство;
- в) финансовая неустойчивость.

29. Основными типами финансового анализа неплатежеспособных предприятий являются (более 1):

- а) плановый финансовый анализ;
- б) экспресс-анализ;
- в) финансовый анализ в чрезвычайных условиях;
- г) специфический финансовый анализ.

30. Главной целью механизма антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) предупреждение банкротства предприятия;
- б) устранение последствий финансового кризиса;
- в) предупреждение и преодоление последствий финансового кризиса на предприятии.

31. Основными направлениями разработки механизма антикризисного управления финансами предприятия являются:

- а) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости;
- б) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансового роста;
- в) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, финансовое оздоровление;

г) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятия.

32. Целью функционирования внешнего механизма антикризисного управления финансами предприятия является:

- а) поддержание финансовой стабильности;
- б) обеспечение финансового роста;
- в) обеспечение выживаемости предприятия в условиях нестабильности внешней среды.

33. Отсрочка и/или рассрочка погашения долгов с одновременным установлением новых условий обслуживания долга называется:

- а) рефинансирование долга;
- б) реструктуризация долга.

34. Проведение реструктуризации кредиторской задолженности возможно:

- а) на стадии наблюдения;
- б) на стадии финансового оздоровления;
- в) на любой стадии банкротства;
- г) на любом этапе функционирования предприятия.

35. Цели внутреннего механизма антикризисного управления финансами предприятия определяются:

- а) стадией финансового кризиса;
- б) стадией жизненного цикла предприятия;
- в) условиями кредиторов.

36. Стратегической целью антикризисного управления финансами предприятия на стадии явного банкротства является:

- а) наращивание положительного денежного потока;
- б) максимизация прибыли;
- в) повышение инвестиционной активности;
- г) все вышеперечисленное верно.

### **3.4 Эссе**

#### **Перечень тем научных эссе**

1. Ретроспективный анализ тенденций возникновения и разрешения экономических кризисов
2. Сущность и закономерности кризисных явлений в экономике предприятия
3. Взаимосвязь, различие и субординация видов экономического кризиса на предприятии
4. Симптомы, факторы и причины развития неплатежеспособности и банкротства коммерческих организаций: финансовый аспект
5. «Неплатежеспособность», «несостоятельность», «банкротство»: экономическое содержание, взаимосвязь, различие и субординация
6. Необходимость и механизм государственного регулирования кризисного состояния организаций
7. Практические аспекты применения процедур государственного регулирования несостоятельности (банкротства) коммерческих организаций в России и за рубежом
8. Проблемы импортозамещения и система антикризисной государственной под-

- держки российских предприятий
9. Исторический опыт и современные аспекты организации антикризисного управления финансами предприятия
  10. Организация антикризисного управления финансами предприятий.
  11. Современные подходы к диагностике вероятности банкротства предприятия и их развитие
  12. Особенности проведения диагностики кризисного развития предприятий
  13. Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий
  14. Финансовые критерии оценки антикризисной устойчивости организации
  15. Цели и особенности формирования механизма антикризисного управления финансами предприятий, находящихся на разных стадиях кризиса и банкротства
  16. Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности
  17. Особенности формирования инвестиционной политики предприятия в условиях антикризисного управления
  18. Инновации как инструмент повышения антикризисной финансовой устойчивости организации
  19. Организация денежных потоков на предприятии как фактор обеспечения его платежной устойчивости
  20. Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности коммерческих организаций
  21. Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия

### **3.5 Практические задания для текущего контроля**

1. Спрогнозируйте вероятность банкротства предприятия, используя модифицированный вариант пятифакторной модели Е. Альтмана.

Сделайте вывод о вероятности банкротства предприятия и признаках соответствующего кризиса.

$Z = 0,717X_1 + 0,847X_2 + 3,107X_3 + 0,42X_4 + 0,995X_5$ , где

$X_1$  = (текущие активы – текущие пассивы)/ объем актива;

$X_2$  = нераспределенная прибыль/ объем актива;

$X_3$  = балансовая прибыль/ объем актива;

$X_4$  = балансовая стоимость акций/ заемные средства;

$X_5$  = чистая выручка от реализации/ объем актива

Интерпретация результатов:

$Z < 1,23$  – высокая степень вероятности банкротства;

$1,23 < Z < 2,765$  – средняя степень вероятности банкротства;

$2,765 < Z < 2,9$  – степень вероятности банкротства невелика;

$Z > 2,9$  – степень вероятности банкротства ничтожна.

Исходные данные. Согласно бухгалтерскому балансу предприятия имеются следующие данные (тыс. руб.):

- 1) оборотные активы 650;
- 2) краткосрочные обязательства 900;
- 3) долгосрочные обязательства 200;
- 4) заемные средства 250;
- 5) нераспределенная прибыль 100;
- 6) балансовая прибыль 120;
- 7) собственный капитал 300;
- 8) чистая выручка от реализации 4000.



2. Определите, что целесообразнее: ликвидация или реформирование предприятия на стадии проведения досудебной санации.

Исходные данные. Ликвидационная стоимость предприятия 350 млн. руб. Чистый денежный поток первого года 49 млн.руб. Величина чистого денежного потока ежегодно равномерно увеличивается. Годовой темп прироста чистого денежного потока составляет 8%. Средневзвешенная стоимость капитала предприятия равна 20%.

3. Определите, какие из перечисленных мероприятий, используемых для выхода предприятия из кризиса, имеют защитный, а какие - наступательный характер.

Исходные данные. Предприятие наметило следующие мероприятия для выхода из кризиса: диверсификация производства, осуществление инвестиционных проектов путем вливания средств других предприятий, изменение метода начисления амортизации, увеличение производства высококоротельной продукции, перевод объектов социально-культурной сферы на самоокупаемость, изменение способа списания ТМЦ в затраты производства, расширение рынков сбыта производимой продукции, реструктуризация долгов, закрытие нерентабельных производств, изменение специализации, реализация излишних ТМЦ, привлечение кредита с учетом ЭФР.

4.Предприятие испытывает временные финансовые затруднения. В целях реализации антикризисной финансовой политики предприятие рассматривает возможность увеличения прибыли за счет изменения применяемой технологии производства хлебобулочных изделий. Проведите операционный анализ производства хлебобулочных изделий в новых условиях хозяйствования и сделайте вывод о целесообразности проведения данного мероприятия в рамках разработанной антикризисной финансовой политики.

Таблица. Операционный анализ производства хлебобулочных изделий.

№	Показатели	Факт	План
1	Выручка от реализации, тыс. руб.	2660	4935
2	Переменные издержки, тыс. руб.	1300	2205
3	Валовая маржа, тыс. руб.	1360	
4	Постоянные издержки, тыс. руб.	1269	1269
5	Прибыль, тыс. руб.	91	
6	Коэффициент валовой маржи	0,511	
7	Порог рентабельности, тыс. руб.	2483,37	
8	Сила воздействия операционного рычага	14,95	
9	Запас финансовой прочности:	-	
9.1	в тыс. руб.	176,63	
9.2	в %	6,64	

5.Рассчитайте уровень эффекта финансового рычага и обоснуйте антикризисную кредитную политику предприятия.

Исходные данные. Собственные средства предприятия 19454 тыс.руб., заемные средства 9175 тыс.руб., величина активов (без кредиторской задолженности) 26260 тыс. руб., прибыль до налогообложения 4163 тыс. руб., ставка налога на прибыль 24%, сумма начисленных процентов за кредит 1204 тыс. руб.

### 3.6 Темы Case-study (ситуационного анализа)

1. Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий.

2. Определение критериев и выбор направлений реформирования коммерческих предприятий.

3. Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности.

4. Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятий.

### **3.7. Вопросы для устного опроса**

#### **Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций**

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Исходные понятия: кредиторская задолженность, денежные обязательства, обязательные платежи, сроки их исполнения. Платежеспособность, неплатежеспособность и промежуточные между ними состояния предприятия. Финансовые последствия неплатежеспособности. Возможные решения кредиторов по отношению к неплатежеспособным должникам. Понятие банкротства и его первые признаки.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

#### **Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий**

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства. Примерный перечень мероприятий, направленных на финансовое оздоровление предприятия на стадии досудебной санации.

Процедуры банкротства и их содержание. Меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план финансового оздоровления. Конкурсное производство и конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства. Специфика реализации процедур банкротства, осуществляемых в ускоренном режиме при рассмотрении судебных дел организаций-должников по обязательным платежам в федеральный бюджет и внебюджетные фонды.

Основные положения долговременной программы Правительства РФ по стабилизации и развитию экономики и финансов и ее роль в государственном регулировании кризисного состояния предприятий. Проблемы импортозамещения и система мер государственной поддержки сферы материального производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений на финансовой несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с Законами о федеральном бюджете и внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий, реструктуризации долгов, указаниями о разработке финансовой политики предприятий, постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

### **Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий**

Антикризисное управление финансами - важнейшая подсистема антикризисного управления предприятием: ее сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. Особенности реализации этапов антикризисного управления финансами предприятий.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

### **Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий**

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Абсолютная и нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое и критическое (кризисное) финансовое положение организаций. Стадии банкротства. Основные характеристики стадии скрытого банкротства, состояния финансовой неустойчивости и явного банкротства.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦКПФ). «Фоновые шумы» и кризисные явления, их различие и использование для разработки (или корректировки) финансовой стратегии и тактики антикризисного управления. Раннее обнаружение слабых сигналов кризисного состояния предприятия путем «сканирования» внешней и внутренней среды, а также логического анализа взаимосвязи основных экономических явлений и показателей.

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д.Уилкокса). Двухфакторная и пятифакторная (формула Е.Альтмана) модели. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия, на основе методики Л.В. Донцовой и Н.А.Никифоровой, путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Фрашона и И Романа и некоторых других. Определение стадии банкротства организации и соотнесение ее с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на стадиях зарождения, нарастания кризисных явлений и явного банкротства. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управле-

ния финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление “больных” финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.

Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

#### **Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности**

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Основные финансовые проблемы, связанные с инфляцией, неблагоприятной бюджетной, налоговой, кредитной, санкционной политикой, неплатежами и др. внешними факторами. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Особенности проведения реструктуризации долгов: формы и методы. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства. Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли капиталу, инвестициям, оборотным активам и текущим пассивам. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

**4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

**4.1 Положение о формах, периодичности и порядке проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся П ВГАУ 1.1.01 – 2017  
Положение о фонде оценочных средств П ВГАУ 1.1.13 - 2016**

**4.2 Методические указания по проведению текущего контроля**

1.	Сроки проведения текущего контроля	На практических занятиях
2.	Место и время проведения текущего контроля	В учебной аудитории в течение практического занятия
3.	Требования к техническому оснащению аудитории	В соответствии с ОП ВО и рабочей программой
4.	Ф.И.О. преподавателя (ей), проводящих процедуру контроля	Агибалов А.В., Щедрин И.С.
5.	Вид и форма заданий	Собеседование
6.	Время для выполнения заданий	В течение практического занятия
7.	Возможность использования дополнительных материалов.	Обучающийся может пользоваться дополнительными материалами
8.	Ф.И.О. преподавателя (ей), обрабатывающих результаты	Агибалов А.В., Щедрин И.С.
9.	Методы оценки результатов	Экспертный
10.	Предъявление результатов	Оценка выставляется в журнал/доводится до сведения обучающихся в течение практического занятия
11.	Апелляция результатов	В порядке, установленном нормативными документами, регулирующими образовательный процесс в Воронежском ГАУ

**4.3 Ключи (ответы) к контрольным заданиям, материалам, необходимым для оценки знаний**

**4.3.1. Тесты для текущего контроля знаний**

**Ответы к тестовым заданиям по теме 1  
«Механизм возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий»**

1. экономический кризис на предприятии (финансовый аспект).
2. а), г)
3. б→г→д→а→в
4. финансово-платежный кризис на предприятии
5. в)
6. а)
7. в)
8. а), в), д)
9. б), в)
10. 1-б); 2-в); 3-а)
11. в)
12. платежеспособность предприятия
13. б), в), д)

14. а)
15. а)
16. б)
17. г→б→д→а→в
18. в)
19. в)
20. а), в), д)
21. в)
22. а)

**Ответы к тестовым заданиям по теме 2**  
**«Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности**  
**коммерческих организаций»**

1. в)
2. антикризисным процессом
3. б), в)
4. г)
5. б), в), г), е)
6. а), в)
7. а), б), г)
8. а), б), г), д), ж)
9. а)
10. б), г)
11. а)
12. в)
13. б)
14. в)
15. в→г→а→б
16. а)
17. а)
18. а)
19. а)
20. а)

**Ответы к тестовым заданиям по теме 3**  
**«Основы организации антикризисного управления финансами**  
**предприятий»**

1. антикризисное управление финансами предприятия
2. а), б), г), д), е), ж)
3. в)
4. б)
5. б→в→а
6. в→г→а→б→ж→д→е
7. б)
8. б)
9. а), г)
10. в)
11. б)
12. б)
13. в)
14. а)

15. б), г), д), ж)
16. а), в), г), е), ж)
17. б), в), е), ж)
18. д)
19. а), в), г)
20. в)

**Ответы к тестовым заданиям по теме 4**  
**«Диагностика финансового состояния предприятия**  
**в системе антикризисного управления финансами предприятий»**

1. а)
2. г)
3. б)
4. 1)→в); 2)→г); 3)→а); 4)→б)
5. б)
6. в)
7. б)
8. а)
9. а)
10. б)
11. а)
12. а), в), г)
13. а), д)
14. б→в→а
15. в)
16. а)
17. а)
18. б)
19. а)
20. а), в), г)

**Ответы к тестовым заданиям по теме 5**  
**«Финансовый механизм антикризисного управления предприятием**  
**с целью его финансового оздоровления и восстановления**  
**платежеспособности»**

1. в)
2. в)
3. г)
4. в)
5. б)
6. б)
7. г)
8. а)
9. в)
10. г)
11. а)
12. г)
13. б)
14. а)
15. в)
16. б)

17. б)

18. г)

#### 4.3.2. Тесты для итогового контроля знаний

##### Ответы к тестовым заданиям

1. а), г)

2. б→г→д→а→в

3. а), в), д)

4. 1-б); 2-в); 3-а)

5. в)

6. б)

7. в)

8. в)

9. а)

10. б), в)

11. г)

12. б), в), г), е)

13. а), в)

14. а), б), г), д), ж)

15. б), г)

16. в→г→а→б

17. антикризисное управление финансами предприятия

18. а), б), г), д), е), ж)

19. в)

20. б→в→а

21. в→г→а→б→ж→д→е

22. в)

23. б)

24. б)

25. 1)→в); 2)→г); 3)→а); 4)→б)

26. а), в), г)

27. а), д)

28. б→в→а

29. а)

30. в)

31. г)

32. в)

33. б)

34. г)

35. а)

36. г)

**Рецензент: заместитель генерального директора по финансам ООО «Инвестор», к.э.н., Слепокуров Александр Васильевич**