

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

Экономический факультет

Кафедра бухгалтерского учета и аудита

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой

Широбоков В.Г.

«28» мая 2020 г.



**Фонд оценочных средств**

по дисциплине **Б1.В.ДВ.03.01 Управленческий учет в различных отраслях экономики**  
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры  
профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса"

**1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

Индекс	Формулировка	Разделы дисциплины	
		1	2
ОПК-3	способность принимать организационно-управленческие решения		+
ПК-2	способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	+	
ПК-3	способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	+	+
ПК-11	способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	+	

**2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

**2.1 Шкала академических оценок освоения дисциплины**

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	не зачтено	зачтено

## 2.2 Текущий контроль

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ОПК-3	<p><b>знать:</b> методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами их деятельности</p>	2	<p>1. Общие принципы учёта затрат в различных отраслях экономики.                  2. Особенности учёта затрат и калькуляции себестоимости продукции в отдельных видах перерабатывающих производств.                  3. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на хлебопекарных предприятиях.                  4. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях.                  5. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях.                  6. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях.</p>	<p><i>Лекция, практические занятия, самостоятельная работа</i></p>	<p><i>Устный опрос, тестирование, эссе</i></p>	<p><i>Тесты из задания 3.2                  Эссе из задания 3.3                  Практические задания из раздела 3.4.</i></p>	<p><i>Тесты из задания 3.2                  Эссе из задания 3.3                  Практические задания из раздела 3.4.</i></p>	<p><i>Тесты из задания 3.2                  Эссе из задания 3.3                  Практические задания из раздела 3.4.</i></p>
	<p><b>уметь:</b> собирать необходимую управленческую информацию в организации для принятия организационно-управленческих решений  <b>уметь:</b> применять современные способы группировки затрат по видам, местам формирования и центрам ответственности, методы калькулирования издержек</p>	2	<p>1. Общие принципы учёта затрат в различных отраслях экономики.                  2. Особенности учёта затрат и калькуляции себестоимости продукции в отдельных видах перерабатывающих производств.                  3. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на хлебопекарных предприятиях.                  4. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях.</p>					

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
	производства и сбыта, учитывающие особенности различных видов коммерческой деятельности		5.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях. 6.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях.					
	<b>иметь навыки</b> составления отчетных калькуляций, калькуляций себестоимости продукции (работ, услуг), распределение косвенных расходов <b>иметь навыки</b> принятия управленческих решений для достижения поставленных целей экономических субъектов	2	1.Общие принципы учёта затрат в различных отраслях экономики. 2.Особенности учёта затрат и калькуляции себестоимости продукции в отдельных видах перерабатывающих производств. 3.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на хлебопекарных предприятиях. 4.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях. 5.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях. 6.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях.					
ПК-2	<b>уметь:</b> адаптировать и разрабатывать методологию управленческого учета в соответствии с требованиями организации и отраслевой	1	1.Учет затрат по видам деятельности (АВС). 2.Система сбалансированных показателей (ССП). 3.Анализ цепочки ценностей.	<i>Лекция, практические занятия, самостоятельная</i>	<i>Устный опрос, тестирование, эссе</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практически</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практически</i>

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
	специфики <b>уметь:</b> представлять результаты научно-исследовательской работы в виде выступления, доклада, статьи		4.Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет костинг». 5.Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен костинг». 6.Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта. 7.Комплексные системы управления бизнес-процессами.	<i>работа</i>		<i>е задания из раздела 3.4.</i>	<i>задания из раздела 3.4.</i>	<i>кие задания из раздела 3.4.</i>
ПК-3	<b>знать:</b> основные результаты новейших исследований, опубликованные в ведущих профессиональных изданиях по проблемам построения системы управленческого учета и совершенствования методик для проведении экономических расчетов, бюджетирования затрат	<i>1</i>	1.Учет затрат по видам деятельности (АВС). 2.Система сбалансированных показателей (ССП). 3.Анализ цепочки ценностей. 4.Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет костинг». 5.Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен костинг». 6.Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта. 7.Комплексные системы управления бизнес-процессами., бюджетирования затрат	<i>Лекция, практические занятия, самостоятельная работа</i>	<i>Устный опрос, тестирование, эссе</i>	<i>Тесты из-задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>	<i>Тесты из-задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>	<i>Тесты из-задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>
	<b>уметь:</b> критически оценивать действующие положения, о производственных затратах, себестоимости произведенной продукции и определения прибыли	<i>2</i>	1.Общие принципы учёта затрат в различных отраслях экономики. 2.Особенности учёта затрат и калькуляции себестоимости продукции в отдельных видах перерабатывающих производств. 3.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на					

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
			<p>хлебопекарных предприятиях.</p> <p>4.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях.</p> <p>5.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях.</p> <p>6.Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях.</p>					
	<b>иметь навыки</b> проведения исследовательской работы в управленческом учете	<i>I</i>	<p>1.Учет затрат по видам деятельности (ABC).</p> <p>2.Система сбалансированных показателей (ССП).</p> <p>3.Анализ цепочки ценностей.</p> <p>4.Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет костинг».</p> <p>5.Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен костинг».</p> <p>6.Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта.</p> <p>7.Комплексные системы управления бизнес-процессами.</p>					

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ПК-11	<b>знать:</b> современные направления и информационные технологии используемые в управленческом учете на предприятиях различных форм собственности	<i>1</i>	1.Учет затрат по видам деятельности (АВС). 2.Система сбалансированных показателей (ССП). 3.Анализ цепочки ценностей. 4.Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет костинг». 5.Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен костинг». 6.Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта. 7.Комплексные системы управления бизнес-процессами.	<i>Лекция, практические занятия, самостоятельная работа</i>	<i>Устный опрос, тестирование, эссе</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>	<i>Тесты из задания 3.2 Эссе из задания 3.3 Практические задания из раздела 3.4.</i>
	<b>уметь:</b> раскрывать информацию управленческого характера во внутренней отчетности центров ответственности организации <b>уметь:</b> распределять и контролировать обязанности между работниками учетной службы	<i>1</i>	1.Учет затрат по видам деятельности (АВС). 2.Система сбалансированных показателей (ССП). 3.Анализ цепочки ценностей. 4.Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет костинг». 5.Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен костинг». 6.Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта. 7.Комплексные системы управления бизнес-процессами.					
	<b>иметь навыки:</b> разработки и корректировки форм отчетной документации по подразделениям и	<i>1</i>	1.Учет затрат по видам деятельности (АВС). 2.Система сбалансированных показателей (ССП).					

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требования в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл.)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
	организации в целом <b>иметь навыки:</b> разработки организационных документов, обеспечивающих функционирование подсистемы управленческого учета		3. Анализ цепочки ценностей. 4. Калькулирование целевой себестоимости в системе «таргет-костинг». 5. Система непрерывного совершенствования управления затратами «кайзен-костинг». 6. Калькулирование себестоимости полного жизненного цикла продукта. 7. Комплексные системы управления бизнес-процессами.					

### 2.3 Промежуточная аттестация

Код	Планируемые результаты	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
				Пороговый уровень (удовл.)/ зачет	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ОПК-3	<b>знать:</b> методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами их деятельности <b>уметь:</b> собирать необходимую управленческую информацию в организации для принятия организационно-управленческих решений <b>уметь:</b> применять современные способы группировки затрат по видам, местам формирования и центрам ответственности, методы калькулирования издержек производства и сбыта, учитывающие	<i>Лекция, практическая работа, самостоятельная работа</i>	<i>Зачет</i>	<i>Вопросы из раздела 3.1</i>		



	<p>особенности различных видов коммерческой деятельности</p> <p><b>иметь навыки</b> составления отчетных калькуляций, калькуляций себестоимости продукции (работ, услуг), распределение косвенных расходов</p> <p><b>иметь навыки</b> принятия управленческих решений для достижения поставленных целей экономических субъектов</p>					
ПК-2	<p><b>уметь:</b> адаптировать и разрабатывать методологию управленческого учета в соответствии с требованиями организации и отраслевой специфики</p> <p><b>уметь:</b> представлять результаты научно-исследовательской работы в виде выступления, доклада, статьи</p>	<p><i>Лекция, практическая работа, самостоятельная работа</i></p>	Зачет	<p><i>Вопросы из раздела 3.1</i></p>		
ПК-3	<p><b>знать:</b> основные результаты новейших исследований, опубликованные в ведущих профессиональных изданиях по проблемам построения системы управленческого учета и совершенствования методик для проведения экономических расчетов</p> <p><b>уметь:</b> критически оценивать действующие положения, о производственных затратах, себестоимости произведенной продукции и определения прибыли</p> <p><b>иметь навыки</b> проведения исследовательской работы в управленческом учете</p>	<p><i>Лекция, практическая работа, самостоятельная работа</i></p>	Зачет	<p>Вопросы из раздела 3.1</p>		
ПК-11	<p><b>знать:</b> современные направления и информационные технологии используемые в управленческом учете на предприятиях различных форм собственности</p> <p><b>уметь:</b> раскрывать информацию управленческого характера во внутренней отчетности центров</p>	<p><i>Лекция, практическая работа, самостоятельная работа</i></p>	Зачет	<p>Вопросы из раздела 3.1</p>		

	<p>ответственности организации, бюджетирования затрат</p> <p><b>уметь:</b> распределять и контролировать обязанности между работниками учетной службы</p> <p><b>иметь навыки:</b> разработки и корректировки форм отчетной документации по подразделениям и организации в целом</p> <p><b>иметь навыки:</b> разработки организационных документов, обеспечивающих функционирование подсистемы управленческого учета</p>					
--	---	--	--	--	--	--

## 2.4 Критерии оценки на зачете

Оценка экзаменатора, уровень	Критерии
«Зачтено»	Обучающийся показал знание основных положений учебной дисциплины, умение получить с помощью преподавателя правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой, знакомство с рекомендованной справочной
«Не зачтено»,	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

## 2.5 Критерии оценки устного опроса

Оценка	Критерии
«отлично»	<i>выставляется обучающемуся, если он четко выражает свою точку зрения по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры</i>
«хорошо»	<i>выставляется обучающемуся, если он допускает отдельные погрешности в ответе</i>
«удовлетворительно»	<i>выставляется обучающемуся, если он обнаруживает пробелы в знаниях основного учебно-программного материала</i>
«неудовлетворительно»	<i>выставляется обучающемуся, если он обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины</i>

## 2.6 Критерии оценки тестов

Ступени уровней освоения компетенций	Отличительные признаки	Показатель оценки сформированной компетенции
Пороговый	<i>Обучающийся воспроизводит термины, основные понятия, способен узнавать языковые явления.</i>	<i>Не менее 55 % баллов за задания теста.</i>
Продвинутый	<i>Обучающийся выявляет взаимосвязи, классифицирует, упорядочивает, интерпретирует, применяет на практике пройденный материал.</i>	<i>Не менее 75 % баллов за задания теста.</i>
Высокий	<i>Обучающийся анализирует, оценивает, прогнозирует, конструирует.</i>	<i>Не менее 90 % баллов за задания теста.</i>
Компетенция не сформирована		<i>Менее 55 % баллов за задания теста.</i>

## 2.7 Критерии оценки эссе

Оценка	Критерии
«отлично»	<i>Эссе соответствует всем требованиям, предъявляемым к такого рода работам. Тема эссе раскрыта полностью, четко выражена авторская позиция, имеются логичные и обоснованные выводы. Эссе написано на основе рекомендованной основной и дополнительной литературы, а также иной литературы, чем та, что предложена в рабочей программе соответствующей учебной дисциплины. На высоком уровне выполнено оформление работы. Обучающийся четко излагает в эссе и выражает свою точку зрения при устном ответе по рассматриваемым вопросам, приводя соответствующие примеры</i>
«хорошо»	<i>В целом тема эссе раскрыта; выводы сформулированы, но недостаточно обоснованы; использована необходимая как основная, так и дополнительная литература; недостаточно четко проявляется авторская позиция. Грамотное оформление. Обучающийся допускает отдельные погрешности в ответе</i>
«удовлетворительно»	<i>Тема раскрывается на основе использования нескольких основных и дополнительных источников; слабо отражена собственная позиция, выводы имеются, но они не обоснованы; материал изложен непоследовательно, без соответствующей аргументации. Имеются недостатки по оформлению. Обучающийся обнаруживает пробелы в знаниях основного материала по теме эссе.</i>
«неудовлетворительно»	<i>Тема эссе не раскрыта; материал изложен без собственной оценки и выводов. Имеются недостатки по оформлению работы. Обучающийся обнаруживает существенные пробелы в знаниях основных положений по теме эссе, а также в случае отсутствия эссе</i>

## 2.8 Критерии оценки практических заданий

Оценка	Критерии
«неудовлетворительно»	Задача не решена или решена неправильно
«удовлетворительно»	Задание понято правильно, в логическом рассуждении нет существенных ошибок, но допущены существенные ошибки в выборе формул или в математических расчетах; задача решена не полностью или в общем виде
«хорошо»	Составлен правильный алгоритм решения задачи, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; правильно сделан выбор формул для решения; есть объяснение решения, но задача решена нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок, получен верный ответ
«отлично»	Составлен правильный алгоритм решения задачи, в логическом рассуждении, в выборе формул и решении нет ошибок, получен верный ответ, задача решена рациональным способом

## 2.9 Допуск к сдаче зачета

1. *Посещение занятий. Допускается один пропуск без предъявления справки.*
2. *На тестировании достигнут пороговый уровень освоения компетенции.*
3. *Выполнены все практические работы.*

**3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

## 3.1 Вопросы к зачету

1. Общая характеристика функционального учета затрат (метода ABC).
2. Современные направления и технологии в управленческом учете.
3. Учет косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг) - общепроизводственные расходы.
4. Учет косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг) - общехозяйственные расходы.
5. Калькулирование производственной себестоимости.
6. Общая характеристика системы «Директ-костинг» и ее варианты.
7. Метод учета фактических затрат и калькулирования фактической себестоимости.
8. Общая характеристика нормативного метода учета затрат.
9. Разработка норм и учет изменения норм при нормативном методе.
10. Система учета затрат «Стандарт-кост».
11. Отличие системы «Стандарт-кост» от нормативного учета.
12. Учет отклонений от норм по расходу сырья и материалов.
13. Экономическое обоснование принятия управленческого решения.
14. Анализ безубыточности производства.
15. Виды бюджетов.
16. Формирование бюджетной системы (генерального бюджета).
17. Подготовка отчетов об исполнении планов.
18. Организация управленческого учета: автономная система.
19. Организация управленческого учета: интегрированная система.
20. Затраты: их поведение, учет и классификация Системы учета затрат и калькулирования себестоимости
21. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции промышленных сельскохозяйственных производств.
22. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях
23. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях
24. Учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях
25. Учет затрат и калькуляция себестоимости продукции хлебопекарных предприятий
26. Бюджет продаж.
27. Бюджет производства.
28. Бюджет прямых материальных затрат.
29. Бюджет общепроизводственных затрат.
30. Бюджет коммерческих расходов.
31. Бюджет доходов и расходов.
32. Бюджет инвестиций.
33. Бюджет движения денежных средств (план денежных потоков).

## 3.2 Тестовые задания

### Тема 1. Современные направления и технологии в управленческом учете.

1. Процесс выбора курса действий из двух или более альтернатив называется
  - +а) принятием решения;
  - б) контролем за результатами;
  - в) сбором информации для последующего;
  - г) выполнением.
2. Инвестиционный проект может быть рентабельным, если:
  - а) окупается в течение срока службы объекта инвестирования;
  - +б) объект инвестирования служит более срока окупаемости;
  - в) срок окупаемости объекта не имеет значения.
3. Инвестиционные денежные потоки:
  - а) это всегда приток денежных средств в результате функционирования объекта инвестирования;
  - б) это инвестиционные расходы, связанные с капиталовложениями;
  - +в) это приток и отток денежных средств в результате инвестирования.
4. Учет инфляции при оценке инвестиционных проектов необходим:
  - +а) при долгосрочном инвестировании;
  - б) при краткосрочных инвестициях;
  - в) нет необходимости.
5. Как в зарубежной практике называют систему калькуляции полных затрат:
  - а) директ-костинг;
  - +б) абзорбшен-костинг;
  - в) стандарт-костинг;
  - г) ABC-костинг
6. Как в зарубежной практике называют систему калькуляции переменных затрат:
  - +а) директ-костинг;
  - б) абзорбшен-костинг;
  - в) стандарт-костинг;
  - г) ABC-костинг
7. Процесс снижения затрат в системе непрерывного совершенствования называют:
  - а) калькуляцией без непрерывного усовершенствования;
  - б) стратегической калькуляцией;
  - в) целевой калькуляцией на основе крупных инноваций;
  - г) рыночной калькуляцией;
  - +д) кайзен-костинг или внесением улучшений в производственный процесс небольшими приростными порциями.
8. На какой стадии жизненного цикла применим кайзен-костинг:
  - а) на стадии замысла товара;
  - б) на стадии исследований и разработки;
  - +в) на производственной стадии;
  - г) на стадии послепродажного обслуживания и утилизации продукции
9. Калькулирование затрат в системе кайзен-костинг отличается тем, что:
  - а) анализируются варианты конструктивного воплощения функций изделия;
  - б) в процессе разработки добиваются соответствия целевой себестоимости требуемому уровню;
  - +в) главным является участие рабочих по обеспечению заданного уровня снижения производственных затрат.

10. Какие из приведенных ниже расходов являются затратами внутреннего несоответствия:

- а) функционально-стоимостной анализ конструкции изделия;
- б) расходы на гарантийный ремонт;
- +в) расходы на исправимый брак;
- г) текущий контроль качества продукции.

**Тема 2. Адаптация системы учета затрат в сельском хозяйстве к условиям рынка**

11. Изменение уровня постоянных затрат предприятия в отчетном периоде на стоимость остатка нереализованных продуктов в системе директ-костинга

- +а) не влияет или уменьшает их стоимость;
- б) увеличивает или уменьшает их стоимость;
- в) влияет на величину маржинальной прибыли.

12. Более информативными являются:

- а) элективные калькуляции,
- б) кумулятивные калькуляции;
- +в) параметрические калькуляции.

13. Для данного отчетного периода и определенного вида продукции минимальные затраты должны быть в:

- а) плановой калькуляции;
- б) нормативной калькуляции;
- +в) фактической калькуляции.

14. При уровне продаж меньшем, чем объем производства себестоимость единицы реализованной продукции;

- а) будет ниже, чем обычно;
- б) будет выше;
- в) останется такой же.

15. К индивидуальным методам калькулирования относятся:

- а) попередельный
- б) попроцессный
- в) поиздельный
- г) нормативный
- +д) позаказный

16. Стандарт-кост и нормативный учет затрат:

- а) это одно и то же, только названия разные;
- +б) это различные методы измерения затрат.

17. Система стандарт-коста предназначена для:

- а) учета фактической себестоимости продукции;
- б) контроля затрат в ходе их осуществления;
- +в) выявления и анализа отклонений фактических затрат от предусмотренных по нормативу.

18. Чем вызвано применение системы стандарт-кост большим количеством фирм в Великобритании и США

- а) сравнительной простотой стандарт-коста;
- б) низкими затратами на его применение;
- +в) усилением контрольных свойств планирования и учета затрат при стандарт-косте по сравнению с другими методами.

19. Применение нормативов затрат для ценообразования:

- а) сокращает канцелярскую работу по сбору информации об издержках;
- +б) увеличивает эту работу;
- в) объем работы остается без изменений.

20. Нормативы затрат в стандарт-косте могут быть установлены:

- а) по результатам выполнения подобной работы в прошлом;
  - б) на основе детального инженерного изучения каждой операции;
  - +в) с применением всех вышеуказанных методов.
21. В системе стандарт-коста объем производства часто выражается в нормо-часах, а не в натуральных единицах. Это вызвано:
- а) желанием снизить трудоемкость учета;
  - +б) необходимостью обеспечить сопоставимость затрат по видам продукции с разными единицами измерения;
  - в) потребностями калькулирования себестоимости на основе стоимости машино-часа работы оборудования.
22. Директ-костинг в основном предназначен для:
- +а) оперативного управления предприятием;
  - б) стратегического управления организацией;
  - в) составления финансовой отчетности.
23. Система учета сокращенной себестоимости предполагает учет затрат:
- а) нормативных;
  - б) включаемых в себестоимость и обособленный учет расходов периода;
  - в) переменных;
  - +г) прямо включаемых в себестоимость продукции.
24. Критерии принятия решений о нижней границе цены зависят:
- а) от вида сделки (традиционный ассортимент или дополнительный контракт на поставку);
  - б) от уровня загрузки производственных мощностей;
  - +в) от уровня рыночной цены.
25. Принцип сочетания текущего и итогового контроля означает, что:
- +а) контроль должен осуществляться как в конце планового периода, так и в течение планового периода;
  - б) контроль должен осуществляться только в конце планового периода;
  - в) контроль должен осуществляться только в течение планового периода;
  - г) наиболее эффективный контроль осуществляют аудиторские фирмы.
26. Бюджет доходов и расходов по периодам может иметь отрицательное конечное сальдо:
- +а) нет;
  - б) да всегда;
  - в) иногда.
27. Бюджетирование и контроль затрат необходимы и возможны:
- а) только в коммерческих организациях;
  - б) только в бюджетных учреждениях и организациях;
  - +в) в коммерческих и бюджетных организациях.
28. Бюджетирование на период до одного года можно характеризовать как:
- а) текущее;
  - +б) тактическое;
  - в) стратегическое.

### **Тема 3. Бюджетирование и контроль затрат**

29. Технология управления бизнесом на всех уровнях компании, обеспечивающая достижение ее стратегических целей с помощью бюджетов, на основе сбалансированных финансовых показателей – это:
- а) финансовое планирование;
  - +б) бюджетирование;
  - г) бизнес-планирование;



д) финансовое прогнозирование.

30. С помощью сравнения фактических показателей деятельности с запланированными на предприятии реализуется ... функция бюджета.

+а) контрольная;

б) функция делегирования полномочий;

в) координационная;

г) прогнозная.

31. Принцип единства в системе бюджетирования предполагает:

а) необходимость создания финансовой структуры, согласно которой подразделения могут быть объединены в единый финансовый центр учета;

б) для контроля за использованием средств и экономии ресурсов все значительные расходы должны быть едиными;

+в) разработку единого планового стандарта для всей группы предприятий холдинга и центров финансовой ответственности предприятия;

г) обязательность исполнения бюджета всеми структурными подразделениями предприятия.

32. Используя скользящий бюджет, предприятие может:

а) усилить контроль за исполнением бюджета;

б) обеспечить доступ к бюджетам каждого центра учета;

в) получить информацию о причинах, вызвавших существенное отклонение показателей деятельности;

+г) учитывать внешние изменения, изменения своих целей, а также корректировать планы в зависимости от уже достигнутых результатов.

33. Целью внедрения системы бюджетирования является:

а) возможность оценки инвестиционной привлекательности отдельных сфер хозяйственной деятельности;

+б) повышение эффективности деятельности предприятия;

в) повышение финансовой обоснованности принимаемых менеджерами решений на всех уровнях управления;

г) укрепление финансовой дисциплины персонала компании.

34. В результате внедрения системы бюджетирования эффективность деятельности предприятия повышается за счет:

+а) сбалансированности финансовых потоков;

б) теоретического подхода к планированию со стороны плановиков;

в) мнения об отсутствии влияния планирования на результаты деятельности;

г) изменения управленческого менталитета и повышения финансовой культуры менеджеров.

35. Закрепление бюджетов за подразделениями переносит значительную часть ответственности за уровень заработной платы работников...

а) с руководителей низшего уровня на руководителей среднего звена;

б) с руководителей этих подразделений на директора предприятия;

+в) с директора предприятия на руководителей этих подразделений.

36. Концентрация управленческих функций в головной компании (вплоть до того, что все бюджеты дочерних компаний холдинга разрабатываются головной компанией) характерна для:

- а) управленческих холдингов;
- +б) директивных корпораций;
- в) инвестиционных корпораций;
- г) индикативных корпораций.

37. При внедрении бюджетирования в крупных компаниях методология системы бюджетного планирования должна быть сопоставимой с существующими в компании принципами ...:

- а) материальной заинтересованности всего персонала предприятия;
- б) эффективной реализации финансовой политики;
- в) комплексного управления предприятием;
- +г) бухгалтерского учета и формами отчетности.

38. Контроль за выполнением бюджетов заключается в:

- а) формировании графиков составления бюджетов;
- +б) анализе отклонений фактических значений бюджетных статей от запланированных;
- в) мониторинге процесса бюджетирования;
- г) корректировка планов в зависимости от уже достигнутых результатов.

39. Постоянно действующий орган, который занимается тщательной проверкой стратегических и финансовых планов, дает рекомендации, разрешает разногласия и оперативно вносит коррективы в деятельность корпорации – это:

- а) бюджетная комиссия;
- +б) бюджетный комитет;
- в) центр финансовой ответственности;
- г) бюджетная инспекция.

40. Бюджет, описывающий в натуральных и финансовых показателях бизнес-процесс или направление бизнеса – это:

- +а) операционный бюджет;
- б) финансовый бюджет;
- в) сводный бюджет;
- г) гибкий бюджет.

41. Причинами медленного и сложного «приживания» бюджетирования в российских условиях являются:

- +а) наследие прежней госплановской системы;
- б) неадекватность бюджетирования требованиям рыночной экономики;
- +в) нечеткие или даже неверные целевые установки руководства предприятия;
- г) высокая зависимость предприятий от государственного бюджета.

42. Вовлечение в процесс бюджетирования всего персонала позволяет:

- +а) построить эффективную систему мотивации, связанную с финансовыми планами компании;
- б) определить, на какие финансовые показатели ориентируется руководство предприятия;
- в) оценить результаты деятельности по каждому направлению деятельности;
- г) усилить контроль за исполнением бюджета.

43. Бюджетирование тесно связано с финансовой структурой компании, которая строится на основе:

- +а) децентрализации управления;
- б) организационной структуры предприятия;
- в) делегирования полномочий.

#### **Тема 4. Развитие управленческого учета в различных отраслях экономики**

44. Смешанные (комбинированные) отклонения в расходе материалов и заработной платы вызваны:

- +а) округлениями и неточными распределениями, допускаемыми в управленческом учете;
- б) несовершенством метода цепных подставок, используемого в их анализе;
- в) совместным влиянием ценовых и производственных факторов.

45. Отклонения по производительности труда:

- а) всегда могут контролироваться менеджером, ответственным за его организацию;
- б) могут возникнуть не по вине менеджера, а потому не контролируются им;
- +в) причины отклонений могут носить субъективный и объективный характер.

46. Чтобы сравнить фактическую величину накладных расходов с предусмотренными по нормативу (смете), в стандарт-косте необходимо:

- а) наличие гибкой сметы этих расходов;
- +б) наличие жестких нормативов величины этих расходов за отчетный период;
- в) вид сметы или нормативов не играет решающей роли.

47. Для выявления влияния изменений в объеме продаж на разницу между сметной и фактической суммой покрытия (маржинального дохода) необходимо сравнить:

- +а) плановый объем продаж с фактическими за отчетный период времени;
- б) плановые объемы продаж за смежные периоды времени;
- в) фактические объемы продаж за смежные отчетные периоды.

48. Отклонения величины накладных расходов из-за разной загрузки производственных мощностей равны разности между:

- +а) плановой и фактической величиной этих расходов за отчетный период;
- б) фактическими и плановыми часами загрузки, умноженной на ставку норматива постоянной части накладных расходов;
- в) фактической и плановой загрузкой в часах, умноженной на фактическую ставку накладных расходов.

49. Выявленные в стандарт-косте отклонения:

- +а) должны быть отражены на счетах управленческого учета;
- б) учитываться только оперативно, без отражения на счетах;
- в) могут учитываться на счетах или оперативно.

50. Стандарт-кост в первую очередь предназначен для:

- +а) управления затратами;
- б) установления цен и ценовой политики;
- в) подготовки и составления финансовой отчетности.

51. Цена на основе затрат, исчисленных в системе стандарт-коста, должна ориентироваться на:

- +а) полные затраты;
- б) сокращенную себестоимость;
- в) прямые расходы по изготовлению и сбыту.

52. Бюджетное планирование и контроль затрат по центрам ответственности:

- а) невозможны в системе стандарт-коста;
- б) наиболее эффективны, если используют стандарт-кост.

53. Стоимость потребленных материалов зависит от:
- +а) расхода материала на единицу продукции и цены на него;
  - б) особенностей технологической линии и общей суммы амортизационных отчислений;
  - в) количества приобретенных материалов и квалификации работников;
  - г) плановой себестоимости используемых материалов и амортизационных отчислений оборудования.
54. В системе стандарт-коста отклонения фактически прямых затрат от нормативных могут выявляться:
- +а) расчетным и документальным методом;
  - б) только расчетным;
  - в) только документальным.
55. Для составления внешней отчетности и расчета налогов система стандарт-кост:
- а) может применяться;
  - +б) не может применяться.
  - в) необходимо специальное разрешение.
56. Стандарт – кост для оценки запасов товарно-материальных ценностей, незавершенного производства и готовой продукции:
- а) может использоваться;
  - б) не может использоваться;
  - +в) может использоваться при выполнении дополнительных условий.
57. Отклонение фактически полученной прибыли от нормативной зависит от:
- а) цены продаж и объема продаж;
  - б) квалификации производственных рабочих и планируемого объема продаж;
  - +в) фактической себестоимости и плановой цены.
58. Расчет себестоимости единицы параметра производительности оборудования (станка, машины, агрегата) представляет собой:
- а) трансфертная калькуляция;
  - +б) параметрическая калькуляция;
  - в) проектная калькуляция;
  - г) элективная калькуляция.
59. В зависимости от технологии производства и характера продукции объектами калькулирования могут быть:
- а) продукты или комплексы продуктов полной или частичной готовности;
  - +б) изделия или полуфабрикаты, группы однородных изделий, серии одноименных изделий, строительные объекты;
  - в) виды работ и услуг;
  - г) статьи затрат;
  - д) центры ответственности.
60. Калькуляционная единица это:
- а) группировка понесенных за отчетный период затрат;
  - +б) метрическая единица измерения конкретного объекта калькулирования;
  - в) совокупность расчетных процедур исчисления себестоимости.
61. Учет затрат в разрезе мест формирования:
- +а) способствует повышению точности калькулирования себестоимости;
  - б) делает калькуляцию менее точной;
  - в) не оказывает на точность калькулирования никакого влияния.
62. Эквивалентные калькуляции наиболее применимы в:
- а) швейном производстве;
  - +б) машиностроении;
  - в) химической промышленности.
63. Ценовая политика предприятия в условиях рынка:

- а) должна определиться на основе соотношения спроса и предложения на продукт без учета его себестоимости;
- +б) должна учитывать собственные затраты предприятия на производство и продажу;
- в) должна исходить из финансовых возможностей покупателя.
64. Калькулирование себестоимости реализуемой продукции для современного предприятия:
- +а) обязательно по налоговым соображениям;
- б) дело сугубо добровольное, но желательное;
- в) в управленческом учете обязательно.
65. Оценка незавершенного производства осуществляется:
- а) расчетным путем;
- б) по фактической себестоимости;
- +в) расчетным путем и по результатам инвентаризации;
- г) по нормам себестоимости.
66. Калькуляция себестоимости продукции, исчисленная на основе стоимости машино-часа работы оборудования:
- а) точнее, чем при других методах калькулирования;
- б) менее точна, чем при показном и передельном калькулировании;
- +в) не влияет на точность калькулирования.
67. Попередельный метод учета себестоимости продукции применяется в производствах:
- а) изготавливающих один вид продукции;
- +б) в которых технологический процесс изготовления продукции подразделяется на отдельные фазы (стадии, переходы);
- в) имеющих основные и вспомогательные цехи;
- г) имеющих большой остаток незавершенного производства.
68. Комплексным называют производство в случае:
- а) одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух или более продуктов;
- +б) сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов).
69. Методы исключения и распределения затрат являются вариантами:
- +а) попередельного метода;
- б) позаказного метода.
70. Метод эквивалентных коэффициентов применяется:
- +а) на предприятиях, производящих продукцию с близкими конструктивными и технологическими свойствами;
- б) на предприятиях, где отсутствуют или являются стабильными межоперационные запасы и запасы готовой продукции.
71. Метод исключения используется:
- а) в условиях сортового производства;
- +б) в условиях комплексного производства.
72. Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:
- а) распределения;
- +б) исключения.
73. Метод распределения предполагает:
- +а) распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
- б) отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
- в) уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов.
74. Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат

означает, что:

а) величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;

+б) величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;

в) база распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода.

75. Дифференциация без распределения косвенных затрат предполагает, что:

а) могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат;

+б) для каждого ответного периода должны использоваться различные базы распределения;

в) различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.

76. В основу метода эквивалентных коэффициентов заложен принцип, согласно которому:

+а) себестоимость отдельных видов продуктов находится друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении;

б) объемы выпуска отдельных видов продуктов находятся друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении.

77. Наибольшее число статей калькулирования представлено в:

а) элективной калькуляции;

б) кумулятивной калькуляции;

+в) параметрической.

78. По степени оперативности учета затрат выделяют системы учета:

а) фактических затрат;

б) нормативных (плановых) затрат;

в) полных затрат;

г) частичных.

79. Систему «Стандартный директ-костинг» представляет собой:

а) учет фактических прямых затрат;

+б) учет фактических полных затрат;

в) учет нормативных полных затрат;

г) учет нормативных частичных затрат;

д) учет фактических частичных затрат.

80. Маржинальная прибыль рассчитывается как:

+а) превышение выручки над суммой переменных затрат;

б) превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами;

в) превышение выручки над суммой постоянных затрат.

81. Директ-костинг это система управленческого учета, основанная на классификации затрат на:

а) прямые и косвенные;

+б) постоянные и переменные;

в) контролируемые и неконтролируемые;

г) вмененные и предельные.

82. Концепция "директ-костинга" была выдвинута:

+а) Ч. Хорнгрен;

б) К. Друри;

в) Дж. Харрис;

г) Дж. Фостер;

д) Э. Майер;

е) П. Фридман.

83. Различают виды директ-костинга:

а) перманентный и функциональный.

- б) одноступенчатый и многоступенчатый;
  - в) простой и сложный;
  - г) простой и дифференцированный
  - +д) простой и развитой;
84. Система Директ-костинг предполагает:
- а) интеграцию постоянных затрат;
  - б) интеграцию переменных затрат;
  - в) дифференциацию постоянных затрат;
  - г) дифференциацию прямых затрат.
85. Операционный рычаг устанавливает взаимосвязь между:
- +а) суммой маржинальной прибыли и суммой прибыли от продаж;
  - б) маржинальными запасами рентабельности и выручкой от продажи;
  - в) маржинальной прибылью и продажной цены единицы;
  - г) постоянными затратами и нормой маржинальной прибыли.
86. Практическая применимость системы директ-костинг обусловлена:
- +а) прослеживается связь между расходами и доходами;
  - б) прослеживается связь между затратами и объемом производства;
  - в) прослеживается связь между затратами и прибылью;
  - г) прослеживается связь между издержками и расходами.
87. Основной недостаток системы директ-костинг:
- а) сложность классификации расходов на расходы от обычной деятельности и прочие поступления;
  - б) сложность деления затрат на прямые и косвенные;
  - +в) сложность деления затрат на переменные и постоянные;
  - г) сложность деления затрат на основные и накладные.
88. Интегрированная система финансового и управленческого учета на основе директ-костинга:
- а) возможна;
  - б) не применима.
89. Нижний предел цены в краткосрочной перспективе ограничен:
- а) совокупными затратами на единицу продукции (работ, услуг);
  - +б) постоянными затратами на единицу продукции (работ, услуг);
  - в) прямыми затратами на единицу продукции (работ, услуг);
  - г) переменными затратами на единицу продукции (работ, услуг).
90. Оценка остатков незавершенного производства и непроданной готовой продукции в директ-костинге осуществляется:
- а) по прямым затратам;
  - б) по основным издержкам;
  - в) по совокупным затратам;
  - +г) по переменным издержкам.

### 3.3 Эссе

№ п/п	Тема научных эссе
1	Организация учета затрат на производство и калькуляция себестоимости продукции растениеводства
2	Организация учета затрат на производство и калькуляция себестоимости
3	Организация учета затрат на производство и исчисление себестоимости продукции промышленных производств на с/х предприятиях
4	Развитие учета затрат в обслуживающих производствах и хозяйствах

5	Развитие учёта затрат и калькуляции себестоимости продукции на молокоперерабатывающих предприятиях
6	Развитие учёта затрат и калькуляция себестоимости продукции на мясоперерабатывающих предприятиях (мясожирового производства, колбасного производства, консервного производства)
7	Развитие учёта затрат и калькуляция себестоимости продукции на плодоовощных перерабатывающих предприятиях
8	Развитие учета затрат и калькуляция себестоимости продукции хлебопекарных предприятий
9	Бюджетирование и контроль за затратами в управленческом учете
10	Развитие учета затрат в растениеводстве на базе применения системы Директ-костинг
11	Развитие учета затрат в животноводстве на базе применения системы Директ-костинг.
12	Развитие учета затрат в растениеводстве на базе применения системы Таргет-костинг
13	Развитие учета затрат в животноводстве на базе применения системы Таргет-костинг.
14	Развитие учета затрат в промышленных производствах АПК на базе применения системы Директ-костинг.
15	Развитие учета затрат в промышленных производствах АПК на базе применения системы Таргет-костинг
16	Организация управленческого учета по системе «Точно в срок».
17	Организация управленческого учета по системе ABC («Activity Based Costing»).
18	Организация Управленческого учета на предприятии
19	Бюджетирование в системе управленческого учета

### 3.4. Практические задания по текущему контролю

**Задание 1.** На мельнице ООО «Маяк» фактическая себестоимость одной тонны зерна озимой пшеницы – пять тысяч рублей. Переменные издержки на переработку одной тонны пшеницы составили две тысячи рублей. Постоянные издержки мельницы составляют 30 тысяч рублей. В результате переработки пшеницы на мельнице получают: 52% муки высшего сорта, 12% муки первого сорта, 8% муки второго сорта, 24% отрубей, 3% отходов, 1% – производственные потери. Отходы от переработки продаются по цене 500 рублей за одну тонну. Требуется определить количество производимой продукции и себестоимость одной ее тонны.

**Задание 2.** Годовые затраты на выращивание и выход продукции крупного рогатого стада в ООО «Маяк» составили: по основному стаду коров- 5379224 руб, по молодняку КРС- 9286324руб. Получено молока 10060ц, приплода животных – 382 гол, прироста -1546ц.. Затраты на уборку навоза и его вывоз на поля составили для молочного стада КРС 746 422 рубля, для молодняка КРС – 815017 рублей. Плановая себестоимость одного центнера молока составила 1050 руб., одной головы приплода – 20000 руб., одного центнера прироста живой массы – 15500 руб,. В течение года было сдано молока на ООО «Молзавод» 7234 ц, выпоено телятам – 2823 ц, израсходовано на общественное питание – три центнера.

Требуется рассчитать фактическую себестоимость продукции скотоводства, определить отклонения плановой себестоимости от фактической и списать калькуляционные разницы. Составить корреспонденцию.



**Задание 3.** Фактические затраты на производство консервированных огурцов составили 100 тыс.руб. Побочная продукция оценена на 5 тыс.руб. Из производства получено готовых консервов в расфасовке: ёмкостью 0,5 л – 7500 физических банок; ёмкостью 1 л – 9500 физических банок; ёмкостью 3 л – 90000 физических банок.

Требуется. Определить фактическую себестоимость 1 тысячи физических банок, расфасованных в емкости 1л.

**Задание 4.** Дайте определение и объясните содержание следующих понятий: управление предприятием, информация для управления, источники информации, пользователи информации для управления, финансовый учет, управленческий учет, налоговый учет.

**Задание 5.** На примере конкретной организации предложите порядок построения системы управленческого учета, ответив на следующие вопросы:

- Какую работу должен выполнять отдел управленческого учета?

- В чем необходимость создания такого отдела?

- Какие аргументы вы приведете в обоснование своего предложения? Каких возражений и трудностей можно ожидать?

**Задача 6.** ОАО «Хлебороб» состоит из двух цехов - хлебопекарного и кондитерского, которые находятся в одном арендуемом помещении. Отнесите затраты ОАО к соответствующей группе.

№п/п	Наименование затрат	Основные	Накладные	Прямые	Косвенные
1	Арендная плата за производственные помещения				
2	Оплата коммунальных услуг				
3	Мука				
4	Затраты на рекламу продукции в СМИ				
5	Этикетки для продукции				
6	Соль, специи				
7	Джем для пирожков				
8	Изюм для булок				
9	Командировочные расходы директора ОАО				
10	Ремонт помещения кондитерского цеха				
11	Расходы по презентации продукции				

12	Амортизационные отчисления на печное оборудование				
13	Заработная плата бухгалтера				
14	Содержание автомобиля для развоза продукции				
15	Упаковочные материалы				
16	Содержание охраны				
17	Заработная плата пекарей и кондитеров				

Задача 7. Для производства 1 кг хлеба пекарня несет прямых затрат на сумму 9 руб.

Необходимо:

а) построить график прямых затрат пекарни при следующих объемах производства: 1000 кг, 2000 кг, 3000 кг;

б) рассчитать затраты сырья на единицу продукции и на объем производства в целом, если производится 10 кг хлеба, 20 кг, 50 кг.

Задача 8. Предприятие производит два вида продукции. За сентябрь 2010 г. было изготовлено 300 шт продукции вида А и 250 шт продукции вида Б. Прямые затраты на производство продукции А составили 225 000 руб., а на производство продукции Б - 425 000 руб. Сумма косвенных затрат - 120 000 руб. В этом же месяце было продано 200 продукции А и 100 продукции Б.

Распределить косвенные затраты двумя способами. В первом случае за базу распределения принять прямые затраты. Во втором - распределить косвенные затраты равномерно на единицу продукции. Результаты оформить в ведомости распределения косвенных расходов.

Ведомость распределения косвенных расходов

Вид изделия	Сумма прямых затрат	База распределения	1 способ		2 способ	
			сумма косвенных затрат	себестоимость изделия	сумма косвенных затрат	себестоимость изделия
продукция А						
продукция Б						
Всего						

Задание 9. Составить ведомость распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов на основании операций, совершенных в отчетном периоде, если согласно приказу об учетной политике организации, базой распределения является заработная плата производственных рабочих.

Журнал хозяйственных операций

№ п/п	Содержание операции	Дебет	Кредит	Сумма
1.	Начислена заработная плата основным производственным рабочим отрасли: - растениеводства - животноводства			10000 15000
2.	Начислены взносы во внебюджетные фонды от заработной платы работников: - растениеводства - животноводства			
3.	Начислена заработная плата работникам, выполняющим текущий ремонт оборудования: - в растениеводстве - в животноводстве			5000 6500
4.	Начислена заработная плата работникам, проводившим опытные работы: - в растениеводстве - в животноводстве			7500 8800
5.	Списаны расходы по электроснабжению: - в растениеводстве - в животноводстве			2560 3240
6.	Учтены расходы котельной: - в растениеводстве - в животноводстве			1540 2350
7.	Списаны расходы на охрану труда и технику безопасности: - в растениеводстве - в животноводстве			550 435
8.	Списаны запчасти на содержание транспорта: - в растениеводстве - в животноводстве			1890 330
9.	Отражены затраты по переподготовке кадров			6580
10.	Утвержден авансовый отчет о командировке замдиректора			9430
11.	Учтены затраты по содержанию служебного автомобиля директора			2300
12.	Акцептован счет подрядчика за ремонт здания - центральной бухгалтерии; - свинофермы; - полевого стана.			11320 18930 5430
13.	Начислена амортизация на основные средства: - растениеводства - животноводства			1379 2050

Ведомость распределения  
общепроизводственных и общехозяйственных расходов

Структурное подразделение	Сумма прямых	База распределения	Общепроизводственные расходы	Общехозяйственные расходы
---------------------------	--------------	--------------------	------------------------------	---------------------------

	затрат		уд.вес, %	сумма	уд.вес, %	сумма
Всего						

Организация ООО «Луч» производит продукцию «А». В течение года были произведены следующие затраты.

Журнал хозяйственных операций

№ п/п	Содержание операции	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.
1	Начислена заработная плата сотрудникам			120000
2	Начислены страховые взносы во внебюджетные фонды			
3	Списана стоимость израсходованного топлива			90000
4	Начислена амортизация на производственное оборудование			20000
5	Начислена амортизация на здание бухгалтерии			12000
6	Акцептован счет ОАО «Мираж» за капитальный ремонт административного здания:			40000
	а) стоимость работ			
	б) налог на добавленную стоимость			
8	Начислены страховые платежи по страхованию грузовых автомашин			10000
9	Отпущены со склада материалы и тара в цеха основного производства			63700
10	Включены в себестоимость основной продукции затраты на некапитальные работы			24300
11	Списаны на себестоимость продукции основного производства общепроизводственные расходы			
12	Списаны на себестоимость продукции основного производства общехозяйственные расходы			
13	Расходы по исправлению брака включены в себестоимость продукции основного производства			8600
14	В течение января оприходовано:  - основной продукции 1000 ед. по плановой себестоимости 364,6 руб. за 1 ед.			

	- побочной продукции на сумму 24000 руб.			
15	Отражена калькуляционная разница			

Сгруппировать затраты по экономическим элементам

№ п/п	Экономический элемент затрат	Сумма, руб.	Удельный вес, %
1	Материальные затраты		
2	Затраты на оплату труда		
3	Отчисления на социальные нужды		
4	Амортизация		
5	Прочие		
	Итого затрат		100,0

Составить Отчетную калькуляцию по определению фактической себестоимости продукции «А»

Содержание	Сумма	Удельный вес, %
Затраты:		
Оплата труда		
Страховые платежи		
Материалы		
Содержание основных средств		
Работы и услуги сторонних организаций		
Работы и услуги вспомогательных производств		
Брак в производстве		
Прочие основные затраты		
Организация производства и управления		
Всего затрат		100,0
Себестоимость продукции «А»		x

Справка №\_\_бухгалтерии на списание калькуляционной разницы между плановой и фактической себестоимостью

Вид продукции	Кол-во	Себестоимость		Записать		
		план	Факт	дебет	кредит	сумма
Продукция «А»						

**Задание 10.** Многопрофильное предприятие ОАО «Элеватор», осуществляющее хранение, сушку и подработку зерна, принятого на ответственное хранение от других организаций заключило договоры на оказание услуг по хранению пшеницы с ООО СП «Родина», СПК «Луч». Открыло 2 заказа: 1 – 1000 ц. зерна; 2– 1500 ц. Стоимость заказов на хранение зерна, рассчитанная исходя из плановых показателей тонно-дней хранения и учетного тарифа 1 тонно-дня хранения зерна, составила 2 руб. Сроки хранения зерна, количество хранимого зерна и стоимость услуг по договорам хранения приведены в таблице.

Таблица 1– Формирование договорной стоимости заказов

Заказ		Срок исполнения заказа		Кол-во зерна, т.	Тонно-дни хранения	Договорная стоимость услуг хранения, руб.
№ Договора	Наименование заказчика	Начало - конец	Кол-во дней			
1	ООО СП «Родина»	01.03.14 – 31.03. 14				
2	СПК «Луч»	01.03.14 – 30.06. 14				
Итого						

Рассчитать фактическую себестоимость заказов 1 и 2.В соответствии с учетной политикой ОАО «Элеватор»: учитывает затраты позаказным методом, ежемесячно распределяет косвенные расходы в бухгалтерском учете пропорционально объемам выполненных услуг по договорам хранения (заказам) в натуральных показателях (тонно-днях), ежемесячно списывает общехозяйственные расходы.

Содержание операции	Дебет	Кредит	Сумма, руб.
1.Принята пшеница по договорной цене (включая НДС) на ответственное хранение от ООО СП «Родина»			750000
2. Принята пшеница по договорной цене (включая НДС) на ответственное хранение от СПК «Луч»			630000
3. Учтена стоимость материалов используемых для оказания услуг по хранению зерна на заказ1			12000

4. Учтена стоимость материалов используемых для оказания услуг по хранению зерна на заказ2			7000
5. Списана стоимость израсходованного топлива:			
5.1. на заказ1			4350
5.2. на заказ2			3420
6. Включены в затраты основного производства расходы вспомогательных цехов			
6.1. на заказ1			1864
6.2. на заказ2			1120
7. Начислена заработная плата работникам, выполняющим заказы			
7.1. заказ1			32400
7.2. заказ2			28900
8. Начислены страховые взносы во внебюджетные фонды:			
8.1. на заказ1			
8.2. на заказ2			
9. Начислена заработная плата различным работникам общехозяйственного назначения (бухгалтеру, менеджеру, уборщице и т.д.)			31300
10. Оплачена аренда здания гаража			5000
11. Начислена амортизация на цеховое оборудование			1550
12. Оплачены коммунальные услуги			2800
13. Оплачена аренда офиса			5000
14. Начислена заработная плата аппарату управления.			18000
15. Оплачены услуги световой рекламы за март			2000
16. Отнесена доля ОПП на заказ1			
17. Отнесена доля ОХР на заказ2			
18. Отнесена доля ОПП на заказ1			
19. Отнесена доля ОХР на заказ2			
20. Отражена фактическая себестоимость заказа1			
21. Отражена фактическая себестоимость заказа2			

Распределить косвенные расходы по заказам

Заказ		Объем оказанных услуг по хранению, тонно-дни	Процент	Расходы, руб.	
№ Договора	Наименование заказчика			ОПР	ОХР
1	ООО СП «Родина»				
2	СПК «Луч»				
Итого			100,00		

Отразить совершенные операции на производственных счетах:

Заказ 1

Заказ2

Дебет	Кредит		Дебет	Кредит
С-до			С-до	
С-до			С-до	

**Задача 11.**

1. Открыть аналитические счета: «Производство сливок», «Производство масла», «Производство сыра».
2. Определить фактические затраты по каждому аналитическому счету.
3. Определить фактическую себестоимость каждого вида продукции.
4. Составить справку бухгалтерии на списание калькуляционной разницы.
5. Закрывать аналитические счета.



В течение отчетного периода учтены следующие затраты:

	Содержание операции	Дебет	Кредит	Сумма,руб.
1	Начислена заработная плата рабочим, занятым на: а) производстве сливок б) производстве масла в) производстве сыра			10000 15000 20000
2	Начислены страховые взносы: а) б) в)			
3	Списано на изготовление сливок 2000 ц. молока по плановой с/ст. 100 руб./ц.			
4	Списано на изготовление сыра: а) 1000 ц. молока б) остальных компонентов			25000
5	Начислена амортизация на сепараторы, используемые в цехе переработки молока			3000
6	Принят к оплате счет электросети за электроэнергию, израсходованную в цехе изготовления сыра			3500
7	В результате переработки молока получено: а) 650 ц. сливок по плановой с/ст. 250 руб./ц. б) 1000 ц. обрата по плановой с/ст. 45 руб./ц.			
8	Все полученные сливки списаны в переработку на масло			
9	Начислена амортизация на центрифуги, принадлежащие цеху по изготовлению масла			5000
10	Начислена амортизация на стеллажи в цехе изготовления сыра			4000
11	В результате переработки сливок получено: а) 50 ц. масла по плановой с/ст. 5000 руб./ц. б) 50 ц. пахты по плановой с/ст. 30 руб./ц.			

12	Распределены общепроизводственные расходы на: а) изготовление сливок б) изготовление масла в) изготовление сыра			2000 2500 3000
13	Распределены общехозяйственные расходы на: а) изготовление сливок б) изготовление масла в) изготовление сыра			1000 2000 3000
14	Оприходовано 20 ц. сыра по плановой с/ст. 8000 руб./ц.			
15	Фактическая себестоимость 1 ц. молока составила 120 руб. Списать калькуляционную разницу на: а) изготовление сливок б) изготовление сыра			

Справка бухгалтерии на списание калькуляционной разницы между плановой и фактической себестоимостью готовой продукции за отчетный период

Количество, ц.	Плановая себестоимость 1 ц., руб	Фактическая себестоимость, 1 ц. руб.	Калькуляционная разница, руб	Дебет	Кредит	Сумма, руб.

**Задание 12.** Проанализируйте ситуацию. Организация закупила огурцы для засолки в бочках на сумму 20000 руб., но из-за отсутствия спроса, данную продукцию решили не производить, а изготовить консервированные огурцы в стеклянной посуде. В результате изменений дополнительные затраты составят 35000 руб., прогнозный объем продаж 50000 руб. Целесообразно ли данное решение?

**Задание 13.** В цехе по производству мебели имеются неиспользованные запасы пластика в количестве 200 м<sup>2</sup> по 200 руб. за 1 м<sup>2</sup>. Варианты использования могут быть следующие – продать пластик за 80000 руб. или произвести продукцию - стулья, при этом затраты на нее и выручка будут следующие.

Показатели	Производство стульев
Объем продаж	75000
Затраты на материалы	40000
Постоянные затраты	15000

**Задание 14.** Сельскохозяйственная организация занимается выращиванием овощей и их продаж. Необходимо определить (порекомендовать) оптимальный ассортимент выращиваемых овощей на предстоящий год, учитывая следующую информацию.

Показатели	Картофель	Капуста	Свекла	Морковь
Занимаемая площадь, га	25	20	30	25
Урожайность на га, т	10	8	9	12
Цена продажи за 1 т	100	125	150	135
Переменные издержки на 1 га:				
удобрения	30	25	45	40
семена	15	20	30	25
пестициды	25	15	20	25
заработная плата работников	400	450	500	570
Постоянные накладные расходы за год, 54000 руб.				

На земле, которая используется для выращивания свеклы и моркови, можно выращивать любой из этих овощей, но не картофель и капусту. Но на земле, используемой для выращивания картофеля и капусты, можно выращивать только их, а не свеклу и морковь. Для того чтобы обеспечивать на рынке соответствующие услуги, организация должна поставлять на него не менее 40 т либо картофеля, либо капусты и 36 т либо свеклы, либо моркови.

А. Необходимо представить отчет, в котором показать:

- прибыль организации на следующий год;
- прибыль от ассортимента рекомендуемых овощей.

Б. Исходя из предположения, что земля может обрабатываться таким образом, что на ней могут выращиваться любые из указанных овощей, и размера обязательных рыночных поставок не существует:

- определить, какой вид овощей предпочтительнее выращивать;
- рассчитать размер прибыли при данном предложении;
- вычислить точку безубыточности при продаже овощей.

**Задание 15.** Определите очередность этапов построения системы бюджетирования на предприятии:

Наименование этапа	Номер очередности
Составление Главного бюджета	
Определение значений ключевых показателей	
Распределение функций бюджетного планирования	
Информационное структурирование	
Распределение функций бюджетного планирования	
Финансовое структурирование	
Построение системы ответственности за соблюдение бюджетных регламентов	
Анализ отклонений от бюджета, построение гибкого бюджета	

**Задание 16.** Дайте краткую характеристику различным типам бюджета

Тип бюджета	Характеристика
Бюджеты, построенные по принципу «снизу вверх» и «сверху вниз»	
Долгосрочные и краткосрочные бюджеты	
Непрерывные (скользящие) бюджеты	
Постатейный бюджет	
Бюджеты с временным периодом	
Статичные и гибкие бюджеты	
Бюджеты с нулевым уровнем, преемственные бюджеты и бюджеты, предполагающие несколько вариантов развития событий	
Недостижимые и неприемлемые бюджеты	

**Задание 17.** Промышленное предприятие «СВА» производит два вида деталей: А и Б. В плановом году «СВА» планирует произвести и продать 1000 деталей А и 1500 деталей Б. Планируемая цена детали А — 50 руб., детали Б — 90 руб. Составьте годовой бюджет.

**Решение:**

1. Бюджет продаж.

Товар	Количество, шт.	Цена, за ед., руб	Итого руб.
А			
Б			
Итого	-	-	

2. Составление бюджета производства. Нужно определить, сколько продукции необходимо произвести в плановом году. При этом обязательно нужно учитывать, сколько продукции у нас уже есть (осталось с прошлого периода) и сколько продукции мы должны иметь на складе в конце планового периода. Также используются данные бюджета продаж. «СВА» планирует на конец года иметь 25 штук деталей А и 50 штук деталей Б. На начало года на складе имеется 100 штук деталей А и 150 штук деталей Б. Нужно рассчитать, сколько изделий А и Б нам нужно произвести, чтобы обеспечить запланированный объем продаж по формуле:

**Нужно произвести в плановом году** = изделия, которые мы продадим в плановом году + изделия, которые мы должны иметь на складе в конце планового года – изделия, которые уже есть у нас на складе на начало планового года.

#### Бюджет производства

Показатели	Продукция А	Продукция Б
1.Прогноз продаж, шт.		
2.Плановые показатели на конец периода, шт.		
3.Всего требуется (1+2)		
4.Остатки на начало периода		
5.Итого к производству (3-4)		

### 3. Бюджет материалов

При производстве деталей «СВА» использует сталь (стоимость закупки 1 руб. за 1 кг) и чугун (стоимость закупки 2 руб. за 1 кг). В отчетном году планируется закупить 3250 кг стали и 18 625 кг чугуна (план составляется на основе данных о том, сколько кг материала требуется для производства одной детали). Рассчитаем, сколько в отчетном году потребуется стали и чугуна.

#### Бюджет использования материалов

Показатели	Сталь	Чугун
Требуется материала, кг		
Цена за 1 кг, руб.		
Итого требуется закупить материалов, руб.		
Итого в целом		

на начало и на конец года на складе должен быть остаток материалов. На основе данных предшествующих периодов и прогнозов планового отдела получена следующая информация:

1. На начало планового года – сталь – 1000кг, чугун – 1500 кг;
2. На конец планового года – сталь – 400кг, чугун – 750 кг.

Необходимо рассчитать, сколько предприятие потратит в плановом году на закупку материалов по формуле:

Нужно закупить = количество материала, которое нам потребуется в плановом году + количество материала, которое мы должны иметь на складе в конце планового года — количество материала, которое уже есть у нас на складе на начало планового года.

#### Бюджет закупок материалов

Показатели	Сталь	Чугун
1.Потребности в материалах, ед.		
2.Запасы материалов на конец планового периода, ед.		
3.Всего потребность в материалах, (1+2) ед.		
4.Остатки на начало года, кг		
5.Объем закупок (3-4), ед.		
6. Цена за 1 кг, руб.		
7.Объем закупок материалов (5*6)		
Затраты на закупку в целом		

4. Бюджет затрат труда основного производственного персонала.

«СВА» планирует, что в отчетном году трудоемкость составит для детали А — 4 чел./час., для детали Б — 5 чел./час. Стоимость одного часа работы — 2 руб.

5. Бюджет косвенных производственных (накладных) расходов.

Виды расходов	Сумма, руб.
Амортизация	20 000
Коммунальные услуги	15 000
Оплата труда вспомогательного персонала	17 500
Итого	52 500

6. Бюджет складских остатков на конец планового периода

На конец планового года нужно иметь 400 кг стали и 750 кг чугуна и 25 деталей А и 50 деталей Б. Себестоимость производства одной детали А составляет 39,64 руб./шт., детали Б — 55,55 руб./шт. (эти данные получают на основе информации о материальных и трудовых затратах).

7. Бюджет себестоимости реализованной продукции.

Остатки готовой продукции на начало планового периода составляют 12 000 руб.

Показатели	Сумма, руб.
Запасы готовой продукции на начало планового периода	
Затраты материалов (этап 3)	
Затраты труда основного производственного персонала (этап 4)	
Накладные расходы (этап 5)	
Себестоимость произведенной продукции (2+3+4)	
Итого затрат на производство продукции для реализации (5+1)	
Запасы готовой продукции на конец планового периода (этап 6)	
Себестоимость реализованной в плановом году продукции (1+5-7)	

8. Бюджет непроизводственных расходов

Виды расходов	Сумма, руб.
Реклама	5000
Сбытовые расходы	12 500
Расходы на маркетинговые исследования	2500
Зарплата персонала	10 000
Зарплата руководителей	7500
Аренда офиса	2500
Прочие расходы	1500
Итого непроизводственных расходов	41 500

## 9. Бюджет финансовых результатов

№	Показатели	Сумма, руб.
1	Выручка от реализации (этап 1)	
2	Себестоимость реализованной продукции (этап 7)	
3	Валовая прибыль (1-2)	
4	Непроизводственные расходы (этап 8)	
5	Прибыль от продаж (3-4)	

## 10. По итогам деятельности предприятия в предыдущем году составлен баланс:

Актив	Сумма, руб.	Пассив	Сумма, руб.
Основные средства:		Капитал	100 000
Оборудование	200 000	Прибыль	56 250
Амортизация	(40 000)	Кредиторская задолженность	25 000
Итого основных средств	160 000		
Текущие активы:			
Запасы	16 000		
Денежные средства	250		
Дебиторская задолженность	5000		
Итого текущих активов	21 250		
Итого активов	181 250	Итого пассивов	181 250

## 11. Бюджет денежных средств

Менеджеры определили движение денежных средств в плановом году так:

Показатели	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	Итого, руб.
Поступления	35 000	50 000	40 000	37 500	162 500
Платежи	25 000	45 000	45 000	40 000	155 000

Составьте баланс на конец планового периода.

Для этого рассчитайте значения некоторых показателей на конец планового периода:

1. Денежные средства на конец планового периода = Денежные средства на начало планового периода + Поступления – Платежи =
2. Дебиторская задолженность = Дебиторская задолженность на начало планового периода + Продажи планового периода (этап 1) – Поступления =
3. Накопленная амортизация = Накопленная амортизация на начало планового периода + Амортизация планового периода (этап 5) =
4. Кредиторская задолженность = Кредиторская задолженность на начало планового периода + Закупки материалов (этап 3) + Затраты труда основного производственного

персонала (этап 4) + Косвенные производственные расходы (за вычетом амортизации) (этап 5) + Непроизводственные расходы (этап 8) – Платежи =

5. Прибыль = Прибыль на начало периода + Прибыль планового года (этап 9) =

**Бюджет активов и пассивов (баланс) на 31.12. отчетного года**

Актив	Сумма, руб.	Пассив	Сумма, руб.
Основные средства:		Капитал	100 000
Оборудование	200 000	Накопленная прибыль (5)	?
Амортизация (3)	?	Кредиторская задолженность (4)	?
Итого основных средств	?		
Текущие активы:			
Запасы	5668,5		
Денежные средства (1)	?		
Дебиторская задолженность (2)	?		
Итого текущих активов	?		
Итого активов	?	Итого пассивов	?

**Задание 16.** Представить результаты научно-исследовательской работы в виде выступления, доклада, статьи по следующим темам:

-Современные направления и информационные технологии используемые в управленческом учете на предприятиях различных форм собственности

-Оценить действующие положения, о производственных затратах, себестоимости произведенной продукции и определения прибыли

-Методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами их деятельности

-Изучить основные результаты новейших исследований, опубликованные в ведущих профессиональных изданиях по проблемам построения системы управленческого учета и совершенствования методик для проведения экономических расчетов, бюджетирования затрат

**Задание 17.** Собрать необходимую управленческую информацию в организации для принятия организационно-управленческих решений

-Раскрыть информацию управленческого характера во внутренней отчетности центров ответственности организации

-Разработать методологию управленческого учета в соответствии с требованиями организации и отраслевой специфики

-Определить должностные обязанности между работниками учетной службы

-Разработать и скорректировать формы отчетной документации по подразделениям и организации в целом

-Разработать организационные документы, обеспечивающих функционирование подсистемы управленческого учета



**4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

П ВГАУ 1.1.01 – 2017 ПОЛОЖЕНИЕ о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся, введенное в действие приказом ректора №149 от 28.04.2020 г.;

П ВГАУ 1.1.02 – 2020 ПОЛОЖЕНИЕ о порядке организации и проведения текущей и промежуточной аттестации обучающихся с использованием технологий компьютерного тестирования, введенное в действие приказом ректора №200 от 13.07.2020 г.

П ВГАУ 1.1.13 – 2016 ПОЛОЖЕНИЕ о фонде оценочных средств, введенное в действие приказом ректора №126 от 10.04.2017 г.;

**4.2 Методические указания по проведению текущего контроля**

1.	Сроки проведения текущего контроля	<i>На практических занятиях</i>
2.	Место и время проведения текущего контроля	<i>В учебной аудитории в течение практического занятия</i>
3.	Требования к техническому оснащению аудитории	<i>в соответствии с ОП ВО и рабочей программой</i>
4.	Ф.И.О. преподавателя (ей), проводящих процедуру контроля	<i>Костева Н.Н.,</i>
5.	Вид и форма заданий	<i>Собеседование</i>
6.	Время для выполнения заданий	<i>в течение занятия</i>
7.	Возможность использования дополнительных материалов.	<i>Обучающийся может пользоваться дополнительными материалами</i>
8.	Ф.И.О. преподавателя (ей), обрабатывающих результаты	<i>Костева Н.Н.,</i>
9.	Методы оценки результатов	<i>Экспертный</i>
10.	Предъявление результатов	<i>Оценка выставляется в журнал/доводится до сведения обучающихся в течение занятия</i>
11.	Апелляция результатов	<i>В порядке, установленном нормативными документами, регулирующими образовательный процесс в Воронежском ГАУ</i>

**4.3 Ключи (ответы) к контрольным заданиям, материалам, необходимым для оценки знаний**

*Ответы знаком «+» выделены в разделе 3.2.*

**Рецензент: генеральный директор  
ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич**