

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

**Рабочая программа**

по дисциплине **Б1.В.ДВ.04.01 «Стратегический анализ»**  
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры  
профиль, «Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса»

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

К.Э.Н., доцент  
Лубков В.А.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №321).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Лубков В.А.**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

**Председатель методической комиссии**



**Запорожцева Л.А.**

**Рецензент: генеральный директор  
ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич**

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Целью** изучения дисциплины является освоение магистрантами основных принципов стратегического анализа, способов и приемов обработки учетно-отчетной информации с применением специальных методик, а также освоения принятия стратегических управленческих решений по результатам проведенного анализа.

**Задачами** изучения дисциплины являются

- обосновать понятийный аппарат, методы стратегического анализа, а также разработать адекватную программу исследования стратегии предприятия;
- внедрить в практику передовой опыт проведения стратегического анализа и формирования аналитических материалов по его итогам;
- привить навыки прогнозно-ориентированного стратегического анализа коммерческой организации;
- развить способности разработки и принятия стратегических управленческих решений в условиях конкуренции и риска.

**Предметом дисциплины** является процесс разработки, формирования, внедрения и оценки эффективности стратегии коммерческой организации.

**Место дисциплины** в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части (дисциплина по выбору). Она базируется на изучении таких дисциплин как Микроэкономика (продвинутый уровень), Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина нацелена на формирование компетенций:

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Уметь: - самостоятельно исследовать стратегию организации, работать с нормативно-правовой, справочной информацией, отчетностью и корпоративными документами
ПК-8	Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	Знать: - содержание аналитических материалов для оценки мероприятий с целью принятия стратегических решений Уметь: - сформировать базу данных стратегического анализа, необходимую для проведения аналитических процедур с целью принятия управленческих решений на микроуровне
ПК-10	Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в це-	Знать: - методику прогнозирования ключевых стратегических показателей Иметь навыки: - составления прогноза основных стра-

	лом	тегических показателей на основе проведенного анализа
ПК-12	Способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	Знать: - технологию принятия стратегических управленческих решений на основе проведенных аналитических исследований Иметь навыки: - разработки, обсуждения и принятия стратегических управленческих решений на основе критериев эффективности

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
1.Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	2/72	2/72	2/72
2.Общая контактная работа (4+8)	20,65	20,65	12,65
3.Общая самостоятельная работа (1-2)	51,35	51,35	59,35
4.Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	32,5	32,5	12,5
1)лекции	10	10	4
2)практические занятия	10	10	8
3)лабораторные работы	-	-	-
4)групповые консультации	0,5	0,5	0,5
5.Самостоятельная работа при проведении учебных занятий (3-9)	42,5	42,5	50,5
8.Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,15	0,15	0,15
1)курсовая работа (2 часа)	-	-	-
2)курсовой проект (2,5 часа)	-	-	-
3)зачет (0,15 часа)	0,15	0,15	0,15
4)экзамен (0,25 часа)	-	-	-
9.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	8,85	8,85	8,85
1)выполнение курсового проекта (30% от СР)	-	-	-
2)выполнение курсовой работы (20% от СР)	-	-	-
3)подготовка к зачету (8,85 часа)	8,85	8,85	8,85
4)подготовка к экзамену (17,75 часа)	-	-	-

10. Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Зачет	Зачет	Зачет
---	-------	-------	-------

#### 4. Содержание дисциплины.

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

Таблица 2 – Темы разделов и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Основы организации стратегического анализа	2		2		14
2	Технология стратегического анализа	5		4		14
3	Технология принятия стратегических управленческих решений	3		4		14,5
заочная форма обучения						
1	Основы организации стратегического анализа	1		1		16,5
2	Технология стратегического анализа	2		5		16,5
3	Технология принятия стратегических управленческих решений	1		2		17,5

##### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

###### Тема 1. Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации

Стратегия и основные принципы ее формирования. Классификация стратегий. Структура стратегического управления. Система сбалансированных показателей и стратегические карты. Цель, задачи и информационная база стратегического анализа. Формирование аналитических материалов по результатам стратегического анализа.

###### Тема 2. Методы стратегического анализа.

SWOT-анализ. Факторный анализ. GAP-анализ. CVP-анализ. Диаграмма «Ишикава»

###### Тема 3. Анализ внешней среды

Факторы, влияющие на внешнюю среду. Анализ макроокружения (экономика, политика, законодательство, технология, общество, экология). Анализ микроокружения (покупатели, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы).

###### Тема 4. Анализ финансов

Анализ денежных потоков Анализ финансовых результатов. Анализ финансового состояния организации. Оценка имущественного положения. Оценка ликвидности, финансовой устойчивости, деловой активности и эффективности деятельности.

###### Тема 5. Анализ рынка

Анализ факторов, влияющих на рыночную среду. Стадии развития отрасли. Формирующаяся отрасль. Растущая отрасль. Зрелая отрасль. Умирающая отрасль. Анализ конкуренции на рынке. Основные конкурентные силы. Модель Портера. Изменение конкуренции на рынке. Анализ стратегий конкурентов. Привлекательность рынка.

### **Тема 6. Анализ клиентов**

Анализ сегментации клиентов. Макро- и микросегментация. Алгоритм сегментации. Анализ портфеля товаров. Матрица БКГ. Матрица General Electric. Анализ позиций на рынке. Анализ положения компании на рынке

### **Тема 7. Анализ бизнес-процессов**

Классификация бизнес-процессов. Анализ цепочки создания ценности. Действия, создающие ценность. Материально-техническое обеспечение деятельности предприятия. Производственные процессы. Сбыт продукции. Маркетинг и продажи. Обслуживание. Детализация затрат по цепочке создания ценности

### **Тема 8. Анализ стратегических показателей**

Анализ стоимости капитала (WACC). Анализ стоимости акций компании. Оценка методом чистой приведенной стоимости (NPV). Анализ рыночной стоимости компании (рыночная капитализация). Анализ показателей благосостояния акционеров. Анализ добавленной рыночной стоимости (MVA). Анализ прибыли на инвестированный капитал (ROIC). Анализ добавленной экономической стоимости (EVA). Анализ добавленной акционерной стоимости (SVA).

### **Тема 9. Модели стратегических управленческих решений**

Модель максимизации прибыли. Модель максимизации продаж. Модель максимизации роста. Модель максимизации добавленной стоимости. Модель управленческого поведения. Модель управленческой выгоды. Модель управленческой благоразумности. Агентская модель

### **Тема 10. Принятие стратегических решений в условиях определенности**

Условия определенности. Принятие стратегических решений на основе предельного анализа. Принятие стратегических решений на основе линейного программирования. Принятие стратегических решений на основе простого анализа прибыли.

### **Тема 11. Принятие стратегических решений в условиях риска**

Условия риска. Методы оценки риска. Определение предполагаемой стоимости риска. Измерение абсолютного и относительного риска. Определение компромисса между риском и прибылью. Определение полезности и премии за риск. Корректировка риска. Принятие стратегического решения с использованием графического метода «Дерево решения». Прогнозирование риска.

### **Тема 12. Принятие стратегических решений в условиях неопределенности**

Условия неопределенности. Принятие стратегических решений на основе критерия решения Вальда. Принятие стратегических решений на основе альфа-критерия решения Гурвица. Принятие стратегических решений на основе критерия решения Сэйвиджа. Принятие стратегических решений на основе критерия решения Лапласа. Другие методы учета и оценки неопределенности

#### 4.3. Перечень тем лекций.

№ пп.	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
	<i>Раздел 1. Основы организации стратегического анализа</i>		
1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	1	0,5
2	Методы стратегического анализа	1	0,5
	<i>Раздел 2. Технология стратегического анализа</i>		
3	Анализ внешней среды	1	0,5
4	Анализ финансов	1	0,5
5	Анализ рынка	0,5	
6	Анализ клиентов	0,5	
7	Анализ бизнес-процессов	1	0,5
8	Анализ стратегических показателей	1	0,5
	<i>Раздел 3 Технология принятия стратегических управленческих решений</i>		
9	Модели стратегических управленческих решений	1	0,5
10	Принятие стратегических решений в условиях определенности	0,5	
11	Принятие стратегических решений в условиях риска	1	0,5
12	Принятие стратегических решений в условиях неопределенности	0,5	
Всего		<b>10</b>	<b>4</b>

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ пп.	Тема лабораторной работы	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
	<i>Раздел 1. Основы организации стратегического анализа</i>		
1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	1	0,5
2	Методы стратегического анализа	1	0,5
	<i>Раздел 2. Технология стратегического анализа</i>		
3	Анализ внешней среды	1	0,5
4	Анализ финансов	1	1
5	Анализ рынка	0,5	0,5
6	Анализ клиентов	0,5	1
7	Анализ бизнес-процессов	0,5	1
8	Анализ стратегических показателей	0,5	1
	<i>Раздел 3 Технология принятия стратегических управленческих решений</i>		
9	Модели стратегических управленческих решений	1	0,5
10	Принятие стратегических решений в условиях определенности	1	0,5
11	Принятие стратегических решений в условиях риска	1	0,5
12	Принятие стратегических решений в условиях неопределенности	1	0,5

Всего	18	8
-------	----	---

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ. - НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой частью учебного процесса.

Цель самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- поиск, углубление и расширение теоретических знаний;
- обобщение основных результатов современных достижений, опубликованных в монографиях и периодических профессиональных изданиях по финансовому анализу;
- формирование умений разрабатывать наиболее востребованных практикой вариантов исходной информации для экономического анализа, обосновывать выбор показателей, характеризующих экономические и социальные процессы на уровне хозяйствующих субъектов;
- приобретение навыков построения систем экономического анализа и разработка проектов документов, регулирующих вопросы методики и организации стратегического анализа.

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины «Стратегический анализ» являются:

- работа с научной и учебно-методической литературой; нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет, статистику и экономический анализ на различных иерархических уровнях;
- подготовка к деловой игре; разработка ее сценария и подготовка групповой дискуссии;
- подготовка к текущему и итоговому контролю.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Самостоятельная работа студентов включает в себя:

- проработку учебного материала по конспектам лекций и учебной литературе;
- изучение и обобщение зарубежных и отечественных научных публикаций;
- работу с нормативными документами, в том числе в СПС Консультант и Гарант;
- поиск и проработку дополнительной информации СПС Консультант, Гарант и Internet-информации;
- выполнение тестовых заданий по темам;
- подготовку ответов на контрольные вопросы;
- решение практических задач.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов). Не предусмотрены

##### 4.6.3. Перечень тем эссе. Не предусмотрены

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная



1	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ]	7	8
2	Методы стратегического анализа	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ]	7	8,5
3	Анализ внешней среды	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	3,5
4	Анализ финансов	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	2	3
5	Анализ рынка	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	2	2
6	Анализ клиентов	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1.— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .—	2	3

7	Анализ бизнес-процессов	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	2	2
8	Анализ стратегических показателей	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	2	3
9	Модели стратегических управленческих решений	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	3	4
10	Принятие стратегических решений в условиях определенности	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	4
11	Принятие стратегических решений в условиях риска	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	3	5
12	Принятие стратегических решений в условиях неопределенности	Басовский, Леонид Ефимович. Современный стратегический анализ [электронный ресурс] : ВО - Магистратура / Л. Е. Басовский .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4,5	4,5
	Всего		<b>42,5</b>	<b>50,5</b>

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях, подготовка научных статей по результатам выполнения творческого задания.

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Лекции	Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации	-Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	6
2.	Практические занятия	Анализ сегментации клиентов. Анализ портфеля товаров	- Круглый стол (дискуссия, дебаты)	6
3.	Практические занятия	Анализ бизнес-процессов	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	6
<b>Всего</b>				<b>18</b>

### 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

### 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

#### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1. Основная литература	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Тульский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=424025">http://znanium.com/go.php?id=424025</a>	ЭИ
	Ларионов И. К. Стратегическое управление [электронный ресурс]: Учебник / Московский политехнический университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2017 - 234 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=450821">http://znanium.com/go.php?id=450821</a>	ЭИ
2. Дополнительная литература	Ансофф И. Стратегический менеджмент: [пер. с англ.]: [классическая монография] / И. Ансофф - М.: Питер, 2009 - 344 с.	5
	Грант Р. Современный стратегический анализ: учебник	5

	для слушателей, обучающихся по программе "Мастер делового администрирования": [пер. с англ.] / Р. Грант - М.: Питер, 2008 - 555 с.	
	Ильшев А. М. Стратегический конкурентный анализ в транзитивной экономике России [Электронный ресурс] / Ильшев А. М., Ильшева Н. Н., Селевич Т. С. - Москва: Финансы и статистика, 2014 - 480 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=69152">https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=69152</a>	ЭИ
	Маевская Е. Б. Стратегический анализ и бюджетирование денежных потоков коммерческих организаций [электронный ресурс]: Монография / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 108 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=455236">http://znanium.com/go.php?id=455236</a>	ЭИ
3. Методические указания	Лубков В. А. Стратегический анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся. Направление подготовки: 38.04.01 Экономика. Профиль Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса / [В. А. Лубков, С. В. Митрофанов]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150116.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150116.pdf</a>	ЭИ
	Стратегический анализ [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры. Профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: В. А. Лубков, С. В. Митрофанов] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150117.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150117.pdf</a>	ЭИ
4. Периодические издания	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-	В подписке
	Финансы и кредит: журнал / учредитель : Издательский дом "Финансы и кредит" - Москва: Б.и., 1995-	В подписке
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	В подписке

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины.**

1. Официальный сайт Справочно-правовой системы «Гарант» - <http://www.garant.ru/index.htm>
2. Официальный сайт Справочно-правовой системы «Консультант Плюс» - [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

3. Официальный сайт Федеральная служба государственной статистики - [www.gks.ru/wps/portal](http://www.gks.ru/wps/portal)
4. Анализ финансового состояния предприятия <http://afdanalyse.ru/>
5. <http://www.cfin.ru> интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и студентов высших учебных заведений
6. Информация о компаниях и бизнес-аналитика <http://www.bvdinfo.com/>

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,  
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)</b>			
<b>Учебный год</b>	<b>№ п/п</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>	<b>Срок действия</b>
2020/ 2021	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2021/ 2022	1.	Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
	2.	Контракт № 775/ДУ от 29.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2021 – 31.12.2021
	3.	Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022
	4.	Контракт № 341/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	01.08.2021 – 31.07.2022
	5.	Контракт № 340/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2021 – 31.07.2022
	6.	Контракт № 359-ДУ от 30.08.2021. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.09.2021 – 30.09.2022
	7.	Контракт № 710/ДУ от 17.11.2020 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2021 - 31.12.2021
	8.	Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
	9.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	10.	Контракт № 416/ДТ от 17.07.2019, Электронные формы учебников издательств «Просвещение», «Русское слово», «Дрофа», «Вентана-Граф» (СПО)	17.06.2019 – 16.07.2022
	11.	Лицензионный контракт № 0622/ЭБ-19/466/ДУ от 02.07.2019 (Электронная библиотека издательства «Академия») (СПО)	02.07.2019 – 01.07.2022
	12.	Лицензионный контракт № 761/ДТ от 17.10.2019 (Электронные формы учебников издательства «Просвещение») (СПО)	17.10.2019 - 16.10.2022
	13.	Контракт № 643/ДУ от 21.10.2020. (Терминал удаленного доступа ЦНСХБ)	21.10.2020 – 21.10.2021
	14.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2022/ 2023	1.	Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
	2.	Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022

3.	Контракт № 320/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	05.08.2022 – 04.08.2023
4.	Контракт № 321/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	05.08.2022 – 04.08.2023
5.	Контракт № 334-ДУ от 30.08.2022. (ЭБС IPRbooks)	01.09.2022 – 31.08.2023
6.	Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)	12.10.2022 – 11.10.2023
7.	Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (+Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022 (продлонгация до 28.03.2027)
9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины (\*).

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	-	-	+
2	Занятия семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server, ИНЭК Аналитик	+	-	+

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### 6.3.3. Аудио- и видеопособия. Не предусмотрены

#### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема.1. Стратегический анализ и его роль в информационной системе организации

Тема 2. Методы стратегического анализа

Тема 3. Анализ внешней среды

## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение : MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server, ИНЭК Аналитик</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ми-чурина, 1,</p> <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ми-чурина, 1,</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий</p> <p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ми-чурина, 1, а.350, 117, 118</p> <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Ми-чурина, 1, а. . 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00 ч.), 232а</p>


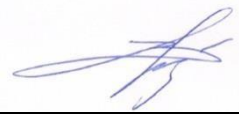
## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Микроэкономика (продвинутый уровень)	Экономической теории и мировой экономики	Согласовано
Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)	Бухгалтерского учета и аудита	Согласовано




**Лист периодических проверок рабочей программы**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Лубков В.А. 	Протокол № 9 от 15.06.2021 г.	Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год для набора 2020 г.	
и.о. зав. кафедрой Запорожцева Л.А. 	№11 от 20.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год для набора 2020г.	П 6.3.1. стр 14; П 7 стр 15

## Приложение 2

### Лист изменений рабочей программы

Номер из-менения	Номер протоко-ла заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откор-ректированных пунктов	Подпись заведующе-го кафедрой
1.	№11 от 20.06.2022 г.	14	6.3.1	
2.	№11 от 20.06.2022 г.	15	7	