

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический
факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине **Б1.В.07 «Управленческий анализ»**
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры
профиль «Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса»

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра экономического анализа, статистики и прикладной математики

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент

Хаустова Г.И.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №321).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

Заведующий кафедрой _____  Лубков В.А.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

Председатель методической комиссии _____  Запорожцева Л.А.

**Рецензент: генеральный директор
ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич**

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предмет дисциплины Роль управленческого анализа в повышении эффективности управления трудно переоценить, поскольку управленческие решения принимаются на базе данных этого вида анализа. При осложнении производственных и финансовых отношений предприятия с внешними контрагентами трасте и «цена» потерь от неудачных, необоснованных, неоперативных управленческих решений. Из этого вытекает необходимость регулярного оперативного управленческого анализа и повышения их оперативности.

Цель преподавания дисциплины — изучение сущности и роли управленческого анализа в АПК, эффективности использования производственного потенциала предприятия, анализ процесса производства и обоснование оперативных управленческих решений.

К числу **основных задач** освоения дисциплины относятся изучение студентами ключевых тематических разделов управленческого анализа в АПК:

- изучение нормативного, правового и информационного обеспечения управленческого анализа;
- определение основных исполнителей, пользователей и координаторов анализа;
- анализ и оценка производственного потенциала агропромышленного предприятия и определение резервов его лучшего использования;
- анализ и оценка производственной деятельности агропромышленных предприятий, определение неиспользованных резервов ее роста и снижения ее себестоимости;
- анализ прибыли и рентабельности деятельности предприятия, принятие оптимальных решений о выпуске продукции;
- анализ товарных запасов предприятия;
- анализ человеческого капитала, производительности труда и использования трудовых ресурсов.

Место в структуре образовательной программы. Управленческий анализ имеет тесную связь с такими дисциплинами как Современные концепции финансового учета и отчетности и Стратегический и оперативный контроллинг. Является обязательной дисциплиной, входящей в вариативную часть.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина нацелена на формирование компетенций:

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-3	способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	знать: - алгоритмы расчета основных показателей состояния производственного процесса; - методику разработки программы исследования в области управленческого анализа уметь: - проводить самостоятельные исследования хозяйственной деятельности коммерческой организации в рамках управленческого анализа
ПК-8	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономиче-	знать: - содержание аналитических материалов для оценки мероприятий с целью приня-

	ской политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.	тия управленческих решений; уметь: - оценивать мероприятия в области принятия стратегических управленческих решений
ПК-9	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	знать: - теоретические основы и методику проведения управленческого анализа - методы и приёмы проведения финансово-экономических расчётов; - алгоритмы расчета основных показателей производственной деятельности; уметь: - проводить управленческий анализ производственного предприятия; - формировать выводы и практически значимые предложения по результатам аналитических процедур; иметь навыки: - выявления проблем производственного процесса при анализе конкретных ситуаций, предложения способов их решения и оценивания ожидаемых результатов; - систематизации и обобщения информации об эффективности использования производственных ресурсов; - интерпретации экономического содержания ключевых показателей производственного процесса.
ПК-12	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	знать: - технологию принятия управленческих решений на основе проведенных аналитических исследований иметь навыки: - разработки, обсуждения и принятия оперативных управленческих решений на основе критериев экономической эффективности

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		4 семестр	
1.Общая трудоёмкость дисциплины (по уч. плану)	4/144	4/144	4/144
2.Общая контактная работа (4+8)	52,75	52,75	20,75

3.Общая самостоятельная работа (1-2)	91,25	91,25	123,25
4.Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.:	50,5	50,5	18,5
1)лекции	20	20	8
2)практические занятия	30	30	10
3)лабораторные работы	-	-	-
4)групповые консультации	0,5	0,5	0,5
5.Самостоятельная работа при проведении учебных занятий (3-9)	55,2	55,2	80,85
8.Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	2,25	2,25	2,25
1)курсовая работа (2 часа)	2	2	2
2)курсовой проект (2,5 часа)	-	-	-
3)зачет (0,15 часа)	-	-	-
4)экзамен (0,25 часа)	0,25	0,25	0,25
9.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	36,05	36,05	42,4
1)выполнение курсового проекта (30% от СР)	-	-	-
2)выполнение курсовой работы (20% от СР)	18,3	18,3	24,65
3)подготовка к зачету (8,85 часа)	-	-	-
4)подготовка к экзамену (17,75 часа)	17,75	17,75	17,75
10.Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Экзамен, курсовая работа	Экзамен, курсовая работа	Экзамен, курсовая работа

4. Содержание дисциплины.

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	2		-		3,2
2	Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	2		-		5
3	Анализ товарных запасов	2		4		5
4	Оперативный анализ основных средств	2		4		6
5	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	2		4		6
6	Ритмичность производства	2		2		6

7	Резервы роста производства продукции	2		4		6
8	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	2		4		6
9	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	2		4		6
10	Маржинальный анализ прибыли	2		4		6
заочная форма обучения						
1	Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	1				8
2	Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение					8
3	Анализ товарных запасов	1		1		8.85
4	Оперативный анализ основных средств			2		8
5	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	1		1		8
6	Ритмичность производства	1				8
7	Резервы роста производства продукции	1		2		8
8	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	1		2		8
9	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	1				8
10	Маржинальный анализ прибыли	1		2		8

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности.

Сущность, задачи, содержание управленческого анализа. Взаимосвязь и различия финансового и управленческого анализа. Нормативное регулирование аналитических процедур. Пользователи оперативного анализа. Роль управленческого анализа в условиях риска и неопределенности. Разработка программы исследования хозяйственной деятельности коммерческой организации в рамках управленческого анализа и формирования индивидуальной траектории обучения магистранта.

Тема 2. Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение.

Предмет управленческого анализа. Общие и специфические методы управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Первичная бухгалтерская документация как основной источник информации для внутреннего пользователя. Характер финансовых интересов различных групп пользователей.

Тема 3. Анализ товарных запасов.

Сущность товарных запасов, необходимость их создания. Управление товарными запасами, их дефицит и избыток. Планирование и учет товарных запасов. Факторы, влияющие на товарооборачиваемость. Оценка работы менеджера по закупкам. Анализ состояния и оборачиваемости товарных запасов. Анализ нахождения капитала в готовой продукции и продолжительность операционного цикла. Анализ обеспеченности предприятия запасами. Определение размера товарных запасов. Определение оптимального размера

запаса, обеспечивающего минимальные затраты, связанные с его оформлением и хранением. Принятие управленческих решений по оптимизации товарных запасов. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 4. Оперативный анализ основных средств.

Обеспеченность предприятия основными средствами. Движение основных средств и их использование. Анализ фондорентабельности. Оперативный анализ использования тракторного парка. Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Оперативный анализ использования комбайнов. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 5. Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия.

Понятие производительности труда, факторы ее роста. Экстенсивности и интенсивность труда. Персонал предприятия и его структура. Потери рабочего времени, их анализ, резервы рабочего времени. Влияние численности работников и их производительности труда на объем выпуска продукции. Норма выработки, факторы ее роста. Принятие управленческих решений по росту производительности труда. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 6. Ритмичность производства.

Понятие ритмичности производства, ее влияние на деятельность предприятия. Сущность комплектности, ее расчет. Расчет индекса выполнения плана по комплектности. Доукомплектование его цель и расчет. Расчет необходимого количества деталей с целью доукомплектования. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 7. Резервы производства продукции.

Сущность резервов роста производства продукции. Методы выявления резервов роста производства продукции. Ресурсоотдача и ее факторы. Эффективность использования материалов, ее анализ. Анализ отходов производства, их дальнейшее использование. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 8. Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения.

Сущность издержек и себестоимости. Виды затрат. Виды себестоимости. Анализ структуры затрат, динамики затрат. Выявление резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции. Пути и способы снижения затрат и себестоимости единицы продукции, принятие управленческих решений. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

Тема 9. Релевантные затраты и принятие управленческих решений.

Релевантные затраты. Управление издержками. Оперативный анализ затрат и их структура. Издержкостоемость продукции. Постоянные и переменные затраты. Безвозвратные и вмененные затраты. Факторы, влияющие на затраты. Центры ответственности, их классификация.

Тема 10. Маржинальный анализ прибыли.

Понятие маржинального анализа прибыли. Взаимосвязь финансовой и экономической рентабельности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия. Маржинальный анализ рентабельности по одному виду продукции. Подготовка аналитических материалов по результатам анализа.

4.3. Перечень тем лекций.

№ пп.	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	2	1
2.	Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	2	
3.	Анализ товарных запасов	2	1
4.	Оперативный анализ основных средств	2	
5.	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	2	1
6.	Ритмичность производства	2	1
7.	Резервы производства продукции	2	1
8.	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	2	1
9.	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	2	1
10.	Маржинальный анализ прибыли	2	1
Всего		20	8

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ пп.	Тема практического занятия	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Анализ товарных запасов	4	1
2.	Оперативный анализ использования основных производственных средств	4	2
3.	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	4	1
4.	Ритмичность производства	2	
5.	Резервы роста производства продукции	4	2
6.	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	4	2
7.	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	4	
8.	Маржинальный анализ прибыли	4	2
Всего		30	10

4.5. Перечень тем лабораторных работ - НЕ ПРЕДУСМОТРЕНЫ

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

Самостоятельная работа студентов является неотъемлемой частью учебного процесса.

Цель самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- поиск, углубление и расширение теоретических знаний;
- обобщение основных результатов современных достижений, опубликованных в монографиях и периодических профессиональных изданиях по финансовому анализу;
- формирование умений разрабатывать наиболее востребованных практикой вариантов исходной информации для экономического анализа, обосновывать выбор показателей, характеризующих экономические и социальные процессы на уровне хозяйствующих субъектов;
- приобретение навыков построения систем экономического анализа и разработка проектов документов, регулирующих вопросы методики и организации статистико-экономических и аналитических исследований финансовой деятельности.

Основными видами самостоятельной работы при изучении дисциплины «Управленческий анализ в АПК» являются:

- работа с научной и учебно-методической литературой; нормативными актами, регулирующими бухгалтерский учет, статистику и экономический анализ на различных иерархических уровнях;
- подготовка к деловой игре; разработка ее сценария и подготовка групповой дискуссии;
- подготовка рефератов;
- подготовка к текущему и итоговому контролю.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Самостоятельная работа студентов включает в себя:

- проработку учебного материала по конспектам лекций и учебной литературе;
- изучение и обобщение зарубежных и отечественных научных публикаций;
- работу с нормативными документами, в том числе в СПС Консультант и Гарант;
- поиск и проработку дополнительной информации СПС Консультант, Гарант и Internet-информации;
- выполнение тестовых заданий по темам;
- подготовку ответов на контрольные вопросы;
- выполнение рефератов в соответствии с рекомендуемой тематикой по разделам дисциплины;
- решение практических задач.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ.

1. Анализ эффективности труда и его оплаты
2. Анализ конкурентоспособности
3. Управленческий анализ активов
4. Управленческий анализ производственных запасов
5. Стратегический анализ
6. Анализ маркетинговой деятельности предприятия
7. Маржинальный анализ прибыли и рентабельности
8. Анализ производственной структуры предприятия

9. Оценка и анализ производственных рисков
10. Анализ технического оснащения предприятия
11. Оперативный анализ результатов деятельности предприятия
12. Анализ ценообразования и его оптимизация
13. Анализ перспектив реструктуризации бизнеса
14. Анализ мотивации персонала
15. Оперативный анализ предприятий торговли
16. Анализ внешней и внутренней среды предприятия

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрены»

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П., - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2. Ч. 2 / Зотов В. П., - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	1,2	2
		Сурков И.М. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций: учебник для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / И.М. Сурков; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 230 с. [ЦИТ 5476] [ПТ]	2	2
2	Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П., - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2. Ч. 2 / Зотов В. П., - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	5	4

3	Анализ товарных запасов	Удалова З. В. Современные концепции формирования учетно-аналитического обеспечения управления сельскохозяйственными организациями (теория и методология) [электронный ресурс]: монография: ВО - Магистратура / З. В. Удалова - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2011 - 528 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	5	10
4	Оперативный анализ основных средств	Удалова З. В. Современные концепции формирования учетно-аналитического обеспечения управления сельскохозяйственными организациями (теория и методология) [электронный ресурс]: монография: ВО - Магистратура / З. В. Удалова - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2011 - 528 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	4
		Сурков И.М. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций: учебник для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / И.М. Сурков; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 230 с. [ЦИТ 5476] [ПТ]	2	4
5	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Магистратура / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10
6	Ритмичность производства	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П., - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2. Ч. 2 / Зотов В. П., - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	6	8

7	Резервы производства продукции	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Магистратура / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	12
8	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	Удалова З. В. Современные концепции формирования учетно-аналитического обеспечения управления сельскохозяйственными организациями (теория и методология) [электронный ресурс]: монография: ВО - Магистратура / З. В. Удалова - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2011 - 528 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	3	6
		Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П., - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2. Ч. 2 / Зотов В. П., - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	3	6
9	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Магистратура / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	8
10	Маржинальный анализ прибыли	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П., - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2. Ч. 2 / Зотов В. П., - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	6	8
Всего			55,2	84

4.6.4. Другие виды самостоятельной работы студентов.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Лекции	Анализ товарных запасов	-Круглый стол (дискуссия, дебаты)	2
2.	Лекции	Оперативный анализ использования основных средств	-Творческие задания -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
3.	Практические занятия	Ритмичность производства	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
4.	Практические занятия	Резервы роста производства продукции	- Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
5.	Практические занятия	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	-Круглый стол. Дискуссия. Организационная методика эстафеты. -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
6.	Практические занятия	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
7.	Практические занятия	Маржинальный анализ прибыли	Работа в малых группах -Case-study (анализ конкретных ситуаций, ситуационный анализ)	2
Всего				14

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П. - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?p11_cid=25&p11_id=4835 Ч. 1: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.1 [электронный ресурс]. Ч. 1	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	/ Зотов В. П. - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=4835	
	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=914132	ЭИ
	Сурков И. М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие / И. М. Сурков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 78 с. [ЦИТ 11010] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf	63
1.2. Дополнительная литература	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Зотов В. П. - : Б.и., [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=4834 Ч. 2: Зотов В. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. В 2 частях. Ч.2 [электронный ресурс]. Ч. 2 / Зотов В. П. - 192 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=4834	ЭИ
	Лещева М. Г. Особенности анализа в отдельных отраслях [Электронный ресурс]: учебник / Лещева М. Г., Стеклова Т. Н. - Ставрополь: СтГАУ, 2014 - 176 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=61143	ЭИ
	Сурков И.М. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций: учебник для студентов, обучающихся по специальности "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / И.М. Сурков; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2011 - 230 с. [ЦИТ 5476] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b69053.pdf	285
	Удалова З. В. Современные концепции формирования учетно-аналитического обеспечения управления сельскохозяйственными организациями (теория и методология) [электронный ресурс]: Монография / З. В. Удалова - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2011 - 528 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=551518	ЭИ
2.2. Методические издания	Сурков И. М. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика", профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [И. М. Сурков [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150186.pdf	ЭИ
	Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсовых работ для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [Г. И. Хаустова и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150064.pdf	
	Хаустова Г. И. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [Г. И. Хаустова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150032.pdf	ЭИ
	Хаустова Г. И. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [Г. И. Хаустова]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150038.pdf	ЭИ
	Хаустова Г. И. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для обучающихся очной и заочной форм обучения по направлению 38.04.01 "Экономика", профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [Г. И. Хаустова, Т. А. Журкина]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151611.pdf	ЭИ
2.3. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	В подписке
	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-	В подписке
	Вопросы экономики: советский и российский ежемесячный теоретический и научно-практический журнал общэкономического содержания / учредитель : Институт экономики РАН; учредитель : Редакция журнала "Вопросы экономики", Институт экономики РАН - Москва: Правда, 1948-	В подписке
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	В подписке
	Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	В подписке
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	В подписке

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>

- Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>
- Совет Безопасности РФ <http://www.scrf.gov.ru/>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков <http://www.gifa.ru>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- Финансовый словарь <http://www.xfin.ru>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

**ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ,
ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2020/ 2021	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2021/ 2022	1.	Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
	2.	Контракт № 775/ДУ от 29.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2021 – 31.12.2021
	3.	Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022
	4.	Контракт № 341/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	01.08.2021 – 31.07.2022
	5.	Контракт № 340/ДУ от 05.08.2021. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2021 – 31.07.2022
	6.	Контракт № 359-ДУ от 30.08.2021. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.09.2021 – 30.09.2022
	7.	Контракт № 710/ДУ от 17.11.2020 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2021 - 31.12.2021
	8.	Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
	9.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022
	10.	Контракт № 416/ДТ от 17.07.2019, Электронные формы учебников издательств «Просвещение», «Русское слово», «Дрофа», «Вентана-Граф» (СПО)	17.06.2019 – 16.07.2022
	11.	Лицензионный контракт № 0622/ЭБ-19/466/ДУ от 02.07.2019 (Электронная библиотека издательства «Академия») (СПО)	02.07.2019 – 01.07.2022
	12.	Лицензионный контракт № 761/ДТ от 17.10.2019 (Электронные формы учебников издательства «Просвещение») (СПО)	17.10.2019 - 16.10.2022
	13.	Контракт № 643/ДУ от 21.10.2020. (Терминал удаленного доступа ЦНСХБ)	21.10.2020 – 21.10.2021
	14.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

2022/ 2023	1.	Контракт № 358/ДУ от 30.08.2021. (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2021 – 23.09.2022
	2.	Контракт № 612/ДУ от 27.12.2021. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2022 – 31.12.2022
	3.	Контракт № 320/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	05.08.2022 – 04.08.2023
	4.	Контракт № 321/ДУ от 04.08.2022. (ЭБС ЮРАЙТ – (СПО))	05.08.2022 – 04.08.2023
	5.	Контракт № 334-ДУ от 30.08.2022. (ЭБС IPRbooks)	01.09.2022 – 31.08.2023
	6.	Контракт № 411-ДУ от 10.10.2022. (ЭБС «ЛАНЬ»)	12.10.2022 – 11.10.2023
	7.	Контракт № 561/ДУ от 07.12.2021 (ЭБС E-library РУНЭБ)	01.01.2022 - 31.12.2022
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (+Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 - 28.03.2022 (продолгация до 28.03.2027)
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	-	-	+
2	Занятия семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	+	-	+

6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

6.3.3. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема 1. Анализ товарных запасов

Тема 2. Оперативный анализ использования основных производственных средств

Тема 3. Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия

Тема 4. Ритмичность производства

Тема 5. Резервы роста производства продукции

Тема 6. Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения

Тема 7. Ритмичность производства

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение : MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1,</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1,</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.350, 117, 118</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы, курсового проектирования (выполнения курсовых работ): комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. . 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00 ч.), 232а</p>

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Современные концепции финансового учета и отчетности	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано
Стратегический и оперативный контроллинг.	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано

Приложение2

Лист изменений рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись заведующего кафедрой
1.	№11 от 20.06.2022 г.	20	6.3.1	
2.	№11 от 20.06.2022 г.	21	7	