

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине Б1.В.05 «Стратегическое планирование»
для направления 38.04.01 Экономика (академическая магистратура) профиль
«Экономика фирмы и отраслевых рынков»

Квалификация выпускника магистр

Факультет экономический

Кафедра организации производства и предпринимательской
деятельности в АПК

Преподаватель, д.э.н., профессор, зав. кафедрой

Терновых К.С.

Рабочая программа по дисциплине составлена в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры) (приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. N 321.)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 13 от 16.06.2020 г.)

Заведующий кафедрой



Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №11 от 16.06.2020 г.)

Председатель методической комиссии



Запорожцева Л.А.

Рецензент: Ведущий научный сотрудник отдела управления АПК и сельских территорий, к.э.н. Новикова Ирина Игоревна

1. Предмет. Цель и задачи дисциплины, ее место в структуре образовательной программы

Цель дисциплины «Стратегическое планирование» - овладение магистрами теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации стратегического планирования на предприятиях АПК.

Задачи дисциплины «Стратегическое планирование». Задачи данного учебного курса вытекают из целей и методологии подготовки магистров по направлению 38.04.01 «**Экономика**». Эти задачи на современном этапе определяются стратегией развития предприятий, нацеленной не только на выживание в условиях продолжающегося кризиса, но и на инновационное воспроизводство в АПК. Задача магистра – всесторонне познать сущность, принципы и методы стратегического планирования, получить навыки практической реализации стратегических планов на предприятии АПК.

Стратегическим планированием на предприятии АПК, как правило, занимаются руководители высших уровней управления, главные специалисты разных категорий. На современном этапе уровень стратегического планирования зависит от применяемых теоретико-методологических положений, методических и практических рекомендаций, состава управленческого персонала, его профессиональных и экономических знаний, степени развития кадрового потенциала и предпринимательских способностей.

Высококвалифицированный магистр должен обладать глубокими теоретическими знаниями современной экономики, прочными практическими навыками в своей профессиональной деятельности, необходимыми предпринимательскими способностями и умениями рационально организовать агропромышленное производство, эффективно использовать имеющийся природный и производственный потенциал, обеспечивать получение максимальной прибыли предприятию, растущие доходы всем членам трудового коллектива. Поэтому магистр в процессе стратегического планирования должен принимать научно-обоснованные и экономически эффективные управленческие решения.

Исходя из этого, основные задачи данного курса как научной, так и учебной дисциплины заключаются в развитии теории и методологии стратегического планирования, совершенствовании методики и практики разработки стратегических планов, повышении эффективности стратегического планирования социально-экономического развития предприятий АПК.

Курс «Стратегическое планирование» призван вооружить магистров знаниями, способствующими решению стратегических и тактических целей и задач развития коллективов предприятий АПК, привить навыки научного подхода к стратегическому планированию и анализу экономических процессов и явлений в них.

Курс «Стратегическое планирование» является дисциплиной вариативной части и относится к Б1.В.05 учебного плана подготовки магистров.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение дисциплины «Стратегическое планирование» направлено на формирование следующих компетенций.

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ПК-1	способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований	<p>Знать: теоретические и методические основы анализа и обобщения результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями;</p> <p>Уметь: творчески использовать полученные отечественными и зарубежными исследователями результаты при обосновании перспективных направлений исследований и при разработке их программ;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой составления программ исследования в сфере своей профессиональной деятельности.</p>
ПК-5	способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	<p>Знать: методологию разработки проектных решений с учетом фактора неопределенности;</p> <p>Уметь: разрабатывать проектные решения, соответствующие методические и нормативные документы;</p> <p>Иметь навыки: обоснования соответствующих управленческих решений по реализации разработанных проектов и программ.</p>
ПК-8	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	<p>Знать: методические подходы к подготовке аналитических материалов в области стратегического планирования;</p> <p>Уметь: использовать аналитические материалы для оценки мероприятий для принятия стратегических решений на микро- и макроуровне;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой подготовки аналитических материалов для принятия стратегических решений на микро- и макроуровне.</p>
ПК-10	способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	<p>Знать: содержание и методику разработки стратегических планов развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона;</p> <p>Уметь: разрабатывать прогнозы и стратегические планы развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона;</p> <p>Иметь навыки: владения методикой составления прогнозов и стратегических планов развития предприятия и его структурных подразделений, а также отрасли и региона.</p>

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		2 семестр	2 курс
1.Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
2.Общая контактная работа	24,65	24,65	14,65
3.Общая самостоятельная работа	83,35	83,35	93,35
4.Контактная работа при проведении учебных занятий, в т. ч.	24,65	24,65	14,65
лекции	12	12	6
практические занятия	12	12	8
лабораторные работы	-	-	-
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
5.Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	74,5	74,5	84,5
6.Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т. ч.	0,15	0,15	0,15
курсовая проект	-	-	-
курсовой работа	-	-	-
зачет	0,15	0,15	0,15
экзамен	-	-	-
7.Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т. ч.	8,85	8,85	8,85
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	8,85	8,85	8,85
подготовка к экзамену	-	-	-
8.Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	зачет	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины «Стратегическое планирование»

Дисциплина «Стратегическое планирование» изучается в течение второго семестра первого курса в объёме 108 часов, в том числе 24 аудиторных, из них: 12 часов лекций и 12 часов практических занятий. Формы контроля: текущий контроль (опрос, самостоятельные домашние задания), промежуточный контроль (зачет).

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий.

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
	Раздел 1					
1	Предмет, содержание и задачи дисциплины	2		-		
2	Основные принципы и функции стратегического планирования	2		-		4
3	Методы стратегического планирования	4		2		28
	Раздел 2					
4	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	2		8		38,5
	Раздел 3					
5	Организация стратегического планирования на предприятии АПК	2		2		4
заочная форма обучения						
	Раздел 1					
1	Предмет, содержание и задачи дисциплины	1		-		
2	Основные принципы и функции стратегического планирования	1		-		10
3	Методы стратегического планирования	2		-		26
	Раздел 2					
4	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	1		4		40,5
	Раздел 3					
5	Организация стратегического планирования на предприятии АПК	1		4		8

4.2. Содержание разделов дисциплины.**Раздел 1****Тема 1. Предмет, содержание и задачи дисциплины**

Необходимость стратегического планирования на предприятии. Сущность и содержание стратегического планирования. Предмет стратегического планирования. Взаимосвязь стратегического планирования с другими экономическими науками. Основные объекты изучения стратегического планирования на предприятии АПК. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины.

Тема 2. Основные принципы и функции стратегического планирования

Принципы стратегического планирования. Функции стратегического планирования, их содержание.

Тема 3. Методы стратегического планирования

Понятие метода стратегического планирования. Классификация методов стратегического планирования.

Программно-целевой метод стратегического планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ развития региональных АПК.

Методы оптимального планирования на предприятии. Понятие экономико-математической модели, системы переменных и ограничений, критериев оптимальности.

Методы стратегического анализа, их классификация и использование в управленческой деятельности на предприятии АПК.

Раздел 2

Тема 4. Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК

Система показателей в стратегическом планировании. Требования, предъявляемые к плановым и аналитическим показателям. Классификация плановых и аналитических показателей.

Технология плановых расчетов. Особенности плановых расчетов в стратегическом планировании на сельскохозяйственном предприятии. Увязка плановых расчетов в системе планов на предприятии АПК.

Особенности стратегического планирования на сельскохозяйственных предприятиях в АПК. Системный подход в стратегическом планировании на предприятии АПК.

Раздел 3

Тема 5. Организация стратегического планирования на предприятии АПК

Организация стратегического планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле над выполнением стратегических планов на предприятии.

Этапы разработки стратегических планов, их характеристика.

Аналитические исследования – объективная база для разработки стратегических планов развития предприятия. Оценка выявленных резервов повышения эффективности функционирования предприятия.

Организационная работа в плановый период по составлению стратегического плана на предприятии. Логика стратегического планирования. Анализ и контроль над выполнением стратегических планов.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/ п	Тема лекции	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Предмет, содержание и задачи дисциплины	2	1
2.	Основные принципы и функции стратегического планирования	2	1
3.	Методы стратегического планирования	4	2
4.	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	2	1
5.	Организация стратегического планирования на предприятии АПК	2	1
Всего		12	6

4.4. Перечень тем лабораторных работ.

«Не предусмотрено».

4.5. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/ п	Тема практических занятий	Объём, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1.	Методы стратегического планирования	2	-
2.	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	8	4
3.	Организация стратегического планирования на предприятии АПК	2	4
Всего		12	8

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям.

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. Сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников.
2. Устный пересказ изученного материала.
3. Выполнение домашнего задания, предложенного в рабочей тетради.
4. Взаимоконтроль и взаимопроверка знаний магистров.
5. Применение полученных знаний при анализе практических ситуаций.
6. Репетиционное выступление перед магистрами.
7. Подбор материалов периодической печати по изучаемой теме.

Для подготовки к конкретным темам занятий магистрам могут быть даны иные рекомендации.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

«Не предусмотрены»

4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрено».

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Основные принципы и функции стратегического планирования	Агафонов В. А. Стратегическое планирование на региональном уровне: системный подход [электронный ресурс]: Монография / Центральный экономико-математический институт Российской академии наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 62 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL:	4	10
2.	Методы стратегического планирования	http://znanium.com/go.php?id=780647	28	26
3.	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL:	38,5	40,5
4.	Организация стратегического планирования на предприятии АПК		4	8

		http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf Шаляпина И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] / Шаляпина И. П., Анциферова О. Ю., Мягкова Е. А.; Рекомендовано ученым советом Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» к использованию в учебном процессе при подготовке студентов по направлению «Менеджмент» (магистратура) - Санкт-Петербург: Лань, 2017 - 140 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/91874		
Итого			74,5	84,5

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.
«Не предусмотрены»

4.7. Интерактивные занятия

№ п/п	Вид занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1.	Лекция	Методы стратегического планирования	Дискуссия	4
2.	Практические занятия	Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК	Метод проектов	4

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания представлены в отдельном документе ФОС.

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**6.1 Рекомендуемая литература**

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Агафонов В. А. Стратегическое планирование на региональном уровне: системный подход [электронный ресурс]: Монография / Центральный экономико-математический институт Российской академии наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 62 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=780647	ЭИ
	Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 176 с. [ЦИТ 11545] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b98209.pdf	53
	Шалыпина И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] / Шалыпина И. П., Анциферова О. Ю., Мягкова Е. А.; Рекомендовано ученым советом Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет» к использованию в учебном процессе при подготовке студентов по направлению «Менеджмент» (магистратура) - Санкт-Петербург: Лань, 2017 - 140 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: https://e.lanbook.com/book/91874	ЭИ
1.2. Дополни- тельная литера- тура	Бережнов Г. В. Стратегия позитивного и креативного развития предприятия [электронный ресурс]: Учебник / Астраханский государственный университет - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019 - 716 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/go.php?id=1081797	ЭИ
2.2. Методиче- ские издания	Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: методические указания по изучению дисциплины для обучающихся (направление подготовки 38.04.01 "Экономика" профиль "Экономика фирмы и отраслевых рынков") / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. К. С. Терновых] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150132.pdf	ЭИ
	Стратегическое планирование [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся (направление подготовки 38.04.01 "Экономика" профиль "Экономика фирмы и отраслевых рынков") / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. К. С. Терновых] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m150133.pdf	ЭИ
2.3. Периодиче-	Воронежский агровестник: ежемесячный информационно-	В подписке

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
ские издания	консультационный журнал / учредители: Главное управле- ние аграрной политики Воронежской области, Воронежский гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 2003-	
	Новое сельское хозяйство: журнал агроменеджера - М.: АГ- РОДЕЛО, 1998-	В подписке
	Экономист: Ежемесячный экономический научно- практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	В подписке

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необ- ходимых для освоения дисциплины.

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная инфор- мационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муници- пальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
4	Справочная правовая система Га- рант	http://www.consultant.ru/
5	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
6	Аграрная российская информа- ционная система.	http://www.aris.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	ЭБС «Znanium.com»	http://znanium.com
2	ЭБС издательства «Лань»	http://e.lanbook.com
3	ЭБС издательства «Перспектива науки»	www.prospektnauki.ru
4	ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»	http://rucont.ru/
5	Электронные информационные ресурсы ФГБНУ ЦНСХБ (терминал удаленного доступа)	http://www.cnsnb.ru/terminal/
6	Научная электронная библиотека ELIBRARY.RU	www.elibrary.ru
7	Электронный архив журналов зарубежных издательств	http://archive.neicon.ru/
8	Национальная электронная библиотека	https://нэб.рф/

6.3 Средства обеспечения освоения дисциплины

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функции программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Занятия лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Linux, OpenOffice.	-	-	+
2.	Занятия семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test.	+	-	-

6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1.	Справочная правовая система Гарант*	http://ivo.garant.ru
2.	Справочная правовая система Консультант Плюс*	http://www.consultant.ru

6.3.3. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены».

6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Компьютерные презентации тем лекций:

1. Предмет, содержание и задачи дисциплины
2. Основные принципы и функции стратегического планирования
3. Методы стратегического планирования
4. Система плановых показателей и расчетов в стратегическом планировании на предприятии АПК
5. Организация стратегического планирования на предприятии АПК

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

<p>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, видеопроекционное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Linux, OpenOffice.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебные аудитории для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную, информационно-образовательную среду используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, Linux, OpenOffice.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), 232а</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров.</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 117, 118</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES,</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 240</p>

<p>7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.</p>	
--	--

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

<p>Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование</p>	<p>Кафедра</p>	<p>Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования</p>
<p>Бюджетное планирование</p>	<p>Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК</p>	<p>Согласовано</p>

