

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования
**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



УТВЕРЖДАЮ:

Декан экономического факультета

Экономический
факультет

А.В. Агибалов

17 июня 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине **Б1.В.ДВ.04.01 Методы консалтинга**
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент
профилю «Аграрный менеджмент» прикладной магистратуры

Квалификация выпускника: магистр

Факультет: экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к. э. н., ст. научный сотрудник

Т.А. Михалева

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №322.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол №10 от 01.06.2020 г.)

Заведующий кафедрой д.э.н., проф.



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

Председатель методической комиссии



Л.А. Запорожцева

Рецензент: коммерческий директор ООО УК «Агрокультура», к.э.н. Деревенских Е.А.

1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

Предметом дисциплины являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе консалтинговой деятельности.

Цель изучения дисциплины состоит в овладении знаниями и умениями применять методы консалтинга в консультационных процессах, получении практических навыков проведения аналитических исследований, выявления проблем, разработки альтернативных вариантов их решения и их оценки с точки зрения экономической эффективности.

Задачами изучения дисциплины являются:

- сформировать категориально-понятийный аппарат в области методологии консалтинга,
- развитие творческого и аналитического мышления;
- освоить передовой опыт применения методов консалтинга на различных стадиях консультационного процесса и в зависимости от применяемой модели,
- привить навыки выбора актуальных направлений исследования и разработки альтернативных вариантов решения проблем,
- формирование устойчивых навыков самостоятельной аналитической работы;
- выработка умения применять теоретические знания и современные методы консалтинга в экономической деятельности.

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части, дисциплинам по выбору. Она базируется на изучении таких дисциплин, как «Бизнес-менеджмент», «Консалтинг предприятий», «Агротехнический и экономический консалтинг».

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	<p>Знать: способы и методы саморазвития и самообразования в консалтинговой деятельности.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельно овладевать знаниями и навыками их применения в профессиональной деятельности; - выбирать методы и средства развития собственного творческого потенциала. <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - самостоятельной, творческой работы, организации своего труда; - самоанализа и самоконтроля; - поиска и реализации новых методов консалтинга.
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологии поиска информации, основные каналы распространения специальной информации для разработки управленческих решений при реализации консалтинговых проектов; - основные методы консалтинга и требования, предъявляемые к оформлению их результатов в процессах управления организацией в целом и её структурными подразделениями; - современные информационные технологии и программные продукты при управлении консалтинговыми проектами. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать теоретические знания и практические умения в консалтинговой деятельности при обосновании управленческих решений; - выбирать и пользоваться соответствующей методикой и мето-

		<p>дологией консалтинга в управлении организаций; - использовать современные информационные технологии и программные продукты, применяемые в консалтинге для совершенствования управления организацией.</p> <p>Иметь навыки:</p> <ul style="list-style-type: none"> - владения методами и методикой консалтинга в управлении организацией и её структурными подразделениями; - самостоятельной исследовательской работы при реализации консалтинговых проектов для совершенствования управления организацией; - пользования современными информационными технологиями, разработки на их основе консалтинговых решений при совершенствовании процессов управления в организации.
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач.ед./ часов	объём часов	всего часов
		3 семестр	
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	3/108	3/108
Общая контактная работа	60,75	60,75	12,75
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	47,25	47,25	95,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	60,5	60,5	12,5
лекции	18	18	4
практические занятия	42	42	8
лабораторные работы	-	-	
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	29,5	29,5	77,5
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.	0,25	0,25	0,25
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	17,75	17,75	17,75
выполнение курсового проекта	-	-	-
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа))	Экзамен	Экзамен	Экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№ п/п	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1.	Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.	2	-	4	-	6
2.	Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.	4	-	6-	-	6
3.	Методы, применяемы при экспертном консультировании.	2	-	4	-	6
4.	Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.	2	-	6	-	6
5.	Методы, применяемые при обучающем консультировании.	2	-	6	-	8
6.	Методы работы консультантов с клиентом.	2	-	4	-	8
7.	Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.	2	-	6	-	5
8.	Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.	2	-	6	-	2,3
	ИТОГО	18	-	42	-	47,3
заочная форма обучения						
1.	Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.	2	-		-	12
2.	Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, ме-	2	-	2	-	12
3.	Методы, применяемы при экспертном консультировании.		-	2	-	12
4.	Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.		-	2	-	12
5.	Методы, применяемые при обучающем консультировании.	-	-		-	12
6.	Методы работы консультантов с клиентом.	-	-	2	-	12
7.	Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.	-	-		-	12
8.	Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.	-	-		-	11,3
	ИТОГО	4	-	8	-	95,3

4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.

Классификация методов в зависимости от этапов консультационного процесса. Классификация методов консультирования в зависимости от формы консультирования

Тема 2. Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.

Методы диагностики: методы сбора информации: опросы, интервью, анкетирование, экспертные оценки, анализ документов, социопсихометрические наблюдения групповой работы, деловые игры.

Методы обработки информации: классификация данных, анализ проблем, сравнение, анализ взаимовлияния, экспресс-анализ групповой работы.

Методы выработки решений. Методы определения проблем: дерево целей с использованием экспертных оценок. Методы оценки приоритетов проблемы (экспертный и логический анализ). Методы построения графа проблем.

Методы внедрения разработок и рекомендаций. Методы выработки альтернативных решений. Методы выбора альтернативных решений. Методы анализа качества принимаемых решений. Методы анализа потенциальных проблем. Методы деловых игр. Методы групповой работы. Методы трансферта разработок в практическую деятельность. Методы формирования рабочих групп по внедрению. Методы проведения проблемных совещаний.

Тема 3. Методы, применяемы при экспертном консультировании.

Методы диагностики. Методы выработки решений. Методы разработки решений по внедрению рекомендаций.

Тема 4. Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.

Методы организационной диагностики. Сущность организационной диагностики, ее виды и этапы проведения. Методы сбора информации: метод наблюдения, метод анализа документов, метод анкетного опроса, метод интервью, метод тестирования, метод «фокус-групп», метод «мозгового штурма», методы обработки данных.

Организационная самодиагностика, ее цели и сущность. Методы организационной самодиагностики: метод «Метафора», метод «Крестовина», схема «Жизненного цикла» организации, анализ управленческих ошибок, анализ организационных патологий.

Методы организационной интервенции. Понятие организационных интервенций. Классификация инвентаризационных интервенций по критерию «объект интервенции». Универсальные методы разработки организационных интервенций. Специальные методы разработки организационных интервенций.

Тема 5. Методы, применяемые при обучающем консультировании.

Особенности обучения взрослой аудитории. Принципы андрогогики. «Лабораторный метод» обучающегося консультирования (метод Т-группы). Основные процедуры, применяемые при «лабораторном методе»: тренинги, деловые игры, кейсы.

Тема 6. Методы работы консультантов с клиентом.

Технология мышления консультанта: характеристика, основные техники. Технология решения проблем клиента: сущность, характеристика основных процедур.

Методы выбора ролей консультанта и клиента. Методы сотрудничества помощи клиенту при осуществлении изменений: методы обучения и тренинга персонала клиентской организации.

Тема 7. Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.

Методы оценки результатов работы консультантов: сравнение деятельности консультанта с требованиями к его работе; оценка вклада консультанта в повышение экономической эффективности клиентской организации; определение реальных изменений, возникших в результате работы консультанта.

Тема 8. Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.

Концептуальные основы отчета. Структура отчета. Предоставление отчета клиенту.

4.3. Перечень тем лекций.

№ п/п	Тема лекции	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.	2	2
2	Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.	4	2
3	Методы, применяемы при экспертном консультировании.	2	
4	Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.	2	
5	Методы, применяемые при обучающем консультировании.	2	
6	Методы работы консультантов с клиентом.	2	
7	Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.	2	
8	Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.	2	
Всего		18	4

4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

№ п/п	Тема практических занятий	Объем, ч	
		форма обучения	
		очная	заочная
1	Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.	4	-
2	Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.	6	2
3	Методы, применяемы при экспертном консультировании.	4	2
4	Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.	6	2
5	Методы, применяемые при обучающем консультировании.	6	-
6	Методы работы консультантов с клиентом.	4	2

7	Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.	6	-
8	Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.	6	-
Всего		42	8

4.5. Перечень тем лабораторных работ.

«Не предусмотрены».

4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

Не предусмотрены

4.6.3. Перечень тем рефератов.

Темы рефератов представлены в фонде оценочных средств.

4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	К теме 1. Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга. Классификация методов в зависимости от этапов консультационного процесса. Классификация методов консультирования в зависимости от формы консультирования	1. Чуланова О.Л. Управленческое консультирование : Учебное пособие / О. Л. Чуланова .— 2, перераб. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 .— 201 с. — ISBN 978-5-16-010726-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. 2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / Блюмин А.М. - Москва : Дашков и К, 2017. - 364 с.: ISBN 978-5-394-01897-8 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	4	7

2	<p>К теме 2. Методы, применяемые на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.</p> <p>Методы диагностики: методы сбора информации: опросы, интервью, анкетирование, экспертные оценки, анализ документов, социопсихометрические наблюдения групповой работы, деловые игры.</p> <p>Методы обработки информации: классификация данных, анализ проблем, сравнение, анализ взаимовлияния, экспресс-анализ групповой работы.</p> <p>Методы выработки решений. Методы определения проблем: дерево целей с использованием экспертных оценок. Методы оценки приоритетов проблемы (экспертный и логический анализ). Методы построения графа проблем.</p> <p>Методы внедрения разработок и рекомендаций. Методы выработки альтернативных решений. Методы выбора альтернативных решений. Методы анализа качества принимаемых решений. Методы анализа потенциальных проблем. Методы деловых игр. Методы групповой работы. Методы трансферта разработок в практическую деятельность. Методы формирования рабочих групп по внедрению. Методы проведения проблемных совещаний</p>	<p>1. Блинов А.О., Дресвянников В.А. Управленческое консультирование / Блинов А.О., Дресвянников В.А. - М.: Дашков и К, 2020. - 210 с.: [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / Блюмин А.М. - Москва : Дашков и К, 2017. - 364 с.: ISBN 978-5-394-01897-8 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	4	12
---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	----

3	К теме 3. Методы, применяемые при экспертном консультировании. Методы диагностики. Методы выработки решений. Методы разработки решений по внедрению рекомендаций.	<p>Арчибальд Р.Д. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Учебное пособие / Арчибальд Р.Д., - 4-е изд., (эл.) - М.:МИСИ-МГСУ, 2018. - 466 с.: ISBN 978-5-93700-031-6 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>Новоселов, С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. — Москва : ГИОРД, 2017. — ISBN 978-5-98879-190-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	4	10
---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	----

4	<p>К теме 4. Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.</p> <p>Методы организационной диагностики. Сущность организационной диагностики, ее виды и этапы проведения. Методы сбора информации: метод наблюдения, метод анализа документов, метод анкетного опроса, метод интервью, метод тестирования, метод «фокус-групп», метод «мозгового штурма», методы обработки данных.</p> <p>Организационная самодиагностика, ее цели и сущность. Методы организационной самодиагностики: метод «Метафора», метод «Крестовина», схема «Жизненного цикла» организации, анализ управленческих ошибок, анализ организационных патологий.</p> <p>Методы организационной интервенции. Понятие организационных интервенций. Классификация инвентаризационных интервенций по критерию «объект интервенции». Универсальные методы разработки организационных интервенций. Специальные методы разработки организационных интервенций.</p>	<p>1. Блинов А.О., Дресвянников В.А. Управленческое консультирование / Блинов А.О., Дресвянников В.А. - М.: Дашков и К, 2020. - 210 с.: [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Чуланова О.Л. Управленческое консультирование : Учебное пособие / О. Л. Чуланова .— 2, перераб. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. — 201 с. — ISBN 978-5-16-010726-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	4	10
5	<p>К теме 5. Методы, применяемые при обучающем консультировании. Особенности обучения взрослой аудитории. Принципы адрогогики. «Лабораторный метод» обучающегося консультирования (метод Т-группы). Основные процедуры, применяемые при «лабораторном методе»: тренинги, деловые игры, кейсы</p>	<p>1. Новоселов, С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. — Москва : ГИОРД, 2017. — ISBN 978-5-98879-190-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / Блюмин А.М. - Москва : Дашков и К, 2017. - 364 с.: ISBN 978-5-394-01897-8 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	3	10

6	<p>К теме 6. Методы работы консультантов с клиентом. Технология мышления консультанта: характеристика, основные техники. Технология решения проблем клиента: сущность, характеристика основных процедур. Методы выбора ролей консультанта и клиента. Методы сотрудничества помощи клиенту при осуществлении изменений: методы обучения и тренинга персонала клиентской организации.</p>	<p>1. Блинов А.О., Дресвянников В.А. Управленческое консультирование / Блинов А.О., Дресвянников В.А. - М.: Дашков и К, 2020. - 210 с.: [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Чуланова О.Л. Управленческое консультирование : Учебное пособие / О. Л. Чуланова .— 2, перераб. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 .— 201 с. —ISBN 978-5-16-010726-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	4	10
7	<p>К теме 7. Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг. Методы оценки результатов работы консультантов: сравнение деятельности консультанта с требованиями к его работе; оценка вклада консультанта в повышение экономической эффективности клиентской организации; определение реальных изменений, возникших в результате работы консультанта.</p>	<p>1. Блюмин А.М. Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования / Блюмин А.М. - Москва : Дашков и К, 2017. - 364 с.: ISBN 978-5-394-01897-8 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Дубаневич Е.В., Скляр Е.Н., Алексунин В.А. Маркетинговые коммуникации / Алексунин В.А., Дубаневич Е.В., Скляр Е.Н. - М.: Дашков и К, 2018. - 196 с.: ISBN 978-5-394-01090-3 - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	4	10
8	<p>К теме 8. Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях. Концептуальные основы отчета. Структура отчета. Предоставление отчета клиенту.</p>	<p>1. Блинов А.О., Дресвянников В.А. Управленческое консультирование / Блинов А.О., Дресвянников В.А. - М.: Дашков и К, 2020. - 210 с.: [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p> <p>2. Чуланова О.Л. Управленческое консультирование : Учебное пособие / О. Л. Чуланова .— 2, перераб. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 .— 201 с. —ISBN 978-5-16-010726-4 .— [ЭИ] [ЭБС Знаниум]</p>	2,55	8,55
Всего			29,55	77,55

4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовки научных статей по результатам выполнения курсовых работ.

4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№ п/п	Форма занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем, ч
1	Занятие семинарского типа	Методы, применяемы на различных этапах консультационного процесса: методы диагностики, методы выработки решений, методы внедрения разработок и рекомендаций.	Case-study	6
2	Занятие семинарского типа	Методы, применяемы при экспертном консультировании.	Case-study	4
3.	Занятие семинарского типа	Методы, применяемые при обучающем консультировании.	тренинг	6

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Блинов А. О. Управленческое консультирование [электронный ресурс]: ВО - Магистратура / А. О. Блинов, В. А. Дресвянников - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 210 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Новоселов С. В. Теоретическая инноватика: научно-инновационная деятельность и управление инновациями : учеб. пособие / Новоселов С.В., Маюрникова Л.А. - Москва: ГИОРД, 2017 [ЭИ] [ЭБС Лань]	ЭИ
	Чуланова О. Л. Управленческое консультирование [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Магистратура / О. Л. Чуланова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 230 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Авдеев В. В. Работа с командой: психологические возможности: Практикум [электронный ресурс]: Для самостоятельной работы над оптимизацией совместной деятельности: Дополнительное профессиональное образование / В. В. Авдеев - Москва: ООО "КУРС", 2020 - 152 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, назва- ние, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
	Нечаев В. И. Организация инвестиционной деятельно- сти в АПК [Электронный ресурс]: учебник / Нечаев В. И., Санду И. С., Демишкевич Г. М., Кибиров А. Я., Кулов А. Р., Боговиз А. В., Рагулина Ю. В., Трошин А. С., Семина Л. А., Васильева Н. К., Михайлушкин П. В., Васильев В. П., Поляков В. Е., Афонина В. Е., - : Лань, 2018 - 488 с. [ЭИ] [ЭБС Лань]	ЭИ
	Петросян Д. С. Организационное проектирование: ре- организация, реинжиниринг, гармонизация [электрон- ный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Магистратура / Д. С. Петросян - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 196 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Тихомирова О. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ [электронный ресурс]: Мо- нография: Дополнительное профессиональное образо- вание / О. Тихомирова - Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 300 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Уитмор Д. Внутренняя сила лидера: Коучинг как метод управления персоналом [электронный ресурс]: Аспи- рантура / Д. Уитмор - Москва: ООО "Альпина Пабли- шер", 2016 - 309 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Уитмор Д. Коучинг: Основные принципы и практики коучинга и лидерства [электронный ресурс]: Учебное пособие: ВО - Кадры высшей квалификации / Д. Уит- мор - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2018 - 316 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Фелан К. Простите, я разрушил вашу компанию: Поче- му бизнес-консультанты — это проблема, а не решение [электронный ресурс]: Аспирантура / К. Фелан - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 224 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
	Фидельман Г. Н. Менеджмент систем: Как начать путь Toyota [электронный ресурс] / Г. Н. Фидельман - Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2016 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	ЭИ
2.2. Методические издания	Методы консалтинга [Электронный ресурс]: методиче- ские указания по освоению дисциплины для обучаю- щихся по направлению подготовки "Менеджмент" (уровень магистратуры) профилю "Аграрный менедж- мент" / Воронежский государственный аграрный уни- верситет ; [сост. : Т. А. Михалева, Е. В. Закшевская, В. И. Захаров] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	ЭИ
	Методы консалтинга [Электронный ресурс]: методиче-	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	ские указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (уровень магистратуры) профилю "Аграрный менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Т. А. Михалева, Е. В. Закшевская, В. И. Захаров] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ]	
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	В подписке
	Креативная экономика: всероссийский ежемесячный научно-практический журнал / учредитель: ООО Издательство "Креативная экономика" - Москва: Креативная экономика, 2011-	В подписке

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- Официальный сайт Национальной гильдии профессиональный консультантов <http://www.ngpc.ru>;
- Официальный сайт Национального института сертифицированных консультантов по управлению (НИСКУ) <http://cmcrussia.ru>;
- Официальный сайт Международного Совета институтов по управленческому консультированию <https://www.cmc-global.org>;
- Официальный сайт журнала «Управленческое консультирование» <http://sziu.ranepa.ru/smi/smi-instituta/zhurnal-upravlencheskoe-konsultirovanie>;
- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>

ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	6.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020

	7.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	8.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	9.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	10.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№ п/п	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1.	Занятие лекционного типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer	-	-	x
2.	Занятие семинарского типа	MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test или Elerning	x	-	x

6.3.2. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

6.3.3. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема.1. Методы консалтинга. Классификация методов консалтинга.

Тема.2. Методы диагностики, выработки решений и внедрения рекомендаций.

Тема.3. Методы, применяемые при экспертном консультировании.

Тема.4. Методы, применяемые при процессном консультировании: организационная диагностика, организационные интервенции.

Тема.5. Методы, применяемые при обучающем консультировании.

Тема.6. Методы работы консультантов с клиентом.

Тема.7. Мониторинг и оценка результатов консалтинговых услуг.

Тема.8. Отчеты консультантов о проведенных исследованиях и рекомендациях.

7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине




<p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>	<p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия;</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, AST Test или Elearning</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, набор демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.272</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а.117, 118</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду</p>	<p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00), а. 232а</p>

8. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Бизнес-менеджмент	Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем	согласовано
Консалтинг предприятий	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Агротехнический и экономический консалтинг	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

Лист периодических проверок рабочей программы

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Закшевская Е.В. 	протокол №10 от 01.06.2020 г	Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2019г.	
Зав.кафедрой Закшевская Е.В. 	Протокол №11 от 15.06.2021	Рабочая программа актуализирована для 2021-2022 учебного года	потребность в корректировке отсутствует
Зав.каф.управления и маркетинга в АПК Закшевская Е.В. 	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	нет

--	--	--	--

Лист изменения рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись заведующего кафедрой