

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Б1.В.05 Риск-менеджмент в АПК

Направление подготовки - 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) - Аграрный менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

к.э.н., доцент Закшевская Т.В.

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 15.06.2021 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

**Председатель методической комиссии**



**(Е.Б. Фалькович)**

**Рецензент рабочей программы:** генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области **Зубков Владимир Васильевич.**

# **1. Общая характеристика дисциплины**

## **1.1. Цель дисциплины**

**Цель** научить студентов глубоко и всесторонне разбираться в вопросах управления риском в коммерческих организациях и уметь творчески применять полученные знания для снижения рисков осуществления коммерческой деятельности.

## **1.2. Задачи дисциплины**

**Задачами дисциплины является изучение:**

- отечественного и зарубежного опыта управления рисками коммерческих организаций;
- принципов построения системы управления риском на предприятии;
- методов идентификации, оценки, моделирования рисков предприятий разных сфер деятельности и расчетов ожидаемого размера ущерба;
- методологических подходов, связанных с разработкой управленческих решений в области управления риском;
- специфики работы риск-менеджера фирмы.

## **1.3. Предмет дисциплины**

**Предметом** дисциплины является деятельность организаций АПК по выявлению рисков в своей работе, минимизации вероятности их реализации и смягчению их влияния на экономические результаты.

## **1.4. Место дисциплины в образовательной программе**

Данная дисциплина относится к дисциплинам ОП в части, формируемой участниками образовательных отношений, является обязательной дисциплиной.

## **1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами**

Изучение данной дисциплины связано с изучением дисциплин «Управление предприятием и контроллинг», «Риски в международной торговле», «Маркетинговые исследования аграрных рынков».

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-4	Способен осуществлять контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления в организациях, в том числе неопределенной внешней среды	З3	Знать принципы формирования и анализа показателей эффективности системы управления рисками в организации
		У3	Уметь анализировать соответствие задач риск-менеджмента бизнес-целям и задачам организации
		У4	Уметь производить мониторинг предельно допустимого уровня риска
		Н2	Иметь навыки стратегического анализа ключевых показателей эффективности подразделения управления рисками в соответствии с параметрами стратегического управления
ПК-5	Способен определять и контролировать цели, основные мероприятия и ключевые индикаторы на основе отчетности по вопросам обеспечения системы управления рисками и устойчивого развития социально-экономических систем и процессов в организациях АПК	З1	Знать принципы построения и совершенствования систем управления рисками
		З2	Знать современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера
		У1	Уметь выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации в условиях рисков
		Н1	Иметь навыки утверждения принципов системы управления рисками организации
		Н2	Иметь навыки постановки целей и задач системы управления рисками перед менеджментом организации
ПК-6	Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований	З2	Знать актуальные научные проблемы в области аграрного менеджмента и управления рисками
		У2	Уметь проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию данных в соответствии с разработанной программой
		Н1	Иметь навыки выбора и применения методов и средств решения задач научного исследования в области аграрного менеджмента

**Обозначение в таблице:** З – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н - обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.

### 3. Объём дисциплины и виды учебной работы

#### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	3		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144		4 / 144
Общая контактная работа, ч	44,15		44,15
Общая самостоятельная работа, ч	99,85		99,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	44,00		44,00
лекции	12	-	12,00
практические	32	-	32,00
в т.ч. практическая подготовка	4	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	91,00		91,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15		0,15
зачет	0,15	-	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85		8,85
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет		зачет

#### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс		Всего
	2		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144		4 / 144
Общая контактная работа, ч	12,15		12,15
Общая самостоятельная работа, ч	131,85		131,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	12,00		12,00
лекции	4	-	4,00
практические	8	-	8,00
в т.ч. практическая подготовка	-	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	123,00		123,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15		0,15
зачет	0,15	-	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85		8,85
подготовка к зачету	8,85	-	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет		зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Тема 1. Понятие рисков в коммерческой деятельности

Риски в быту. Значение термина «риск». Различные толкования термина в экономической литературе. Соотношение понятий «риск» и «неопределенность». Объективное и субъективное понимание риска. Экономический и предпринимательский риск. Наука рискология. Подготовка кадров для деятельности в области риск-менеджмента. Требования к знаниям и умениям специалистов.

#### Тема 2. Классификация рисков

Классификация рисков по признаку опасности. Классификация рисков по признаку подверженности риску. Классификация рисков по признаку уязвимости объекта. Классификация рисков по признаку взаимодействия с другими рисками. Классификация рисков по дополнительным характеристикам: наличие информации, величина риска и расходы.

#### Тема 3. Управление риском на предприятии

Сущность управления риском. Процесс управления риском, его принципы, функции, этапы. Ограничения управления риском. Взаимосвязь управления риском с другими аспектами деятельности фирмы. Подходы к управлению рисками: осторожный, взвешенный, рискованный.

#### Тема 4. Методы управления риском

Методы трансформации рисков: отказ, сокращение, предотвращение, разделение и аутсорсинг риска. Методы финансирования рисков: финансирование за счет текущих доходов, резервов, самострахования, страхования, нестрахового договора, нестрахового пула, за счет средств государства или спонсора.

#### Тема 5. Программа управления рисками

Формирование и переработка программы управления рисками на предприятии. Структура и содержание программы управления рисками. Алгоритм составления и переработки программы управления рисками. Методика формирования плана превентивных мероприятий. Деятельность риск-менеджера в периоды между внесением изменений в программу управления рисками.

#### Тема 6. Деятельность, обязанности и компетенции риск-менеджера

Сущность риск-менеджмента как функции управления предприятием. Способы распределения и закрепления должностных обязанностей в сфере риск-менеджмента. Знания и навыки риск-менеджера. Проверка квалификации риск-менеджера. Деловая оценка и аттестация риск-менеджера.

### 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

#### 4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Понятие рисков в коммерческой деятельности	2	6		15

2.	Классификация рисков	2	6		15
3.	Управление риском на предприятии	2	6		15
4.	Методы управления риском	2	6		15
5.	Программа управления рисками	2	4		15
6.	Деятельность, обязанности и компетенции риск-менеджера	2	4		16,5
7.	Итого	12	32		91

#### 4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Понятие рисков в коммерческой деятельности	2			20,5
2.	Классификация рисков	2			20,5
3.	Управление риском на предприятии		2		20,5
4.	Методы управления риском		2		20,5
5.	Программа управления рисками		2		20,5
6.	Деятельность, обязанности и компетенции риск-менеджера		2		20,5
7.	Итого	4	8		123

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема	Вопросы для самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
				форма обучения	
				очная	заочная
1	Понятие рисков в коммерческой деятельности	Субъективное и объективное восприятие рисков в коммерческой деятельности Информационный и оценочный подход к определению рисков Характеристики рисков	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	15	20,5
2	Классификация рисков	Классификация по характеристике взаимодействия с другими рисками Классификация по характеристике имеющейся информации о риске Классификация по величине риска и расходов, связанных с риском	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	15	20,5
3	Управление риском на предприятии	Ограничения системы управления риском Идентификация и анализ риска Анализ методов управления риском Принципы выбора методов управления риском	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	15	20,5

4	Методы управления риском	Дособытийные методы управления риском и сферы их применения Специфика использования послесобытийных методов управления риском Аутсорсинг рисков	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	15	20,5
5	Программа управления рисками	Алгоритм разработки программы управления рисками Необходимость пересмотра и исправления программы управления рисками Обязанности риск-менеджера	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	15	20,5
6	Деятельность, обязанности и компетенции риск-менеджера	Отбор персонала на должность риск-менеджера Особенности работы риск-менеджера в финансовой сфере Особенности работы риск-менеджера в агрохолдинге	Сабетова Т.В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т.В. Сабетова, Т.В. Закшевская. - Воронеж, ФГБОУ ВПО ВГАУ, 2014. – 212 с.	16,5	20,5
Всего				91	123

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Понятие рисков в коммерческой деятельности	ПК-5	З1
		З2
Классификация рисков	ПК-4	У4
Управление риском на предприятии	ПК-5	Н1
	ПК-6	У2
Методы управления риском	ПК-4	З2
		Н2
Программа управления рисками	ПК-5	У1
		Н2
Деятельность, обязанности и компетенции риск-менеджера	ПК-4	У3
	ПК-6	З2
		Н1

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
«зачтено», удовлетворительный уровень	Обучающийся показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты.
«не зачтено», компетенция не сформирована	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 70%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

#### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

#### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

#### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

<i>№</i>	<i>Содержание</i>	<i>Компетенция</i>	<i>ИДК</i>
1.	Место управления рисками в бизнес-планировании	ПК-5	31
2.	Управление проектными рисками	ПК-5	31
3.	Региональная специфика управления рисками	ПК-5	31
4.	Источники рисков в бизнесе	ПК-5	31
5.	Соотношение понятий «риск» и «неопределенность»	ПК-5	31
6.	Количественная оценка рисков	ПК-4	32
7.	Показатель вероятности реализации рискового события	ПК-4	32
8.	Показатели размера ущерба от реализации рискового события	ПК-4	32
9.	Качественная оценка рисков	ПК-4	32
10.	Понятие «портфель рисков»	ПК-4	32
11.	Индивидуальные и коллегиальные управленческие решения в риск-менеджменте	ПК-5	32
12.	Дискуссия как метод принятия решений в риск-менеджменте	ПК-5	32
13.	Использование моделирования событий в условиях высокой неопределенности	ПК-5	32
14.	Показатели платежеспособности и порядок их расчета	ПК-4	У4
15.	Показатели финансовой устойчивости и порядок их расчета	ПК-4	У4
16.	Показатели деловой активности и порядок их расчета	ПК-4	У4
17.	Место управления рисками в бизнес-стратегии	ПК-4	У3
18.	Стратегическая составляющая риск-менеджмента	ПК-4	У3
19.	Документирование решений в сфере риск-менеджмента	ПК-4	У3
20.	Способы принуждения работников к использованию низко рисковых способов исполнения своих обязанностей	ПК-5	32
21.	Преодоление организационного сопротивления внедрению решений в сфере риск-менеджмента	ПК-5	32
22.	Преодоление индивидуального сопротивления внедрению решений в сфере риск-менеджмента	ПК-5	32
23.	Коммерческие риски компании и риски, связанные с действиями контрагентов	ПК-5	У1
24.	Риски внутренних коммуникаций и утечек информации	ПК-5	У1
25.	Риски при передаче информации между компанией и внешней средой	ПК-5	У1
26.	Анализ внешних угроз в работе компании	ПК-5	У1
27.	Анализ внутренних угроз в работе компании	ПК-5	У1
28.	Способы установления предельных уровней различных рисков компании	ПК-5	У1
29.	Объективное и субъективное понимание и оценка рисков	ПК-5	31
30.	Интуитивная оценка рисков	ПК-5	31
31.	Риски ответственности, их примеры и источники	ПК-5	31
32.	Управление производственными рисками	ПК-4	У3
33.	Управление финансовыми рисками, в том числе в нефинансовых организациях	ПК-4	У3

34.	Управление рисками в АПК	ПК-4	У3
35.	Этапы управления риском, их последовательность и взаимосвязь	ПК-4	У3
36.	Стандарты в сфере управления рисками	ПК-4	У3
37.	Предмет и методы науки рискологии	ПК-5	31
38.	Подходы к управлению рисками и факторы, от которых зависит их выбор	ПК-5	31
39.	Методы управления рисками и их классификация	ПК-5	31
40.	Аутсорсинг рисков и условия его применения	ПК-5	32
41.	Показатели для оценки экономической эффективности деятельности организации, в том числе в условиях неопределенности	ПК-4	У3
42.	Показатели для оценки социальной эффективности деятельности организации, в том числе в условиях неопределенности	ПК-4	У3
43.	Показатели для оценки технико-технологической эффективности деятельности организации, в том числе в условиях неопределенности	ПК-4	У3
44.	Показатели для оценки эффективности использования трудового и интеллектуального потенциала организации, в том числе в условиях неопределенности	ПК-4	У3
45.	Эффективность управления риском, способы ее оценки	ПК-4	32
46.	Принципы формирования системы управления рисками	ПК-4	32
47.	Ограничения системы управления рисками	ПК-4	32
48.	Количественная оценка результата управления рисками	ПК-4	32
49.	Методы управления риском, их группы	ПК-4	У4
50.	Дособытийные методы управления риском	ПК-4	У4
51.	Программа управления риском на уровне фирмы	ПК-5	31
52.	Должностные обязанности работников предприятия, связанных с управлением рисками	ПК-5	32
53.	Эффективность применения выбранного метода управления риском	ПК-4	У4
54.	Мониторинг результатов работы системы управления риском	ПК-4	У4
55.	Деловая оценка и аттестация риск-менеджера	ПК-5	32
56.	Экспертиза управленческих решений в сфере риск-менеджмента	ПК-5	32
57.	Методы оценки риска	ПК-4	У4
58.	Понятие о катастрофическом риске и методы управления им	ПК-4	У4
59.	Принятие риска как способ управления риском	ПК-4	У4
60.	Послесобытийные методы управления риском	ПК-4	У4
61.	Наиболее распространенные в сельском хозяйстве производственные риски	ПК-6	32
62.	Наиболее распространенные в сельском хозяйстве коммерческие риски	ПК-6	32
63.	Наиболее распространенные в сельском хозяйстве финансовые риски	ПК-6	32
64.	Наиболее распространенные в сельском хозяйстве чистые риски	ПК-6	32
65.	Наиболее распространенные в сельском хозяйстве спекулятивные риски	ПК-6	32
66.	Методы количественной оценки рисков	ПК-6	У2
67.	Методы качественной оценки рисков	ПК-6	У2
68.	Взаимосвязь между показателями вероятности и потенциального размера ущерба по риску	ПК-6	У2
69.	Формирование экспертной группы для оценки программы управления рисками	ПК-6	У2
70.	Данные бухгалтерской и финансовой отчетности, используемые для оценки рисков	ПК-6	У2

## 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Возможно ли избежать чистых рисков? а) рисков избежать вообще невозможно; б) избегать можно только спекулятивных рисков; в) можно избегать и некоторых чистых рисков.	ПК-4	У4
2.	Для классификации рисков по тяжести ущерба учитывается: а) максимально возможный риск; б) наибольшая плотность распределения; в) ожидаемый риск.	ПК-4	У4
3.	На внешние риски менеджер фирмы может: а) повлиять напрямую; б) повлиять напрямую и косвенно; в) он может в основном лишь учитывать их.	ПК-4	У4
4.	Для большого числа однородных объектов характерны: а) уникальные риски; б) массовые риски; в) общие риски.	ПК-4	У4
5.	Непрогнозируемые риски – это риски: а) о которых ничего не известно; б) которыми предприятие даже не пытается управлять; в) вероятность которых ничтожно мала.	ПК-4	У4
6.	Достоверность информации в риск-менеджменте чаще всего оценивается: а) качественно; б) количественно; в) статистически.	ПК-5	31
7.	К функциям риска относятся: а) интеграционная; б) инновационная; в) ассимиляционная; г) симулятивная.	ПК-5	31
8.	С каким основным условием связано существование рисков: а) наличие внешней среды, отличной от внутренней среды фирмы; б) наличие неизвестности, недостатка информации; в) отсутствие уверенности в успехе; г) отсутствие у фирмы специализированной структуры для учета и управления риском.	ПК-5	31
9.	Согласно «оценочному подходу» неопределенность предполагает: а) наличие нескольких любых исходов; б) наличие нескольких исходов, каждый из которых либо благоприятен, либо нейтрален для лица; в) наличие нескольких исходов, среди которых обязательно есть хотя бы один, который лицо воспринимает как отрицательный; г) наличие нескольких исходов, каждый из которых воспринимается лицом как отрицательный.	ПК-5	31
10.	Объективные характеристики риска связаны: а) с тем понимаем ситуации, которое присуще лицу, принимающему решения; б) с информацией о ситуации, доступной каждому конкретному пользователю; в) со всей имеющейся информацией о ситуации; г) с реально существующей ситуацией, причем не важно, что и кому о ней известно.	ПК-5	31

11.	<p>Что означает термин «зона абсолютного риска»:</p> <p>а) идеальная категория, обеспечивающая условия, при которых действиям гарантирован успех;</p> <p>б) идеальная категория, обеспечивающая условия, при которых действиям гарантирован провал;</p> <p>в) реально существующие условия, в которых успех действий крайне маловероятен;</p> <p>г) реально существующие условия, в которых успех действий почти гарантирован.</p>	ПК-5	31
12.	<p>Как называется показатель, рассчитываемый путем деления денежных средств и эквивалентов на совокупную краткосрочную задолженность:</p> <p>а) коэффициент полной ликвидности;</p> <p>б) коэффициент абсолютной ликвидности;</p> <p>в) коэффициент относительной ликвидности;</p> <p>г) коэффициент текущей ликвидности.</p>	ПК-4	32
13.	<p>Аутсорсинг риска и аутсорсинг управления риском:</p> <p>а) не могут применяться одновременно;</p> <p>б) могут применяться одновременно;</p> <p>в) это синонимы.</p>	ПК-5	32
14.	<p>Основной задачей риск-менеджмента на предприятии является:</p> <p>а) устранение рисков;</p> <p>б) повышение рисков;</p> <p>в) минимизация последствий рисков;</p> <p>г) оценка последствий рисков.</p>	ПК-5	32
15.	<p>Недостатки кэптивной страховой компании таковы:</p> <p>а) она едва ли справится с катастрофическим риском, типичным для всей отрасли;</p> <p>б) она ведет к нарастанию бюрократических проволочек при получении страховой премии;</p> <p>в) она менее профессиональна, чем обычная страховая компания.</p>	ПК-5	32
16.	<p>Если аппарат управления фирмы практически не располагает информацией о состоянии внешней среды, то имеет место:</p> <p>а) детерминированная информационная ситуация;</p> <p>б) умеренно-детерминированная информационная ситуация;</p> <p>в) умеренно-стохастическая информационная ситуация;</p> <p>г) стохастическая информационная ситуация.</p>	ПК-5	32
17.	<p>В условиях высокой степени определенности применяются следующие показатели оценки риска:</p> <p>а) абсолютные;</p> <p>б) промежуточные;</p> <p>в) средние;</p> <p>г) факторные.</p>	ПК-5	У1
18.	<p>Действия фирмы, способствующие уменьшению неблагоприятных для нее последствий, называются:</p> <p>а) уклонение от риска;</p> <p>б) сокращение риска;</p> <p>в) измерение риска;</p> <p>г) передача риска.</p>	ПК-5	У1
19.	<p>Главной целью системы управления рисками является:</p> <p>а) обеспечение успешного функционирования фирмы в условиях риска и неопределенности;</p> <p>б) обеспечение эффективной работы самой системы управления рисками;</p> <p>в) обеспечение выживания фирмы в условиях риска и неопределенности;</p>	ПК-5	31

	г) обеспечение законности деятельности фирмы в условиях риска и неопределенности.		
20.	Основной целью идентификации и анализа рисков является: а) выявление и количественное измерение всех рисков предприятия; б) формирования правильной картины рисков у лиц, принимающих решения; в) исследование влияния рисков на принятие решений; г) оценка влияния на риски мероприятий по их устранению.	ПК-5	31
21.	Наименее надежным методом управления риска вы считаете: а) покрытие риска за счет самострахования; б) покрытие риска за счет текущего дохода; в) покрытие риска за счет спонсора.	ПК-5	31
22.	Фирма рискует тем, что из-за поломки оборудования она не сможет исполнить уже заключенный контракт. к какой группе по причине ущерба относится данный риск? а) коммерческий; б) техногенный; в) связанный с человеческим фактором.	ПК-4	У3
23.	Фирма рискует тем, что из-за поломки оборудования она не сможет исполнить уже заключенный контракт. к какой группе по типу объекта относится данный риск? а) связанный с собственностью; б) связанный с доходами; в) связанный с ответственностью.	ПК-4	У3
24.	К какой группе рисков вы отнесли бы угрозу пожара: а) статический; б) динамический возрастающий; в) динамический снижающийся.	ПК-4	У3
25.	По продолжительности выявления и ликвидации последствий рисков легче всего привести примеры рисков: а) с долгосрочным выявлением; б) со среднесрочным выявлением; в) с краткосрочным выявлением.	ПК-4	У3
26.	Фирма управляет: а) редкими рисками; б) частыми рисками и рисками средней частоты; в) всеми рисками, вне зависимости от частоты возникновения.	ПК-4	У4
27.	Выберите из перечисленных риск, который может быть и природным, и техногенным: а) землетрясение; б) падение метеорита; в) авария.	ПК-4	У4
28.	Предпринимательские потери от рисков событий не включают: а) случайное снижение предпринимательской прибыли; б) дополнительные расходы на снижение потерь; в) расходы на изменение численности персонала; г) затраты на возмещение убытков и их последствий.	ПК-4	У4
29.	Область возможных потерь, превышающих величину ожидаемой прибыли вплоть до величины полной расчетной выручки (суммы затрат и ожидаемой прибыли) называется: а) безрисковой зоной; б) зоной допустимого риска; в) зоной критического риска; г) зоной катастрофического риска.	ПК-4	У4
30.	Чем характеризуется зона катастрофического риска: а) возможные потери могут привести к банкротству;	ПК-4	У4

	<p>б) возможные потери превышают прибыль;</p> <p>в) возможные потери превышают собственный капитал;</p> <p>г) руководство не готово понести возможные потери.</p>		
31.	<p>Выявление рисков путем сопоставления сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз предприятия называется:</p> <p>а) swot – анализ;</p> <p>б) «дерево решений»;</p> <p>в) анализ чувствительности;</p> <p>г) метод аналогии или консервативные прогнозы</p>	ПК-5	У1
32.	<p>Групповой метод экспертной оценки, при котором проводится индивидуальный опрос группы экспертов в несколько этапов относительно их оценки вероятности наступления тех или иных событий называется:</p> <p>а) метод имитационного моделирования;</p> <p>б) «дерево решений»;</p> <p>в) анализ чувствительности;</p> <p>г) метод «дельфи»</p>	ПК-5	32
33.	<p>Анализ и оценка рисков на предприятии должны включать:</p> <p>а) качественные методы;</p> <p>б) количественные методы;</p> <p>в) методы экспертных оценок;</p> <p>г) качественные и количественные методы</p>	ПК-5	32
34.	<p>К методам снижения финансовых рисков не относится:</p> <p>а) уклонение;</p> <p>б) принятие риска на себя;</p> <p>в) кредитование;</p> <p>г) лимитирование</p>	ПК-5	32
35.	<p>К методам снижения финансовых рисков не относится:</p> <p>а) уклонение;</p> <p>б) принятие риска на себя;</p> <p>в) кредитование;</p> <p>г) лимитирование</p>	ПК-5	32
36.	<p>Определите верное утверждение:</p> <p>а) доходность операции не зависит от риска;</p> <p>б) доходность операции прямо пропорциональна величине риска;</p> <p>в) доходность операции обратно пропорциональна величине риска;</p> <p>г) нет правильного ответа</p>	ПК-5	32
37.	<p>Количественный анализ включает получение такой информации о рисках:</p> <p>а) вид риска;</p> <p>б) частота риска;</p> <p>в) взаимосвязи рисков;</p> <p>г) распределение ущерба.</p>	ПК-5	32
38.	<p>В результате внедрения превентивных мероприятий вероятность реализации рискового события снизилась с 5 до 3%. какой показатель можно вычислить по этим данным:</p> <p>а) стоимость мероприятий;</p> <p>б) эффект от мероприятий;</p> <p>в) эффективность мероприятий;</p> <p>г) эффективность работы компании.</p>	ПК-4	32
39.	<p>В результате внедрения превентивных мероприятий стоимостью 70 тыс. руб. вероятность реализации рискового события с максимально возможным размером ущерба 1500 тыс. руб. снизилась на 1%. какой показатель можно вычислить по этим данным:</p> <p>а) стоимость мероприятий;</p> <p>б) эффект от мероприятий;</p>	ПК-4	32

	в) эффективность мероприятий; г) эффективность работы компании.		
40.	Чем больше число экспериментов, тем ближе наблюдаемый результат окажется к ожидаемому. Чем подтверждается это утверждение? а) соотношением парето; б) законом больших чисел; в) правилами страхования; г) теорией относительности.	ПК-4	32
41.	Любые ли риски могут быть застрахованы? а) да; б) любые чистые риски; в) риски, отвечающие определенным условиям; г) любые спекулятивные риски.	ПК-4	32
42.	В чем хеджирование схоже со страхованием: а) защищает только от чистых рисков; б) представляет собой передачу риска; в) предполагает наличие договоров одинакового формата; г) опирается на действие закона больших чисел.	ПК-4	32
43.	Разделение риска предполагает: а) передачу части ответственности за покрытие убытков сторонней организации; б) покрытие лишь части убытков, возникших из-за рисков ситуации; в) предотвращение возникновения новых рисков из-за произошедшей рисков ситуации; г) отделение управления рисками на предприятии от принятия других управленческих решений.	ПК-4	32
44.	«Первичная, производная, итоговая» - это классификация управленческой информации по: а) по характеру фиксации; б) по степени постоянства; в) по степени обработки; г) по насыщенности.	ПК-4	32
45.	На стратегическом уровне менеджеры нуждаются в информации: а) комплексной; б) внешней; в) рутинной; г) экономической.	ПК-4	У3
46.	Аутсорсинг риска предусматривает: а) уклонение от рисков ситуации; б) передачу ответственности за возникновение рисков ситуации сторонней организации; в) передачу ответственности за покрытие убытков сторонней организации; г) изменение показателя вероятности рисков ситуации.	ПК-4	У3
47.	Страхование Вы отнесете к такой процедуре управления риском: а) отказ от риска; б) сокращение риска; в) передача риска; г) изменение риска.	ПК-4	У3
48.	К методам трансформации рисков Вы отнесете: а) отказ от риска; б) страхование; в) самострахование; г) создание резервов.	ПК-5	31

49.	За какие параметры работы компании можно премировать риск-менеджера: а) снижение общего ущерба, нанесенного реализацией рисков за период; б) рост рентабельности продаж; в) снижение травматизма; г) рост численности персонала.	ПК-5	31
50.	Динамика каких показателей позволяет наилучшим образом судить об эффективности мероприятий в сфере риск-менеджмента: а) массы прибыли; б) численности занятых специалистов; в) размера максимального ущерба; г) размера наиболее вероятного ущерба.	ПК-5	31
51.	Динамика каких показателей позволяет наилучшим образом судить об эффективности мероприятий в сфере риск-менеджмента: а) нормы прибыли; б) размера оплаты труда; в) вероятности реализации рискового события; г) суммы затрат на страхование.	ПК-5	31
52.	Чем характеризуется зона катастрофического риска: а) возможные потери могут привести к банкротству; б) возможные потери превышают прибыль; в) возможные потери превышают собственный капитал; г) руководство не готово понести возможные потери.	ПК-5	31
53.	Факторы, которые влияют на уровень финансовых рисков подразделяются на: а) объектные и субъектные; б) позитивные и негативные; в) простые и сложные.	ПК-6	У2
54.	Какие потери можно отнести к потерям времени: а) невыполнение сроков сдачи объекта; б) потери ценных бумаг; в) выплата штрафа; г) уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию; д) уплата дополнительных налогов.	ПК-6	У2
55.	Как называется процесс использования механизмов уменьшения рисков? а) диверсификация; б) лимитирование; в) хеджирование.	ПК-6	32
56.	Что такое анализ риска? а) систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия б) систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты в) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик	ПК-6	32
57.	Что такое последствия риска? а) скорее положительными б) как положительными, так и отрицательными+ в) только отрицательными	ПК-6	32

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

<i>№</i>	<i>Содержание</i>	<i>Компетенция</i>	<i>ИДК</i>
1.	Чем вызывается коммерческий риск?	ПК-4	У3
2.	Можно ли сказать, что, например, у банка есть свои производственные риски?	ПК-4	У3
3.	Почему сельское хозяйство считается одной из самых рискованных сфер бизнеса?	ПК-4	У3
4.	Взаимосвязь между риск-менеджментом и общим управлением фирмой	ПК-4	У3
5.	Существуют ли науки, специально занимающиеся изучением рисков?	ПК-5	31
6.	Возможны ли в реальной управленческой либо бытовой деятельности человека условия, описываемые термином «безрисковая зона»?	ПК-5	31
7.	Как Вы понимаете термин «портфель рисков»?	ПК-5	31
8.	Есть ли разница между понятиями «риск» и «неопределенность»?	ПК-5	31
9.	Каковы основные черты предпринимательского риска?	ПК-5	31
10.	В чем состоят функции риска в экономике?	ПК-5	31
11.	Что такое «риск» и что такое «предпринимательский риск»?	ПК-5	31
12.	Зачем классифицировать риски предприятия?	ПК-5	31
13.	Все ли классификации рисков одинаково широко используются?	ПК-5	31
14.	Как оценить коэффициенты ликвидности баланса?	ПК-4	32
15.	Как оценить коэффициент финансовой устойчивости и финансового риска?	ПК-4	32
16.	Какие вам известны показатели эффективности деятельности предприятия?	ПК-4	32
17.	Какие разделы обычно входят в программу управления рисками?	ПК-4	32
18.	Каков порядок принятия и утверждения программы управления рисками?	ПК-4	У3
19.	Как соотносится программа управления рисками с другими плановыми документами предприятия?	ПК-4	У3
20.	В чем состоит суть сопротивления коллектива принимаемым решениям?	ПК-5	32
21.	Каковы особенности бытового отношения к риску?	ПК-5	32
22.	Какие сферы профессиональной деятельности можно отнести к рискованным и почему?	ПК-5	32
23.	В чем состоит основная задача риск-менеджмента?	ПК-5	32
24.	Какие риски связаны с внутренними коммуникациями организации?	ПК-5	У1
25.	Какие риски связаны с внешними коммуникациями организации?	ПК-5	У1
26.	Кто заинтересован в оценке рисков компании?	ПК-5	У1
27.	Какие риски компании оценивают ее кредиторы?	ПК-5	У1
28.	Какие риски компании оценивают ее контрагенты?	ПК-5	У1
29.	Какие риски компании оценивают органы государственной власти?	ПК-5	У1
30.	Какие риски компании оценивают общественные организации?	ПК-5	У1
31.	Какими чертами должен обладать социально ответственный риск-менеджмент?	ПК-5	32
32.	Как используется системный подход в риск-менеджменте?	ПК-5	32
33.	Как диагностировать проблемы и пробелы в системе риск-менеджмента?	ПК-4	У4
34.	Как оптимизировать систему риск-менеджмента?	ПК-4	У4
35.	Каковы типичные должностные обязанности риск-менеджера?	ПК-5	32
36.	В каких предприятиях и сферах деятельности чаще всего задействованы риск-менеджеры в российских условиях?	ПК-5	32

37.	В каких предприятиях и сферах деятельности чаще всего задействованы риск-менеджеры в западной деловой практике?	ПК-5	32
38.	К каким внешним факторам риска наиболее чувствительны предприятия АПК?	ПК-5	У1
39.	К каким внутренним факторам риска наиболее чувствительны предприятия АПК?	ПК-5	У1
40.	В чем состоят особенности планирования работы компании в условиях неопределенности?	ПК-5	У1
41.	В чем разница между эффектом и эффективностью?	ПК-4	32
42.	Как оценить экономическую эффективность операции или проекта?	ПК-4	32
43.	Как оценить социальную эффективность операции или проекта?	ПК-4	32
44.	Зачем организации управлять рисками?	ПК-4	32
45.	Какие цели ставятся перед системой управления рисками?	ПК-4	У4
46.	Чем подтверждается повышение эффективности системы управления рисками в случае ее корректировки?	ПК-4	У4
47.	Каковы задачи риск-менеджмента?	ПК-4	У4
48.	Различаются ли задачи риск-менеджмента в зависимости от набора рисков, типичных для организации?	ПК-4	У4
49.	Как взаимосвязаны задачи организации и ее системы управления рисками?	ПК-4	У4
50.	Каковы показатели эффективности работы риск-менеджера?	ПК-5	31
51.	За какие параметры работы можно премировать риск-менеджера?	ПК-5	31
52.	Какие документы устанавливают обязанности и ответственность риск-менеджера?	ПК-5	31
53.	На каких этапах процесса управления рисками происходит оценка его эффективности?	ПК-5	31
54.	Как оценить степень приемлемости того или иного риска для организации?	ПК-4	У3
55.	Кто оценивает уровень риска в организации?	ПК-4	У3
56.	Как связана вероятность реализации того или иного риска с уровнем научного интереса к нему?	ПК-6	32
57.	Как связан потенциальный размер ущерба от реализации того или иного риска с уровнем научного интереса к нему?	ПК-6	32
58.	Какова специфика исследования рисков в аграрной сфере?	ПК-6	32
59.	Каковы источники информации о рисках в организации?	ПК-6	У2
60.	Какие программные средства обработки информации используются в риск-менеджменте?	ПК-6	У2
61.	Как используются большие данные в риск-менеджменте?	ПК-6	У2

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	<p>Распределить следующие рискованные действия по типу риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>переход улицы в неполюженном месте;</li> <li>поступление в институт на коммерческой основе;</li> <li>пари;</li> <li>применение незнакомого Вам (продающегося без нарушений) лекарства;</li> <li>прогул семинара по риск-менеджменту;</li> <li>вступление в брак;</li> <li>курение в постели;</li> <li>совершение преступления.</li> </ul> <p>Заполните таблицу П-2.1. Обратите внимание, что по поводу некоторых из перечисленных примеров могут существовать разные мнения, которые требуется обосновать.</p>	ПК-5	Н1

		Таблица П-2.1																			
		Деление рисков на чистые и спекулятивные																			
		Чистый риск	Спекулятивный риск																		
		1. .... 2. .... 3. ....	1. .... 2. .... 3. ....																		
2	<p>Приведите примеры событий, которые ведут к таким рискам, которые можно считать либо «риском», либо «неопределенностью» согласно информационному/оценочному подходу.</p> <p>Риск и неопределенность согласно информационному/оценочному подходу</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">Событие</th> <th style="width: 33%;">Информационный подход</th> <th style="width: 33%;">Оценочный подход</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Результат Вашего экзамена по риск-менеджменту</td> <td style="text-align: center;">Неопределенность</td> <td style="text-align: center;">риск</td> </tr> <tr> <td>2. Землетрясение силой 5 баллов в Воронеже</td> <td style="text-align: center;">?</td> <td style="text-align: center;">?</td> </tr> <tr> <td>3.</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>4.</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>5.</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Событие	Информационный подход	Оценочный подход	1. Результат Вашего экзамена по риск-менеджменту	Неопределенность	риск	2. Землетрясение силой 5 баллов в Воронеже	?	?	3.			4.			5.			ПК-5	Н1
Событие	Информационный подход	Оценочный подход																			
1. Результат Вашего экзамена по риск-менеджменту	Неопределенность	риск																			
2. Землетрясение силой 5 баллов в Воронеже	?	?																			
3.																					
4.																					
5.																					
3	<p>Владимир В. является предпринимателем без образования юридического лица. Он владеет небольшим грузовым автопарком и занимается грузоперевозками по стране и в ближнее зарубежье. Помимо 7 грузовых автомобилей и 2 гаражей-ангаров ему принадлежит и его личная собственность: дача – 8 соток земли и домик, и автомобиль Лада Приора. Проживает Владимир в квартире своей второй жены. От первого брака у него ребенок в возрасте 8 лет, которому он выплачивает алименты со своих предпринимательских доходов. Какие типы рисков вы выделили бы в жизни и коммерческой деятельности Владимира? Какие методы управления рисками предложили бы для каждого конкретного случая?</p>	ПК-5	Н2																		
4	<p>Риском следует считать лишь вероятное событие, тогда как любой ущерб, возникающий с неизбежностью, риском не называется. Распределите следующие варианты событий по признаку того, являются ли они рисковыми событиями.</p> <p>Разрушение здания в результате землетрясения силой 2 балла Снижение прибыли при сокращении объемов производства Снижение прибыли при снижении цены за единицу товара Изменение цен на жилье при резком сокращении спроса Заражение радиацией в результате аварии на АЭС Гибель большей части человечества в случае развязывания термоядерной войны Рост урожайности зерновых под воздействием обоснованного внесения удобрений (при благоприятных погодных условиях) Истечение срока договора поставки Нарушение условий поставки сырья</p> <p style="text-align: center;">Наличие фактора риска в событиях</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th rowspan="2" style="width: 33%;">Риск</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">Отсутствие риска</th> </tr> <tr> <th style="width: 33%;">Вероятность = 0</th> <th style="width: 33%;">Вероятность = 1</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">1</th> <th style="text-align: center;">2</th> <th style="text-align: center;">3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>1.</td> <td>1.</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>2.</td> <td>2.</td> </tr> <tr> <td>....</td> <td>....</td> <td>....</td> </tr> </tbody> </table> <p>Предложите свои примеры событий для каждой из граф.</p>	Риск	Отсутствие риска		Вероятность = 0	Вероятность = 1	1	2	3	1.	1.	1.	2.	2.	2.	....	....	....	ПК-5	Н2	
Риск	Отсутствие риска																				
	Вероятность = 0	Вероятность = 1																			
1	2	3																			
1.	1.	1.																			
2.	2.	2.																			
....	....	....																			

5	<p>Ядвига после окончания университета и получения специальности финансиста поступила на работу на производственное предприятие в отдел риск-менеджмента. После 2 лет успешной работы она обратила внимание на гораздо более выгодное предложение от банка о найме в отдел риск-менеджмента, обратилась туда и успешно прошла собеседование. Учитывая имеющийся опыт работы, ее приняли не в группу риск-аналитиков, а непосредственно в отдел управления рисками, где у нее была возможность принятия конкретных решений в данной области. Ядвига приняла несколько решений в области хеджирования операций, гарантирования кредитов третьих лиц и изменения системы оценки качества выдаваемых ипотечных кредитов. Тем не менее, всего через полгода ее непосредственный руководитель признал большинство этих действий ошибочными и уволил Ядвигу. Как вы думаете, что могло привести к этому и с какими существенными различиями в управлении рисками на производственном предприятии и в банке столкнулась Ядвига в ходе своей работы?</p>	ПК-5	Н2																			
6	<p>Леанна, привлекательная женщина 30 лет, тем не менее уже страдает от серьезной алкогольной зависимости. В результате этого у нее уже не раз возникали проблемы из-за вождения автомобиля в нетрезвом виде, вплоть до лишения прав и штрафов за вождение без прав. При переезде в другой регион страны и смене автомобиля Леанна сумела приобрести полис страхования автогражданской ответственности на льготных условиях, так как на запрос страховой компании дорожная полиция данного региона не дала никаких отрицательных отзывов, а сама женщина заявила, что проблем на дорогах у нее прежде не было, и единственной доплатой за полис для нее оказалась сумма, связанная с относительно небольшим водительским опытом (Леанна указала только водительский стаж после возобновления права вождения после лишения). Как несложно ожидать, вскоре Леанна попала в серьезную аварию в нетрезвом виде, которая привела к травмам второго водителя и крупному ущербу его автомобилю. Страховая компания отказалась покрыть затраты Леанны, ссылаясь на то, что женщина представила недостоверную информацию о себе и своем водительском прошлом, что и было подтверждено полученными позднее ответами дорожной полиции из другого региона на направленные запросы. Какие группы рисков реализовались в данном случае для Леанны и для страховой компании? Может ли ситуация привести к еще более серьезным осложнениям для Леанны? Каких из реализованных рисков можно было избежать и как?</p>	ПК-5	Н2																			
7	<p>Фирма готовится к выходу на новые рынки, при этом возможны 3 решения: d1, d2, d3, каждому из которых соответствует определенный вид комплекса маркетинга. Результаты принятия решений зависят от обстановки, которая в значительной мере неопределенна. Варианты обстановки характеризует конъюнктура рынков, которая может быть трех типов: c1, c2, c3. Выигрыш, характеризующий относительную величину результата (доходы, прибыль), соответствующий каждой паре сочетаний решений d и обстановки c, представлен в таблице.</p> <p>Выигрыш, характеризующий относительную величину результата</p> <table border="1" data-bbox="284 1668 1273 1848"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Виды решений</th> <th colspan="3">Варианты обстановки</th> </tr> <tr> <th>c1</th> <th>c2</th> <th>c3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>d1</td> <td>0,25</td> <td>0,35</td> <td>0,40</td> </tr> <tr> <td>d2</td> <td>0,75</td> <td>0,20</td> <td>0,30</td> </tr> <tr> <td>d3</td> <td>0,35</td> <td>0,80</td> <td>0,10</td> </tr> </tbody> </table> <p>Найти такое решение, которое по сравнению с другими является наиболее выгодным (оптимальным) в точки зрения риска.</p>	Виды решений	Варианты обстановки			c1	c2	c3	d1	0,25	0,35	0,40	d2	0,75	0,20	0,30	d3	0,35	0,80	0,10	ПК-4	Н2
Виды решений	Варианты обстановки																					
	c1	c2	c3																			
d1	0,25	0,35	0,40																			
d2	0,75	0,20	0,30																			
d3	0,35	0,80	0,10																			

8	<p>В населенном пункте А в течение в20-го века землетрясения силой свыше 5 баллов наблюдались в 1911, 1920, 1949, 1962, 1975 и 1987 гг. Однако после строительства гидроэлектростанции и водохранилища в непосредственной близости от него, согласно оценкам ученых, вероятность землетрясения такой силы возросла в 1,5 раза. Определить вероятность землетрясения силой свыше 5 баллов в пункте А в следующем году.</p>	ПК-4	Н2													
9	<p>Компания занимается розничной торговлей продуктами питания через сеть супермаркетов в ЦЧР. Ее деятельность подвержена следующим рискам: Мелкие кражи; порча и истечение срока годности нераспроданных товаров; непрофессионализм и ошибки персонала; изменение налогового и иных видов законодательства; изменение покупательной способности населения; существенное изменение численности населения; вхождение новых конкурентов в отрасль; уничтожение имущества и товарных запасов в результате стихийных бедствий и аварий; травмы и болезни персонала; претензии и судебные иски клиентов.</p> <p>В таблице представлены доминирующие способы управления рисками в зависимости от их характеристик.</p> <p>Способы управления рисками зависимости от их характеристик</p> <table border="1" data-bbox="284 819 1270 1095"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2"></th> <th colspan="2">Размер ущерба</th> </tr> <tr> <th>Малый</th> <th>Крупный</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <th rowspan="2">Вероятность ущерба</th> <th>Низкая</th> <td>Создание резервов</td> <td>Передача рисков, в том числе <b>страхование</b></td> </tr> <tr> <th>Высокая</th> <td>Изменение вероятности и размера ущерба</td> <td>Отказ от риска</td> </tr> </tbody> </table> <p>Распределите перечисленные риски в матрице и выделите те из них, по которым наиболее приемлемым способом управления является страхование. Проанализируйте каждый из них на предмет наличия признаков страховемого риска по образцу в таблице.</p>			Размер ущерба		Малый	Крупный	Вероятность ущерба	Низкая	Создание резервов	Передача рисков, в том числе <b>страхование</b>	Высокая	Изменение вероятности и размера ущерба	Отказ от риска	ПК-4	Н2
				Размер ущерба												
		Малый	Крупный													
Вероятность ущерба	Низкая	Создание резервов	Передача рисков, в том числе <b>страхование</b>													
	Высокая	Изменение вероятности и размера ущерба	Отказ от риска													
10	<p>Небольшая фирма производит детское питание. В течение месяца реализуется 15, 16 или 17 упаковок товара. От продажи каждой упаковки фирма получает 75 руб. прибыли. Детское питание выпускается без консервантов, поэтому, если упаковка не продана в месячный срок, она должна быть уничтожена. Поскольку производство одной упаковки обходится в 115 руб., потери фирмы составляют 115 руб., если упаковка не продана к концу месяца. Вероятность продать 15, 16 или 17 упаковок в месяц составляют соответственно 0,55, 0,1 и 0,35. Сколько упаковок питания следует производить фирме ежемесячно? Какова ожидаемая стоимостная ценность этого решения?</p>	ПК-4	Н2													
11	<p>Оцените риск колебаний прибыли регионального подразделения компании на основе данных отчетности, представленных в таблице:</p> <table border="1" data-bbox="284 1738 1169 1928"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Сумма чистой прибыли, тыс. руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2007</td> <td>8000</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>2600</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>220</td> </tr> <tr> <td>2010</td> <td>1700</td> </tr> </tbody> </table>	Год	Сумма чистой прибыли, тыс. руб.	2007	8000	2008	2600	2009	220	2010	1700	ПК-6	Н1			
Год	Сумма чистой прибыли, тыс. руб.															
2007	8000															
2008	2600															
2009	220															
2010	1700															
12	<p>Выберите наиболее приемлемый метод количественной оценки для каждого риска к перечню, предложенному преподавателем</p>	ПК-6	Н1													

#### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-4 Способен осуществлять контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления в организациях, в том числе неопределенной внешней среды			
Индикаторы достижения компетенции ПК-4			Номера вопросов и задач
Код	Содержание		вопросы к зачету
32	Знать принципы формирования и анализа показателей эффективности системы управления рисками в организации		6-10, 45-48
У3	Уметь анализировать соответствие задач риск-менеджмента бизнес-целям и задачам организации		17-19, 32-36, 41-44
У4	Уметь производить мониторинг предельно допустимого уровня риска		14-16, 49, 50, 53, 54, 57-60
Н2	Иметь навыки стратегического анализа ключевых показателей эффективности подразделения управления рисками в соответствии с параметрами стратегического управления		Оценивается в ходе текущего контроля
Компетенция ПК-5 Способен определять и контролировать цели, основные мероприятия и ключевые индикаторы на основе отчетности по вопросам обеспечения системы управления рисками и устойчивого развития социально-экономических систем и процессов в организациях АПК			
Индикаторы достижения компетенции ПК-5			Номера вопросов и задач
Код	Содержание		вопросы к зачету
31	Знать принципы построения и совершенствования систем управления рисками		1-5, 29-31, 37-39, 51
32	Знать современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера		11-13, 20-22, 40, 52, 55, 56
У1	Уметь выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации в условиях рисков		23-28
Н1	Иметь навыки утверждения принципов системы управления рисками организации		Оценивается в ходе текущего контроля
Н2	Иметь навыки постановки целей и задач системы управления рисками перед менеджментом организации		Оценивается в ходе текущего контроля
Компетенция ПК-6 Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований			
Индикаторы достижения компетенции ПК-6			Номера вопросов и задач
Код	Содержание		вопросы к зачету
32	Знать актуальные научные проблемы в области аграрного менеджмента и управления рисками		61-65
У2	Уметь проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию данных в соответствии с разработанной программой		66-70
Н1	Иметь навыки выбора и применения методов и средств решения задач научного исследования в области аграрного менеджмента		Оценивается в ходе текущего контроля

#### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-4 Способен осуществлять контроль результативности и социально-экономической эффективности системы управления в организациях, в том числе неопределенной внешней среды				
Индикаторы достижения компетенции ПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
32	Знать принципы формирования и анализа показателей эффективности системы управления рисками в организации	12, 38-44	14-17, 41-44	
У3	Уметь анализировать соответствие задач риск-менеджмента бизнес-целям и задачам организации	22-25, 45-47	1-4, 18, 19, 54, 55	
У4	Уметь производить мониторинг предельно допустимого уровня риска	1-5, 26-30	33, 34, 45-49	
Н2	Иметь навыки стратегического анализа ключевых показателей эффективности подразделения управления рисками в соответствии с параметрами стратегического управления			7-10
Компетенция ПК-5 Способен определять и контролировать цели, основные мероприятия и ключевые индикаторы на основе отчетности по вопросам обеспечения системы управления рисками и устойчивого развития социально-экономических систем и процессов в организациях АПК				
Индикаторы достижения компетенции ПК-5		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
31	Знать принципы построения и совершенствования систем управления рисками	6-11, 19-21, 48-52	5-13, 50-53	
32	Знать современный международный и национальный опыт профессиональной деятельности риск-менеджера	13-16, 32-37	20-23, 31, 32, 35-37	
У1	Уметь выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации в условиях рисков	17-18, 31	24-30, 38-40	
Н1	Иметь навыки утверждения принципов системы управления рисками организации			1, 2
Н2	Иметь навыки постановки целей и задач системы управления рисками перед менеджментом организации			3-6
Компетенция ПК-6 Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований				
Индикаторы достижения компетенции ПК-6		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
32	Знать актуальные научные проблемы в области аграрного менеджмента и управления рисками	55-57	56-58	
У2	Уметь проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию	53, 54	59-61	

	данных в соответствии с разработанной программой			
Н1	Иметь навыки выбора и применения методов и средств решения задач научного исследования в области аграрного менеджмента			11, 12

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Бакаева Т. Н. Управление профессиональными рисками [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. Н. Бакаева, И. А. Дмитриева - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета (ЮФУ), 2016 - 98 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=330764">http://znanium.com/catalog/document?id=330764</a>	-
	Ковалев П. П. Банковский риск-менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / П. П. Ковалев - Москва: ООО "КУРС", 2019 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=355879">http://znanium.com/catalog/document?id=355879</a>	-
	Макарова С. Н. Управление финансовыми рисками [электронный ресурс]: Монография / С. Н. Макарова, И. С. Фёрова; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2014 - 230 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=24948">http://znanium.com/catalog/document?id=24948</a>	-
	Сабетова Т. В. Риск-менеджмент: учебное пособие / Т. В. Сабетова, Т. В. Закшевская; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 211 с. [ЦИТ 10836] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96239.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96239.pdf</a>	30
	Соколов Д. В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики [электронный ресурс]: Монография / Д. В. Соколов, А. В. Барчуков; Дальневосточный государственный университет путей сообщения - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 125 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=343302">http://znanium.com/catalog/document?id=343302</a>	-
2.2. Методические издания	Риск-менеджмент в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 "Менеджмент" профиль "Аграрный менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Т. В. Закшевская, Т. В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164529.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164529.pdf</a>	1
2.3. Периодические издания	АПК: экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Социально-экономические явления и процессы: международный журнал: [16+] / Тамбовский государственный университет ; Циндаоский университет, Китай ; Университет штата Индиана, США - Тамбов: Издательский дом Тамбовского государственного университета, 2013	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Портал государственных услуг	<a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>
6	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
8	Федеральная государственная система территориального планирования	<a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>
9	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	<a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Портал государственных услуг	<a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>
6	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
8	Федеральная государственная система территориального планирования	<a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>
9	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	<a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>  
Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>  
Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>  
Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>  
Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>  
Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>  
International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>  
Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>  
Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>  
Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>  
Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>  
Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

#### 7.1.1. Для контактной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	273	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	видеопроекционное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, экран, выход в локальную сеть и Интернет.
2	273	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	компьютеры в каждой аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы.
3	115, 116, 119, 122, 122а, 126	Аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	компьютеры в каждой аудитории с программой промежуточного и текущего тестирования АСТ.
4	273, 274, 275	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	компьютеры, принтер.

#### 7.1.2. Для самостоятельной работы

№ п/п	№ ауд.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий	Перечень основного оборудования, приборов и материалов
1	120	Помещение для самостоятельной работы	компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант +», электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.
2	272, 115а	Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	компьютеры, сканер, принтеры; специализированное оборудование для ремонта компьютеров и оргтехники.

### 7.2. Программное обеспечение

#### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ

5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется.

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Управление предприятием и контроллинг	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Риски в международной торговле	Управления и маркетинга в АПК	согласовано
Маркетинговые исследования аграрных рынков	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Есть 3. Объем дисциплины и виды работ, 3.1 Очная форма обучения, 3.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов и виды работ
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Есть 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам 4.2.1. Очная форма обучения, 4.2.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов контактной работы (лекции и практические занятия) и самостоятельной работы
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Есть 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректирован объем часов самостоятельной работы
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Есть 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины, п. 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование	Заменено «GoogleChrome» на «Яндекс Браузер»
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Есть 7.2.1 Программное обеспечение общего назначения	Внесены уточнения по программному обеспечению
Зав. кафедрой управления и маркетинга в АПК Е.В. Закшевская	Протокол № 10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	