

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Б1.В.ДЭ.01.01 Краткосрочная финансовая политика**

Направление подготовки **38.04.01. Экономика**

Направленность (профиль) **Корпоративный финансовый менеджмент**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **финансов и кредита**

Разработчик(и) рабочей программы  
доцент, к.э.н., Лавлинская Анна Леоновна

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол № 10 от 03.06.2021 г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ (Агибалов А. В.)  
подпись

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии \_\_\_\_\_ (Е.Б. Фалькович)

**Рецензент:** финансовый директор ООО УК "Крайс", к.э.н Слепокуров Александр Васильевич

# 1. Общая характеристика дисциплины

## 1.1. Цель дисциплины

**Цель** изучения дисциплины состоит в формировании у обучающихся системы теоретических знаний в области разработки краткосрочной финансовой политики предприятия, аналитических и практических навыков принятия решений по управлению финансами в краткосрочной перспективе.

**Целью** изучения дисциплины выступает формирование знаний о сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучение приемам практического использования приемов и методов в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

## 1.2. Задачи дисциплины

**Задачами** изучения дисциплины являются:

- показать роль финансовой политики как экономического инструмента управления финансами предприятия, ее взаимосвязь и соподчинённость с долгосрочной финансовой политикой (стратегией) предприятия;
- сформировать представление о содержании, основных направлениях разработки и механизме практической реализации краткосрочной финансовой политики с учетом результатов современных исследований в области финансового управления;
- дать представление о технологии формирования ценовой, ассортиментной политики, политики управления текущими издержками, оборотным капиталом;
- сформировать практические навыки проведения экономических расчетов по управлению текущими издержками, ценами, запасами, дебиторской задолженностью, финансированием текущей деятельностью предприятия на основе использования различных источников информации.

## 1.3. Предмет дисциплины

**Предметом** дисциплины являются экономические отношения, связанные с формированием краткосрочной финансовой политики предприятия и разработкой практического механизма реализации управленческих решений по организации финансов в краткосрочной перспективе.

## 1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, элективная дисциплина.

## 1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина взаимосвязана с такими дисциплинами, как Финансовый менеджмент (продвинутый уровень), Финансовая безопасность, Долгосрочная финансовая политика.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности – проектно-экономический			
ПК-2	Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению	38	Знает содержание, цели, задачи и принципы разработки краткосрочной финансовой политики организации
		У8	Умеет пользоваться аналитическими приемами определения целесообразности принятия решений в области краткосрочной финансовой политики
		Н9	Владеет инструментами, методами и методикой разработки и практического применения краткосрочной финансовой политики предприятий

## 3. Объём дисциплины и виды работ

### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	28,15	28,15
Общая самостоятельная работа, ч	79,85	79,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00	28,00
лекции	10	10,00
практические-всего	18	18,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	71,00	71,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	3	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	8,15	8,15
Общая самостоятельная работа, ч	99,85	99,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	8,00	8,00
лекции	4	4,00
практические-всего	4	4,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	91,00	91,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Раздел 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики предприятия

Содержание понятия «финансовая политика предприятия». Цели, задачи и направления формирования краткосрочной финансовой политики.

Финансовая стратегия и тактика предприятия: их содержание, взаимосвязь и взаимовлияние. Место и роль краткосрочной финансовой политики в управлении финансами организаций. Критерии эффективности краткосрочной финансовой политики.

#### Раздел 2. Политика формирования прибыли

Понятие и принципы разработки финансовой политики формирования прибыли. Типы политики формирования прибыли: признаки разграничения и критерии эффективности. Влияние типов политики формирования прибыли на выбор политики ценообразования и политики управления текущими издержками.

#### Подраздел 2.1 Политика формирования выручки

Сущность и функции цены в рыночной экономике, механизм их формирования. Понятие ценовой политики, ее влияние на финансовый результат предприятия.

Современные концепции ценообразования: рыночная концепция ценообразования (при ориентации на спрос; при ориентации на конкуренцию), затратная, договорно-контрактная.

Цели и выбор модели ценовой политики. Разработка ценовой стратегии организации. Методы ценообразования (затратные и параметрические). Управление ценами на новые изделия и корректировка действующих цен. Управление средней ценой и политика поддержания цен продаж.

Понятие и принципы разработки ассортиментной политики предприятия.

## **Подраздел 2.2 Политика управления текущими издержками**

Содержание понятия «затраты предприятия». Политика управления затратами предприятия: понятия, принципы и методы разработки.

Значение классификации затрат для формирования политики управления затратами. Цели и методы планирования затрат на производство и реализацию продукции.

Цели, задачи операционного (CVP) анализа в управлении текущими издержками. Методы оптимизации величины себестоимости продукции. Операционный рычаг и расчет силы его воздействия на прибыль. Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия.

## **Раздел 3. Политика управления оборотным капиталом**

### **Подраздел 3.1 Политика управления оборотными активами**

Понятие оборотного капитала предприятия. Особенности кругооборота оборотного капитала в сельском хозяйстве.

Типы финансовой политики управления оборотными активами: содержание, признаки и критерии эффективности.

Этапы разработки политики управления товарными и производственными запасами. Методы управления запасами: стратегия «точно в срок» (JIT); система MRP; логистические концепции; концепция ERP. Методы (модели) оптимизации размера запасов: модель экономически обоснованного размера заказа (модель Уилсона); точка заказа; резервный запас. Эффективная политика управления запасами как фактор роста прибыли. Системы контроля за состоянием запасов.

Типы политики управления дебиторской задолженностью. Виды дебиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень. Методы управления дебиторской задолженностью. Формы рефинансирования дебиторской задолженности: факторинг, форфейтинг, учет векселей. Построение системы контроля за движением и своевременной инкассацией дебиторской задолженности.

Управление денежными активами организации: содержание, этапы. Критерии и модели оптимизации остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности. Ускорение оборота и эффективное использование временно свободного остатка денежных средств.

### **Подраздел 3.2 Политика управления источниками оборотных средств**

Источники финансового обеспечения оборотных средств предприятия. Типы финансовой политики управления источниками формирования оборотных активов: содержание, признаки и критерии эффективности.

Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств. Критерии оптимизации выбора долгосрочного и краткосрочного финансирования оборотных активов.

Политика формирования собственного оборотного капитала. Заемные источники финансирования и их роль в финансовом обеспечении текущей деятельности: кредиты; займы; банковский овердрафт. Виды банковского кредита и их место в структуре финансирования. Управление облигационным займом. Целесообразность и

эффективность привлечения заемных средств. Эффект финансового левериджа. Этапы управления привлечением заемных источников.

Политика управления кредиторской задолженностью. Виды кредиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень. Методы управления кредиторской задолженностью.

### **Подраздел 3.3 Политика комплексного управления оборотными активами и их источниками**

Взаимосвязь политики управления оборотными активами и источниками их покрытия: необходимость и проблемы сочетания. Типы политики комплексного управления оборотными активами и их источниками и их влияние на финансовое положение предприятия.

## **4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам**

### **4.2.1. Очная форма обучения**

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики предприятия	2	-	2	11
Раздел 2. Политика формирования прибыли Подраздел 2.1 Политика формирования выручки	2		3	11
Подраздел 2.2 Политика управления текущими издержками	2		3	11
Раздел 3. Политика управления оборотным капиталом Подраздел 3.1 Политика управления оборотными активами	1	-	4	13
Подраздел 3.2 Политика управления источниками оборотных средств	1	-	4	13
Подраздел 3.3 Политика комплексного управления оборотными активами и их источниками	2	-	2	12
Всего	10	-	18	71

### **4.2.2. Заочная форма обучения**

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики предприятия	1	-	1	15
Раздел 2. Политика формирования прибыли Подраздел 2.1 Политика формирования выручки	0,5	-	-	15
Подраздел 2.2 Политика управления текущими издержками	0,5	-	1	15,5
Раздел 3. Политика управления оборотным капиталом Подраздел 3.1 Политика управления оборотными активами	1	-	2	15,5

Подраздел 3.2 Политика управления источниками оборотных средств	1	-	2	15
Подраздел 3.3 Политика комплексного управления оборотными активами и их источниками				15
Всего	4	-	4	91

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Цели и задачи краткосрочной финансовой политики. Ее место в организации финансов предприятия	Когденко, В.Г. Корпоративная финансовая политика [электронный ресурс]: монография / В.Г. Когденко. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 615 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	5	9
2	Методы разработки краткосрочной финансовой политики		6	9
3	Модели формирования конкретных цен	Слепов В. А. Финансовая политика компании: учебное пособие / В. А. Слепов, Е. И. Громова, И. Т. Кери; под ред. В. А. Слепова - М.: Экономистъ, 2008 - 284 с.	5	9
4	Углубленные операционный анализ как основа для выбора ассортиментной политики предприятия	Симоненко Н. Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы [электронный ресурс]: Учебник / Н. Н. Симоненко, В. Н. Симоненко - Москва: Издательство "Магистр", 2017 - 512 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	9
5	Методы планирования затрат на производство и реализацию продукции		11	9
6	Этапы разработки политики управления запасами предприятия. Методы управления производственными и товарными запасами	Финансовый менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / Тесля П.Н. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 218 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	5	9
7	Политика управления дебиторской задолженностью		4	9
8	Финансовые методы управления денежными активами		4	9
9	Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств	Круш З. А. Формирование эффективной финансовой политики управления оборотным капиталом на сельскохозяйственных предприятиях: монография / З. А. Круш, А. Л. Лавлинская; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 192 с. [ЦИТ 7962] [ПТ]	13	9
10	Принципы формирования комплексной финансовой политики управления оборотным капиталом		12	10
	Всего		71	91



## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Раздел 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики предприятия	ПК-2	38
Раздел 2. Политика формирования прибыли Подраздел 2.1 Политика формирования выручки	ПК-2	38 У8 Н9
Подраздел 2.2 Политика управления текущими издержками	ПК-2	38 У8 Н9
Раздел 3. Политика управления оборотным капиталом Подраздел 3.1 Политика управления оборотными активами	ПК-2	38 У8 Н9
Подраздел 3.2 Политика управления источниками оборотных средств	ПК-2	38 У8 Н9
Подраздел 3.3 Политика комплексного управления оборотными активами и их источниками	ПК-2	38 У8 Н9

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

#### 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

##### Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины

Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

#### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

#### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

#### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

#### Критерии оценки рефератов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
--	--------------------

Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление реферата в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление реферата не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

#### Критерии оценки участия в ролевой игре

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент в полном объеме выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Вырабатывает решения и обосновывает их выбор. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в выработке решений и их обоснованном выборе. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, пороговый	Студент в целом выполняет правила игры, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в многоальтернативной выработке решений. В целом понимает наличие общей цели коллектива и необходимость взаимодействия ролей.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не справляется с правилами игры в рамках определенной профессиональной задачи. Не принимает участие в выработке и обосновании решений. Отсутствует понимание общей цели и порядка взаимодействия ролей.

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

*«Не предусмотрен»*

##### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

*«Не предусмотрен»*

##### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

*«Не предусмотрен»*

##### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

Содержание	Компетенция	ИДК
1. Содержание финансовой политики предприятия и ее роль в организации финансов предприятия.	ПК-2	38
2. Понятие и сущность краткосрочной финансовой политики.	ПК-2	38
3. Взаимосвязь краткосрочной и долгосрочной финансовой политики предприятия.	ПК-2	38
4. Технология формирования краткосрочной финансовой политики.	ПК-2	38
5. Методы и инструменты формирования краткосрочной финансовой политики.	ПК-2	38
6. Типы политики формирования прибыли.	ПК-2	38, У8
7. Этапы разработки ассортиментной политики предприятия.	ПК-2	38, У8
8. Роль углубленного операционного анализа в формировании ассортиментной политики.	ПК-2	38, У8
9. Понятие и технология формирования ценовой политики предприятия.	ПК-2	38, У8
10. Выбор типа ценовой политики. Формирование ценовой стратегии и тактики предприятия.	ПК-2	38, У8
11. Методы ценообразования (затратные и параметрические).	ПК-2	38, У8
12. Затраты на производство продукции: понятие, классификация.	ПК-2	38, У8
13. Политика управления текущими издержками: цели и этапы разработки.	ПК-2	38, У8
14. Содержание категории «оборотный капитал» предприятия.	ПК-2	38, У8
15. Типы политики управления оборотными активами предприятия: признаки и критерии эффективности.	ПК-2	38, У8
16. Технология формирования политики управления запасами на предприятии.	ПК-2	38, У8
17. Политика управления денежными средствами на предприятии.	ПК-2	38, У8
18. Понятие и этапы разработки политики управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия.	ПК-2	38, У8

19. Типы политики управления источниками формирования оборотных активов: признаки и критерии эффективности.	ПК-2	38, У8
20. Политика формирования собственного оборотного капитала и ее особенности в сельском хозяйстве.	ПК-2	38, У8
21. Содержание политики комплексного управления оборотными активами и их источниками.	ПК-2	38, У8

### 5.3.1.5. Задачи к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	На основе использования приемов финансового менеджмента сформировать ассортиментную политику предприятия.	ПК-2	Н9
2	Определить финансовые последствия изменения ценовой, ассортиментной политики, политики управления текущими издержками.	ПК-2	Н9
3	Определить тип финансовой политики управления оборотными активами. Сделать вывод об эффективности применения данного типа финансовой политики предприятия.	ПК-2	Н9
4	Определить тип финансовой политики управления источниками оборотных активов. Сделать вывод об эффективности применения данного типа финансовой политики предприятия.	ПК-2	Н9
5	Определить экономическую целесообразность либерализации кредитной политики предприятия.	ПК-2	Н9
6	Оценить эффективность кредитной политики предприятия.	ПК-2	Н9

### 5.3.1.6. Перечень тем курсовых проектов (работ)

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.1.7. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

#### 5.3.2.1. Вопросы тестов

Содержание	Компетенция	ИДК
Финансовой политики организации -это	ПК-2	38
Какие факторы оказывают влияние на разработку финансовой политики организации?	ПК-2	38
В каких основных направлениях разрабатывается краткосрочная финансовая политика организации?	ПК-2	38
Что является объектом краткосрочной финансовой политики организации?	ПК-2	38
В чем состоит главная цель краткосрочной финансовой политики организации?	ПК-2	38

Что понимают под понятием «финансовая стратегия»?	ПК-2	38
Что понимают под понятием «финансовая тактика»?	ПК-2	38
Раскройте понятие «предельная полезность товара»	ПК-2	38, У8
Какие цели позволяет реализовать применение ценовой политики в организации?	ПК-2	38, У8
Как формируется политика обеспечения продвижения товаров на рынке специфическими ценовыми методами?	ПК-2	38, У8
На чем основан метод формирования цены — маржинальных издержек?	ПК-2	38, У8
Раскройте содержание метода формирования цены - рентабельность инвестиций	ПК-2	38, У8
Какие элементы учетной политики оказывают незначительное влияние на формирование финансового результата организации?	ПК-2	38, У8
К прямым методам государственного регулирования цен не относится:	ПК-2	38, У8
Запас финансовой прочности определяется путем вычитания:	ПК-2	38, У8
Эффект операционного рычага рассчитывается по формуле:	ПК-2	38, У8
Порог рентабельности планируется по формуле:	ПК-2	38, У8
Пороговое количество товаров (точка безубыточности) планируется по формуле:	ПК-2	38, У8
Планирование порога рентабельности и точки безубыточности основано на делении затрат:	ПК-2	38, У8
После определения точки безубыточности и порога рентабельности планирование прибыли строится на основе:	ПК-2	38, У8
Действие операционного рычага показывает:	ПК-2	38, У8
Полупостоянные затраты – это расходы:	ПК-2	38, У8
Совокупность мероприятий по формированию необходимого объема, оптимизации состава источников финансирования оборотных активов и обеспечении эффективного их использования – это	ПК-2	38, У8
Расположите в правильном порядке этапы формирования политики управления дебиторской задолженностью	ПК-2	38, У8
Какой из нижеперечисленных индикаторов не относится к индикаторам качества выбранной политики управления запасами:	ПК-2	38, У8
К какой системе прибегают при классификации запасов более чем на две группы:	ПК-2	38, У8
Укажите условие, при котором организация испытывает дефицит денежных средств:	ПК-2	38, У8
Укажите условие, при котором организация имеет излишек денежных средств:	ПК-2	38, У8
Совокупность мероприятий по формированию необходимого объема, оптимизации состава источников финансирования оборотных активов и обеспечении эффективного их использования — это:	ПК-2	38, У8

Разница между средствами, иммобилизованными в запасах сырья, готовой продукции, а также в дебиторской задолженности, денежных средствах, и суммой кредиторской задолженности — это:	ПК-2	38, У8
Укажите соответствие типов политики управления оборотным капиталом: А — Агрессивный поход, Б — Консервативный, В — Умеренный поход:	ПК-2	38, У8
Агрессивный подход к формированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8
Консервативный подход к формированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8
Умеренный подход к формированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8
Агрессивный подход к финансированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8
Консервативный подход к финансированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8
Умеренный подход к финансированию оборотных активов предусматривает:	ПК-2	38, У8

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Процесс формирования финансовой политики предприятия: организационно-финансовый аспект	ПК-2	38
2	Финансовая стратегия и тактика предприятия: взаимосвязь и различия.	ПК-2	38
3	Система показателей, используемая для разработки финансовой политики предприятия.	ПК-2	38
4	Ценообразование и его роль в современных условиях. Прогнозирование конъюнктуры рынка.	ПК-2	38, У8
5	Выбор модели ценовой политики. Типы рынка и возможности ценовой политики.	ПК-2	38, У8
6	Процесс ценообразования на предприятии, факторы и методы определения базовой цены.	ПК-2	38, У8
7	Методы дифференциации издержек предприятия.	ПК-2	38, У8
8	Методы операционного анализа. Метод критических точек.	ПК-2	38, У8
9	Оценка и управление совокупным риском.	ПК-2	38, У8
10	Политика формирования оборотных активов предприятия.	ПК-2	38, У8
11	Потребность во внешних источниках финансирования оборотных средств. Применение ситуационного анализа.	ПК-2	38, У8
12	Прогнозирование денежного потока.	ПК-2	38, У8
13	Управления дебиторской задолженностью в системе обеспечения финансовой безопасности предприятия.	ПК-2	38, У8
14	Методы управления дебиторской задолженностью.	ПК-2	38, У8

15	Модели управления запасами предприятия. Система поставок "точно в срок".	ПК-2	38, У8
16	Управление денежными активами предприятия.	ПК-2	38, У8
17	Управление ликвидностью и платежеспособностью предприятия.	ПК-2	38, У8
18	Формирование политики финансирования оборотных активов.	ПК-2	38, У8
19	Выбор источников финансирования оборотных средств. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования оборотных средств.	ПК-2	38, У8
20	Традиционные источники краткосрочного финансирования.	ПК-2	38, У8
21	Формы краткосрочного финансирования: страхование, форвардные и фьючерсные контракты, краткосрочная банковская ссуда.	ПК-2	38, У8
22	Формы рефинансирования дебиторской задолженности.	ПК-2	38, У8

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Годовой объем закупок товара 100 млн руб. Годовой объем продаж 135 млн руб. Ежегодные затраты на аренду, оплату труда составляют 28 млн руб. При каком минимальном объеме продаж предприятие не будет иметь убытков?	ПК-2	Н9
2	Политика компания предполагает погашение кредиторской задолженности перед поставщиками в среднем за 21 день, покупки в кредит в день составляют 7000 руб. Продажи компании в среднем составляют 8000 руб. в день, а политика в отношении покупателей предполагает погашение дебиторской задолженности через 28 дней. Оцените кредитную политику компании, если она увеличит период погашения кредиторской задолженности до 35 дней, как это отразится на ее финансовом положении	ПК-2	Н9
3	Определить экономическую целесообразность либерализации кредитной политики предприятия, учитывая следующие условия. Цена единицы изделия составляет 10 руб., затраты на единицу – 7 руб., выручка от реализации составляет 24 млн руб., все продажи осуществляются в кредит, дебиторская задолженность погашается через месяц. Планируется увеличить продажи до 30 млн руб., при этом длительность оплаты дебиторской задолженности возрастет до 45 дней, т.е. она будет оборачиваться 8 раз в год. требуемая доходность вложений в дебиторскую задолженность – 10 %.	ПК-2	Н9
4	Планируемый объем продаж – 1 млн ед. изделий, цена единицы – 5 руб., переменные издержки – 2 руб. на единицу изделия, фиксированные (постоянные) затраты – 1,5 млн руб. необходимо: 1) определить, как изменится прибыль, если снизить цену на 10%, что позволит увеличить объем продаж на 5% и одновременно снизить постоянные затраты на 0,3 млн руб.; 2) рассчитать, как необходимо снизить затраты, чтобы сохранить прибыль прошлого периода при падении объема	ПК-2	Н9



	продаж на 20%; 3) определить, какое количество изделий необходимо продать, чтобы обеспечить прибыль в 2 млн руб., при сохранении прежних цен.		
5	Рассчитать цену на новое изделие с использованием метода маржинальных издержек, учитывая, что прогнозируемый годовой объем производства — 10000 единиц; предположительно прямые затраты сырья и материалов на единицу изделия составят 1000 руб.; прямые затраты труда на единицу изделия – 400 руб. Предприятие планирует сумму постоянных затрат 2000000 руб. в год. Желаемая прибыль составляет 4000000 руб.	ПК-2	Н9
6	Рассчитать цену на новое изделие с применением метода рентабельности инвестиций при следующих условиях. Прогнозируемый годовой объем производства — 40000 ед., предполагаемые переменные затраты на единицу изделия — 35 руб. Общая сумма постоянных затрат — 700000 руб. Проект потребует дополнительного финансирования (кредита) в размере 1000000 руб. под 17% годовых.	ПК-2	Н9

#### 5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ «Не предусмотрен»

#### 5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы «Не предусмотрен»

### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

#### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению			
Индикаторы достижения компетенции		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачету	Задачи к зачету
38	Знает содержание, цели, задачи и принципы разработки краткосрочной финансовой политики организации	1-21	
У8	Умеет пользоваться аналитическими приемами определения целесообразности принятия решений в области краткосрочной финансовой политики	6-21	
Н9	Владеет инструментами, методами и методикой разработки и практического применения краткосрочной финансовой политики предприятий		1-6

#### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению				
Индикаторы достижения компетенции		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
38	Знает содержание, цели, задачи и принципы разработки краткосрочной финансовой политики организации	1-37	1-22	
У8	Умеет пользоваться аналитическими приемами определения целесообразности принятия решений в области краткосрочной финансовой политики	8-37	4-22	
Н9	Владеет инструментами, методами и методикой разработки и практического применения краткосрочной финансовой политики предприятий			1-6

### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Когденко В. Г. Корпоративная финансовая политика [электронный ресурс]: Монография / В. Г. Когденко - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 615 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=341168">http://znanium.com/catalog/document?id=341168</a>	-
	Круш З. А. Формирование эффективной финансовой политики управления оборотным капиталом на сельскохозяйственных предприятиях: монография / З. А. Круш, А. Л. Лавлинская; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 192 с. [ЦИТ 7962] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b85771.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b85771.pdf</a>	5
	Симоненко Н. Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы [электронный ресурс]: Учебник / Н. Н. Симоненко, В. Н. Симоненко - Москва: Издательство "Магистр", 2019 - 512 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=354796">http://znanium.com/catalog/document?id=354796</a>	-
	Слепов В. А. Финансовая политика компании: учебное	18

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	пособие / В. А. Слепов, Е. И. Громова, И. Т. Кери; под ред. В. А. Слепова - М.: Экономистъ, 2008 - 284 с.	
	Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учеб. для магистров ... по направлению "Менеджмент" / [А.З. Бобылева [и др.]; под ред. А.З. Бобылевой - М.: Юрайт, 2012 - 903 с.	3
2.2. Методические издания	Краткосрочная финансовая политика [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине для обучающихся направление подготовки 38.04.01 Экономика профиль Корпоративный финансовый менеджмент / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: А. В. Агибалов, А. Л. Лавлинская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ИТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165104.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165104.pdf</a>	1
2.3. Периодические издания	Финансовая аналитика: Проблемы и решения: научно-практический и информационно-аналитический сборник / Центр изучения социально-экономических проблем здравоохранения - Москва: Финансы и кредит, 2008-	1
	Финансовый вестник: Финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет / учредитель : Общество с ограниченной ответственностью "КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ "ФИНАНСЫ" - Москва: Финансы, 2002-	1
	Финансовый менеджмент: журнал / учредитель : ЗАО издательство "Дело и сервис" - Москва: Финпресс, 2007-	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>

4	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
5	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Центральный банк России	<a href="http://www.cbr.ru">www.cbr.ru</a>
2.	Финансовые показатели отраслей РФ /	<a href="https://www.testfirm.ru/finfactor/">https://www.testfirm.ru/finfactor/</a>
3.	РБК («РосБизнесКонсалтинг»)	<a href="http://www.rbc.ru">www.rbc.ru</a>
4.	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	<a href="http://www.gov.ru">http://www.gov.ru</a>
5.	Официальный сайт Президента Российской Федерации	<a href="http://www.kremlin.ru">http://www.kremlin.ru</a>
6.	Бюджет	<a href="http://www1.minfin.ru/ru/budget">http://www1.minfin.ru/ru/budget</a>
7.	Реформы МинФина:	<a href="http://www1.minfin.ru/ru/reforms">http://www1.minfin.ru/ru/reforms</a>
8.	Финансовая газета	<a href="http://www.fingazeta.ru/">http://www.fingazeta.ru/</a>
9.	Российская газета	<a href="http://www.rg.ru/">http://www.rg.ru/</a>
10.	Экономика и жизнь	<a href="http://www.ideg.ru/">http://www.ideg.ru/</a>
11.	Финансовые известия	<a href="http://www.finiz.ru/">http://www.finiz.ru/</a>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

#### 7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

<p align="center"><i>Учебные аудитории</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>
<p align="center"><i>Учебные аудитории (в т.ч. Лаборатория «Учебный банк»)</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИНБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 -ауд. 374</p>
<p align="center"><i>Учебные аудитории</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>

### 7.1.2. Для самостоятельной работы

<p><i>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</i></p>	<p>Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p>
<p align="center"><i>Помещения для самостоятельной работы</i></p> <p>Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»</p>	<p>394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а</p>


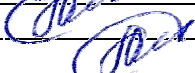

## 7.2. Программное обеспечение

### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ

**7.2.2. Специализированное программное обеспечение**  
*не применяется*

**8. Междисциплинарные связи**

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)	Финансы и кредит	
Финансовая безопасность	Финансы и кредит	
Долгосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	

**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Есть 3. Объем дисциплины и виды работ, 3.1 Очная форма обучения, 3.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов и виды работ
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Есть 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам 4.2.1. Очная форма обучения, 4.2.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов контактной работы и самостоятельной работы
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Есть 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректирован объем часов самостоятельной работы
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Есть 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины, п. 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование	Заменено «Google Chrome» на «Яндекс Браузер»
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Есть 7.2.1 Программное обеспечение общего назначения	Внесены уточнения по программному обеспечению
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 10 от 19.06.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	