Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
_____А.В. Агибалов
«_25_» ____06_____2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.В.16 Стратегический и оперативный контроллинг

Направление подготовки **38.04.01 Экономика**

Направленность (профиль) **Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **бухгалтерского учета и аудита**

Разработчик рабочей программы: доцент, к.э.н., доцент Костева Н.Н.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 545AD669F460C778C21B8814FF5825E2
Владелец: Агибалов Александр Владимирович
Действителен: с 02.04.2024 до 26.06.2025

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01. Экономика., утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 939 от 11.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Бухгалтерского учета и аудита (протокол № 10 от 9.06.2021 г.)

Заведующий кафедрой **(В.Г. Широбоков)**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии **(Е.Б. Фалькович)**

Рецензент рабочей программы

Рецензент: генеральный директор
ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины – сформировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации контроллинга предпринимательской деятельности.

1.2. Задачи дисциплины

-получение системы знаний о содержании контроллинга, его принципах и назначении;

- организация информационной системы оперативного контроллинга ресурсов организации и диагностика результатов финансовой деятельности предприятия для широкого круга внутренних пользователей на основе компетентного подхода к сбору, обработке, подготовке и представлению информации;

- исследование вопросов организации системы стратегического контроллинга по внедрению в практику управления на предприятиях различных отраслей национального хозяйства;

- использование информации стратегического контроллинга для принятия управленческих решений и оценки их эффективности;

- исследование условий создания информационно-контрольной системы, необходимой для контроллинга.

1.3. Предмет дисциплины

Принципы, методы, инструменты построения системы информации о финансовой и производственной деятельности организации с точки зрения ее отдельных структурных подразделений (сегментов, видов деятельности, отдельных продуктов, центров ответственности) и в целом, направленные на достижение стратегических и оперативных целей её развития.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Дисциплина Б1.В.16 «Стратегический и оперативный контроллинг» является дисциплиной части, формируемой участниками образовательных отношений.

.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина Б1.В.16 «Стратегический и оперативный контроллинг» связана с дисциплинами: Б1.В.09 «Управленческий учет в различных отраслях экономики».

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	**Содержание**	**Код**	**Содержание**
ПК -3	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации	З1	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии экономической информации
		У1	Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев
		Н1	Обоснования выбора управленческих решений на основе информации стратегического и оперативного контроллинга

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	32,15	32,15
Общая самостоятельная работа, ч	39,85	39,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	32,00	32,00
лекции	16	16,00
практические-всего	16	16,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	31,00	31,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	8,15	8,15

Общая самостоятельная работа, ч	63,85	63,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	8,00	8,00
лекции	4	4,00
практические-всего	4	4,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	55,00	55,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Оперативный контроллинг

Подраздел 1.1. Экономическое содержание контроллинга

Сущность контроллинга и его необходимость для предприятия. Цели, функции и задачи финансового контроллинга. Основные модели, приемы и формы реализации функций контроллинга. Нормативное регулирование контроллинга.

Подраздел 1.2. Оперативный контроллинг

Цели, задачи и функции оперативного контроллинга. Контроллинг в системе оперативного управления предприятием. Оперативный контроллинг ассортимента продукции и товарной политики предприятия, цен на товары.

Подраздел 1.3. Оперативный контроллинг ресурсов организации и диагностика результатов финансовой деятельности предприятия

Оперативный контроллинг производственно-сбытовой деятельности. Оперативный контроллинг наличия и расходования материальных и трудовых ресурсов предприятия. Оперативный контроллинг движения денежных потоков. Оперативная диагностика негативных факторов, влияющих на финансовое состояние предприятия. Оперативная оценка финансового положения и надежности партнеров по бизнесу.

Раздел 2. Стратегический контроллинг.

Подраздел 2.1. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга. Контроллинг в системе стратегического управления предприятием. Принятие управленческих решений в стратегическом контроллинге.

Подраздел 2.2. Организация системы стратегического контроллинга

Условия, необходимые для организации и функционирования системы стратегического контроллинга на предприятии. Совершенствование структуры управления предприятием при стратегическом контроллинге.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Оперативный контроллинг Подраздел 1.1. Экономическое содержание контроллинга	2		2	6
Подраздел 1.2. Оперативный контроллинг	4		4	6
Подраздел 1.3. Оперативный контроллинг ресурсов организации и диагностика результатов финансовой деятельности предприятия	4		4	6

Раздел 2. Стратегический контроллинг. Подраздел 2.1. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.	4		4	7
Подраздел 2.2. Организация системы стратегического контроллинга	2		2	6
Всего	16		16	31

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Оперативный контроллинг Подраздел 1.1. Экономическое содержание контроллинга	0,5		0,5	10
Подраздел 1.2. Оперативный контроллинг	1		1	10
Подраздел 1.3. Оперативный контроллинг ресурсов организации и диагностика результатов финансовой деятельности предприятия	1		1	10
Раздел 2. Стратегический контроллинг. Подраздел 2.1. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.	0,5		0,5	10
Подраздел 2.2. Организация системы стратегического контроллинга	1		1	15
Всего	4		4	55

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
	Раздел 1. Оперативный контроллинг			
1	Подраздел 1.1. Экономическое	Живаева Т. В. Контроллинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016 - 84 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=328455	6	10
2	Подраздел 1.2. Оперативный		6	10
3	Подраздел 1.3. Оперативный контроллинг ресурсов		6	10
	Раздел 2. Стратегический контроллинг.			
4	Подраздел 2.1. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.	Живаева Т. В. Контроллинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016 - 84 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=328455	6	10
5	Подраздел 2.2. Организация системы стратегического контроллинга		7	15
Всего			31	55

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Подраздел 1.1. Экономическое содержание контроллинга	ПК-3	З1,У1
Подраздел 1.2. Оперативный контроллинг	ПК-3	З1,У1
Подраздел 1.3. Оперативный контроллинг ресурсов организации и диагностика результатов финансовой деятельности предприятия	ПК-3	З1,У1,Н1
Подраздел 2.1. Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.	ПК-3	З1,У1
Подраздел 2.2. Организация системы стратегического контроллинга	ПК-3	З1,У1,Н1

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%

Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену *«Не предусмотрен»*

5.3.1.2. Задачи к экзамену *«Не предусмотрен»*

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой *«Не предусмотрен»*

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1	Сущность контроллинга и его необходимость для предприятия.	ПК-3	31
2	Цели, функции и задачи финансового контроллинга.	ПК-3	31
3	Основные модели, приемы и формы реализации функций контроллинга.	ПК-3	31

4	Нормативное регулирование контроллинга.	ПК-3	З1
5	Цели, задачи и функции оперативного контроллинга.	ПК-3	З1
6	Контроллинг в системе оперативного управления предприятием.	ПК-3	З1
7	Оперативный контроллинг ассортимента продукции и товарной политики предприятия, цен на товары.	ПК-3	З1
8	Оперативный контроллинг производственно-сбытовой деятельности.	ПК-3	З1
9	Оперативный контроллинг наличия и расходования материальных и трудовых ресурсов предприятия.	ПК-3	З1
10	Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в системе контроллинга	ПК-3	З1
11	Оперативный контроллинг движения денежных потоков.	ПК-3	З1
12	Оперативная диагностика негативных факторов, влияющих на финансовое состояние предприятия.	ПК-3	З1
13	Оперативная оценка финансового положения и надежности партнеров по бизнесу.	ПК-3	З1
14	Принятие управленческих решений в сфере оперативного контроллинга	ПК-3	З1
15	Цели, задачи и функции стратегического контроллинга.	ПК-3	З1
16	Организация системы оперативного контроллинга на предприятии.	ПК-3	З1
17	Контроллинг в системе стратегического управления предприятием.	ПК-3	З1
18	Принятие управленческих решений в стратегическом контроллинге.	ПК-3	З1
19	Условия, необходимые для организации и функционирования системы стратегического контроллинга на предприятии.	ПК-3	З1
20	Совершенствование структуры управления предприятием при стратегическом контроллинге	ПК-3	З1

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ) *«Не предусмотрен»*

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы) *«Не предусмотрен»*

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1	Необходимость контроллинга обусловлена: а) возросшими объемами экономической информации о деятельности предприятия; б) потребностями информационного обеспечения современных методов управления бизнесом; в) необходимостью усиления контроля за работой менеджеров предприятия.	ПК-3	З1
2	С помощью системы контроллинга должен осуществляться мониторинг: а) всей деятельности коммерческой организации; б) соотношения затрат и результатов основной деятельности; в) финансовых показателей деятельности предприятия.	ПК-3	З1
3	Контроллинг — это: а) современная система контроля производственно-хозяйственной деятельности предприятия; б) система управленческого учета и контроля; в) система формирования и использования экономической информации для управления предприятием.	ПК-3	З1
4	Контроллинг:	ПК-3	З1

	а) включает в себя планирование производственно-финансовой деятельности предприятия; б) предназначен для проверки обоснованности планов и их взаимосвязи между собой; в) не имеет к планированию предприятия никакого отношения.		
5	Контроллер: а) разрабатывает варианты управленческих решений для менеджеров; б) контролирует эффективность управленческих решений; в) осуществляет выбор и обоснование решений для менеджеров предприятия.	ПК-3	З1
6	Контроллинг — это: а) составная часть системы управления предприятием; б) часть системы планирования и учета производственно-финансовой деятельности организации; в) система контроля за работой менеджеров предприятия.	ПК-3	З1
7	В ходе контроллинга необходимо стремиться: а) к максимизации прибыли после налогообложения; б) к минимизации налога на прибыль; в) к сочетанию максимизации прибыли с минимизацией налога прибыль.	ПК-3	З1
8	Оперативный контроллинг может применяться: а) в любых внесенных в государственный реестр организациях; б) в бюджетных учреждениях; в) в коммерческих организациях.	ПК-3	З1
	Цели оперативного контроллинга: а) должны быть одинаковыми для всех предприятий; б) могут различаться не только у разных организаций, но и у одной организации в разное время; в) заключаются в контроле затрат и результатов деятельности коммерческой организации.	ПК-3	З1
9	Главная цель оперативного контроллинга: а) достижение максимальной в течение года прибыли из имеющихся ресурсов предприятия; б) выполнение планов снабжения, производства и продаж; в) снижение себестоимости продукции, рост ее рентабельности.	ПК-3	З1
10	Контроллинг может применятся: а) во всех коммерческих организациях всех отраслей народного хозяйства; б) только в производственных организациях; в) в производственных и торговых организациях.	ПК-3	З1
11	Увеличение стоимости основных средств в результате их переоценки: а) увеличивает прибыль предприятия; б) уменьшает финансовые результаты деятельности предприятия; в) не оказывает на прибыль и убытки никакого влияния.	ПК-3	З1
12	Продажа основных средств предприятия: а) всегда связана с прибылью или убытком; б) не имеет никакого отношения к прибыли и убыткам предприятия; в) приносит предприятию только убытки.	ПК-3	З1
13	Наиболее точной является: а) скользящая оценка списываемых сырья и материалов; б) периодическая оценка списываемых сырья и материалов; в) точность оценки зависит от особенностей производства.	ПК-3	З1
14	Для контроля товарно-материальных ценностей достаточно наличия данных: а) синтетического учета; б) синтетического и аналитического учета; в) синтетического, аналитического учета и учетной политики.	ПК-3	З1
15	Ретроградный метод позволяет рассчитать: а) фактическую себестоимость израсходованных сырья и материалов; б) нормативную себестоимость израсходованных сырья и материалов; в) расход сырья и материалов в количественном выражении.	ПК-3	З1
16	Метод прямого счета позволяет определить: а) фактическую себестоимость израсходованных сырья и материалов;	ПК-3	З1

	б) нормативную себестоимость израсходованных сырья и материалов; в) расход сырья и материалов в количественном выражении.		
17	Инвентарный метод позволяет исчислить: а) фактическую себестоимость израсходованных сырья и материалов; б) нормативную себестоимость израсходованных сырья и материалов; в) расход сырья и материалов в количественном выражении.	ПК-3	З1
18	Система «Канбан» предназначена для того, чтобы: а) сократить запасы сырья и материалов; б) повысить ассортимент продукции; в) минимизировать накладные расходы.	ПК-3	З1
19	Если основная характеристика работы сотрудника — качество, рационально использовать: а) повременную систему оплаты труда; б) сдельную систему оплаты труда; в) сдельно-прогрессивную систему оплаты труда.	ПК-3	З1
20	Основная цель стратегического контроллинга: а) получение предприятием максимальной прибыли; б) укрепление существующих позиций на рынке товаров и услуг; в) долговременное и эффективное функционирование.	ПК-3	З1
21	В наибольшей степени в стратегическом контроллинге меняются: а) факторы влияния внешней среды функционирования предприятия; б) внутренние факторы его деятельности; в) внешние и внутренние факторы, влияющие на развитие предприятия, в одинаковой степени переменны.	ПК-3	З1
22	Воздействие предприятия на окружающую природную среду в стратегическом контроллинге: а) во внимание не принимается, поскольку не влияет на производство и сбыт продукции; б) должно учитываться при планировании стратегии и контроле ее исполнения; в) вопрос решается по усмотрению администрации предприятия.	ПК-3	З1
23	Изменение вида основной предпринимательской деятельности предприятия в стратегической перспективе: а) крайне нежелательно; б) вполне допустимо; в) очень желательно	ПК-3	З1
24	Возможно ли воздействие изготовителя и продавца товара на будущий спрос покупателя: а) невозможно, поскольку покупатель независим в своем выборе товара; б) вполне возможно при обновлении ассортимента и хорошей рекламе.	ПК-3	З1
25	Товарная продукция предприятия в стратегической перспективе более привлекательна для покупателя, если: а) цена на нее ниже, чем была раньше; б) у товара лучшие потребительные свойства; в) это новый товар, новое всегда привлекательнее прежнего.	ПК-3	З1
26	Зависимость предприятия от поставщиков выше, если изготовляется: а) уникальная, сложная продукция; б) сравнительно несложное изделие; в) зависимости от поставщиков не существует, если у предприятия достаточно денег для приобретения ресурсов.	ПК-3	З1
27	Стратегический контроллинг доходов акционеров включает в себя проверку обоснованности: а) выплачиваемых дивидендов и прироста капитала; б) величины увеличения стоимости предприятия; в) всех перечисленных показателей.	ПК-3	З1
	Внешняя среда функционирования предприятия — это: а) совокупность природных, общественных, политических факторов и особенностей, влияющих на деятельность предприятия; б) отношения предприятия с поставщиками и покупателями; в) только природная среда, в которой функционирует предприятие	ПК-3	З1
23	Влияние внешней среды на экономику предприятия: а) необходимо учитывать при создании или приобретении предприятия;	ПК-3	З1

	б) следует учитывать в течение всего времени его функционирования; в) не имеет смысла принимать во внимание вообще.		
24	Состояние и тенденции, существующие в мировой экономике: а) не оказывают на российские предприятия никакого влияния; б) непосредственно влияют на все показатели финансово-производственной деятельности российских предприятий; в) оказывают на экономику российских предприятий косвенное воздействие	ПК-3	З1
25	Государство в современных экономических условиях: а) воздействует на результаты и эффективность работы предприятий через цены, тарифы и систему ценообразования; б) воздействует главным образом через налоги и налогообложение; в) не оказывает на экономику предприятия никакого влияния.	ПК-3	З1
26	При разработке и реализации стратегии экономического развития предприятия: а) главными следует считать факторы внешнего воздействия на экономику предприятия; б) более важными являются факторы внутреннего воздействия; в) необходимо одновременно учитывать факторы и внешнего, и внутреннего воздействия.	ПК-3	З1
27	Количественная оценка влияния факторов внешней среды на результаты текущей и будущей деятельности предприятия: а) невозможна в принципе; б) возможна с помощью PEST-анализа; в) теоретически возможна, но не нужна.	ПК-3	З1
28	Предприятию: а) можно и нужно бороться с инфляцией; б) к темпам инфляции и ее проявлению нужно приспособиться; в) инфляцию не нужно принимать во внимание.	ПК-3	З1
29	Курсы валюты на экономику большей части предприятий: а) оказывают существенное влияние; б) не оказывают никакого влияния; в) оказывают косвенное влияние в части операций по импорту и экспорту.	ПК-3	З1
30	Максимальный риск воздействия негативных факторов внешнего воздействия существует: а) на уровне мировой экономики; б) на государственном уровне страны нахождения предприятия; в) на отраслевом уровне соответствующего бизнеса.	ПК-3	З1
31	Потенциал предприятия в системе стратегического контроллинга должен характеризовать: а) возможности предприятия к началу разработки стратегии; б) его потенциальные возможности в течение стратегического периода; в) возможности предприятия к концу стратегического периода.	ПК-3	З1
32	Научно-технический прогресс приводит к тому, что: а) возрастает роль материальных ресурсов производства; б) увеличивается численность работников предприятия; в) снижается себестоимость выпуска продукции.	ПК-3	З1
33	Решающее значение для стратегического контроллинга имеет: а) наличие у предприятия финансовых ресурсов; б) использование финансовых ресурсов; в) обеспечение достаточности и эффективности использования финансовых ресурсов.	ПК-3	З1
34	Повышение квалификации управленческого персонала предприятия: а) обязательное условие его развития в стратегической перспективе, требующее от предприятия дополнительных затрат; б) обеспечивается само собой, поскольку каждый управленец должен следить за новинками в профессии и бизнесе; в) личное дело работника аппарата управления.	ПК-3	З1
35	Финансовый потенциал предприятия: а) самое главное, что нужно для стратегического развития предприятия; б) безусловно, важный ресурс, но в числе прочих — материальных, трудовых, информационных;	ПК-3	З1

	в) существенной роли в стратегическом развитии предприятия не играет, поскольку постоянно меняется.		
36	В стратегическом контроллинге необходимо учитывать: а) воздействие только внешних факторов в изменении деятельности предприятия; б) влияние внутренних факторов и их использования; в) воздействие и внешних, и внутренних факторов производственно-финансовой деятельности.	ПК-3	З1
37	Забота о будущем предприятия — это, скорее всего, область (сфера): а) оперативного контроллинга; б) стратегического контроллинга; в) экономического анализа деятельности предприятия.	ПК-3	З1
38	Элиминирование влияния рисковых ситуаций — задача: а) экономического анализа деятельности предприятия; б) оперативного контроллинга; в) стратегического контроллинга.	ПК-3	З1
39	Производственные инвестиции в качестве затрат предприятия: а) рассматривают в оперативном контроллинге; б) рассматривают в стратегическом контроллинге; в) не рассматривают вообще.	ПК-3	З1
40	Методы прогнозирования в контроллинге: а) не используют вообще; б) применяют только в стратегическом контроллинге; в) используют в оперативном и стратегическом контроллинге.	ПК-3	З1
41	В системе контроллинга используют данные: а) только управленческого учета и анализа; б) только финансового учета и отчетности; в) управленческого и финансового учета, анализа показателей отчетности.	ПК-3	З1
42	Проведение специальных экономических исследований: а) входит в задачи контроллинга; б) не предусматривается системой контроллинга; в) осуществляется по инициативе самого контроллера.	ПК-3	З1
43	Информацию для управления предприятием правильнее опредеить как: а) совокупность сведений о состоянии управляемой системы, управляющих действиях и внешней среды; б) данные планирования, учета и анализа; в) совокупность данных управленческого и финансового учета.	ПК-3	З1
44	Информация системного контроллинга нужна в первую очередь: а) высшему руководству предприятия; б) начальникам отделов и служб заводоуправления; в) тем, кто осуществляет расходы, обеспечивающие определенный результат.	ПК-3	З1
45	Систему контроллинга целесообразно использовать: а) во всех коммерческих организациях всех отраслей народного хозяйства; б) во всех без исключения предприятиях и организациях; в) в большей части организаций, за исключением государственных, кредитных и иных финансовых учреждений.	ПК-3	З1
46	Контроллинг в целом — это: а) наука, одна из составных частей теории менеджмента; б) скорее искусство и практика управления предприятием; в) наука и искусство формирования информации для управления предприятием и умение пользоваться этой информацией.	ПК-3	З1
47	Стратегический контроллинг — это система: а) контроля за деятельностью предприятия; б) управления предприятием для достижения цели стратегии его функционирования; в) планирования деятельности коммерческой организации на ближайшую перспективу. Стратегический контроллинг представляет собой совокупность функций: а) высшего управленческого персонала предприятия; б) всего коллектива коммерческой организации;	ПК-3	З1

	в) собственников предприятия: акционеров, пайщиков и других участников.		
48	Стратегическое планирование: а) является функцией стратегического контроллинга; б) включает в себя систему стратегического контроллинга. Это обособленный вид планирования, не имеющий непосредственного отношения к контроллингу.	ПК-3	З1
49	Разработка и контроль стратегии функционирования предприятия: а) обязательны для каждого хозяйствующего субъекта; б) желательны для большей части предприятий; в) необязательны и невозможны ввиду неопределенности будущего.	ПК-3	З1
50	Стратегические решения в контроллинге могут приниматься: а) на стадии разработки стратегии функционирования предприятия; б) только в ходе реализации стратегии; в) на стадиях разработки и осуществления планов стратегической деятельности.	ПК-3	З1

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1	Сущность контроллинга и его необходимость для предприятия.	ПК-3	З1
2	Цель контроллинга	ПК-3	З1
3	Задачи контроллинга.	ПК-3	З1
4	Функции контроллинга.	ПК-3	З1
5	Сравнение контроллинга и управленческого учета	ПК-3	З1
6	Основные модели, приемы и формы реализации функций контроллинга.	ПК-3	З1
7	Роль контроллинга в управлении предприятием.	ПК-3	З1
8	Этапы становления и развития контроллинга.	ПК-3	З1
9	Нормативное регулирование контроллинга.	ПК-3	З1
10	Связь контроллинга с управлением производственно-хозяйственной деятельностью предприятия.	ПК-3	З1
11	Цель оперативного контроллинга.	ПК-3	З1
12	Задачи оперативного контроллинга.	ПК-3	З1
13	Функции оперативного контроллинга.	ПК-3	З1
14	Контроллинг в системе оперативного управления предприятием.	ПК-3	З1
15	Оперативный контроллинг ассортимента продукции и товарной политики предприятия.	ПК-3	З1
16	Оперативный контроллинг цен на товары.	ПК-3	З1
17	Учет затрат.	ПК-3	З1
18	Организация системы оперативного контроллинга на предприятии.	ПК-3	З1
19	Организация системы оперативного контроллинга на предприятии.	ПК-3	З1
20	Оперативный контроллинг производственно-сбытовой деятельности. Оперативный контроллинг наличия и расходования материальных и трудовых ресурсов предприятия.	ПК-3	З1
21	Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в системе контроллинга	ПК-3	З1
22	Оперативный контроллинг движения денежных потоков.	ПК-3	З1

23	Оперативная диагностика негативных факторов, влияющих на финансовое состояние предприятия	ПК-3	З1
24	Оперативная оценка финансового положения и надежности партнеров по бизнесу.	ПК-3	З1
25	Принятие управленческих решений в сфере оперативного контроллинга.	ПК-3	З1
26	Анализ безубыточности производства.	ПК-3	З1
27	Совершенствование структуры управления предприятием при оперативном контроллинге.	ПК-3	З1
28	Цель стратегического контроллинга.	ПК-3	З1
29	Задачи стратегического контроллинга.	ПК-3	З1
30	Функции стратегического контроллинга	ПК-3	З1
31	Контроллинг в системе стратегического управления предприятием.	ПК-3	З1
32	Принятие управленческих решений в стратегическом контроллинге.	ПК-3	З1
33	Анализ безубыточности производства.	ПК-3	З1
34	Система сбалансированных показателей.	ПК-3	З1

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1	На конец финансового года кредиторская задолженность предприятия равна 30000 руб., а объем закупок в кредит — 90000 руб. Определим период оборачиваемости кредиторской задолженности	ПК-3	У1
2	В марте закуплены для реализации 600 единиц продукции по цене 15 руб. В апреле—июле проданы 450 единиц продукции по цене 25 руб. В начале августа непроданный товар был уценен до 15 руб. за единицу. По этой цене проданы 50 единиц продукции. Определить процент скидки.	ПК-3	У1
3	Рыночная цена акции в настоящий момент />0= 110 руб. Ожидаемая цена акции в конце текущего года равна Px= 120 руб., а ожидаемый дивиденд в текущем году Dx = 5 руб. Определить ожидаемую дивидендную доходность, ожидаемую доходность за счет изменения цены акции и ожидаемую доходность по акции в текущем году.	ПК-3	У1
4	Наращенная сумма S= 6000 руб., период начисления n = 3 года, сложная процентная ставка i = 15% годовых. Найти первоначальную сумму.	ПК-3	У1
5	На основании выданных вариантов, провести анализ в краткосрочной и долгосрочной перспектив развития предприятия, выбрать оптимальный вариант	ПК-3	Н1

5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ *«Не предусмотрена»*

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы *«Не предусмотрена»*

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ПК-3 **Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации**					
Индикаторы достижения компетенции ПК-3		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З1	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии экономической информации			1-20	
У1	Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев				
Н1	Обоснования выбора управленческих решений на основе информации стратегического и оперативного контроллинга				

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ПК-3 **Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации**				
Индикаторы достижения компетенции ПК-3		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З1	Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии экономической информации	1-50	1-34	
У1	Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев			1-4
Н1	Обоснования выбора управленческих решений на основе информации стратегического и оперативного контроллинга			5

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	**Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)**	**Количество экз. в библиотеке**
1	**2**	**3**
2.1. Учебные издания	Живаева Т. В. Контроллинг [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2016 - 84 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=328455	-
	Юрьева Л. В. Стратегический управленческий учет для бизнеса [электронный ресурс]: Учебник / Л. В. Юрьева, Н. Н. Ильшева; Уральский федеральный университет им.	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	первого президента России Б.Н. Ельцина, ф-л Нижнетагильский технологический институт - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=354920	
2.2. Методические издания	Стратегический и оперативный контроллинг [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для обучающихся по направлению: 38.04.01 "Экономика" профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: С. В. Воробьев, Н. Н. Костева] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164648.pdf	1
2.3. Периодические издания	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-	1
	Бухучет в сельском хозяйстве: ежемесячный научно-практический журнал для бухгалтера - Москва: Перспектива, 2005-	1
	Всё для бухгалтера: Ежемесячный журнал - Москва: Информполиграф, 1996-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
2	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Министерства финансов РФ	https://minfin.gov.ru/ru/
2.	Официальный сайт Института профессиональных бухгалтеров России	https://www.ipbr.org/
3.	Официальный сайт журнала «Главбух»	https://www.glavbukh.ru/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование
7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, видеопроекционное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран; выход в локальную сеть и Интернет, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к справочно-правовым системам Гарант и Консультант Плюс; используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Лаборатория «Учебная бухгалтерия», учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, курсового проектирования (выполнения курсовых работ): рабочие места работников учетно-аналитической службы; комплекты документов бухгалтерского учета; компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам Гарант, Консультант Плюс, электронной информационно-образовательной среде ВГАУ и электронным учебно-методическим материалам, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 379
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 352, 377, 376
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 115, 116, 119, 122, 122а, 126
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. . 113, 115, 116, 119 120, 122,

обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00 ч.), ауд. 232 а
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, а. 378, 117, 118

7.2. Программное обеспечение

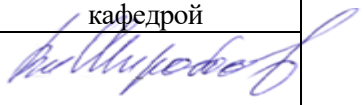
7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Платформа 1С v7.7/8	ПК в локальной сети ВГАУ

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Б1.В.09 Управленческий учет в различных отраслях экономики	Бухгалтерского учета и аудита	

Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Есть 3. Объём дисциплины и виды работ, 3.1 Очная форма обучения, 3.2.	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов и виды работ

		Заочная форма обучения	
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Есть 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам 4.2.1. Очная форма обучения, 4.2.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректированы объем часов контактной работы (лекции и практические занятия) и самостоятельной работы
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Есть 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скорректирован объем часов самостоятельной работы
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Есть 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины, п. 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование	Заменено «GoogleChrome» на «Яндекс Браузер»
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Есть 7.2.1 Программное обеспечение общего назначения	Внесены уточнения по программному обеспечению
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 12 от 15.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год	
Зав. кафедрой В.Г.Широбоков	Протокол № 11 от 13.06.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	нет