

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.О.02 ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки **38.04.01 Экономика**

Программа магистратуры **Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчики рабочей программы:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

к.э.н., доцент Куксин С.В.

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденным приказом Министра науки и высшего образования Российской Федерации № 939 от 11.08.2020 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 15.06.2021 г.)



Заведующий кафедрой

Е.В.Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии



(Е.Б. Фалькович)

Рецензент рабочей программы руководитель департамента экономического развития Воронежской области, к.э.н Кустов Данил Александрович

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в формировании знаний, умений и навыков о сущности и инструментах проектного менеджмента, позволяющие квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению потребителя (заказчика).

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- изучение научно-методических основ системы управления проектами, выделение роли и функций проектного менеджмента на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- формирование знаний в области планирования и контроля хода выполнения проекта;
- формирование и развитие навыков исследовательской и творческой работы, экономического моделирования проектов с применением программных средств.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса являются организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе разработке и реализации проектов, факторы и условия, способствующие эффективному осуществлению проектов.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к обязательным дисциплинам ОП. Она изучается в первом семестре.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Б1.О.10 Финансовый менеджмент, Б1.В.10 Аудит бизнес-процессов.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	З1	Знает принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности
		У1	Умеет разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности
		Н1	Владеет навыками проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	З3	Знает принципы принятия организационно-управленческих решений
		У2	Умеет принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность
		У3	Умеет прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	28,15	28,15
Общая самостоятельная работа, ч	79,85	79,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00	28,00
лекции	14	14,00
практические-всего	14	14,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	71,00	71,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	6,15	6,15
Общая самостоятельная работа, ч	101,85	101,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	6,00	6,00
лекции	2	2,00
практические-всего	4	4,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	93,00	93,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Теоретические основы проектного менеджмента

Подраздел 1.1. Теоретические и методические основы управления проектами.

Эволюция теорий управления проектами, научные концепции. Предпосылки перехода к управлению проектным менеджментом. Развитие методов управления проектами. Понятие проекта и содержание управления проектом. Окружающая среда проекта.

Структура проекта, признаки проекта, классификация проектов. Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение. Принципы, методы и особенности управления проектами. Системно-ориентированная модель управления проектом. Стратегическое, оперативное и инструментальное управление проектом

Подраздел 1.2. Концептуальные подходы к разработке и реализации проектов.

Инициация и разработка концепции проекта. Цели и задачи проекта. Форма управления проектами. Управление проектами и управление организациями. Прединвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

Раздел 2. Процессы управления проектами

Подраздел 2.1. Управление ресурсами проекта.

Процессы управления ресурсами проекта. Понятие «ресурс», виды ресурсов. Основные задачи управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов проекта. Система распределения ресурсов проекта. Управление поставками ресурсов проекта. Выбор поставщиков ресурса проекта. Контроль за поставкой ресурсов. Календарное планирование поставок ресурсов.

Управление запасами. Виды запасов. Точка заказа или пороговый запас. Страховой запас. Затраты на формирование и хранение запасов.

Подраздел 2.2. Обеспечение проекта человеческими ресурсами и управление проектной группой (командой).

Понятие «команда проекта (project team)». Принципы эффективной работы команды. Структуры управления проектами. Функции участников проекта. Организационная культура.

Руководство, лидерство, создание проектной команды. Управление конфликтами в системе проектного менеджмента. Проектный офис.

Понятие «работа». Основные принципы выделения работы. Структура разбиения работ. Дерево работ (WBS – Work Breakdown Structure). Декомпозиция работ. Процесс структуризации проекта. Матрица распределения ответственности.

Организация работ по проекту. Контроль работ при реализации проекта.

Подраздел 2.3. Управление стоимостью проекта.

Виды смет и порядок их разработки. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Предварительная оценка жизнеспособности/ реализуемости проекта. Структура стоимости проекта в разрезе статей затрат. Виды затрат: обязательства; бюджетные затраты; фактические затраты.

Бюджетирование проекта. Виды бюджетов: предварительный, уточненный, окончательный, фактический. Методы контроля стоимости проекта. Плановые (бюджетные) затраты — BCWS (Budgeted Cost of Work Scheduled). Фактические затраты — ACWP (Actual Cost of Work Performed). Метод освоенного объема. Индекс освоения затрат (CPI).

Подраздел 2.4. Планирование, оценка и управление эффективностью проекта.

Виды эффективности проектов. Показатели эффективности. Методы оценки эффективности проекта и управления проектами.

Раздел 3. Управление проектами в отраслях АПК

Подраздел 3.1. Управление проектами в сельском хозяйстве.

Особенности формирования и управления проектами в организациях АПК, обусловленные спецификой сельскохозяйственного производства: проектные цели и задачи, специфика анализа отрасли, механизм разработки и реализации проектов.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Теоретические основы проектного менеджмента	2	2		20
2.	Процессы управления проектами	8	8		31
3.	Управление проектами в отраслях АПК	4	4		20
4.	Итого	14	14		71

4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Теоретические основы проектного менеджмента		2		30
2.	Процессы управления проектами	2			33
3.	Управление проектами в отраслях АПК		2		30
4.	Итого	2	4		93

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
1	К разделу 1 Сравнительные подходы к определению понятия «проект». Терминальные, развивающиеся, открытые проекты	Проектный менеджмент: Методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по очной и заочной формам обучения по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; сост.: С.В. Куксин, Т.В. Сабетова. – Воронеж:	20	30

2	К разделу 2 Основные этапы и уровень развития управления проектами за рубежом Информационное обеспечение системы проектного менеджмента Методы принятия управленческих решений по реализации проекта	ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 16 с.	31	33
3	К разделу 3. Современные инновационные проекты в отраслях растениеводства (полеводстве, семеноводстве, садоводстве и др)		20	30
Всего			71	93

Организация самостоятельной работы по дисциплине осуществляется в соответствии с методической разработкой: Проектный менеджмент на предприятиях АПК: учебно-методическое пособие для неэкономических специальностей [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет; сост.: Сабетова Т.В., Куксин С.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 50 с.

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Теоретические и методические основы управления проектами	УК-2	З1
Концептуальные подходы к разработке и реализации проектов	УК-2	З1
Управление ресурсами проекта	ОПК-4	З3
Обеспечение проекта человеческими ресурсами и управление проектной группой (командой)	УК-2	У1
Управление стоимостью проекта	ОПК-4	У2
Планирование, оценка и управление эффективностью проекта	ОПК-4	У3
Управление проектами в сельском хозяйстве	УК-2	Н1

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
«зачтено», удовлетворительный уровень	Обучающийся показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты.
«не зачтено», компетенция не сформирована	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены»

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Определение понятия «проект».	УК-2	31
2.	Роль проектов в развитии организации.	УК-2	31
3.	Типы, классы, виды проектов.	УК-2	31
4.	Не традиционные (инновационные) и традиционные проекты.	УК-2	31
5.	Технические и не технические (социальные) проекты.	УК-2	31
6.	Тенденции развития управления проектами.	УК-2	31
7.	Понятие проектно-ориентированного управления.	УК-2	31
8.	Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления.	УК-2	31
9.	Организации, ориентированные на проекты.	ОПК-4	33
10.	Типы и виды организаций, применяющих проектно-	ОПК-4	33

	ориентированное управление.		
11.	Основные элементы проекта	ОПК-4	33
12.	Формирование инвестиционного замысла проекта.	ОПК-4	33
13.	Предварительная проработка целей и задач проекта.	ОПК-4	33
14.	Концепция и видение проекта.	ОПК-4	33
15.	Системное представление о проекте.	ОПК-4	33
16.	Разработка дерева целей проекта	ОПК-4	33
17.	Операции проекта: понятие и назначение	ОПК-4	33
18.	Методы планирования операций.	ОПК-4	33
19.	Сетевой анализ и календарное планирование проекта.	ОПК-4	33
20.	Диаграмма Ганта	ОПК-4	33
21.	Управление качеством проекта: современные концепции.	ОПК-4	У2
22.	Процессы управления качеством проекта.	ОПК-4	У2
23.	Связь системы качества организации и системы менеджмента качества проекта.	ОПК-4	У2
24.	Методы анализа качества.	ОПК-4	У2
25.	Методы обеспечения качества проекта.	ОПК-4	У2
26.	Общие подходы к мотивации участников проекта	ОПК-4	У2
27.	Мотивация членов проектной группы	ОПК-4	У2
28.	Технологии организации проектного коллектива	ОПК-4	У2
29.	Факторы эффективности менеджмента проектов	УК-2	У1
30.	Идентификация рисков проекта	УК-2	У1
31.	Типичные должности проектной группы: менеджер по информации, эксперт, координатор, администратор.	ОПК-4	У3
32.	Руководитель проекта: ведущая роль, функции, задачи.	ОПК-4	У3
33.	Подготовка и сертификация менеджеров проекта	ОПК-4	У3
34.	Формирование должностных обязанностей членов проектной группы	ОПК-4	У3
35.	Система поощрения и наказания для членов проектной группы	ОПК-4	У3
36.	Анализ возможностей использования современных информационных технологий для повышения эффективности коммуникаций в проекте	УК-2	У1
37.	Предварительный анализ осуществимости проекта	УК-2	У1
38.	Согласование интересов разработчиков проекта и окружения проекта. Концепция согласования	УК-2	У1
39.	Формирование концепции маркетинга проекта	УК-2	У1
40.	Основные принципы управления стоимостью проекта	УК-2	У1
41.	Выбор руководителя проектной группы, его обязанности	УК-2	У1
42.	Общая схема оценки эффективности проекта	УК-2	У1
43.	Основные показатели эффективности проекта	УК-2	У1
44.	Риски проекта, связанные с персоналом	УК-2	У1
45.	Анализ проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков	УК-2	У1

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

«Не предусмотрены»

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

«Не предусмотрены»

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компе-	ИДК
---	------------	--------	-----

		<i>тенция</i>	
1.	К общим принципам выбора и построения организационной структуры управления проектом относятся: (!) соответствие организационной структуры системе взаимоотношений участников проекта; (?) соответствие организационной структуры содержанию проекта; (?) соответствие организационной структуры бюджету проекта; (?) соответствие организационной структуры окружению проекта; (?) соответствие организационной структуры принятым отраслевым нормам и стандартам.	УК-2	31
2.	Проект можно определить как: (?) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени; (?) систему целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению; (!) системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действий, направленных на достижение оригинальной цели.	УК-2	31
3.	Окружающая среда проекта — это: (!) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами; (?) совокупность всех участников проекта и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах; (?) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую	УК-2	У1
4.	В качестве целевой комплексной программы можно рассматривать: (!) долговременную государственную программу комплексного развития производительных сил региона; (?) учебную программу для студентов пятого курса дневного отделения Государственного Университета Управления; (?) программу телевизионных передач; (?) программу сокращения издержек на Воронежском авиационном заводе.	УК-2	31
5.	Мультипроектное управление охватывает: (!) несколько одновременно реализуемых проектов; (?) один большой и сложный проект; (?) функциональную деятельность и деятельность по управлению проектами.	УК-2	31
6.	При управлении продолжительностью проекта используется: (?) дерево целей; (!) сетевая матрица; (?) структура стоимости; (?) дерево решений; (?) график денежных потоков	УК-2	31
7.	График Ганта позволяет: (!) отразить продолжительность выполнения работ по проекту; (?) показать логическую связь между работами по проекту; (?) спрогнозировать ход выполнения работ по проекту.	ОПК-4	У2
8.	Метод критического пути был впервые применен: (?) при организации военных поставок во время Второй мировой	ОПК-4	У2

	войны; (?) в программе Polaris; (!) при строительстве и обслуживании химических заводов фирмы DuPont.		
9.	Как называется процесс разработки последовательных шагов, направленных на достижение долгосрочных целей, определенных высшим руководством предприятия? (?) Проектное планирование. (?) Оперативное планирование. (!) Стратегическое планирование. (?) Планирование резервов.	ОПК-4	У2
10.	Какой критерий оценки проекта является в общем случае наиболее важным? (?) Главный критерий оценки — стоимость, а затем уже — качество и сроки выполнения работ. (!) Качество — более важный критерий, чем все остальные. (?) Важнее всего соблюдение сроков исполнения проекта, а уже следующие по степени важности — качество и стоимость. (?) Все критерии оценки проекта являются одинаково важными.	ОПК-4	У2
11.	При работе над внешним для Вас проектом Ваш клиент просит, чтобы Вы выполнили некоторые дополнительные задачи, которые не были включены в формальный контракт. Как Вам следует на это отреагировать? (?) Удовлетворить просьбу клиента и, тем самым, продемонстрировать стремление к сотрудничеству, чтобы гарантировать будущий бизнес. (?) Отказаться от выполнения просьбы и сообщить о случившемся вышестоящему руководству. (!) Согласиться выполнить просьбу клиента, но попросить его внести формальное изменение в контракт. (?) Созвать совещание команды проекта с целью изменения содержания проекта	УК-2	У1
12.	Что понимают под инвестиционным проектом (?) Дело, деятельность, мероприятие, предполагающее осуществление комплекса каких-либо действий, обеспечивающих достижение определенных целей. (?) Хозяйственное мероприятие, работа, проект. (?) Система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия. (!) вложение определенного количества ресурсов, в том числе интеллектуальных, финансовых, материальных, человеческих для получения запланированного результата и достижения определенных целей в обусловленные сроки	ОПК-4	У2
13.	На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта? (?) На прединвестиционном. (!) На инвестиционном. (?) На эксплуатационном. (?) На всех.	ОПК-4	У2
14.	Что такое коммерческая эффективность проекта? (!) Целесообразность реализации проекта с позиций его участников. (?) Выгодность осуществления данного проекта с точки зрения решения социально-экономических задач. (?) Эффективность внедрения проекта с позиций бюджетов различных уровней.	ОПК-4	У2

15.	Что такое матрица распределения ответственности? (!) Инструмент, который организационной структуре проекта ставит в соответствие структурную декомпозицию работ с целью назначения лиц, ответственных за реализацию отдельных частей проекта и за выполнение каждой конкретной работы. (?) Организационная структура управления, в которой работа подразделений организована по проектному принципу. (?) Инструмент для определения приоритетов проекта. (?) Графическое представление организационной структуры проекта.	ОПК-4	У2
16.	Команда проекта — это: (?) совокупность всех заинтересованных в проекте лиц; (!) совокупность действующих как единое целое участников проекта, обеспечивающая под руководством проект-менеджера достижение целей проекта; (?) персонал проекта.	ОПК-4	У2
17.	Простейшим элементом структуры разбиения работ является: (?) комплекс работ; (?) операция; (?) пакет работ; (?) задача; (!) единичная работа.	УК-2	У1
18.	Полный перечень базовых элементов управления проектом включает в себя: (?) ресурсы, работы, результаты; (?) цели, ресурсы, работы; (?) время, стоимость, качество; (!) ресурсы, работы, результаты, риски; (?) цели и мероприятия по их достижению.	УК-2	У1
19.	Определение соответствия работника вакантной или занимаемой должности: (?) управление персоналом; (?) набор персонала; (?) отбор персонала; (!) оценка персонала.	УК-2	У1
20.	Приоритетный вид профессионального обучения работников в России в условиях структурной перестройки экономики: (!) переподготовка (?) первоначальная подготовка (?) получение высшего профессионального образования (?) обучение вторым и смежным профессиям	УК-2	У1
21.	Уровень общей и профессиональной подготовки, позволяющий адекватно реагировать на изменяющиеся требования конкретного рабочего места или выполняемой работы (?) образование (?) знания (!) компетентность (?) должность	ОПК-4	У3
22.	Каковы методы количественной оценки коммерческой эффективности проектов? (?) Метод внутренней нормы возврата. (!) Метод чистого дисконтированного дохода, (?) Метод срока возврата.	ОПК-4	У3
23.	Что такое структурная декомпозиция работ? Это — (!) Иерархическая структуризация работ проекта. (?) Структура элементов проекта: продукт, услуга, работа или пакет работ.	ОПК-4	У3

	(?) Сетевое представление последовательности работ проекта. (?) Матрица временных характеристик проекта.		
24.	Событие — это: (!) результат выполнения одной или нескольких работ, позволяющий начинать следующую работу; (?) начало работы или завершение работы; (?) одновременное завершение или начало нескольких работ	ОПК-4	33
25.	Непрогнозируемые риски – это риски: (!) О которых ничего не известно; (?) Которыми предприятие даже не пытается управлять; (?) Вероятность которых ничтожно мала	ОПК-4	33
26.	На внешние риски менеджер фирмы может: (?) Повлиять напрямую; (?) Повлиять напрямую и косвенно; (!) Он может в основном лишь учитывать их	ОПК-4	33
27.	Аутсорсинг риска предусматривает: (?) Уклонение от рискованной ситуации; (!) Передачу ответственности за возникновение рискованной ситуации сторонней организации; (?) Передачу ответственности за покрытие убытков сторонней организации	ОПК-4	33

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Назовите основные параметры проектов по производству аграрной продукции ?	УК-2	31
2.	В чем состоит различие между целью и результатом проекта?	УК-2	31
3.	Охарактеризуйте основное содержание стратегии проекта ?	УК-2	31
4.	Какую информацию содержит декларация (ходатайство) о намерениях?	УК-2	31
5.	Охарактеризуйте содержание обоснования инвестиций ?	ОПК-4	33
6.	Назовите основные разделы бизнес-плана ?	ОПК-4	33
7.	Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?	ОПК-4	33
8.	Назовите основные предпроектные документы ?	ОПК-4	33
9.	Какие аспекты отражают технико-экономические соображения?	ОПК-4	33
10.	Назовите основные положения о внутрихозяйственной проектной деятельности на предприятиях АПК ?	УК-2	31
11.	Какие задачи позволяет решать проектное финансирование?	УК-2	31
12.	Назовите основные этапы, реализуемые при целеполагании ?	УК-2	31
13.	Как рассчитываются и что отражают индексы доходности проекта?	ОПК-4	У3
14.	Назовите основные временные показатели проекта, как определяется срок окупаемости проекта?	ОПК-4	У3
15.	Каковы основные этапы закрытия контракта?	ОПК-4	У3
16.	Назовите особенности функциональной организационной структуры ?	ОПК-4	У3
17.	В чем состоят особенности проектной организации в АПК?	ОПК-4	У2
18.	Каковы особенности матричной организационной структуры?	ОПК-4	У2
19.	Раскройте содержание функции мотивации ?	ОПК-4	У2
20.	Какие особенности имеет функция координации?	ОПК-4	У2
21.	Какие функции выполняет офис управления проектами?	ОПК-4	У2
22.	Какие задачи решаются на прединвестиционной фазе проекта?	УК-2	У1
23.	Какие этапы включает прединвестиционная фаза проекта?	УК-2	У1

24.	Назовите основные предпроектные документы ?	УК-2	У1
25.	Как осуществляются организационное сопровождение и мониторинг проекта в органах исполнительной власти и государственных органах Воронежской области?	УК-2	У1
26.	Назовите основные показатели эффективности проекта?	ОПК-4	У2
27.	Какие исходные данные используют для расчета эффективности проекта?	ОПК-4	У2

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов. Проект А обойдется в \$250 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$75 000. Проект В обойдется в \$150 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$52 000. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств?	ОПК-4	У3
2	Молодой специалист, пришедший на работу в фирму по производству и продаже минеральных удобрений, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме в \$200 000 и будет приносить среднегодовую прибыль \$30 000?	ОПК-4	У3
3	Исходя из нижеизложенных условий, составить сетевой график выполнения работ и оценить, когда весь их комплекс может быть окончен. Произойдет ли это до конца сезона (31 октября)? Создан и утвержден план благоустройства центральной аллеи города. Администрация города Х провела торги, и выигравшие подрядчики готовы приступить к работе с 1 июня 201.. года. План включает следующие работы со следующими условиями: 1) земляные работы: выравнивание участка и устройство подземных коммуникаций – этот этап работ должен быть первым и быть завершен до начала любого другого этапа. Продолжительность работ – 20 дней; 2) устройство спортивной площадки проводится на огороженной отдельной территории. Продолжительность работ – 45 дней; 3) устройство детской игровой площадки также проводится на огороженной отдельной территории. Продолжительность работ – 35 дней; 4) устройство дорожек и переходов возможно начать только после устройства внешнего периметра. Продолжительность работ – 70 дней; 5) обустройство внешнего периметра, ограждения. Продолжительность работ – 28 дней; 6) устройство освещения также возможно начать только после устройства внешнего периметра. Продолжительность работ – 50 дней; 7) высадка зеленых насаждений осуществляется после устройства освещения. Продолжительность работ – 30 дней; 8) общая уборка территории является завершающим этапом, проводимым после окончания всех других работ. Продолжительность работ – 10 дней. Все работы выполняются не зависимыми друг от друга подрядчиками.	ОПК-4	У3
4	Определите, сколько требуется персонала для изготовления 350 ед. продукции за смену. Если известно, что время изготовления одной детали 25 мин. Смена длится 8 часов. Коэффициент потерь – 1,3.	УК-2	Н1
5	Представьте себе, что вам предложили возглавить проект по изменению системы премирования механизаторов предприятия. Какие элементы внутрен-	УК-2	Н1

	него окружения проекта будут на него воздействовать наиболее интенсивно? Что можно сказать о воздействии на проект такого, например, фактора, как стиль руководства?		
--	--	--	--

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла			
Индикаторы достижения компетенции УК-2		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачету	
З1	Знает принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности	1-8	
У1	Умеет разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности	29, 30, 36-45	
Н1	Владеет навыками проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере	Оценивается в ходе текущего контроля	
Компетенция ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность			
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачету	
З3	Знает принципы принятия организационно-управленческих решений	9-20	
У2	Умеет принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность	21-28	
У3	Умеет прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений	31-35	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
Индикаторы достижения компетенции УК-2			Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З1	Знает принципы управления проектами, основные этапы его жизненного цикла, методы представления планов и результатов проектной деятельности	1-6	1-4, 10-12	
У1	Умеет разрабатывать концепцию проекта, формулировать задачи проекта на всех этапах его жизненного цикла, составлять отчет о проектной деятельности	11, 17-20	22-25	
Н1	Владеет навыками проектной деятельности и управления проектами в своей профессиональной сфере			4-5

Компетенция ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ЗЗ	Знает принципы принятия организационно-управленческих решений	24-27	5-9	
У2	Умеет принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность	7-10, 12-16	17-21, 26, 27	
У3	Умеет прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений	21-23	13-16	1-3

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекоменда- ций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в биб- лиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Авдийский В. И. Проектирование систем управления рис- ками хозяйствующих субъектов [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных; Артнис - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИН- ФРА-М", 2019 - 203 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=340539	-
	Голов Р. С. Инвестиционное проектирование: Учебник [электронный ресурс]: Учебник / Р. С. Голов, К. В. Балдин; Московский психолого-социальный университет; Москов- ский политехнический университет - Москва: Издательско- торговая корпорация "Дашков и К", 2018 - 368 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=114956	-
	Зеленский П. С. Управление проектами [электронный ре- сурс]: Учебное пособие / П. С. Зеленский, Т. С. Зимнякова - Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017 - 125 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=342084	-
2.2. Методиче- ские издания	Сабетова Т. В. Проектный менеджмент: учебно- методическое пособие / Т. В. Сабетова, С. В. Куксин; Воро- нежский государственный аграрный университет - Воро- неж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 - 127, [1] с. [ЦИТ 22639] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164624.pdf	39
2.3. Периодиче- ские издания	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Менеджмент социальных и экономических систем: науч- ный журнал: [12+] / Учредитель: Сибирский государствен- ный университет науки и технологий - Красноярск: Сибир- ский государственный университет науки и технологий, 2020 [ЭИ] URL: https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=66926	1
	Менеджмент: горизонты ИСО / ВНИИС - Москва: Б.и., 2006-	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интер- нет», необходимых для освоения дисциплины.

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статис- тическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/

6	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
7	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
8	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
9	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	http://www.mcx.ru
10	Центр исследований и статистики науки	http://www.csr.ru
11	Электронный архив журналов зарубежных издательств	http://archive.neicon.ru/
12	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	www.cnsb.ru/cataloga.shtm
13	AGRIS: International Information System for the Agricultural Sciences and Technology: Международная информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям.	http://agris.fao.org/
14	CAB Direct онлайн-платформа ведущих библиографических баз данных CAB Abstracts и Global Health.	http://www.cabdirect.org/

**Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ
(<http://library.vsau.ru/>)**

Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП)			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2021-2022	1	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANI-UM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1.
Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, для текущего контроля и промежуточной аттестации: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1.
Учебные аудитории для индивидуального и группового консультирования: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1.
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: Мебель для хранения учебного оборудования, Специализированное оборудование для ремонта компьютеров.	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещения для самостоятельной работы обучающихся: Комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, eLearning server	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, (а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 с 16.00 до 20.00), читальный зал студентов (а. 232 а)

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети В

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Б1.О.10 Финансовый менеджмент	Финансов и кредита	согласовано
Б1.В.10 Аудит бизнес-процессов	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, стра- ниц, разделов, требую- щих изменений
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№10 от 17.05.2022 г.	Есть 3. Объем дисциплины и виды работ, 3.1 Очная форма обучения, 3.2. За- очная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скоррек- тированы объем часов и виды работ
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№10 от 17.05.2022 г.	Есть 4.2. Распределение кон- тактной и самостоятель- ной работы при подго- товке к занятиям по под- разделам 4.2.1. Очная форма обу- чения, 4.2.2. Заочная форма обучения	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скоррек- тированы объем часов контактной работы (лекции и практиче- ские занятия) и само- стоятельной работы
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№10 от 17.05.2022 г.	Есть 4.3. Перечень тем и учеб- но-методического обес- печения для самостоя- тельной работы обучаю- щихся	В связи с изменением учебного плана на 2022-2023 г. скоррек- тирован объем часов самостоятельной рабо- ты
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№10 от 17.05.2022 г.	Есть 7. Материально- техническое и программ- ное обеспечение дисци- плины, п. 7.1. Помещения для ведения образова- тельного процесса и обо- рудование, 7.1.1. Для контактной работы, 7.1.2. Для самостоятельной ра- боты	Заменено «GoogleChrome» на «Яндекс Браузер»
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№10 от 17.05.2022 г.	Рабочая программа актуали- зирована на 2022-2023 учебный год	
Зав. кафедрой, проф. Е.В. Закшевская	№ 10 от 31.05.2023 г.	Рабочая программа актуали- зирована на 2023-2024 учебный год	нет