

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Б1.В.07 Антикризисное управление финансами предприятий

Направление подготовки **38.04.01. Экономика**

Направленность (профиль) **Корпоративный финансовый менеджмент**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **финансов и кредита**

Разработчик рабочей программы:  
к.э.н., доцент

Лавлинская Анна Леоновна

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и кредита (протокол № 10 от 03.06.2021 г.)

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ (Агибалов А. В.)  
подпись

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол №11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии \_\_\_\_\_ (Е.Б. Фалькович)

**Рецензент:** финансовый директор ООО УК "Крайс", к.э.н Слепокуров Александр Васильевич

# **1. Общая характеристика дисциплины**

## **1.1. Цель дисциплины**

**Целью** изучения дисциплины выступает формирование знаний о сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучение приемам практического использования приемов и методов в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

## **1.2. Задачи дисциплины**

**Задачами** изучения дисциплины являются:

- сформировать категориально-понятийный аппарат, позволяющий определить содержание и основы организации антикризисного управления финансами предприятий, особенности функционирования механизма его практической реализации;
- освоить современные направления формирования механизма антикризисного управления финансами на предприятиях в предкризисной или кризисной ситуации;
- привить навыки выбора актуальных направлений исследования, самостоятельного изучения экономического субъекта на предмет реализации комплекса мероприятий по его финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности;
- развить способности представления результатов исследования в области организации антикризисного управления финансами предприятий и механизма его функционирования целевой аудиторией.

## **1.3. Предмет дисциплины**

**Предмет дисциплины** состоит в изучении особенностей финансовых отношений, а также финансовой стратегии и тактики, специфики финансового менеджмента на предприятиях, находящихся на разных стадиях кризисного развития и банкротства.

## **1.4. Место дисциплины в образовательной программе**

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

## **1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами**

Дисциплина взаимосвязана с такими дисциплинами, как Финансовый менеджмент (продвинутый уровень), Финансовая безопасность, Краткосрочная финансовая политика, Долгосрочная финансовая политика.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности – проектно-экономический			
ПК-1	Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово – экономических показателей, а также нормативно – методическое сопровождение для их практической реализации	35	Знать основы организации антикризисного управления финансами предприятий
		У5	Уметь применять методы и приемы антикризисного управления при принятии финансовых решений
		Н5	Применения финансово-экономических показателей при проведении диагностики, предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях
ПК-2	Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению	34	Содержание и порядок разработки антикризисной финансовой стратегии
		Н5	Разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения

### 3. Объём дисциплины и виды работ

#### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	28,75	28,75
Общая самостоятельная работа, ч	79,25	79,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00	28,00
лекции	10	10,00
практические-всего	18	18,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	61,50	61,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75	0,75
групповые консультации	0,50	0,50
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75	17,75
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

#### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	10,75	10,75
Общая самостоятельная работа, ч	97,25	97,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	10,00	10,00
лекции	4	4,00
практические-всего	6	6,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	79,50	79,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75	0,75
групповые консультации	0,50	0,50
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75	17,75
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

## **4. Содержание дисциплины**

### **4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов**

#### **Раздел 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций**

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли.

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

#### **Раздел 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий**

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства.

Процедуры банкротства и их содержание. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений на финансовой несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с Законами о федеральном бюджете и внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий, реструктуризации долгов, указаниями о разработке финансовой политики предприятий, постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

#### **Раздел 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий**

Антикризисное управление финансами: сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

#### **Раздел 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий**

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Стадии банкротства и их характеристики.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦКПФ).

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на разных стадиях развития. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управления финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление “больных” финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.

Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

#### **Раздел 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности**

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства. Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного предприятия.

Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

## 4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по Разделам

### 4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	2	-	4	12
Раздел 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	2	-	4	12
Раздел 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	2	-	2	12
Раздел 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	2	-	4	12
Раздел 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	2	-	4	13,5
Всего	10	-	18	61,5

### 4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	1	-	1	15
Раздел 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	0,5	-	-	15
Раздел 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	0,5	-	1	15
Раздел 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	1	-	2	17
Раздел 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	1	-	2	17,5
Всего	4	-	6	79,5



#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1.	Общие и особые причины неплатежеспособности и банкротства предприятий	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.5-19.</p> <p>Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк – К.: Эльга, Ника-Центр, 2006. – 672с.; С.11-21.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лушикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.53-60.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.25-36.</p>	12	15
2.	Необходимость, цели и особенности составления планов финансового оздоровления предприятий в ходе реализации судебных процедур банкротства	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.42-80.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.196-298.</p>	12	15

3.	<p>Необходимость, цели оценки бизнеса и виды стоимости объекта оценки.</p> <p>Характеристика основных подходов к оценке разных объектов и сфера их применения</p>	<p>Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса: Монография: Дополнительное профессиональное образование / В. Н. Алферов, С. Е. Кован - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 169 с.- [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=792674">http://znanium.com/bookread2.php?book=792674</a>; С.31-41; С.81-90.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лушикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.129-139.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.116-129, С.196-234.</p>	12	15
4.	<p>Особенности проведения финансового анализа деятельности неплатежеспособных предприятий</p>	<p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.160-218.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций : Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лушикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.189-215.</p> <p>Сигидов Ю. И. Методика анализа финансового состояния и оценка потенциальности банкротства сельскохозяйственных организаций: Монография: Дополнительное профессиональное образование / Ю. И. Сигидов, С. А. Кучеренко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015 - 120 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=355792">https://znanium.com/read?id=355792</a>; С.12-39; С.47-64.</p> <p>Шеремет А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: ДПО - повышение квалификации / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 208 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=671422">http://znanium.com/bookread2.php?book=671422</a>; С.171-182.</p>	12	17

5.	Особенности разработки стратегии и тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия	<p>Финансовый менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / под ред. Е. И. Шохина - М.: КноРус, 2010. - 475 с.; С. 158-289.</p> <p>Бланк И. А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И. А. Бланк - Киев: Эльга, 2006. - 663 с.; С.219-396.</p> <p>Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб.пособие / З.А. Круш, Л.В. Лущикова ; Воронеж.гос.аграр.ун-т .— Воронеж, 2001 .— 313с.; С.256-270.</p> <p>Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента: Учебник: ВО - Магистратура / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <a href="https://znanium.com/read?id=62698">https://znanium.com/read?id=62698</a>; С.301-498.</p>	13,5	17,5
Всего			61,5	79,5

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Раздел дисциплины	Компетенции и ИДК	
	ПК-1	ПК - 2
Раздел 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций	У5	-
Раздел 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий	35	-
Раздел 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий	35	-
Раздел 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий	У5 Н5	-
Раздел 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	У5 Н5	34 Н5

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
Академическая оценка по 4-х балльной шкале				

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

### Критерии оценки рефератов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление реферата в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление реферата не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

### Критерии оценки участия в ролевой игре

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент в полном объеме выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Вырабатывает решения и обосновывает их выбор. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.

Зачтено, продвинутый	Студент в целом выполняет правила игры - демонстрирует основные ролевые характеристики, должностное положение по роли, общепринятую трактовку ролевых прототипов, этические и служебные правила поведения, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в выработке решений и их обоснованном выборе. Демонстрирует понимание общей цели коллектива и взаимодействия ролей.
Зачтено, пороговый	Студент в целом выполняет правила игры, действуя в рамках определенной профессиональной задачи. Участвует в многоальтернативной выработке решений. В целом понимает наличие общей цели коллектива и необходимость взаимодействия ролей.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не справляется с правилами игры в рамках определенной профессиональной задачи. Не принимает участие в выработке и обосновании решений. Отсутствует понимание общей цели и порядка взаимодействия ролей.

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Экономический кризис на предприятии: понятие и признаки.	ПК-1	У5
2	Виды экономического кризиса на предприятии: их взаимосвязь, различие и субординация.	ПК-1	У5
3	Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.	ПК-1	У5
4	Исходные понятия, связанные с неплатежеспособностью и банкротством.	ПК-1	У5
5	Влияние структуры капитала на платежеспособность и ликвидность предприятия.	ПК-1	У5
6	Ликвидность и рентабельность: их взаимосвязь, противоречие и воздействие на платежеспособность.	ПК-1	У5
7	Взаимосвязь и противоречивость движения денежных средств с ликвидностью и прибылью предприятия.	ПК-1	У5
8	Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства.	ПК-1	У5
9	Необходимость государственного регулирования кризисного состояния организаций.	ПК-1	35
10	Система банкротства, ее цели и место в ней антикризисного государственного регулирования.	ПК-1	35
11	Антикризисное государственное регулирование финансовой несостоятельности предприятий, его направления и задачи.	ПК-1	35
12	Основные направления развития российского законодательства о банкротстве.	ПК-1	35
13	Государственное регулирование банкротства по ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»: состав антикризисных процедур, планы финансового оздоровления.	ПК-1	35
14	Регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий в соответствии с нормативно-правовыми актами государства (кроме ФЗ «Закон о несостоятельности (банкротстве)»).	ПК-1	35
15	Сущность и составные части антикризисного управления финансами предприятий.	ПК-1	35
16	Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации предприятия. Ликвидационная и экономическая стоимость предприятия.	ПК-1	35
17	Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели.	ПК-1	35
18	Основные модели финансового менеджмента на предприятиях в кризисных ситуациях.	ПК-1	35
19	Понятие, классификация и сфера применения мероприятий в антикризисном управлении финансами предприятий.	ПК-1	35

20	Финансовый аспект ликвидации предприятий с целью решения проблемы неплатежеспособности.	ПК-1	35
21	Финансовая устойчивость предприятия и ее основные характеристики.	ПК-1 ПК-2	У5 34
22	Основные направления и методика оценки финансовой устойчивости предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
23	Стадии банкротства предприятий, их основные признаки.	ПК-1 ПК-2	У5 34
24	Влияние жизненного цикла конкурентных преимуществ фирмы (ЖЦ КПФ) на финансовую устойчивость предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
25	Необходимость, возможность и способы раннего обнаружения сигналов кризисного финансового состояния предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
26	Характеристика основных методов прогнозирования имущественного, финансового и кризиса кредитоспособности.	ПК-1 ПК-2	У5 34
27	Оценка опасности и стадии банкротства путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Франсона и И. Романе.	ПК-1 ПК-2	У5 34
28	Цели финансового анализа предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства.	ПК-1 ПК-2	У5 34
29	Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование в антикризисном управлении финансами предприятий.	ПК-1 ПК-2	У5 34
30	Использование анализа денежных потоков для оценки долгосрочной платежеспособности и возможности самофинансирования предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
31	Сущность и составные части финансового механизма антикризисного управления предприятием.	ПК-1 ПК-2	У5 34
32	Финансовый механизм приспособления предприятий к инфляции.	ПК-1 ПК-2	У5 34
33	Финансовый механизм приспособления предприятий к неблагоприятным внешним экономическим условиям	ПК-1 ПК-2	У5 34
34	Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства.	ПК-1 ПК-2	У5 34
35	Финансовая политика неплатежеспособного предприятия: понятие, цели и основные направления.	ПК-1 ПК-2	У5 34
36	Использование матрицы финансовой стратегии Ж.Франсона и И.Романе для разработки финансовой стратегии неплатежеспособного предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
37	Особенности разработки тактики финансового менеджмента неплатежеспособного предприятия.	ПК-1 ПК-2	У5 34
38	Приемы и методы внутреннего финансового менеджмента в антикризисном управлении предприятием.	ПК-1 ПК-2	У5 34



### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Определите зону нахождения предприятия на матрице финансовой стратегии и на этой основе разработайте финансовую стратегию предприятия.	ПК-2	Н5
2	Для выхода из кризиса предприятие избрало на два будущих года стратегию максимизации прибыли. Определите, направления финансовой тактики в отношении метода начисления амортизации и метода списания товарно-материальных ценностей в затраты производства	ПК-2	Н5
3	В рамках реализации антикризисной финансовой политики в области управления оборотным капиталом предприятия руководством было принято решение о минимизации текущих затрат по обслуживанию производственных запасов. Используя модель Уилсона, рассчитайте оптимальный размер партии поставки ГСМ для предприятия, количество и периодичность партий поставки.	ПК-2	Н5
4	Определите, какие из перечисленных финансовых решений, намеченных в антикризисной финансовой политике предприятия, являются стратегическими, а какие - тактическими.	ПК-1	Н5
5	Проведите диагностику вероятность банкротства предприятия, используя модифицированный вариант пятифакторной модели Е. Альтмана	ПК-1	Н5
6	Определите, какой вариант выхода из кризиса целесообразнее: ликвидация или реформирование предприятия на стадии проведения досудебной санации.	ПК-1	Н5

### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

*«Не предусмотрен»*

### 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	<p>Финансовое равновесие – это такая характеристика состояния финансов предприятия, при которой:</p> <p>а) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования финансовых ресурсов;</p> <p>б) потребность в приросте активов, необходимых для обеспечения устойчивого развития, балансируется с возможностями формирования заемного капитала;</p> <p>в) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самокупаемости соответствует возможностям их поступления;</p> <p>г) потребность в денежных ресурсах для обеспечения самофинансирования соответствует возможностям их поступления</p>	ПК-1	У5
2	<p>Основным симптомом платежного кризиса на предприятии является:</p> <p>а) неплатежеспособность;</p> <p>б) несостоятельность;</p> <p>в) банкротство;</p> <p>г) наличие убытков</p>	ПК-1	У5
3	<p>Платежный кризис на предприятии может быть вызван:</p> <p>а) только финансовым кризисом;</p> <p>б) только коммерческим кризисом;</p> <p>в) равноценно производственным, коммерческим, управленским и финансовым кризисами</p>	ПК-1	У5
4	<p>Банкротство предприятия предполагает признание его:</p> <p>а) нерентабельным;</p> <p>б) финансово неустойчивым;</p> <p>в) неплатежеспособным;</p> <p>г) все вышеперечисленное верно</p>	ПК-1	35
5	<p>Антикризисный процесс состоит из:</p> <p>а) антикризисного реформирования;</p> <p>б) антикризисного управления;</p> <p>в) антикризисного регулирования</p>	ПК-1	35
6	<p>В настоящее время в состав государственных органов, осуществляющих антикризисное регулирование, включаются (более 1):</p> <p>а) Федеральная служба по финансовому оздоровлению и банкротству;</p> <p>б) Министерство финансов РФ;</p> <p>в) Федеральная налоговая служба РФ;</p> <p>г) Министерство экономического развития РФ;</p> <p>д) Федеральная таможенная служба РФ;</p> <p>е) Федеральная служба по финансовому мониторингу</p>	ПК-1	35

7	Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 10 2002 г признаками банкротства для юридических лиц являются (более 1): а) просрочка в уплате долгов составляет более 3-х месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей и без финансовых санкций); б) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 100 тыс. руб ; в) сумма просроченных требований к предприятию-должнику составляет не менее 300 тыс. руб ; г) просрочка в уплате долгов составляет более 6-ти месяцев (без учета долгов 1 и 2 очередности платежей)	ПК-1	35
8	Согласно действующему федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26 10 2002 г в состав судебных процедур банкротства в отношении юридических лиц включаются (более 1): а) наблюдение; б) конкурсное производство; в) досудебная санация; г) финансовое оздоровление; д) мировое соглашение; е) ликвидация; ж) внешнее управление	ПК-1	35
9	Процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества, проведения анализа финансового состояния, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов, называется: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; в) внешнее управление	ПК-1	35
10	Процедура банкротства, применяемая к должнику, в целях восстановления его платёжеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности, называется: а) наблюдение; б) финансовое оздоровление; в) внешнее управление; г) конкурсное производство	ПК-1	35
11	Установите последовательность расчета по долгам предприятия-должника после завершения процедуры конкурсного производства: а) расчеты по выплате выходных пособий и оплате труда лиц, работающих по трудовому договору; б) расчеты с другими кредиторами (в том числе с кредиторами, требования которых обеспечены залогом имущества); в) судебные расходы должника, расходы, связанные с выплатой вознаграждения арбитражному управляющему, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи; г) расчеты по требованиям граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью	ПК-1	35

12	<p>Определение арбитражного суда о завершении конкурсного производства считается основанием для:</p> <p>а) удовлетворения заявленных требований кредиторов;  б) утверждения мирового соглашения;  в) введения процедуры финансового оздоровления</p>	ПК-1	35
13	<p>После введения конкурсного производства:</p> <p>а) возможен переход к финансовому оздоровлению;  б) возможно заключение мирового соглашения;  в) невозможен переход к другим процедурам банкротства</p>	ПК-1	35
14	<p>Процедура банкротства, которая может быть применена на любой стадии рассмотрения дела о банкротстве в целях прекращения производства по делу о банкротстве путем достижения соглашения между должником и кредиторами:</p> <p>а) мировое соглашение;  б) финансовое оздоровление;  в) внешнее управление;  г) санация</p>	ПК-1	35
15	<p>Мировое соглашение может быть заключено на стадии:</p> <p>а) на любой;  б) финансового оздоровления;  в) внешнего управления</p>	ПК-1	35
16	<p>Последствием утверждения арбитражным судом мирового соглашения является:</p> <p>а) прекращение производства по делу о банкротстве;  б) признание должника банкротом;  в) отказ всех кредиторов от заявленных требований</p>	ПК-1	35
17	<p>Антикризисное управление финансами предприятия включает в свой состав следующие подсистемы:</p> <p>а) финансы маркетинга;  б) подсистема диагностики финансового состояния предприятия;  в) подсистема производственного менеджмента;  г) подсистема разработки антикризисной финансовой политики;  д) подсистема организации ликвидации предприятия (финансовый аспект);  е) подсистема разработки планов финансового оздоровления;  ж) подсистема антикризисной инвестиционной политики, в т ч инвестиционной финансовой политики</p>	ПК-1	35
18	<p>Главной целью антикризисного управления финансами предприятия является:</p> <p>а) преодоление неплатежеспособности;  б) устранение убытков и обеспечение рентабельной работы;  в) восстановление финансового равновесия, обеспечение финансовой устойчивости и развития в предкризисном или кризисном состоянии</p>	ПК-1	35

19	<p>Установите последовательность реализации основных этапов антикризисного управления финансами предприятия:</p> <p>а) разработка антикризисной финансовой политики предприятия;</p> <p>б) выбор методов и приемов приспособления к конкретным неблагоприятным внешним факторам;</p> <p>в) определение фазы жизненного цикла реформируемого предприятия и постановка общей стратегической цели;</p> <p>г) диагностика финансового состояния предприятия;</p> <p>д) практическая реализация тактики антикризисного финансового менеджмента, анализ ее эффективности и корректировка;</p> <p>е) выбор критериев успешности антикризисного управления финансами предприятия и анализ достижения стратегических целей и задач;</p> <p>ж) разработка конкретных стратегических и тактических антикризисных мероприятий</p>	ПК-1	35
20	<p>Установите последовательность реализации основных этапов антикризисного управления финансами предприятия:</p> <p>а) разработка антикризисной финансовой политики предприятия;</p> <p>б) выбор методов и приемов приспособления к конкретным неблагоприятным внешним факторам;</p> <p>в) определение фазы жизненного цикла реформируемого предприятия и постановка общей стратегической цели;</p> <p>г) диагностика финансового состояния предприятия;</p> <p>д) практическая реализация тактики антикризисного финансового менеджмента, анализ ее эффективности и корректировка;</p> <p>е) выбор критериев успешности антикризисного управления финансами предприятия и анализ достижения стратегических целей и задач;</p> <p>ж) разработка конкретных стратегических и тактических антикризисных мероприятий</p>	ПК-1	35
21	<p>По целям и периоду реализации все антикризисные мероприятия Разделяются на:</p> <p>а) защитные и наступательные;</p> <p>б) плановые и чрезвычайные;</p> <p>в) стратегические и тактические</p>	ПК-1	35
22	<p>По характеру воздействия на кризисные явления все антикризисные мероприятия Разделяются на:</p> <p>а) защитные и наступательные;</p> <p>б) плановые и чрезвычайные;</p> <p>в) стратегические и тактические</p>	ПК-1	35
23	<p>Учением о методах и принципах распознавания болезней и постановки диагноза является:</p> <p>а) диагностика;</p> <p>б) анализ;</p> <p>в) планирование;</p> <p>г) прогнозирование</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34

24	<p>Под степень обеспеченности организации (предприятия) необходимыми денежными средствами и финансовыми ресурсами (доходами и накоплениями) для осуществления нормальной производственно – коммерческой деятельности понимается:</p> <p>а) платежеспособность предприятия;  б) ликвидность предприятия;  в) рентабельность предприятия;  г) финансовое состояние предприятия</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34
25	<p>В основе определения сущности финансовой устойчивости предприятия лежит:</p> <p>а) определение степени покрытия внеоборотных активов источниками их формирования;  б) определение степени покрытия запасов и затрат источниками их формирования;  в) расчет рыночных коэффициентов финансовой устойчивости;  г) все вышеперечисленное верно</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34
26	<p>Установите соответствие типа финансовой устойчивости предприятия неравенству, характеризующему его суть:</p> <p>1) абсолютная финансовая устойчивость;  2) нормальная финансовая устойчивость;  3) неустойчивое финансовое состояние;  4) критическое финансовое состояние</p> <p>а) <math>ЗЗ = СОК + КК + \text{Источники, ослабляющие финансовую напряженность}</math>;  б) <math>ЗЗ &gt; СОК + КК + \text{Источники, ослабляющие финансовую напряженность}</math>;  в) <math>ЗЗ &lt; СОК + КК</math>;  г) <math>ЗЗ = СОК + КК</math></p>	ПК-1 ПК-2	У5 34
27	<p>Под способностью предприятия своевременно рассчитываться по своим финансовым обязательствам за счет достаточного наличия готовых средств платежа (остатка денежных средств) и других ликвидных активов понимается:</p> <p>а) деловая активность;  б) ликвидность;  в) рентабельность;  г) платежеспособность</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34
28	<p>Признаком банкротства предприятия является его неспособность удовлетворить требования кредиторов:</p> <p>а) в течение трех месяцев;  б) в течение шести месяцев;  в) в течение двенадцати месяцев</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34
29	<p>Наличие легкого финансового кризиса на предприятии позволяют установить значения следующих индикаторов «кризисного поля» (более 1):</p> <p>а) отрицательный чистый денежный поток;  б) стабильная рыночная стоимость предприятия;  в) снижение чистого денежного потока;  г) абсолютная неплатежеспособность из-за отсутствия денежных активов;  д) снижение коэффициента автономии</p>	ПК-1 ПК-2	У5 34

30	Установите последовательность кризисного развития предприятия, определяемую стадиями банкротства: а) явное банкротство; б) скрытое банкротство; в) финансовая неустойчивость	ПК-1 ПК-2	У5 34
31	Одним из критериев неудовлетворительной структуры баланса предприятия является низкое значение показателя: а) коэффициента оборачиваемости оборотных средств; б) коэффициент финансовой устойчивости; в) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	ПК-1 ПК-2	У5 34
32	Подход к прогнозированию вероятности банкротства предприятия, основанный на ис-пользовании финансовых коэффициентов, называется: а) количественным; б) качественным; в) системным	ПК-1 ПК-2	У5 34
33	Главной целью механизма антикризисного управления финансами предприятия является: а) предупреждение банкротства предприятия; б) устранение последствий финансового кризиса; в) предупреждение и преодоление последствий финансового кризиса на предприятии	ПК-1 ПК-2	У5 34
34	Конструкцию механизма антикризисного управления финансами предприятия образуют: а) цели и принципы управления финансовыми отношениями; б) финансовые методы, рычаги и нормативно-правовое обеспечение; в) финансовые отношения, финансовые методы, рычаги, информационное и нормативно-правовое обеспечение	ПК-1 ПК-2	У5 34
35	Основными направлениями разработки механизма антикризисного управления финансами предприятия являются: а) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости; б) устранение неплатежеспособности и восстановление финансовой устойчивости, обеспечение финансового роста; в) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, финансовое оздоровление; г) приспособление к внешним факторам, реструктуризация долгов, внутренний механизм антикризисного управления финансами предприятия	ПК-1 ПК-2	У5 34
36	Целью функционирования внешнего механизма антикризисного управления финансами предприятия является: а) поддержание финансовой стабильности; б) обеспечение финансового роста; в) обеспечение выживаемости предприятия в условиях нестабильности внешней среды	ПК-1 ПК-2	У5 34
37	Отсрочка и/или рассрочка погашения долгов с одновременным установлением новых условий обслуживания долга называется: а) рефинансирование долга; б) реструктуризация долга	ПК-1 ПК-2	У5 34

38	Выбор методов приспособления к неблагоприятным внешним условиям функционирования предприятия определяется: а) степенью нормативно-правового регулирования финансовых отношений; б) характером проявления и воздействия неблагоприятных факторов; в) финансовой политикой предприятия	ПК-1 ПК-2	У5 34
39	Проведение реструктуризации кредиторской задолженности возможно: а) на стадии наблюдения; б) на стаи финансового оздоровления; в) на любой стадии банкротства; г) на любом этапе функционирования предприятия	ПК-1 ПК-2	У5 34
40	Общие условия и правила реструктуризации долгов определяются: а) в Налоговом и Бюджетном кодексах РФ; б) нормативно-правовыми актами федеральных и региональных органов власти; в) соглашением между кредиторами и должником	ПК-1 ПК-2	У5 34
41	Условия реструктуризации задолженности перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами зависят от: а) организационно-правой формы предприятия-должника; б) характера неплатежеспособности; в) финансового состояния должника; г) размера и характера задолженности	ПК-1 ПК-2	У5 34
42	Реструктуризация задолженности перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами может осуществляться в форме: а) рассрочки и/или отсрочки основного долга; б) рассрочки и/или отсрочки основного долга, суммы штрафов и пеней; в) налогового и инвестиционного кредита; г) рассрочки и/или отсрочки основного долга и суммы штрафов и пеней, налогового и инвестиционного кредита	ПК-1 ПК-2	У5 34
43	Цели внутреннего механизма антикризисного управления финансами предприятия определяются: а) стадией финансового кризиса; б) стадией жизненного цикла предприятия; в) условиями кредиторов	ПК-1 ПК-2	У5 34
44	Стратегической целью антикризисного управления финансами предприятия на стадии явного банкротства является: а) наращивание положительного денежного потока; б) максимизация прибыли; в) повышение инвестиционной активности; г) все вышеперечисленное верно	ПК-1 ПК-2	У5 34
45	Основными критериями выбора конкретных мероприятий антикризисного управления финансами предприятия являются: а) стратегические цели предприятия; б) стадия банкротства, уровень кризисного состояния; в) философия менеджеров и собственников; г) все вышеперечисленное верно	ПК-1 ПК-2	У5 34



46	Инструментом реализации антикризисного управления финансами предприятия выступает: а) финансовая политика; б) финансовая стратегия; в) финансовая тактика	ПК-1 ПК-2	У5 34
47	Основными методами определения совокупного влияния негативных внешних и внутренних факторов являются: а) интегральный анализ; б) PEST-анализ; в) SWOT-анализ; г) матрица финансовой стратегии Ж Франсона и И Романа	ПК-1 ПК-2	У5 34
48	Методом раннего обнаружения финансового кризиса, генерируемого внутренними и внешними факторами, выступает: а) финансовое планирование и прогнозирование; б) финансовый мониторинг; в) фундаментальная диагностика финансового состояния	ПК-1 ПК-2	У5 34
49	Антикризисные мероприятия по характеру воздействия на кризисные ситуации могут быть: а) стратегическими и тактическими; б) наступательными и защитными; в) долгосрочными и краткосрочными	ПК-1 ПК-2	У5 34
50	Наиболее важными методами приспособления предприятия к неблагоприятным условиям внешней среды выступают: а) финансовое планирование, стимулирование; б) финансирование, кредитование и страхование; в) авансирование и инвестирование капитала г) авансирование и инвестирование капитала, вариантное планирование	ПК-1 ПК-2	У5 34

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Ретроспективный анализ тенденций возникновения и разрешения экономических кризисов	ПК-1	У5
2	Сущность и закономерности кризисных явлений в экономике предприятия	ПК-1	У5
3	Взаимосвязь, различие и субординация видов экономического кризиса на предприятии	ПК-1	У5
4	Симптомы, факторы и причины развития неплатежеспособности и банкротства коммерческих организаций: финансовый аспект	ПК-1	У5
5	«Неплатежеспособность», «несостоятельность», «банкротство»: экономическое содержание, взаимосвязь, различие и субординация	ПК-1	У5
6	Необходимость и механизм государственного регулирования кризисного состояния организаций	ПК-1	35
7	Практические аспекты применения процедур государственного регулирования несостоятельности (банкротства) коммерческих организаций в России и за рубежом	ПК-1	35
8	Проблемы импортозамещения и система антикризисной государственной поддержки российских предприятий	ПК-1	35

9	Исторический опыт и современные аспекты организации антикризисного управления финансами предприятия	ПК-1	35
10	Организация антикризисного управления финансами предприятий.	ПК-1	35
11	Современные подходы к диагностике вероятности банкротства предприятия и их развитие	ПК-1 ПК-2	У5 34
12	Особенности проведения диагностики кризисного развития предприятий	ПК-1 ПК-2	У5 34
13	Особенности идентификации масштаба и глубины кризисного развития предприятий	ПК-1 ПК-2	У5 34
14	Финансовые критерии оценки антикризисной устойчивости организации	ПК-1 ПК-2	У5 34
15	Цели и особенности формирования механизма антикризисного управления финансами предприятий, находящихся на разных стадиях кризиса и банкротства	ПК-1 ПК-2	У5 34
16	Особенности разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности	ПК-1 ПК-2	У5 34
17	Особенности формирования инвестиционной политики предприятия в условиях антикризисного управления	ПК-1 ПК-2	У5 34
18	Инновации как инструмент повышения антикризисной финансовой устойчивости организации	ПК-1 ПК-2	У5 34
19	Организация денежных потоков на предприятии как фактор обеспечения его платежной устойчивости	ПК-1 ПК-2	У5 34
20	Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности коммерческих организаций	ПК-1 ПК-2	У5 34
21	Вариативность использования финансовых инструментов для реализации плана финансового оздоровления предприятия	ПК-1 ПК-2	У5 34

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Предприятие испытывает временные финансовые затруднения. В целях реализации антикризисной финансовой политики предприятие рассматривает возможность увеличения прибыли за счет изменения применяемой технологии производства хлебобулочных изделий. Проведите операционный анализ производства хлебобулочных изделий в новых условиях хозяйствования и сделайте вывод о целесообразности проведения данного мероприятия в рамках разработанной антикризисной финансовой политики.	ПК-2	Н5
2	Рассчитайте уровень эффекта финансового рычага и обоснуйте антикризисную кредитную стратегию предприятия.	ПК-2	Н5
3	Проведите оценку двух различных направлений выхода предприятия из кризиса и выберете наиболее рациональный вариант.	ПК-2	Н5

4	Определите, какие из перечисленных финансовых решений, используемых для выхода предприятия из кризиса, имеют защитный, а какие - наступательный характер.	ПК-1	Н5
5	Проведите диагностику вероятности банкротства предприятия, используя методику Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой	ПК-1	Н5
6	Используя методику интегральной оценки предприятия определите, имеется ли вероятность банкротства предприятия и наличие соответствующих признаков кризиса.	ПК-1	Н5

#### 5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ «Не предусмотрен»

#### 5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы «Не предусмотрен»

### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

#### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ПК-1 Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово – экономических показателей, а также нормативно – методическое сопровождение для их практической реализации			
Индикаторы достижения компетенции			Номера вопросов и задач
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену
35	Знать основы организации антикризисного управления финансами предприятий	9-20	-
У5	Уметь применять методы и приемы антикризисного управления при принятии финансовых решений	1-8 21-38	-
Н5	Применения финансово-экономических показателей при проведении диагностики, предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях	-	4-6
ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению			
34	Содержание и порядок разработки антикризисной финансовой стратегии	21-38	-
Н5	Разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения	-	1-3

#### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ПК-1 Способность осуществлять руководство или участвовать в принятии финансовых решений, разрабатывать систему финансово – экономических показателей, а также нормативно – методическое сопровождение для их практической реализации				
Индикаторы достижения компетенции		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
35	Знать основы организации антикризисного управления финансами предприятий	4-22	6-10	-
У5	Уметь применять методы и приемы антикризисного управления при принятии финансовых решений	1-3 23-50	1-5	-
Н5	Применения финансово-экономических показателей при проведении диагностики, предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях	-	11-21	4-6
ПК-2 Способность осуществлять разработку финансовой стратегии (или системной финансовой политики) хозяйствующих субъектов всех форм собственности и системы планов по ее достижению				
34	Содержание и порядок разработки антикризисной финансовой стратегии	23-50	11-21	-
Н5	Разработки антикризисной финансовой стратегии предприятий и механизма ее достижения	-	-	1-3

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Алферов В. Н. Трансформация антикризисного управления в современных экономических условиях [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, К. А. Березин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014 - 157 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=10412">http://znanium.com/catalog/document?id=10412</a>	-
	Запорожцева Л. А. Стратегическая экономическая безопасность предприятия: методология обеспечения : монография / Л. А. Запорожцева; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 262 с. [ЦИТ 10803] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96206.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96206.pdf</a>	5
	Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб.пособие по дисциплине "Финансы и кредит" / З.А. Круш, Л.В. Лущикова; Воронеж.гос.аграр.ун-т - Воронеж: Б.и., 2001 - 313с.	108
	Ряховская А. Н. Теория антикризисного менеджмента [электронный ресурс]: Учебник / А. Н. Ряховская - Москва: Издательство "Магистр", 2015 - 624 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=149987">http://znanium.com/catalog/document?id=149987</a>	-
	Шеремет А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций [электронный ресурс]: Практическое пособие / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016 - 208 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=172064">http://znanium.com/catalog/document?id=172064</a>	-
2.2. Методические издания	Лавлинская А. Л. Антикризисное управление финансами предприятий [Электронный ресурс]: рабочая тетрадь для практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине для обучающихся на направление подготовки 38.04.01 Экономика профиль Корпоративный финансовый менеджмент / [А. Л. Лавлинская]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165105.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165105.pdf</a>	1
2.3. Периодические издания	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Финансы: Ежемесячный теоретический и научно-	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	практический журнал - Москва: Финансы и статистика, 1992-	
	Эффективное антикризисное управление: научно-практический журнал: 16+ / учредители : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Издательский дом "Реальная экономика" - Санкт-Петербург: Реальная экономика, 2016-	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	ЮРАЙТ	<a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a>
4	IPRbooks	<a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>
5	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
6	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
3	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
4	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Центральный банк России	<a href="http://www.cbr.ru">www.cbr.ru</a>
2.	Финансовые показатели отраслей РФ /	<a href="https://www.testfirm.ru/finfactor/">https://www.testfirm.ru/finfactor/</a>
3.	РБК («РосБизнесКонсалтинг»)	<a href="http://www.rbc.ru">www.rbc.ru</a>
4.	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	<a href="http://www.gov.ru">http://www.gov.ru</a>
5.	Официальный сайт Президента Российской Федерации	<a href="http://www.kremlin.ru">http://www.kremlin.ru</a>
6.	Бюджет	<a href="http://www1.minfin.ru/ru/budget">http://www1.minfin.ru/ru/budget</a>
7.	Реформы МинФина	<a href="http://www1.minfin.ru/ru/reforms">http://www1.minfin.ru/ru/reforms</a>

8.	Финансовая газета	<a href="http://www.fingazeta.ru/">http://www.fingazeta.ru/</a>
9.	Российская газета	<a href="http://www.rg.ru/">http://www.rg.ru/</a>
10.	Экономика и жизнь	<a href="http://www.ideg.ru/">http://www.ideg.ru/</a>
11.	Финансовые известия	<a href="http://www.finiz.ru/">http://www.finiz.ru/</a>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Учебные аудитории (в т.ч. Лаборатория «Учебный банк»)</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: коммутатор, стенд-карта МИНБ, стенд Парус-2, табло котировок валют, кассовая кабина, рабочее место кассира, банковская стойка, банковский барьер; используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Альт Финансы 3	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 -ауд. 374
<i>Учебные аудитории</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
<i>Помещения для самостоятельной работы</i> Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219,

электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а
--	--

## 7.2. Программное обеспечение


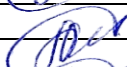


### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

*не используется*

## 8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)	Финансы и кредит	
Финансовая безопасность	Финансы и кредит	
Краткосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	
Долгосрочная финансовая политика	Финансы и кредит	



**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 12 от 20.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022- 2023 учебный год	
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 10 от 19.06.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023- 2024 учебный год	
Зав. кафедрой А.В. Агибалов	Протокол № 10 от 20.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024- 2025 учебный год	