

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
Агибалов А.В.
« 25 » 06 / 06 / 20 21 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

**Б2.В.04(Пд) Производственная практика,
преддипломная практика**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

) - Аграрный менеджмент
Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

д. э. н., профессор

Е.В. Закшевская

к. э. н., доцент

Т.В. Сабетова

к. э. н., ст. научн. сотр.

Т.А. Михалева

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа практики разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 15.06.2021 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.).

Председатель методической комиссии



(Е.Б. Фалькович)

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ЗАО «Тенистое» Семилукского района Воронежской области, к. с.-х. н. Михалев Н.В.

1. Общая характеристика практики

Производственная практика, преддипломная (далее преддипломная практика) - является неотъемлемой частью подготовки магистра и предусматривает овладение обучающимися аналитической деятельностью в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Преддипломная практика проводится в качестве подготовки к выполнению выпускной квалификационной работы и является обязательной.

1.1. Цель практики

Целью преддипломной практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, закрепление знаний, полученных в рамках теоретического обучения; приобретение требуемых профессиональных компетенций; приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, составляющей предмет выпускной квалификационной работы.

1.2. Задачи практики

Основные задачи преддипломной практики:

- приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, а также подбор необходимых материалов для выполнения и апробации результатов выпускной квалификационной работы;
- изучение фундаментальной и периодической литературы, нормативных и методических материалов по вопросам, разрабатываемым магистрантом в выпускной квалификационной работе;
- подтверждение актуальности и практической значимости избранной обучающимся темы исследования;
- критическая оценка организации экономического процесса на объекте исследования;
- оценка практической значимости исследуемых вопросов для данного объекта;
- сбор, систематизация и обобщение практического материала для использования в выпускной квалификационной работе.

1.3. Место практики в образовательной программе

Данная производственная практика относится к дисциплинам ОП в части, формируемой участниками образовательных отношений. Ее прохождение имеет место в четвертом семестре очной формы обучения и обычно приходится на весенние месяцы.

1.4. Взаимосвязь с учебными дисциплинами

Прохождение производственной практики логически связано с изучением системообразующих дисциплин направления: Семинар по производственной экономике, Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе, Стратегии международного аграрного маркетинга.

1.5. Способ проведения практики

Способ проведения производственной практики – стационарный, выездной.

2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-1	Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях	У11	Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний
		Н7	Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций
ПК-2	Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями	У5	Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний
ПК-6	Способность осуществлять разработку рабочих планов и программ проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, выявлять и проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований	У6	Уметь систематизировать информацию по теме исследования для решения поставленных задач в области аграрного менеджмента
		Н6	Иметь навыки разработки рабочих планов и программы научного исследования актуальных научных проблем

3. Объем практики и ее содержание

3.1. Объем практики

Наименование практики	Общий объем, з.е./ч	Контактная работа*, ч		Самостоятельная работа, ч	Выполнение производственных функций, ч	Форма промежуточной аттестации (зачет, зачет с оценкой)
		Аудиторная (КТР)	внеаудиторная			
1	2	3	4	5	6	7
Производственная практика, преддипломная практика	6/216	1	12	107	96	Зачет

3.2. Содержание практики

Производственная преддипломная практика завершает учебный план магистра и предшествует защите выпускной квалификационной работы. Практика направлена на закрепление и углубление аналитических навыков магистрантов, полученных при обучении, приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности, а

также направлена на апробацию результатов исследовательской работы.

Содержание практики в значительной степени определяется темой выпускной квалификационной работы и местом прохождения практики. Под непосредственным контролем руководителя практики обучающийся разрабатывает календарный план прохождения практики, получает индивидуальное задание.

Преддипломная практика выполняется по индивидуальному плану в соответствии с темой магистерской диссертации.

Преддипломная практика обучающихся проводится в организациях и предприятиях агропромышленной сферы различных организационно-правовых форм. Основным требованием к месту прохождения практики является соответствие направления подготовки обучающегося и темы его выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) профилю деятельности предприятия.

Программа и индивидуальное задание по преддипломной практике тесно увязаны с написанием выпускной квалификационной работы.

Общие задания при прохождении преддипломной практики:

- уточнение и формулирование цели и задач исследования, его актуальности и методов исследования;
- аналитический обзор информационных источников, сбор и уточнение эмпирических данных по научной проблеме, изучаемой магистрантом;
- выявление тенденций развития исследуемого профильного предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности) на основе ранее проведенной оценки его внутренней и внешней среды;
- анализ деятельности структурного подразделения предприятия, в котором обучающийся проходит преддипломную практику (название, его функции, система соподчинения, взаимосвязь с другими подразделениями предприятия);
- проведение оценки рисков, существующих у предприятия (отдельных его отраслей или видах деятельности);
- стратегический анализ развития предприятия (отдельных его отраслей или видах деятельности);
- обработка и систематизация полученных данных;
- разработка научно-практических рекомендаций по дальнейшему развитию предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности);
- выполнение индивидуального задания;
- сбор дополнительных материалов по теме выпускной квалификационной работы;
- оформление результатов, полученных за весь период практики, в виде отчета о преддипломной практике.

Форма отчетности по преддипломной практике - письменный отчет.

К отчету прилагаются дневник практики и отзыв-характеристика руководителя практики от профильного предприятия АПК.

Дневник практики и отзыв-характеристика подписываются руководителем практики от предприятия и заверяются печатью.

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

4.1. Этапы формирования компетенций

Виды работ или этапы прохождения практики	Код компетенции	Индикатор достижения компетенции (ИДК)
Отчет о преддипломной практике	ОПК-4	З3
		У3
	ПК-1	У11
		Н7

	ПК-2	У5
--	------	----

4.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

4.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

4.2.2. Критерии оценки устного опроса (защиты отчета по практике)

Оценка	Критерии
«зачтено»	содержание письменного отчета о прохождении практики соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
«не зачтено»	содержание письменного отчета о прохождении практики не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что обучающимся не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.

4.2.3. Критерии оценки содержания отчета о прохождении практики

Оценка	Критерии
Зачтено (отлично)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
Зачтено (хорошо)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления, но имеются незначительные недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком
Зачтено (удовлетворительно)	в содержании письменного отчета о прохождении практики и оформлении дневника имеются недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
Не зачтено (неудовлетворительно)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что магистрантом не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.

4.3. Материалы для оценки достижения компетенций

4.3.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Код компетенции	ИДК
1.	Какая организационно-правовая форма предприятия – базы практики, и каковы особенности функционирования?	ОПК-4	33
2.	Назовите основных конкурентов исследуемого субъекта бизнеса	ОПК-4	У3
3.	В чем сильные и слабые стороны исследуемого субъекта биз-	ОПК-4	У3

	неса?		
4.	Какие факторы макроокружения оказывают влияние на исследуемый субъект бизнеса?	ОПК-4	У3
5.	Назовите крупных конкурентов предприятия. В чем их сильные стороны?	ОПК-4	У3
6.	Дайте характеристику покупателей (потребителей услуг)	ОПК-4	У3
7.	Каково финансовое положение исследуемого субъекта бизнеса?	ПК-2	У5
8.	Какие возможности для исследуемого субъекта бизнеса имеются с учетом развития инфраструктуры?	ПК-2	У5
9.	Какие конкурентные преимущества исследуемого субъекта бизнеса можно выделить?	ОПК-4	33
10.	Охарактеризуйте действующую миссию исследуемого субъекта бизнеса и цели	ОПК-4	33
11.	Охарактеризуйте кадровую политику исследуемого субъекта бизнеса	ОПК-4	33
12.	Дайте оценку действующей материально-технической базе исследуемого субъекта бизнеса	ПК-2	У5
13.	Охарактеризуйте производственную программу и производственные мощности предприятия	ПК-2	У5
14.	Имеются ли резервы снижения себестоимости продукции (работ, услуг)?	ПК-1	У11
15.	Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области кадров и мотивации персонала?	ПК-1	У11
16.	Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области ассортимента продукции, работ, услуг?	ПК-1	У11
17.	Дайте характеристику бизнес-процессам исследуемого предприятия	ПК-1	У11
18.	Использовали ли Вы современное программное обеспечение для решения задач научного исследования?	ПК-1	Н7
19.	Какие предложения по улучшения финансово-хозяйственной деятельности были Вами выделены в качестве основных?	ПК-1	Н7
20.	Осуществляли ли Вы прогноз основных показателей эффективности функционирования предприятия?	ПК-1	Н7
21.	В чем заключается специфика бизнес-условий функционирования предприятия-базы практики при разработке прогнозов дальнейшего развития?	ОПК-4	У3
22.	Как Вы учитывали факторы неопределенности и риска при разработке направлений улучшения деятельности предприятия – базы практики?	ОПК-4	У3
23.	Какие вы можете назвать методы прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом?	ОПК-4	У3
24.	Каковы критерии экономической эффективности предлагаемых мероприятий?	ПК-1	Н7
25.	Каковы критерии социальной эффективности предлагаемых мероприятий?	ПК-1	Н7

4.3.2. Вопросы тестов

№	Содержание	Код компетенции	ИДК
1	Управление предприятием – это: 1. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и	ПК-1	

	<p>достичь целей.</p> <p>2. Особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу.</p> <p>3. Эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя.</p>										
2	<p>Среди условий, что перечислены ниже, выберите такие, которые определяют успех организации.</p> <p>1. Наличие формальных и неформальных организаций.</p> <p>2. Выход на внешний рынок.</p> <p>3. Способность к выживанию, результативности, практической реализации.</p> <p>4. Наличие современных технологий.</p>										
3	<p>Выберите правильные ответы:</p> <table border="1"> <tr> <td>1. Организация</td> <td>А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.</td> </tr> <tr> <td>2. Мотивация</td> <td>Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.</td> </tr> <tr> <td>3. Координация</td> <td>В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.</td> </tr> <tr> <td>4. Контроль</td> <td>Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.</td> </tr> </table>	1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.	2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.	3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.	4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.		
1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.										
2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.										
3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.										
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.										
4	<p>Какая из функций управления определяет степень соответствия принятых решений фактическому состоянию системы?</p> <p>1. Координация.</p> <p>2. Планирование.</p> <p>3. Контроль.</p>										
5	<p>Сформулируйте задачи планирования:</p> <p>1. Перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития.</p> <p>2. Обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений.</p> <p>3. Создание базы для эффективного контроля путем сравнения показателей.</p>										
	<p>Управленческая деятельность, отраженная в планах и фиксирующая будущее состояние менеджмента в текущее время – это _____ (1 слово).</p> <p>Управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния системы от фактического и осуществляющая разработку мер по устранению выявленных недостатков – это _____ (1 слово).</p>										

	. Отдельные виды управленческой деятельности, которые увеличивают эффективность руководства, - это _____ менеджмента (1 слово).		
	Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).		
	Специализированной особенностью современных организаций является _____? (2 слова)	ПК-1	
	Отражают затраты на разработку, изготовление и эксплуатацию продукции показатели качества: 1. Экономические. 2. Социальные. 3. Экологические.	ПК-2	
	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «чистая прибыль»: 1. №1 2. №2 3. №3 4. №4 5. 9-АПК 6. 17-АПК		
	Выберите 2 правильных ответа. Сотрудник знания обязательно должен обладать следующими характеристиками: 1. Это должен быть работник интеллектуального труда 2. Это должен быть человек, не боящийся перемен 3. Это должен быть человек, умеющий делегировать полномочия 4. Это должен быть человек критического склада ума 5. Это должен быть инициативный человек		
	Установите правильную последовательность. Этапы создания системы управленческого учета на предприятии: 1. разработка состава, содержания и формата форм управленческой отчетности 2. разработка учетной политики 3. разработка процедур контроля, анализа и принятия управленческих решений 4. подбор методов управленческого учета		

	<p>Установите правильное соответствие. Кому предназначены те или иные результаты оценки эффективности управления:</p> <table border="1" data-bbox="316 259 1102 528"> <thead> <tr> <th data-bbox="316 259 603 297">Получатель</th> <th data-bbox="611 259 1102 297">Показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="316 304 603 371">А. Руководитель</td> <td data-bbox="611 304 1102 371">1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 378 603 416">Б. Кредитор</td> <td data-bbox="611 378 1102 416">2. рентабельность капитала</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 423 603 490">В. Органы власти</td> <td data-bbox="611 423 1102 490">3. число (созданных) рабочих мест</td> </tr> <tr> <td data-bbox="316 497 603 528">Г. Инвестор</td> <td data-bbox="611 497 1102 528">4. коэффициент управляемости</td> </tr> </tbody> </table>	Получатель	Показатель	А. Руководитель	1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана	Б. Кредитор	2. рентабельность капитала	В. Органы власти	3. число (созданных) рабочих мест	Г. Инвестор	4. коэффициент управляемости		
Получатель	Показатель												
А. Руководитель	1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана												
Б. Кредитор	2. рентабельность капитала												
В. Органы власти	3. число (созданных) рабочих мест												
Г. Инвестор	4. коэффициент управляемости												
	<p>Укажите наиболее распространенный метод стратегического анализа, используемый при стратегическом планировании развития аграрной компании (2 слова).</p>												
	<p>Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).</p>												
	<p>Современный контроллинг включает в себя управление рисками, обширную систему информационного снабжения предприятия, систему оповещения путём управления системой ключевых _____ (1 слово).</p>												
	<p>По данным формы 5-АПК действующего аграрного предприятия определить, <u>соблюдается ли</u> рекомендуемое соотношение постоянной части оплаты труда и премиальных выплат: начислено ОТ всего 63555 тыс.руб., в т.ч. оплата по тарифным ставкам, окладам 48254 тыс.руб., премии за счет всех источников 8747 тыс.руб., оплата отпусков 6554 тыс.руб.</p>	ПК-2											
	<p>По данным формы 1 действующего аграрного предприятия определить, <u>достаточно ли</u> у предприятия наиболее ликвидных активов для его погашения актуальной части краткосрочной задолженности (коэффициент абсолютной ликвидности): краткосрочная задолженность 301000 тыс.руб., запасы 239209 тыс.руб., дебиторская задолженность 120161 тыс.руб., финансовые вложения 63348 тыс.руб., денежные средства 526 тыс. руб.</p>	ПК-2											
	<p>Формами организации научно-исследовательской работы студентов (НИРС) являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Студенческие научные кружки. 2. Выполнение курсовых и дипломных работ. 3. Конкурсы научных студенческих работ. 4. Олимпиады. 5. Все названные формы . 	ПК-6											
	<p>Отличительными признаками научного исследования являются:</p>												

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Целенаправленность, актуальность, новизна, доказательность. 2. Поиск нового, проблематичность. 3. Систематичность, последовательность. 4. Строгая доказательность. 		
	<p>Ведение записей прочитанных первоисточников может осуществляться с помощью составления:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пересказа в сжатом виде. 2. Конспекта, плана, рецензии, аннотации. 3. Копирования текста. 4. Фотографирования текста. 		
	<p>Статьи и материалы о теории исследований, а также прикладного характера, предназначенные научным работникам, публикуются в _____ журналах.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Общественно-политических. 2. Популярных. 3. Научных. 4. Производственно-практических. 		
	<p>Курсовая работа/проект – это...:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме, это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала. 2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки. 3. Самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности. 4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов исследования и выводов, а также возможности их применения в практической деятельности. 		
	<p>Дипломная работа/проект – это...:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме. Это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала. 2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки. 3. Первое самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности. 4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов ис- 		

	следования.		
	Квалификационная научная работа в определенной области науки, имеющая внутреннее единство, содержащая совокупность научных результатов, научных положений, выдвигаемых автором для публичной защиты и свидетельствующих о личном вкладе автора в науку и его качествах как ученого, - это _____ (1 слово).		
	Научное издание, содержащее полное и всестороннее исследование одной проблемы или темы и принадлежащее одному или нескольким авторам, - это _____ (1 слово).		
	Издание произведений одного или нескольких авторов, которые одну научную проблему рассматривают часто с различных точек зрения, - это _____ (3 слова).		
	Критический обзор одного или нескольких научных произведений, где дается анализ важности, актуальности представленных исследований, оценивается качество изложения, приводятся отзывы специалистов, - это _____ (1 слово).		
	Краткая характеристика книги, статьи, рукописи, в которой излагается основное содержание данного произведения, даются сведения о том, для какого круга читателей оно предназначено, - это _____ (1 слово).		
	Науки направлены на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач – это _____ науки (1 слово).		

4.3.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Код компетенции	ИДК
1.	<p>Рассчитайте маржинальный доход при выращивании сахарной свёклы, используя следующие данные:</p> <p>Урожайность – 610 ц/га Цена реализации – 123 руб./ц Стоимость семян – 3072 руб. Стоимость удобрений – 8291 руб. Стоимость средств защиты растений – 7176 руб. Переменные издержки собственной механизации 2800 руб.</p>	ПК-1	У11
2.	<p>Рассчитайте потребность в оборотных средствах при содержании бычков на откорме, используя следующие данные:</p> <p>Стоимость кормов 15840 руб. Стоимость телёнка 15000 руб. Переменные издержки собственной механизации 2940 руб. Прочие специальные пропорционально-переменные из-</p>	ПК-1	У11

	держки 4200 руб. Продолжительность откорма 560 дней		
3.	<p>Рассчитать совокупные издержки в племенном свиноводстве, используя следующие данные:</p> <p>Стоимость произведённой продукции:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основной – 1084 € – побочной – 112 € <p>Стоимость кормов 372,50 €</p> <p>Стоимость племенной свиноматки 310 €</p> <p>Срок использования свиноматки – 2,5 года</p> <p>Количество опросов в год 2,2</p> <p>Переменные издержки собственной механизации 70 €</p> <p>Прочие издержки 169 €</p> <p>Оплата труда (на производстве) – 226,18 €</p> <p>Оборотный капитал – 403 €</p> <p>Средневзвешенная ставка по использованию капитала – 5%</p> <p>Постоянные и накладные расходы всего – 232,50 €</p>	ПК-1	У11
4.	<p>Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов.</p> <p>Проект А обойдется в \$250 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$75 000.</p> <p>Проект В обойдется в \$150 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$52 000. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств?</p>	ПК-1	Н7
5.	<p>Молодой специалист, пришедший на работу в фирму по производству и продаже минеральных удобрений, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме в \$200 000 и будет приносить среднегодовую прибыль \$30 000?</p>	ПК-1	Н7
6.	Проанализируйте наличие, состав и динамику персонала на предприятии	ПК-2	У5
7.	Проанализируйте динамику себестоимости нескольких видов продукции предприятия	ПК-2	У5
8.	Рассчитайте показатели эффективности производственно-сбытовой деятельности предприятия. Проанализируйте величину и динамику этих показателей	ПК-2	У5
9.	Рассчитайте показатели финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия и оцените его финансовое состояние	ПК-2	У5
10.	<p>Компания Балтика вывела на рынок новый тип пива. Через четыре месяца после выведения продукта на рынок 40% всех потребителей пива купили это пиво. В этот же период процент повторных покупок составил 25%. Руководство Балтики ожидает, что эти цифры останутся без изменений. Те люди, которые повторно купили пиво, являются активными потребителями. В среднем они выпивают на 40% больше, чем средний потребитель пива. Какова ожидаемая доля рынка для нового типа пива?</p>	ОПК-4	У3
11.	<p>Компания производит простые калькуляторы. Переменные затраты составляют \$10 на единицу, а постоянные затраты - \$400 000. Предполагается, что объем продаж составит 50 000 единиц. По какой цене компания будет продавать калькуляторы, если она хочет, чтобы ее маржа составляла 25% от цены</p>	ОПК-4	У3

	продажи?		
12.	Эластичность спроса по цене (ценовая эластичность спроса) составляет – 3. Цена единицы продукции увеличивается на 10%, таким образом, новая цена составляет \$132. После увеличения цены товарооборот составляет \$792 000. Каков будет новый объем продаж (в единицах продукции)?	ОПК-4	У3

4.4. Система оценивания достижения компетенций

4.4.1. Оценка достижения компетенций

Компетенция ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства
33	Знать теоретические и практические аспекты организации как процесса и как явления, организационные системы, законы и принципы организации	1, 9-11		
У3	Уметь оценивать конъюнктуру рынка, рыночную позицию и рыночные возможности организации	2-6, 21-23	10-12	
Компетенция ПК-1 Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства
У11	Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний	14-17	1-3	
Н7	Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций	18-20, 24, 25	4, 5	
Компетенция ПК-2 Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства
У5	Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний	7, 8, 12, 13	6-9	

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

5.1. Рекомендуемая литература

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1.	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский. - Москва: РИОР", 2017. - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	Учебное	Основная
2.	Закшевская Е.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 – 440 с. URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf	Учебное	Основная
3.	Организация производства на предприятии АПК: учебное пособие / [К. С. Терновых [и др.]; под ред. З. П. Медеяевой. - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014. - 315 с. [ЦИТ 9969] [ПТ]	Учебное	Основная
4.	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс] / М. И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2015.	Учебное	Дополнительная
5.	Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 319 с. http://znanium.com/bookread2.php?book=489829	Учебное	Дополнительная
6.	Коротков Э.М. Практический менеджмент: учебное пособие /Э.М. Коротков, М.Б. Жернакова, О.Н. Александрова. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 330 с. http://znanium.com/bookread2.php?book=468883	Учебное	Дополнительная
7.	Максимцов М.М. Современный менеджмент: учебник / М.М. Максимцов, В.Я. Горфинкель. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 299 с.: http://znanium.com/bookread2.php?book=469777	Учебное	Дополнительная
8.	Минаков И. А. Экономика агропродовольственного рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / под ред. И. А. Минакова. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014. - 232 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	Учебное	Дополнительная
9.	Программа производственной практики Б2.В.04(Пд) Производственная практика, преддипломная практика: методические указания по выполнению программы производственной практики / сост. Т.В. Сабетова. – Воронеж, ВГАУ, 2021. [ЭИ] [ВГАУ]	Методическое	
10.	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодическое	
11.	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	Периодическое	
12.	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	Периодическое	

13.	Международный сельскохозяйственный журнал: научно-производственный журнал по обмену достижений науки и передового опыта в сельском хозяйстве - Москва: Б.и., 1957-	Периодическое	
14.	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / М-во с.-х. РФ - М.: Б.и., 1988- №1: №1	Периодическое	

5.2. Ресурсы сети Интернет

5.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

5.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
2.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
3.	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
4.	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

5.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	http://www.government.ru
2	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ	http://www.gks.ru
3	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https://www.mcx.gov.ru
4	Официальный сайт Министерства финансов РФ	http://www.minfin.ru
5	Консультационный центр развития электронного бизнеса	http://www.e-management.ru
6	Сайт, посвященный развитию электронной коммерции	http://www.e-commerce.ru
7	Сайт гильдии маркетологов	http://www.marketologi.ru
8	Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»	http://www.bali.ostu.ru/umc/
9	Интернет-ресурсы президента России	http://www.kremlin.ru/

10	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://www.eup.ru/
11	Библиотека материалов по экономической тематике	http://www.libertarium.ru/library
12	Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России	http://www.finansy.ru
13	Экономика предприятия	http://www.aup.ru/books/i010.htm
14	Анализ и диагностика хозяйственной деятельности предприятия	http://www.aup.ru/books/m1092/
15	Управление затратами предприятия	http://www.aup.ru/books/m663/
16	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)	http://www.cbr.ru
17	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	http://www.rbc.ru
18	Мониторинг экономических показателей	http://www.budgetrf.ru
19	Центр Статистических Исследований	http://www.riskcontrol.ru
20	Департамент аграрной политики Воронежской области	https://www.govvrn.ru
21	Главное финансовое управление Воронежской области	http://www.gfu.vrn.ru/
22	Информационно-правовой портал Гарант.Ру	http://www.garant.ru/
23	Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6. Материально-техническое и программное обеспечение практики

6.1. Материально-техническое обеспечение практики

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Ана-	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

литик, Statistica, AST Test	
Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ООО «ЭкоНиваАПК-Холдинг» №92 от 15.07.2021 г.	397926, Воронежская обл., Лискинский р-н, с. Щучье, ул. Советская, Д.33. Факт: 394036, г. Воронеж, ул. Ф. Энгельса, 33а
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Соглашение о сотрудничестве в сфере образования и науки между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ФГБОУ ВО «ТГТУ» от 17 октября 2017 г.	392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, дом 106
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2020 г. с Научно-исследовательским институтом экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиал ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева»	394042, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26а
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО «УК ЭФКО» №88 от 29.06.2021 г.	Юр.: 115035, г. Москва, Овчинниковская наб., 20, стр.1, оф. 1304 Факт. 394036, г. Воронеж, ул. Гаранченко, 40
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО АПК «АГРОСОЮЗ» №89 от 01.07.2021 г.	396420, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Строительная, 8.
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ЗАО «Агрофирма Павловская Нива» №90 от 07.07.2021 г.	396422, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Набережная, 3.
а также иные организации, предоставившие условия для прохождения практики (рабочий стол, компьютер, программное обеспечение, локальные нормативные акты, регламентирующие деятельность организации) и заключившие индивидуальные договора с обучающимися.	
Помещения для самостоятельной работы : комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а

Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	
---	--

6.2. Программное обеспечение практики

6.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ


6.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

7. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Семинар по производственной экономике	Экономики АПК	согласовано
Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе	Экономики АПК	согласовано
Стратегии международного аграрного маркетинга	Управления и маркетинга в АПК	согласовано

Приложение 1
Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившее про- верку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответ- ствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав.каф. Е.В. Закшевская 	Протокол №11 от 15.06.2021	Нет Рабочая программа актуализирована для 2021-2022 учебного года	нет