Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
_____А.В. Агибалов
« 25 » 06 _____20 21 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.В.07 Управленческий анализ (продвинутый уровень)

Направление подготовки **38.04.01. Экономика**

Направленность (профиль) **Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **экономического анализа, статистики и прикладной математики**

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

доцент кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики

Хаустова Галина Ивановна

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 545AD669F460C778C21B8814FF5825E2
Владелец: Агибалов Александр Владимирович
Действителен: с 02.04.2024 до 26.06.2025

Воронеж – 2021 г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономического анализа, статистики и прикладной математики (протокол № 9 от 15.06.2021 г.).

Заведующий кафедрой Запорожцева В.А.Лубков

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 11 от 25.06.2021 г.)

Председатель методической комиссии Е.Б. Фалькович

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель изучения дисциплины

Цель преподавания дисциплины — изучение сущности и роли управленческого анализа в АПК, эффективности использования производственного потенциала предприятия, анализ процесса производства и обоснование оперативных управленческих решений.

1.2. Задачи изучения дисциплины

К числу **основных задач** освоения дисциплины относятся изучение студентами ключевых тематических разделов управленческого анализа в АПК:

- изучение нормативного, правового и информационного обеспечения управленческого анализа;
- определение основных исполнителей, пользователей и координаторов анализа;
- анализ и оценка производственного потенциала агропромышленного предприятия и определение резервов его лучшего использования;
- анализ и оценка производственной деятельности агропромышленных предприятий, определение неиспользованных резервов ее роста и снижения ее себестоимости;
- анализ прибыли и рентабельности деятельности предприятия, принятие оптимальных решений о выпуске продукции;
- анализ товарных запасов предприятия;
- анализ человеческого капитала, производительности труда и использования трудовых ресурсов.

1.3. Предмет дисциплины

Предмет дисциплины Роль управленческого анализа в повышении эффективности управления трудно переоценить, поскольку управленческие решения принимаются на базе данных этого вида анализа. При осложнении производственных и финансовых отношений предприятия с внешними контрагентами трасте и «цена» потерь от неудачных, необоснованных, неоперативных управленческих решений. Из этого вытекает необходимость регулярного оперативного управленческого анализа и повышения их оперативности.

1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Дисциплина «Управленческий анализ (продвинутый уровень)» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, входит в Блок 1 «Дисциплины (модули)».

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Управленческий анализ имеет тесную связь с такими дисциплинами как Б1.В.02 Современные концепции финансового учета и отчетности и Б1.В.16 Стратегический и оперативный контроллинг, Б.В.01 Стратегический анализ.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Название	**Код**	**Содержание**
ПК-1	Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля	**З6**	содержание учетно-аналитической информации с целью обеспечения системы управления и внутреннего контроля ;
		З7	алгоритмы расчета основных показателей состояния производственного процесса;
		З8	интерпретацию экономического содержания ключевых показателей производственной деятельности;
		У3	проводить расчет основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации;
		У4	систематизировать и обобщать учетно-аналитическую информацию об эффективности использования производственных ресурсов;
		Н4	проведения самостоятельных исследований хозяйственной деятельности коммерческой организации в рамках управленческого анализа;
		Н5	систематизации учетно-аналитической информации для обеспечения системы управления и внутреннего контроля;

3. Объём дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Всего
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144
Общая контактная работа, ч	28,75
Общая самостоятельная работа, ч	115,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28,00
лекции	10,00
в т.ч. практическая подготовка	4,00
практические	18,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	97,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75
групповые консультации	0,50
экзамен	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75
подготовка к экзамену	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен

3.2 Заочная форма обучения

Показатели	семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	4 / 144
Общая контактная работа, ч	12,75	12,75
Общая самостоятельная работа, ч	131,25	131,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	12,00	12,00
лекции	4	4,00
в т.ч. практическая подготовка	4	4,00
практические	8	8,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	113,50	113,50
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75	0,75
групповые консультации	0,50	0,50
экзамен	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75	17,75
подготовка к экзамену	17,75	17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

4. Содержание дисциплины.

4.1. Содержание разделов учебной дисциплины.

Подраздел 1.1. Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности.

Сущность, задачи, содержание управленческого анализа. Взаимосвязь и различия финансового и управленческого анализа. Нормативное регулирование аналитических процедур. Пользователи оперативного анализа. Роль управленческого анализа в условиях риска и неопределенности.

Подраздел 1.2. Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение.

Предмет управленческого анализа. Общие и специфические методы управленческого анализа. Информационное обеспечение управленческого анализа. Первичная бухгалтерская документация как основной источник информации для внутреннего пользователя. Характер финансовых интересов различных групп пользователей.

Подраздел 1.3. Анализ товарных запасов.

Сущность товарных запасов, необходимость их создания. Управдение товарными запасами, их дефицит и избыток. Планирование и учет товарных запасов. Факторы, влияющие на товарооборачиваемость. Оценка работы менеджера по закпкам. Анализ состояния и оборачиваемости товарных запасов. Анализ нахождения капитала в готовой продукции и продолжительность операционного цикла. Анализ обеспеченности предприятия запасами. Определение размера товарных запасов. Определение оптимального размера запаса, обеспечивающего минимальные затраты, связанные с его формлением и хранением.

Подраздел 1.4. Оперативный анализ основных средств.

Обеспеченность предприятия основными средствами. Движение основных средств и их использование. Анализ фондорентабельности. Оперативный анализ использования тракторного парка. Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов. Оперативный анализ использования комбайнов. Анализ грузооборота и среднего расстояния перевозки. Текущий анализ затрат на эксплуатацию автопарка. Анализ расходования горюче-смазочных материалов.

Подраздел 1.5. Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия.

Понятие производительности труда, факторы ее роста. Экстенсивности и интенсивность труда. Персонал предприятия и его структура. Потери рабочего времени, их анализ, резервы рабочего времени. Влияние численности работников и их производительности труда на объем выпуска продукции. Норма выработки, факторы ее роста.

Подраздел 1.6. Ритмичность производства.

Понятие ритмичности производства, ее влияние на деятельность предприятия. Сущность комплектности, ее расчет. Расчет индекса выполнения плана по комплектности. Доукомплектование его цель и расчет. Расчет необходимого количества деталей с целью доукомплектования.

Подраздел 1.7. Резервы производства продукции.

Сущность резервов роста производства продукции. Методы выявления резервов роста производства продукции. Ресурсоотдача и ее факторы. Эффективность использования материалов, ее анализ. Анализ отходов производства, их дальнейшее использование.

Подраздел 1.8. Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения.

Сущность издержек и себестоимости. Виды затрат. Виды себестоимости. Анализ структуры затрат, динамики затрат. Выявление резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции. Пути и способы снижения затрат и себестоимости единицы продукции.

Подраздел 1.9. Релевантные затраты и принятие управленческих решений.

Релевантные затраты. Управление издержками. Оперативный анализ затрат и их структура. Издержкоемкость продукции. Постоянные и переменные затраты. Безвозвратные и вмененные затраты. Факторы, влияющие на затраты. Центры ответственности, их классификация.

Подраздел 1.10. Маржинальный анализ прибыли.

Понятие маржинального анализа прибыли. Взаимосвязь финансовой и экономической рентабельности. Эффект финансового рычага. Деление издержек на постоянные и переменные. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг сила его воздействия. Маржинальный анализ рентабельности по одному виду продукции.

Подраздел 1.11. Методика преподавания и методическое обеспечение дисциплины «Управленческий анализ»

Цель, задачи преподавания дисциплины «Управленческий анализ». История дисциплины «Управленческий анализ». Современные методики преподавания управленческого анализа (интерактивные формы, деловые игры, широкое использование примеров из отечественной и зарубежной практики, приглашение на занятия ведущих специалистов в области финансового анализа, дебаты, бизнес-тренинги и проч.). Методическое обеспече-

ние дисциплины «Управленческий анализ». Методика разработки учебно-методического комплекса.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по темам

Очная форма обучения

№ п/п	Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
		лекции	ПЗ	
1	Подраздел 1.1. Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	0,5	1	8
2	Подраздел 1.2. Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	0,5	1	8
3	Подраздел 1.3. Анализ товарных запасов	1	1	7,5
4	Подраздел 1.4. Оперативный анализ использования основных средств	1	2	9
5	Подраздел 1.5. Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	1	2	7
6	Подраздел 1.6. Ритмичность производства	1	1	12
7	Подраздел 1.7. Резервы роста производства продукции	1	2	12
8	Подраздел 1.8. Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	1	2	12
9	Подраздел 1.9. Релевантные затраты и принятие управленческих решений	1	2	12
10	Подраздел 1.10. Маржинальный анализ прибыли	1	2	6
11	Подраздел 1.11. Методика преподавания и методическое обеспечение дисциплины «Управленческий анализ»	1	2	4
	Итого	10	18	97,50

Заочная форма обучения

№ п/п	Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
		лекции	ПЗ	
1	Подраздел 1.1. Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	1	0,5	10
2	Подраздел 1.2. Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение		0,5	10
3	Подраздел 1.3. Анализ товарных запасов		1	9,5
4	Подраздел 1.4. Оперативный анализ использования основных средств		0,5	15
5	Подраздел 1.5. Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	1	1	16
6	Подраздел 1.6. Ритмичность производства		1	12
7	Подраздел 1.7. Резервы роста производства продукции		0,5	14
8	Подраздел 1.8. Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	1	1	10
9	Подраздел 1.9. Релевантные затраты и принятие управ-		0,5	8

	ленческих решений			
10	Подраздел 1.10. Маржинальный анализ прибыли	1	1	7
11	Подраздел 1.11. Методика преподавания и методическое обеспечение дисциплины «Управленческий анализ»		0,5	2
	Итого	4	8	113,5

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
1	Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1930671	8	10
2	Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	Никифорова, Е.В. Управленческий анализ [электронный ресурс] : Учебник / Е. В. Никифорова, Л. М. Куприянова, О. В. Шнайдер, Л. Ф. Бердникова, М. В. Боровицкая, О. М. Гизатуллина, Н. О. Михалёнок, В. В. Шнайдер ; Самарский государственный университет путей сообщения ; Тольяттинский государственный университет .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 .— 225 с. — ВО - Магистратура .— ISBN 978-5-16-016953-8 .— ISBN 978-5-16-109526-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=390835> .— <URL:https://znanium.com/cover/1414/1414397.jpg>.	8	10
3	Анализ товарных запасов	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=202620	7,5	9,5
4	Оперативный анализ использования основных средств	Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1930671	9	15
5	Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	Никифорова, Е.В. Управленческий анализ [электронный ресурс] : Учебник / Е. В. Никифорова, Л. М. Куприянова, О. В. Шнайдер, Л. Ф. Бердникова, М. В. Боровицкая, О. М. Гизатуллина, Н. О. Михалёнок, В. В. Шнайдер ; Самарский государственный университет путей сообщения ; Тольяттинский государственный университет .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 .— 225 с. — ВО - Магистратура .— ISBN 978-5-16-016953-8 .— ISBN 978-5-16-109526-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=390835> .— <URL:https://znanium.com/cover/1414/1414397.jpg>.	7	16

6	Ритмичность производства	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=202620	12	12
7	Резервы роста производства продукции	Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1930671	12	14
8	Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	Никифорова, Е.В. Управленческий анализ [электронный ресурс] : Учебник / Е. В. Никифорова, Л. М. Куприянова, О. В. Шнайдер, Л. Ф. Бердникова, М. В. Боровицкая, О. М. Гизатуллина, Н. О. Михалёнок, В. В. Шнайдер ; Самарский государственный университет путей сообщения ; Тольяттинский государственный университет .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 .— 225 с. — ВО - Магистратура .— ISBN 978-5-16-016953-8 .— ISBN 978-5-16-109526-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=390835> .— <URL:https://znanium.com/cover/1414/1414397.jpg>.	12	10
9	Релевантные затраты и принятие управленческих решений	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=202620	12	8
10	Маржинальный анализ прибыли	Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1930671	6	7
11	Методика преподавания и методическое обеспечение дисциплины «Управленческий анализ»	Никифорова, Е.В. Управленческий анализ [электронный ресурс] : Учебник / Е. В. Никифорова, Л. М. Куприянова, О. В. Шнайдер, Л. Ф. Бердникова, М. В. Боровицкая, О. М. Гизатуллина, Н. О. Михалёнок, В. В. Шнайдер ; Самарский государственный университет путей сообщения ; Тольяттинский государственный университет .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 .— 225 с. — ВО - Магистратура .— ISBN 978-5-16-016953-8 .— ISBN 978-5-16-109526-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=390835> .— <URL:https://znanium.com/cover/1414/1414397.jpg>.	4	2
Всего			97,50	113,5

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1.Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины	Компетенции и ИД
	ПК-1
Сущность управленческого анализа, его задачи и особенности	З6, З7
Предмет и методы управленческого анализа, его информационное обеспечение	З7, У3
Анализ товарных запасов	З8, З7
Оперативный анализ использования основных средств	У3, Н5,
Оперативный анализ производительности труда и персонала предприятия	У3, У4
Ритмичность производства	Н4, З7
Резервы роста производства продукции	Н5, У3,
Анализ издержек, себестоимости и пути ее снижения	З6, Н5,
Релевантные затраты и принятие управленческих решений	З6, З7
Маржинальный анализ прибыли	З8, У3, Н5,

5.2.Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя

Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Анализ стратегии развития предприятия	ПК-1	36
2	Технико-экономический анализ	ПК-1	36
3	Анализ производительности труда	ПК-1	36
4	Методы подготовки и мониторинга бизнес-плана	ПК-1	37
5	Анализ мотивации	ПК-1	36
6	Анализ экономического роста на микроуровне	ПК-1	36
7	Анализ эффективности инновационных проектов	ПК-1	36

8	Инвестиционные риски и пути их снижения	ПК-1	З6
9	Анализ привлекательности рынка	ПК-1	З6
10	Выбор инновационной стратегии	ПК-1	З7
11	Анализ стратегии развития предприятия	ПК-1	З6
12	Технико-экономический анализ	ПК-1	З6
13	Анализ производительности труда	ПК-1	З7
14	Методы подготовки и мониторинга бизнес-плана	ПК-1	З7
15	Анализ мотивации	ПК-1	З7
16	Анализ экономического роста на микроуровне	ПК-1	З8
17	Анализ эффективности инновационных проектов	ПК-1	З8
18	Инвестиционные риски и пути их снижения	ПК-1	З8
19	Анализ привлекательности рынка	ПК-1	З8
20	Выбор инновационной стратегии	ПК-1	З8
21	Анализ перспектив реструктуризации бизнеса с использованием трансфертного ценообразования	ПК-1	З8
22	Маркетинговый анализ	ПК-1	З8
23	Анализ рисков предпринимательской деятельности	ПК-1	З8
24	Стратегический управленческий анализ	ПК-1	З7
25	Анализ запасов организации	ПК-1	У3
26	Анализ методов оптимального ценообразования	ПК-1	У3
27	Анализ будущих доходов, расходов и финансовых результатов	ПК-1	У3
28	Анализ нефинансовых параметров деятельности и принятие решений в нестандартных ситуациях	ПК-1	З7
29	Подходы к проведению управленческого анализа	ПК-1	У3
30	Управленческий анализа на малых предприятиях	ПК-1	У3
31	Элементы внутренней среды	ПК-1	У3
32	Сущность интенсив-метода	ПК-1	У3
33	Уровни управленческого анализа	ПК-1	З7
34	Принципы анализа внутренней среды	ПК-1	У3
35	«Цепочка ценностей» М. Портера	ПК-1	З7
36	Оценка конкурентных возможностей компании	ПК-1	У4
37	Методы управленческого анализа	ПК-1	У4
38	Подходы к проведению управленческого анализа	ПК-1	У4
39	Состав решений, принимаемых на основе анализа издержек, объема производства и прибыли	ПК-1	У4
40	Анализ как метод обоснования управленческих решений	ПК-1	У4
41	Принятие решения о расформировании сегмента рынка	ПК-1	У4
42	Факторы ограничений в принятии решений	ПК-1	З7
43	Анализ издержек при принятии решения о собственном производстве или закупке изделия со стороны	ПК-1	У4
44	Специальные решения о цене реализации продукции и прибыли	ПК-1	Н4
45	Резервы снижения себестоимости и их комплексная оценка	ПК-1	Н4
46	Внутренняя отчетность фирмы	ПК-1	Н4
47	Нормативный метод учета затрат, системы стандарт-кост и директ-кост	ПК-1	Н4
48	Анализ «затраты - объем - прибыль»	ПК-1	Н4
49	Полная и ограниченная себестоимость	ПК-1	Н4, З7
50	Понятие релевантности затрат и его использование в управленческом анализе.	ПК-1	Н4
51	Анализ организационно-технического уровня	ПК-1	Н4
52	Объекты калькулирования и их роль в управленческом анализе	ПК-1	Н4
53	Роль торговой статистики в организационном обеспечении управленческого анализа	ПК-1	З7
54	Влияние информационных технологий на организацию управленческого анализа	ПК-1	Н5

55	Требования к информации для управленческого анализа	ПК-1	Н5
56	Учет - основа информационной базы управленческого анализа	ПК-1	Н5, З7
57	Управленческий анализ и контроллинг	ПК-1	Н5
58	Особенности организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа	ПК-1	Н5
59	Направления и основные этапы управленческого анализа	ПК-1	Н5
60	Взаимодействие управленческого анализа и логистики	ПК-1	Н5
61	Управленческий анализ как функция управления	ПК-1	З8,У3
62	Принципы организации и особенности управленческого анализа	ПК-1	З8

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Обоснуйте выбор управленческого решения на основе проведенных расчетов.	ПК-1	З7
2	Определите точку безубыточности организации	ПК-1	З7
3	Определите цену на основе рентабельности активов.	ПК-1	З7
4	Рассчитайте стоимость запаса,	ПК-1	З7
5	Определите интервал между закупками,	ПК-1	З7
6	Проанализируйте трудоемкость основных видов продукции,	ПК-1	З7
7	Охарактеризовать содержание управленческо-аналитических функций и их распределение между членами коллектива менеджеров	ПК-1	З7
8	Раскрыть особенности российской, западно-европейской и американской систем учета и анализа, подчеркнуть достоинства и недостатки.	ПК-1	У3
9	Определить оптимальный размер запасов.	ПК-1	У3
10	Определить годовую величину затрат, связанных с оформлением и хранением товара	ПК-1	У3
11	Определить общую стоимость запасов	ПК-1	З7
12	Определить продолжительность периода, по истечении которого осуществлять новый заказ	ПК-1	У3
13	Определить размер товарного запаса, достигнув которого организации необходимо оформлять новый заказ.	ПК-1	У3
14	Проанализируйте возрастной состав оборудования, оцените его по шкале технического состояния, если срок службы рабочих машин	ПК-1	У3
15	Рассчитайте выполнение плана по комплектности по изделиям	ПК-1	У3
16	Оцените ритмичность работы предприятия	ПК-1	З7
17	Обоснуйте выбор управленческого решения на основе проведенных расчетов.	ПК-1	З7
18	Определите точку безубыточности организации	ПК-1	З6
19	Определите цену на основе рентабельности активов.	ПК-1	З6
20	Рассчитайте стоимость запаса,	ПК-1	З6
21	Определите интервал между закупками,	ПК-1	З7
22	Проанализируйте трудоемкость основных видов продукции,	ПК-1	З6
23	Охарактеризовать содержание управленческо-аналитических функций и их распределение между членами коллектива менеджеров	ПК-1	З6
24	Раскрыть особенности российской, западно-европейской и американской систем учета и анализа, подчеркнуть достоинства и недостатки.	ПК-1	З6
25	Определить оптимальный размер запасов.	ПК-1	З6
26	Определить годовую величину затрат, связанных с оформлением и хранением товара	ПК-1	З6
27	Определить общую стоимость запасов	ПК-1	З7
28	Определить продолжительность периода, по истечении которого осуществлять новый заказ	ПК-1	З6
29	Определить размер товарного запаса, достигнув которого организации	ПК-1	З6

	необходимо оформлять новый заказ.		
30	Проанализируйте возрастной состав оборудования, оцените его по шкале технического состояния, если срок службы рабочих машин	ПК-1	З7
31	Рассчитайте выполнение плана по комплектности по изделиям	ПК-1	З7
32	Оцените ритмичность работы предприятия	ПК-1	З7

5.3.1.4. Вопросы к зачету

Не предусмотрены

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов

Не предусмотрены

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

Не предусмотрены

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
1.	Из нижеперечисленных постоянными расходами являются: а) материалы используемые при производстве продукции б) арендная плата за производственные площади в) зарплата рабочих сборочной линии г) амортизационные отчисления на производственное оборудование	ПК-1	З7
2.	Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты: а) Переменные б) Постоянные в) Полупеременные	ПК-1	У3
3.	Для того, чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования, оператору выплачивается основной оклад, плюс небольшая сумма, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая стоимость работы оператора классифицируется как затраты: а) переменные б) постоянные в) полупеременные	ПК-1	У3
4.	Какое из указанных утверждений является не верным? а) все прямые затраты являются переменными б) переменные затраты являются регулируемыми в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия управленческих решений.	ПК-1	У3
5.	Организация может выплачивать операторам одинаковые оклады. При этом она будет использовать один станок, когда объем производства низкий, два станка – при увеличении объема производства, три станка – если производство достигает пика. Это означает, что общая стоимость работы оператора в этом случае будет относиться к затратам: а) Переменным б) постоянным в) полупостоянным	ПК-1	У3
6.	Функция поведения затрат может быть выражена формулой y=a+bx, где y – общая величина затрат, а x – количество единиц производства. а) верно б) неверно в) верно при условии роста объема производства г) верно при условии снижения объема производства	ПК-1	З7
7.	Метод высшей и низшей точек основывается только: а) на одном наблюдении б) на двух наблюдениях в) трех наблюдениях г) большом количестве наблюдений	ПК-1	З7
8.	Коэффициент корреляции, равный 0,987, указывает, что связь между x и y: а) сильная положительная б) сильная отрицательная в) слабая положительная г) слабая отрицательная	ПК-1	З6
9.	Внутри масштабной базы постоянные затраты на единицу продукции: а) постоянны при различных объемах производства	ПК-1	З6

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
	б) увеличиваются с увеличением объема производства в) уменьшаются с объемом производства		
10.	Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции: а) постоянны при различных объемах производства б) увеличиваются с увеличением объема производства в) уменьшаются с объемом производства	ПК-1	З6
11.	В рамках масштабной организации удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации: а) остаются неизменными б) постоянно уменьшаются в) возрастают г) не зависят от деловой активности	ПК-1	З7
12.	Метод высшей и низшей точек предназначен: а) для минимизации затрат б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющую в) оптимизации производственных результатов г) всего вышеперечисленного	ПК-1	З7
13.	Условно-постоянные затраты могут быть описаны так: а) y=a б) y=bx в) y=a+bx г) ни один ответ не верен	ПК-1	З7
14.	Совокупные постоянные затраты организации 3000 руб., объем производства – 500 единиц изделия. При объеме производства 400 единиц изделия постоянные затраты составляют: а) 2000 рублей в сумме б) 3000 рублей в сумме в) 7,5 руб. на единицу г) верны 2 и 3 ответы д) ни один ответ не верен	ПК-1	З7
15.	Метод корреляции является более точным и более трудоемким в сравнении с методом высшей и низшей точек. Это утверждение является: а) верным б) не верным в) верным, при определенных условиях	ПК-1	З7
16.	При увеличении масштабной базы: а) постоянные затраты могут переходить в состав переменных б) переменные затраты становятся постоянными в) постоянные и переменные затраты становятся неизменными	ПК-1	З7
17.	В краткосрочном и стратегическом анализе переменные и постоянные расходы организации классифицируются по-разному. Это утверждение является: а) верным б) не верным в) верным, при определенных условиях	ПК-1	З7
18.	Релевантный подход к принятию управленческих решений предполагает использование информации: а) об ожидаемых доходах и расходах б) об нормативных издержках в) фактических затратах	ПК-1	З7
19.	Из чего складывается стоимость запасов предприятия а) стоимость оформления заказов на поставку товара + стоимость товара б) стоимость товара в) стоимость товара + стоимость последующего хранения г) стоимость оформления заказа + стоимость последующего хранения + стоимость товара	ПК-1 ПК-1	Н4 Н4
20.	Чему будет равна годовая стоимость хранения запаса, если закупочная цена 1 единицы товара 6 руб. 58 копеек, издержки по хранению единицы товара за год равны 5% закупочной цены товара, а объем заказа равен 200 единиц. а) 330 руб. б) 325 руб. в) 335 руб.	ПК-1	Н4
21.	Чему будет равна годовая стоимость оформления заказа, если затраты по оформлению одного заказа равны 1500 руб., годовой объем реализации товара 6400 едини, а объем заказа равен 2000 единиц а) 3500 руб. б) 4800 руб. в) 6200 руб.	ПК-1	Н4

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
22.	Чему будет равно годовое значение затрат, связанных с оформлением заказа и последующим хранением товаров, если годовой объем реализации 6400 единиц, объем заказа 2000 единиц, затраты по оформлению одного заказа 1500 руб., издержки по хранению товара 0,33 руб. а) 3835 руб. б) 6525 руб. в) 5130 руб.	ПК-1	Н4
23.	Чему будет равна общая стоимость запаса, если годовой объем реализации 6400 единиц, объем заказа 2000 единиц, затраты по оформлению одного заказа 1500 руб., издержки по хранению товара 0,33 руб., закупочная цена единицы товара 6 руб. 58 коп. а) 18290 руб. б) 5130 руб. в) 47242 руб.	ПК-1	У3
24.	Оптимальный объем запасов 2000 единиц, объем реализации 6400 единиц. Оформление одного нового заказа необходимо осуществлять каждый раз по истечению периода, равного: а) 3 мес. б) 4 мес. в) 2 мес.	ПК-1	У3
25.	Рассчитайте оптимальный размер запасов, если затраты по оформлению одного заказа 1500 руб., годовой объем реализации товара – 6400 единиц, закупочная цена 1 единицы товара 6 руб. 58 коп., а затраты по хранению составляют 5 % закупочной цены товара: а) 2000 ед. б) 5400 ед. в) 7628 ед.	ПК-1	У3
26.	Время доставки товара от поставщика составляет 5 рабочих дней при шестидневной рабочей неделе. Количество рабочих дней в году – 312. Объем реализации товара – 6400 ед. в год. Рассчитайте объем продажи товара за 5 дней, в течение которых осуществляется поставка товара. а) 5 ед. б) 6 ед. в) 4 ед.	ПК-1 ПК-1	У3 З7
27.	Магазин бытовой химии реализует различные товары, в том числе стиральный порошок, который продается в пакетах весом 0,5 кг. Объем реализации за отчетный период стабилен и равномерен и равен 1800 упаковок. Оформление одного заказа составляет 3675 руб., а затраты на хранение одного заказа 3 руб. определите оптимальный размер закупки, минимизирующий стоимость запасов: а) 1050 единиц б) 2100 единиц в) 2970 единиц	ПК-1	У3
28.	Ветаптека реализует медицинские товары, в том числе витамины «Шарли». Величина спроса на этот товар в течение года равномерна. Аптека напрямую покупает эти витамины у поставщика-производителя по цене 200 рублей за упаковку. Транспортные расходы в течение года на 1 заказ в течение года составляют 1600 рублей, а стоимость хранения запаса составляет 15 % от закупочной цены. Оборот товара за год составляет 3600 штук. Определите стоимость оформления и хранения заказа. а) 9300 рублей б) 8600 рублей в) 108620 рублей	ПК-1	З7
29.	Определите интервал между закупками, если в году 260 рабочих дней. Причем затраты по оформлению одного заказа 1500 руб., годовой объем реализации товара – 6400 единиц, закупочная цена 1 единицы товара 6 руб. 58 коп., а затраты по хранению составляют 5 % закупочной цены товара: а) 45 рабочих дней б) 56 рабочих дней в) 101 рабочий день	ПК-1	У4
30.	Магазин торгует подшипниками, средний объем реализации 50 штук в день, минимальный объем реализации – 30 штук, максимальный объем – 70 штук в день. Время выполнения заказа на поставку подшипников от поставщика – 10-16 дней. Количество подшипников заказываемых повторно 1800 штук. Какое максимальное количество подшипников может быть у продавца: а) 2180 б) 2420 в) 2620	ПК-1	У4
31.	Кафе имеет в баре напиток «Джон Уокер». Его учет ведется по литрам. Годовая продажа составляет 9000 литров. Затраты на хранение напитка – 15 % от стоимости запаса. Закупочная цена 1 литра напитка 60 руб. Стоимость оформления 1 заказа 180 руб. Какова	ПК-1	У4

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
	оптимальная величина заказа? а) 360 тыс. шт. б) 600 шт. в) ответы неверны		
32.	Кафе имеет в баре напиток «Джон Уокер». Его учет ведется по литрам. Годовая продажа составляет 9000 литров. Затраты на хранение напитка – 15 % от стоимости запаса. Закупочная цена 1 литра напитка 60 руб. Стоимость оформления 1 заказа 180 руб. Сколько раз в год требуется делать заказ, если в году 260 дней. а) 15 б) 17 в) 21 Из нижеперечисленных постоянными расходами являются: а) материалы используемые при производстве продукции б) арендная плата за производственные площади в) зарплата рабочих сборочной линии г) амортизационные отчисления на производственное оборудование	ПК-1	У4
33.	Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты: а) Переменные б) Постоянные в) Полупеременные	ПК-1	У4
34.	Для того, чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования, оператору выплачивается основной оклад, плюс небольшая сумма, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая стоимость работы оператора классифицируется как затраты: а) переменные б) постоянные в) полупеременные	ПК-1	З7
35.	Какое из указанных утверждений является не верным? а) все прямые затраты являются переменными б) переменные затраты являются регулируемыми в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия управленческих решений.	ПК-1	У4
36.	Организация может выплачивать операторам одинаковые оклады. При этом она будет использовать один станок, когда объем производства низкий, два станка – при увеличении объема производства, три станка – если производство достигает пика. Это означает, что общая стоимость работы оператора в этом случае будет относиться к затратам: а) Переменным б) постоянным в) полупостоянным	ПК-1	У3
37.	Функция поведения затрат может быть выражена формулой y=a+вx, где y – общая величина затрат, а x – количество единиц производства. а) верно б) неверно в) верно при условии роста объема производства г) верно при условии снижения объема производства 7.Метод высшей и низшей точек основывается только:	ПК-1	У3
38.	Выберите правильные два ответа. С целью обеспечения системы управления и внутреннего контроля определите порог рентабельности продаж (точку безубыточности) 1.в денежном и 2.натуральном -…. выражении аналитическим способом. Исходные данные : Постоянные затраты (FC) - 3 000 тыс. руб.; Цена (P) - 0,5 тыс. руб./ед.; Переменные затраты (VC) - 5 200 тыс. руб.; Объем производства (Q) - 20 000 шт. 1. В денежном выражении 0=x*20000-(3000+0,26*20000), x=0,41 руб./ед. 2.В натуральном выражении 0=0,5x-(3000+0,26x), x=12500 шт. 3.В денежном выражении 0=x*20000-(0,26*20000-3000), x=0,11 руб./ед. 4.В натуральном выражении 0=0,5x+(0,26x-3000), x=3947 шт.	ПК-1	З6
39.	Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции: 1. постоянны при различных объемах производства 2. увеличиваются с увеличением объема производства 3. уменьшаются с объемом производства	ПК-1	З7
40.	Из чего складывается стоимость запасов предприятия 1.стоимость оформления заказов на поставку товара + стоимость товара 2. стоимость товара 3. стоимость товара + стоимость последующего хранения 4. стоимость оформления заказа + стоимость последующего хранения + стоимость товара	ПК-1	З8

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
41.	Какой первоначальной суммой (в рублях) должен располагать инвестор, чтобы по истечении 3-х лет при ставке 12% годовых получить 500 тыс. рублей. На протяжении всего срока вклада деньги не изымаются, ежегодно участвуя в начислении процентов.	ПК-1	У3
42.	Определите продолжительность оборачиваемости запасов в днях, если известно, что среднегодовые остатки запасов в организации составили 6820 тыс.руб., а стоимость израсходованных запасов 32040 тыс. руб. (в расчет брать 365 календарных дней; ответ округлить до сотых; разделитель - запятая)	ПК-1	У4
43.	Анализ использования труда и заработной платы включает… -обеспеченность предприятия персоналом путем сопоставления плановой и фактической среднесписочной численности в целом по предприятию и по отдельным категориям трудящихся - динамику численности работающих - необходимый и излишний оборот рабочей силы - эффективность использования трудовых ресурсов с помощью показателей использования рабочего времени и выработки - Анализ использования трудовых ресурсов, рост производительности труда необходимо рассматривать в тесной связи с оплатой труда.	ПК-1	У4
44.	При анализе использования рабочей силы в хозяйстве следует установить такие показатели, как .. -коэффициент обеспеченности и степень использования; -запас и потребность в ней; -интенсивность притока и оттока; -оборот (миграцию) и т-екучесть рабочей силы.	ПК-1	У3
45.	Важными показателями численности трудовых ресурсов являются показатели …: 1. Коэффициент оборота рабочей силы по приему равен отношению числа принятых на работу рабочих к среднесписочному числу работников за определенный период. 2. Коэффициент оборота по увольнению представляет собой отношение числа уволенных работников по всем причинам за анализируемый период к среднесписочному числу работников за данный период. 3. Коэффициент общего оборота рабочей силы равен отношению общего числа принятых и уволенных рабочих к среднесписочному числу работников за анализируемый период. 4. Коэффициент текучести кадров равен отношению числа уволенных по собственному желанию к среднесписочному числу работников за рассматриваемый период. Коэффициент стабильности кадров равен отношению числа работников проработавших полный отчетный период к среднесписочному числу работников за отчетный период.	ПК-1	У3
46.	Если необходимо исчислить способом разниц изменение объёма валовой продукции по сравнению с планом, за счет факторов, в расчет берут следующие факторы: а) численности работников б) производительности труда в) изменения отработанного времени г) фондоотдача	ПК-1	У3
47.	Анализ соотношений производительности и оплаты труда в хозяйствах. - С ростом производительности труда создаются реальные предпосылки для повышения уровня его оплаты. -При этом средства на оплату труда нужно использовать таким образом, чтобы темпы роста производительности труда обгоняли темпы роста его оплаты. Только при таких условиях создаются возможности для наращивания темпов расширенного воспроизводства.	ПК-1	У4
48.	С точки зрения трудовых ресурсов на стоимость валовой продукции оказывают влияние: - среднегодовая численность работников - трудообеспеченность хозяйства - часовая производительность труда 1 работника - человеко-часы, отработанные 1 работником за год - все перечисленные факторы	ПК-1	У4
49.	Резервами роста производительности труда является -технический прогресс -применение новой техники, -совершенствование машин, -внедрение комплексной автоматизации, -инженерных коммуникаций, -необходимых для выполнения процессов	ПК-1	З7
50.	Относительная экономия (перерасход) фонда заработной платы определяется: - фонд заработной платы фактический разделить на фонд заработной платы плановый - фонд заработной платы фактический минус фонд заработной платы плановый - разница в численности работников умножить на плановую среднюю заработную плату	ПК-1	З7

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
	1 работника - фонд заработной платы фактический минус фонд заработной платы, скорректированный на коэффициент выполнения плана по производительности труда		
51.	Последовательность анализа производства продукции:… - выполнение плана по производству валовой продукции в разрезе культур в натуральных показателях, - в целом по растениеводческой отрасли в стоимостном выражении- определить как выполнен план сева и урожайности, -какие факторы и в каком размере повлияют на выполнение отклонения плана валового сбора продукции.-отдельно необходимо проанализировать показатели соблюдения агротехнических мероприятий, -выполнение плана ухода за посевами, внесение удобрений. - В заключении анализа следует выявить и подсчитать имеющиеся внутрихозяйственные резервы, увеличение производства валовой продукции и внести предложение о возможности их наилучшего использования .	ПК-1	З7
52.	Определение резервов роста продукции растениеводства включает… -Для выявления и определения резервов роста продукции растениеводства необходимо детально проанализировать структуру и размер посевных площадей и урожайность, -выполнение плана агротехнических мероприятий в хозяйстве, -расчет резерв увеличения валового сбора по принципу равнения на «маяк».	ПК-1	З7
53.	Определение резервов роста продукции животноводства включает… -за счет роста поголовья животных -за счет повышения уровня кормления животных - за счет повышения эффективности использования кормов -за счет улучшения породного состава стада коров -за счет улучшения возрастного состава стада -за счет сокращения доли яловых коров в стаде -за счет сокращения падежа животных	ПК-1	З7
54.	Последовательность этапов определения резервов- … 1. Приведение всех показателей в сопоставимый вид. 2. Выявление различий в значениях показателей в сравнении с принятой для анализа базой данных. 3. Выявление причин, вызывающих эти различия. 4. Оценка реальной величины резервов. 5. Разработка мероприятий по реализации выявленных резервов. 6. Оценка потенциальной экономической эффективности от предложенных мероприятий. 7. Определение влияния выявленных резервов на повышение эффективности деятельности предприятия и его конкурентоспособности.	ПК-1	З7
55.	Анализ производственных затрат включает … -Определение затрат на 1 рубль товарной продукции. -Анализ факторов, повлиявших на изменение затрат на 1 рубль товарной продукции. -Общая оценка себестоимости продукции по экономическим элементам и статьям калькуляции. -Анализ прямых материальных и трудовых ресурсов. -Анализ расходов на обслуживание производства и управление, специальных расходов. -Анализ потерь от производственного брака.	ПК-1	З7
56.	Анализ финансового состояния предприятия предполагает следующие этапы: 1. Анализ имущественного положения 2. Анализ финансовых результатов 3. Анализ финансового состояния Анализ производственного потенциала	ПК-1	З7
57.	Анализ состояния расчетов хозяйств (дебиторская и кредиторская задолженности) подразумевает… - определение структуры дебиторской и кредиторской задолженности, - определение удельного веса и структуры просроченной дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе свыше трех месяцев. - оценку динамики и состава задолженности, давность ее образования	ПК-1	З7
58.	Оперативный анализ затрат подразумевает… • определение отклонений от плана по основным качественным и количественным показателям работы предприятия в целом и его подразделений за смену, сутки, два, три, но не более чем за десять дней; • выявление и оценка влияния различных факторов на отклонения от плана (норм) по этим показателям; • определение конкретных причин действия отдельных факторов, установление виновников имевшихся недостатков; • быстрая разработка и осуществление мероприятий по устранению отрицательных факторов, распространению передового опыта; • подведение итогов работы подразделений за указанные промежутки времени с	ПК-1	З8

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
	целью выявления передовых и отстающих участков производства		
59.	Сокращение себестоимости способствует -снижению стоимости товара. -Реализуемый товар может эффективно конкурировать с другой продукции на рынке. -В результате спрос на продукцию увеличивается и растет прибыль компании.	ПК-1	З8
60.	К резервам снижения себестоимости продукции относятся: - сокращение расхода материалов на единицу продукции; -опережение темпов роста производительности труда над темпами роста заработной платы; -уменьшение доплат к заработной плате; -улучшение использования оборудования и сокращение расходов на его содержание и эксплуатацию; -экономное расходование топлива и энергии; сокращение потерь от брака и непроизводительных расходов; -снижение неоправданных коммерческих расходов.	ПК-1	З8
61.	Информационное обеспечение анализа финансовых результатов - … К учетным источникам информации относятся: -Основным источником сведений для проведения обоснованного анализа финансовых результатов является Форма №1 "Бухгалтерский баланс" хозяйствующего субъекта -Основным источником сведений для проведения обоснованного анализа финансовых результатов является форма № 3 "Отчет об изменениях капитала"; - Основным источником сведений для проведения обоснованного анализа финансовых результатов является форма № 2 "Отчет о финансовых результатах"; - Показатели, характеризующие общеэкономическое развитие страны. Показатели, характеризующие конъюнктуру рынка. Показатели, характеризующие деятельность конкурентов и контрагентов.	ПК-1	З6
62.	Источники информации при анализе производства продукции отрасли растениеводства. - отчетность "Производство и себестоимость продукции растениеводства", в которой приводятся данные о размерах посевных площадей по культурам, урожайности, валовом сборе, себестоимости единицы продукции -Бух.баланс.	ПК-1	З6
63.	Источники информации при анализе производства продукции отрасли животноводства -отчетные данные "Производство и себестоимость продукции животноводства", "Движение животных", "Расход кормов", "Баланс продукции"и др -аналогичные плановые данные -данные производственных отчетов ферм и -первичных документов, используемые для оперативного анализа	ПК-1	З6

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
1	Сущность, задачи, содержание управленческого анализа.	ПК-1	З7
2	Взаимосвязь и различия финансового и управленческого анализа.	ПК-1	З7
3	Нормативное регулирование аналитических процедур.	ПК-1	У3
4	Пользователи оперативного анализа.	ПК-1	У3
5	Предмет управленческого анализа.	ПК-1	У3
6	Общие и специфические методы управленческого анализа.	ПК-1	З7
7	Информационное обеспечение управленческого анализа.	ПК-1	У3
8	Сущность товарных запасов, необходимость их создания.	ПК-1	З7
9	Управдение товарными запасами, их дефицит и избыток.	ПК-1	З7
10	Планирование и учет товарных запасов.	ПК-1	У3
11	Факторы, влияющие на товарооборачиваемость.	ПК-1	Н4
12	Оценка работы менеджера по закупкам.	ПК-1	У3
13	Обеспеченность предприятия основными средствами.	ПК-1	З7
14	Движение основных средств и их использование.	ПК-1	У3
15	Анализ фондорентабельности.	ПК-1	У3
16	Оперативный анализ использования тракторного парка.	ПК-1	У3
17	Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов.	ПК-1	З7
18	Понятие производительности труда, факторы ее роста.	ПК-1	У4

№	Содержание	Компе-тенция	ИД
19	Экстенсивности и интенсивность труда.	ПК-1	У3
20	Персонал предприятия и его структура.	ПК-1	У3
21	Потери рабочего времени, их анализ, резервы рабочего времени.	ПК-1	У3
22	Норма выработки, факторы ее роста.	ПК-1	З8
23	Понятие ритмичности производства, ее влияние на деятельность предприятия.	ПК-1	З7
24	Сущность комплектности, ее расчет.	ПК-1	З6
25	Расчет индекса выполнения плана по комплектности.	ПК-1	З6
26	Доукомплектование его цель и расчет.	ПК-1	З6
27	Расчет необходимого количества деталей с целью доукомплектования.	ПК-1	З8
28	Сущность резервов роста производства продукции.	ПК-1	З6
29	Методы выявления резервов роста производства продукции.	ПК-1	Н4
30	Ресурсоотдача и ее факторы.	ПК-1	З6
31	Эффективность использования материалов, ее анализ.	ПК-1	У4
32	Сущность издержек и себестоимости.	ПК-1	З6
33	Виды затрат.	ПК-1	З7
34	Виды себестоимости.	ПК-1	З6
35	Анализ структуры затрат, динамики затрат.	ПК-1	З6
36	Выявление резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции.	ПК-1	З7
37	Релевантные затраты.	ПК-1	З7
38	Управление издержками.	ПК-1	З7
39	Оперативный анализ затрат и их структура.	ПК-1	Н4
40	Издержкоемкость продукции.	ПК-1	Н4
41	Постоянные и переменные затраты.	ПК-1	З7
42	Безвозвратные и вмененные затраты.	ПК-1	З7
43	Факторы, влияющие на затраты. Центры ответственности, их классификация.	ПК-1	З8
44	Понятие маржинального анализа прибыли.	ПК-1	З7
45	Взаимосвязь финансовой и экономической рентабельности.	ПК-1	З7
46	Эффект финансового рычага.	ПК-1	У3
47	Деление издержек на постоянные и переменные.	ПК-1	У3
48	Порог рентабельности.	ПК-1	У3
49	Запас финансовой прочности.	ПК-1	Н4
50	Операционный рычаг сила его воздействия.	ПК-1	У4
51	Маржинальный анализ рентабельности по одному виду продукции.	ПК-1	У3
52	Сущность, задачи, содержание управленческого анализа.	ПК-1	У3
53	Взаимосвязь и различия финансового и управленческого анализа.	ПК-1	У3
54	Нормативное регулирование аналитических процедур.	ПК-1	З7
55	Пользователи оперативного анализа.	ПК-1	З7
56	Предмет управленческого анализа.	ПК-1	З6
57	Общие и специфические методы управленческого анализа.	ПК-1	З6
58	Информационное обеспечение управленческого анализа.	ПК-1	З6
59	Сущность товарных запасов, необходимость их создания.	ПК-1	З7
60	Управдение товарными запасами, их дефицит и избыток.	ПК-1	Н5
61	Планирование и учет товарных запасов.	ПК-1	З6
62	Факторы, влияющие на товарооборачиваемость.	ПК-1	У4
63	Оценка работы менеджера по закупкам.	ПК-1	З6
64	Обеспеченность предприятия основными средствами.	ПК-1	З6
65	Движение основных средств и их использование.	ПК-1	Н5
66	Анализ фондорентабельности.	ПК-1	З6
67	Оперативный анализ использования тракторного парка.	ПК-1	У4
68	Влияние основных факторов на годовую выработку тракторов.	ПК-1	З7
69	Понятие производительности труда, факторы ее роста.	ПК-1	З8

№	Содержание	Компетенция	ИД
70	Экстенсивности и интенсивность труда.	ПК-1	Н5
71	Персонал предприятия и его структура.	ПК-1	З7
72	Потери рабочего времени, их анализ, резервы рабочего времени.	ПК-1	З7
73	Норма выработки, факторы ее роста.	ПК-1	З7
74	Понятие ритмичности производства, ее влияние на деятельность предприятия.	ПК-1	У4
75	Сущность комплектности, ее расчет.	ПК-1	З7
76	Расчет индекса выполнения плана по комплектности.	ПК-1	Н5
77	Доукомплектование его цель и расчет.	ПК-1	З7

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1	Факторный анализ	ПК-1	Н4
2	Способ цепных подстановок	ПК-1	Н4
3	Способ абсолютных разниц	ПК-1	Н4
4	Расчет экономических показателей	ПК-1	Н4
5	Способ относительных разниц	ПК-1	Н4

5.4.Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач			
		вопросы к экзамену	вопросы по экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту
ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля					
З6	содержание учетно-аналитической информации с целью обеспечения системы управления и внутреннего контроля ;	1-6	1-5		
З7	алгоритмы расчета основных показателей состояния производственного процесса;	24-35	14-19		
З8	интерпретацию экономического содержания ключевых показателей производственной деятельности;	16-23	6-11		
У3	проводить расчет основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации;	36-40	12-13		
У4	систематизировать и обобщать учетно-аналитическую информацию об эффективности использования производственных ресурсов;	7-15	20-26		
Н4	проведения самостоятельных исследований хозяйственной деятельности коммерческой организации в рамках управленческого анализа;	41-46	27-32		
Н5	систематизации учетно-аналитической информации для обеспечения системы управления и внутреннего контроля;	47-52			

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач

		вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля				
З6	содержание учетно-аналитической информации с целью обеспечения системы управления и внутреннего контроля ;	1-9, 61-63	1-14	
З7	алгоритмы расчета основных показателей состояния производственного процесса;	17-25, 49-57	31-45	
З8	интерпретацию экономического содержания ключевых показателей производственной деятельности;	10-16, 58-60	15-30	
У3	проводить расчет основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации;	26-30, 44-46	46-58	
У4	систематизировать и обобщать учетно-аналитическую информацию об эффективности использования производственных ресурсов;	31-33, 42-43, 47-48	69-70	
Н4	проведения самостоятельных исследований хозяйственной деятельности коммерческой организации в рамках управленческого анализа;	34-35	59-68	
Н5	систематизации учетно-аналитической информации для обеспечения системы управления и внутреннего контроля;	36-37	71-77	1-5

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	**Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)**	**Количество экз. в библиотеке**
1	**2**	**3**
2.1. Учебные издания	Никифорова, Е.В. Управленческий анализ [электронный ресурс] : Учебник / Е. В. Никифорова, Л. М. Куприянова, О. В. Шнайдер, Л. Ф. Бердникова, М. В. Боровицкая, О. М. Гизатуллина, Н. О. Михалёнок, В. В. Шнайдер ; Самарский государственный университет путей сообщения ; Тольяттинский государственный университет .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 .— 225 с. — ВО - Магистратура .— ISBN 978-5-16-016953-8 .— ISBN 978-5-16-109526-3 .— <URL:https://znanium.com/catalog/document?id=390835> .— <URL:https://znanium.com/cover/1414/1414397.jpg>.	-
	Казакова, Н. А. Управленческий анализ: комплексный анализ и диагностика предпринимательской деятельности : учебник / Н.А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 261 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005758-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1930671	-
	Петрова В. И. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики [электронный ресурс]: Учебное пособие / В. И. Петрова, А. Ю. Петров; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 303 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=202620	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	Сурков, И.М. Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях : учебное пособие / И. М. Сурков ; Воронежский государственный аграрный университет .— Изд. 2-е .— Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2014 .— 78 с. : ил. — Библиогр.: с. 77. Др. издание: Управленческий анализ в сельскохозяйственных организациях : учебное пособие / И. М. Сурков ; Воронежский государственный аграрный университет .— Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2008 .— 79 с. <URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b96179.pdf>.	-
	Хаустова Г. И. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для обучающихся очной и заочной форм обучения по направлению 38.04.01 "Экономика", профиль "Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса" / [Г. И. Хаустова, Т. А. Журкина]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m151611.pdf	1
2.2. Методические издания	Управленческий анализ (продвинутый уровень) [Электронный ресурс]: методические рекомендации для самостоятельной работы по дисциплине для обучающихся направления подготовки : 38.04.01 Экономика профиль Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Г. И. Хаустова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165745.pdf	1
	Управленческий анализ (продвинутый уровень) [Электронный ресурс]: методические рекомендации по изучению дисциплины для обучающихся направления подготовки : 38.04.01 Экономика профиль Учетно-аналитическое обеспечение бизнеса / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. Г. И. Хаустова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m165744.pdf	1
2.3. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Бухгалтерский учет: ежемесячный профессиональный журнал для бухгалтера с приложением / Учредитель Министерство финансов Российской Федерации - Москва: Б.и., 1953-	1
	Учет. Анализ. Аудит : международный научно-практический журнал / учредитель : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации .— Москва : Издательство Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 2016- .	1
	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	**2**	**3**
	РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	
	Экономист: Ежемесячный экономический научно-практический журнал - Москва: Экономика, 1991-	1
	Вопросы статистики : ежемесячный научно-информационный журнал / учредитель : Федеральная служба государственной статистики .— Москва, 1996-.	1

6.2.Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1.	Единая межведомственная информационно–статистическая система	https://fedstat.ru/
2.	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3.	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4.	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5.	Справочная правовая система Гаранат	http://www.consultant.ru/
6.	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
7.	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://техэксперт.сайт/sistema-kodeks
8.	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pkk5.rosreestr.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	http://www.gov.ru
2.	Официальный сайт Президента Российской Федерации	http://www.kremlin.ru

3.	Официальный сайт Министерства Финансов РФ	http: //www. min-fin.ru/index.htm
4.	Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков	http://www.gifa.ru
5.	Центр Статистических Исследований	http://www.riskcontrol.ru
6.	Финансовый словарь	http://www.xfin.ru
7.	Главное финансовое управление Воронежской области	http://www.gfu.vrn.ru/
8.	Воронежская областная Дума	http://www.vrnoblduma.ru/
9.	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики -	www.gks.ru/wps/portal
10.	Официальный сайт Центрального банка РФ	http://www.cbr.ru/
11.	Федеральный образовательный портал «Экономика, Социология, Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru/
12.	Компания StatSoft Russia. Занимается локализацией программных продуктов *Statistica*, технической поддержкой пользователей, а также оказывает спектр консалтинговых услуг: обучение в Академии Анализа Данных StatSoft, разработка готовых отраслевых решений, исследования в различных областях применения статистики: маркетинге, промышленности, экономике/социологии, страховании и т.д.	http://www.statsoft.ru/
13.	Система интеллектуального анализа финансового состояния организации по вводимым данным бухгалтерской и статистической отчетности (российской, МСФО или US GAAP)	http://www.audit-it.ru/finanaliz/start/
14.	СПАРК. Качественная информация о предприятиях объединена с мощными аналитическими инструментами, что позволяет мгновенно оценить платежеспособность и надежность предприятий.	http://www.spark-interfax.ru/promo/
15.	Анализ финансового состояния предприятия	http://afdanalyse.ru/
16.	Интернет-проект, направленный на сбор и предоставление справочной, методической и аналитической информации, относящейся к управлению компаниями, инвестициям, финансам и оценке. Сайт ориентирован на широкий круг специалистов в области реальных инвестиций, сотрудников консалтинговых фирм, экономических и плановых отделов предприятий, а также непосредственно на их руководителей, преподавателей и студентов высших учебных заведений	http://www.cfin.ru
17.	Автоматизированный финансовый анализ	http://www.audit-it.ru/finanaliz/?referer1=adwords&gclid=CInHgpK_4MsCFQXicgodzy0OWQ
18.	Информация о компаниях и бизнес-аналитика	http://www.bvdinfo.com/

7.Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

7.1.Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом(в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия в виде презентаций, программное обеспечение: MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в электронном виде; используемое программное обеспечение: MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в электронном виде в виде презентаций	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1, а.: 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126, 219 (с 16.00 до 20.00)

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети В

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не предусмотрено

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Б1.В.02 Современные концепции финансового учета и отчетности	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано
Б1.В.16 Стратегический и оперативный контроллинг	Бухгалтерского учета и аудита	согласовано
Б1.В.01 Стратегический анализ.	Экономического анализа, статистики и прикладной математики	согласовано

Приложение 1

Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившее проверку Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, страниц, разделов, требующих изменений
И.о. заведующего кафедрой, проф. Л.А. Запорожцева	протокол засед.каф. №11 от 20.06.2022 г.	Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 уч.год.	нет
Зав.кафедрой, проф. Л.А. Запорожцева	протокол засед.каф. №11 от 19.06.2023 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	есть, с.4-5, п.3.1,3.2 с.8-9, п.4.3, с.18-19, п.5.3.2.1 с.22-23, п.6.1
Зав.кафедрой, проф. Л.А. Запорожцева	протокол засед.каф. № 11 от 21.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год	нет