

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«21» мая 2024 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ

**Б2.В.03(Пд) Производственная практика,
преддипломная практика**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) - Аграрный менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

д. э. н., профессор



Е.В. Закшевская

к. э. н., доцент



Т.В. Сабетова

к. э. н., ст. научн. сотр.



Т.А. Михалева

Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа практики разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 20.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ЗАО «Тенистое» Семилукского района Воронежской области, к. с.-х. н. Михалев Н.В.

1. Общая характеристика практики

Производственная практика, преддипломная практика (далее преддипломная практика) - является неотъемлемой частью подготовки магистра и предусматривает овладение обучающимися аналитической деятельностью в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Преддипломная практика проводится в качестве подготовки к выполнению выпускной квалификационной работы и является обязательной.

1.1. Цель практики

Целью преддипломной практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, закрепление знаний, полученных в рамках теоретического обучения; приобретение требуемых профессиональных компетенций; приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, составляющей предмет выпускной квалификационной работы.

1.2. Задачи практики

Основные задачи преддипломной практики:

- приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, а также подбор необходимых материалов для выполнения и апробации результатов выпускной квалификационной работы;
- изучение фундаментальной и периодической литературы, нормативных и методических материалов по вопросам, разрабатываемым магистрантом в выпускной квалификационной работе;
- подтверждение актуальности и практической значимости избранной обучающимся темы исследования;
- критическая оценка организации экономического процесса на объекте исследования;
- оценка практической значимости исследуемых вопросов для данного объекта;
- сбор, систематизация и обобщение практического материала для использования в выпускной квалификационной работе.

1.3. Место практики в образовательной программе

Данная производственная практика относится к обязательной части учебного плана. Ее прохождение имеет место в четвертом семестре очной формы обучения и обычно приходится на весенние месяцы.

1.4. Взаимосвязь с учебными дисциплинами

Прохождение производственной практики логически связано с изучением системообразующих дисциплин направления: Семинар по производственной экономике, Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе, Стратегии международного аграрного маркетинга.

1.5. Способ проведения практики

Способ проведения производственной практики – стационарный, выездной.

2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ПК-1	Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях	У11	Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний
		Н7	Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций
ПК-2	Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями	У5	Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний
ПК-6	Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований	У6	Уметь систематизировать информацию по теме исследования для решения поставленных задач в области аграрного менеджмента
		Н6	Иметь навыки разработки рабочих планов и программы научного исследования актуальных научных проблем

3. Объем практики и ее содержание

3.1. Объем практики 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	6 / 216	6 / 216
Общая контактная работа, ч	1,00	1,00
Общая самостоятельная работа, ч	215,00	215,00
Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)	0,85	0,85
руководство практикой, всего	0,85	0,85
Самостоятельная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)	215,00	215,00
в т.ч. в форме практической подготовки	150,00	150,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет с оценкой		
Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	3	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	6 / 216	6 / 216
Общая контактная работа, ч	0,50	0,50
Общая самостоятельная работа, ч	215,50	215,50
Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)	0,35	0,35
руководство практикой, всего	0,35	0,35
Самостоятельная работа при проведении практики, в т. ч. (ч)	215,50	215,50
в т.ч. в форме практической подготовки	150,00	150,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет с оценкой		
Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)	зачет	зачет

3.2. Содержание практики

Производственная преддипломная практика завершает учебный план магистра и предшествует защите выпускной квалификационной работы. Практика направлена на закрепление и углубление аналитических навыков магистрантов, полученных при обучении, приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности, а также направлена на апробацию результатов исследовательской работы.

Содержание практики в значительной степени определяется темой выпускной квалификационной работы и местом прохождения практики. Под непосредственным контролем руководителя практики обучающийся разрабатывает календарный план прохождения практики, получает индивидуальное задание.

Преддипломная практика выполняется по индивидуальному плану в соответствии с темой магистерской диссертации.

Преддипломная практика обучающихся проводится в организациях и предприятиях агропромышленной сферы различных организационно-правовых форм. Основным требованием к месту прохождения практики является соответствие направления подготовки обучающегося и темы его выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) профилю деятельности предприятия.

Программа и индивидуальное задание по преддипломной практике тесно увязаны с написанием выпускной квалификационной работы.

Общие задания при прохождении преддипломной практики:

- уточнение и формулирование цели и задач исследования, его актуальности и методов исследования;
- аналитический обзор информационных источников, сбор и уточнение эмпирических данных по научной проблеме, изучаемой магистрантом;
- выявление тенденций развития исследуемого профильного предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности) на основе ранее проведенной оценки его внутренней и внешней среды;
- анализ деятельности структурного подразделения предприятия, в котором обучающийся проходит преддипломную практику (название, его функции, система соподчинения, взаимосвязь с другими подразделениями предприятия);
- проведение оценки рисков, существующих у предприятия (отдельных его отраслей или видах деятельности);

- стратегический анализ развития предприятия (отдельных его отраслях или видах деятельности);
- обработка и систематизация полученных данных;
- разработка научно-практических рекомендаций по дальнейшему развитию предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности);
- выполнение индивидуального задания;
- сбор дополнительных материалов по теме выпускной квалификационной работы;
- оформление результатов, полученных за весь период практики, в виде отчета о преддипломной практике.

Форма отчетности по преддипломной практике - письменный отчет.

К отчету прилагаются дневник практики и отзыв-характеристика руководителя практики от профильного предприятия АПК.

Дневник практики и отзыв-характеристика подписываются руководителем практики от предприятия и заверяются печатью.

4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

4.1. Этапы формирования компетенций

Виды работ или этапы прохождения практики	Код компетенции	Индикатор достижения компетенции (ИДК)
Отчет о преддипломной практике	ПК-1	У11
		У11
		У11
	ПК-1	У11
		Н7
	ПК-1	У11
	ПК-6	У6

4.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

4.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

4.2.2. Критерии оценки устного опроса (защиты отчета по практике)

Оценка	Критерии
«зачет»	содержание письменного отчета о прохождении практики соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
«незачет»	содержание письменного отчета о прохождении практики не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что обучающимся не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.

4.2.3. Критерии оценки содержания отчета о прохождении практики

Оценка	Критерии
Зачтено (отлично)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
Зачтено (хорошо)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления, но имеются незначительные недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком
Зачтено (удовлетворительно)	в содержании письменного отчета о прохождении практики и оформлении дневника имеются недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.
Не зачтено (неудовлетворительно)	содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что магистрантом не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.

4.3. Материалы для оценки достижения компетенций

4.3.1. Вопросы к зачету

№	Содержание	Код компетенции	ИДК
1.	Какая организационно-правовая форма предприятия – базы практики, и каковы особенности функционирования?	ПК-1	У11
2.	Назовите основных конкурентов исследуемого субъекта бизнеса	ПК-1	У11
3.	В чем сильные и слабые стороны исследуемого субъекта бизнеса?	ПК-1	У11
4.	Какие факторы макроокружения оказывают влияние на исследуемый субъект бизнеса?	ПК-1	У11
5.	Назовите крупных конкурентов предприятия. В чем их сильные стороны?	ПК-1	У11
6.	Дайте характеристику покупателей (потребителей услуг)	ПК-1	У11
7.	Каково финансовое положение исследуемого субъекта бизнеса?	ПК-2	У5
8.	Какие возможности для исследуемого субъекта бизнеса имеются с учетом развития инфраструктуры?	ПК-2	У5
9.	Какие конкурентные преимущества исследуемого субъекта бизнеса можно выделить?	ПК-1	У11
10.	Охарактеризуйте действующую миссию исследуемого субъекта бизнеса и цели	ПК-1	У11

11.	Охарактеризуйте кадровую политику исследуемого субъекта бизнеса	ПК-1	У11
12.	Дайте оценку действующей материально-технической базе исследуемого субъекта бизнеса	ПК-2	У5
13.	Охарактеризуйте производственную программу и производственные мощности предприятия	ПК-2	У5
14.	Имеются ли резервы снижения себестоимости продукции (работ, услуг)?	ПК-1	У11
15.	Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области кадров и мотивации персонала?	ПК-1	У11
16.	Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области ассортимента продукции, работ, услуг?	ПК-1	У11
17.	Дайте характеристику бизнес-процессам исследуемого предприятия	ПК-1	У11
18.	Использовали ли Вы современное программное обеспечение для решения задач научного исследования?	ПК-1	Н7
19.	Какие предложения по улучшению финансово-хозяйственной деятельности были Вами выделены в качестве основных?	ПК-1	Н7
20.	Осуществляли ли Вы прогноз основных показателей эффективности функционирования предприятия?	ПК-1	Н7
21.	В чем заключается специфика бизнес-условий функционирования предприятия-базы практики при разработке прогнозов дальнейшего развития?	ПК-1	У11
22.	Как Вы учитывали факторы неопределенности и риска при разработке направлений улучшения деятельности предприятия – базы практики?	ПК-1	У11
23.	Какие вы можете назвать методы прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом?	ПК-1	У11
24.	Каковы критерии экономической эффективности предлагаемых мероприятий?	ПК-1	У11, Н7
25.	Каковы критерии социальной эффективности предлагаемых мероприятий?	ПК-1	У11, Н7
26.	Как осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования?	ПК-6	У6
27.	Охарактеризуйте основные методы исследования, как осуществлять выбор методов и средств решения исследовательских задач?	ПК-6	У6
28.	Назовите актуальные научные проблемы в области аграрного менеджмента, как они решаются?.	ПК-6	У6, Н6
29.	Как правильно интерпретировать результаты научных исследований? Приведите пример.	ПК-6	У6, Н6
30.	Какие существуют требования к разработке рабочих планов и программ научного исследования по актуальным научным проблемам?	ПК-6	У6, Н6

4.3.2. Вопросы тестов

№	Содержание	Код компетенции	ИДК								
1	Управление предприятием – это: 1. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей. 2. Особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу. 3. Эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя.	ПК-1	У11								
2	Среди условий, что перечислены ниже, выберите такие, которые определяют успех организации. 1. Наличие формальных и неформальных организаций. 2. Выход на внешний рынок. 3. Способность к выживанию, результативности, практической реализации. 4. Наличие современных технологий.	ПК-1	У11								
3	Выберите правильные ответы: <table border="1"> <tr> <td>1. Организация</td> <td>А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.</td> </tr> <tr> <td>2. Мотивация</td> <td>Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.</td> </tr> <tr> <td>3. Координация</td> <td>В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.</td> </tr> <tr> <td>4. Контроль</td> <td>Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.</td> </tr> </table>	1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.	2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.	3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.	4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.	ПК-1	У11
1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.										
2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.										
3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.										
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.										
4	Какая из функций управления определяет степень соответствия принятых решений фактическому состоянию системы? 1. Координация. 2. Планирование. 3. Контроль.	ПК-1	У11								
5	Сформулируйте задачи планирования: 1. Перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития. 2. Обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений. 3. Создание базы для эффективного контроля путем сравнения показателей.	ПК-1	У11								
6	Управленческая деятельность, отраженная в планах и фиксирующая будущее состояние менеджмента в текущее время – это _____ (1 слово). Управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния системы от	ПК-1	У11								

	фактического и осуществляющая разработку мер по устранению выявленных недостатков – это _____ (1 слово).		
7	. Отдельные виды управленческой деятельности, которые увеличивают эффективность руководства, - это менеджмента (1 слово).	ПК-1	У11
8	Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).	ПК-1	У11
9	Специализированной особенностью современных организаций является _____ ? (2 слова)	ПК-1	У11
10	Отражают затраты на разработку, изготовление и эксплуатацию продукции показатели качества: 1. Экономические. 2. Социальные. 3. Экологические.	ПК-2	У5
11	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «чистая прибыль»: 1. №1 2. №2 3. №3 4. №4 5. 9-АПК 6. 17-АПК	ПК-2	У5
12	Выберите 2 правильных ответа. Сотрудник знания обязательно должен обладать следующими характеристиками: 1. Это должен быть работник интеллектуального труда 2. Это должен быть человек, не боящийся перемен 3. Это должен быть человек, умеющий делегировать полномочия 4. Это должен быть человек критического склада ума 5. Это должен быть инициативный человек	ПК-2	У5
13	Установите правильную последовательность. Этапы создания системы управленческого учета на предприятии: 1. разработка состава, содержания и формата форм управленческой отчетности 2. разработка учетной политики 3. разработка процедур контроля, анализа и принятия управленческих решений 4. подбор методов управленческого учета	ПК-2	У5
14	Укажите наиболее распространенный метод стратегического анализа, используемый при стратегическом планировании развития аграрной кампании (2 слова).	ПК-2	У5
15	Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).	ПК-2	У5

16	Установите правильное соответствие. Кому предназначены те или иные результаты оценки эффективности управления: <table><tr><td>Получатель</td><td>Показатель</td></tr><tr><td>А. Руководитель</td><td>1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана</td></tr><tr><td>Б. Кредитор</td><td>2. рентабельность капитала</td></tr><tr><td>В. Органы власти</td><td>3. число (созданных) рабочих мест</td></tr><tr><td>Г. Инвестор</td><td>4. коэффициент управляемости</td></tr></table>	Получатель	Показатель	А. Руководитель	1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана	Б. Кредитор	2. рентабельность капитала	В. Органы власти	3. число (созданных) рабочих мест	Г. Инвестор	4. коэффициент управляемости	ПК-2	У5
Получатель	Показатель												
А. Руководитель	1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана												
Б. Кредитор	2. рентабельность капитала												
В. Органы власти	3. число (созданных) рабочих мест												
Г. Инвестор	4. коэффициент управляемости												
17	Современный контроллинг включает в себя управление рисками, обширную систему информационного снабжения предприятия, систему оповещения путём управления системой ключевых _____ (1 слово).	ПК-2	У5										
18	По данным формы 5-АПК действующего аграрного предприятия определить, <u>соблюдается ли</u> рекомендуемое соотношение постоянной части оплаты труда и премиальных выплат: начислено ОТ всего 63555 тыс.руб., в т.ч. оплата по тарифным ставкам, окладам 48254 тыс.руб., премии за счет всех источников 8747 тыс.руб., оплата отпусков 6554 тыс.руб.	ПК-2	У5										
19	По данным формы 1 действующего аграрного предприятия определить, <u>достаточно ли</u> у предприятия наиболее ликвидных активов для его погашения актуальной части краткосрочной задолженности (коэффициент абсолютной ликвидности): краткосрочная задолженность 301000 тыс.руб., запасы 239209 тыс.руб., дебиторская задолженность 120161 тыс.руб., финансовые вложения 63348 тыс.руб., денежные средства 526 тыс. руб.	ПК-2	У5										
20	Формами организации научно-исследовательской работы студентов (НИРС) являются: 1. Студенческие научные кружки. 2. Выполнение курсовых и дипломных работ. 3. Конкурсы научных студенческих работ. 4. Олимпиады. 5. Все названные формы.	ПК-6	У6										
21	Отличительными признаками научного исследования являются: 1. Целенаправленность, актуальность, новизна, доказательность. 2. Поиск нового, проблематичность. 3. Систематичность, последовательность. 4. Строгая доказательность.	ПК-6	У6										
22	Ведение записей прочитанных первоисточников может осуществляться с помощью составления: 1. Пересказа в сжатом виде. 2. Конспекта, плана, рецензии, аннотации. 3. Копирования текста. 4. Фотографирования текста.	ПК-6	У6										

23	Статьи и материалы о теории исследований, а также прикладного характера, предназначенные научным работникам, публикуются в _____ журналах. 1. Общественно-политических. 2. Популярных. 3. Научных. 4. Производственно-практических.	ПК-6	У6
24	Курсовая работа/проект – это...: 1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме, это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала. 2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки. 3. Самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности. 4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов исследования и выводов, а также возможности их применения в практической деятельности.	ПК-6	У6
25	Дипломная работа/проект – это...: 1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме. Это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала. 2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки. 3. Первое самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности. 4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов исследования.	ПК-6	У6
26	Квалификационная научная работа в определенной области науки, имеющая внутреннее единство, содержащая совокупность научных результатов, научных положений, выдвигаемых автором для публичной защиты и свидетельствующих о личном вкладе автора в науку и его качествах как ученого, - это _____ (1 слово).	ПК-6	У6
27	Научное издание, содержащее полное и всестороннее исследование одной проблемы или темы и принадлежащее одному или нескольким авторам, - это _____ (1 слово).	ПК-6	У6
28	Издание произведений одного или нескольких авторов, которые одну научную проблему рассматривают часто с различных точек зрения, - это _____	ПК-6	У6

	(3 слова).		
29	Критический обзор одного или нескольких научных произведений, где дается анализ важности, актуальности представленных исследований, оценивается качество изложения, приводятся отзывы специалистов, - это _____ (1 слово).	ПК-6	У6
30	Краткая характеристика книги, статьи, рукописи, в которой излагается основное содержание данного произведения, даются сведения о том, для какого круга читателей оно предназначено, - это _____ (1 слово).	ПК-6	У6
31	Науки направлены на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач – это _____ науки (1 слово).	ПК-6	У6

4.3.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Код компетенции	ИДК
1.	Рассчитайте маржинальный доход при выращивании сахарной свёклы, используя следующие данные: Урожайность – 610 ц/га Цена реализации – 123 руб./ц Стоимость семян – 3072 руб. Стоимость удобрений – 8291 руб. Стоимость средств защиты растений – 7176 руб. Переменные издержки собственной механизации 2800 руб.	ПК-1	У11
2.	Рассчитайте потребность в оборотных средствах при содержании бычков на откорме, используя следующие данные: Стоимость кормов 15840 руб. Стоимость телёнка 15000 руб. Переменные издержки собственной механизации 2940 руб. Прочие специальные пропорционально-переменные издержки 4200 руб. Продолжительность откорма 560 дней	ПК-1	У11
3.	Рассчитать совокупные издержки в племенном свиноводстве, используя следующие данные: Стоимость произведённой продукции: – основной – 1084 € – побочной – 112 € Стоимость кормов 372,50 € Стоимость племенной свиноматки 310 € Срок использования свиноматки – 2,5 года Количество опросов в год 2,2 Переменные издержки собственной механизации 70 € Прочие издержки 169 € Оплата труда (на производстве) – 226,18 € Оборотный капитал – 403 € Средневзвешенная ставка по использованию капитала	ПК-1	У11

	– 5% Постоянные и накладные расходы всего – 232,50 €		
4.	Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов. Проект А обойдется в \$250 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$75 000. Проект В обойдется в \$150 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$52 000. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств?	ПК-1	Н7
5.	Молодой специалист, пришедший на работу в фирму по производству и продаже минеральных удобрений, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме в \$200 000 и будет приносить среднегодовую прибыль \$30 000?	ПК-1	Н7
6.	Проанализируйте наличие, состав и динамику персонала на предприятии	ПК-2	У5
7.	Проанализируйте динамику себестоимости нескольких видов продукции предприятия	ПК-2	У5
8.	Рассчитайте показатели эффективности производственно-сбытовой деятельности предприятия. Проанализируйте величину и динамику этих показателей	ПК-2	У5
9.	Рассчитайте показатели финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия и оцените его финансовое состояние	ПК-2	У5
10.	Компания Балтика вывела на рынок новый тип пива. Через четыре месяца после выведения продукта на рынок 40% всех потребителей пива купили это пиво. В этот же период процент повторных покупок составил 25%. Руководство Балтики ожидает, что эти цифры останутся без изменений. Те люди, которые повторно купили пиво, являются активными потребителями. В среднем они выпивают на 40% больше, чем средний потребитель пива. Какова ожидаемая доля рынка для нового типа пива?	ПК-1, ПК-6	У11, У6
11.	Компания производит простые калькуляторы. Переменные затраты составляют \$10 на единицу, а постоянные затраты - \$400 000. Предполагается, что объем продаж составит 50 000 единиц. По какой цене компания будет продавать калькуляторы, если она хочет, чтобы ее маржа составляла 25% от цены продажи?	ПК-1, ПК-6	У11, У6
12.	Эластичность спроса по цене (ценовая эластичность спроса) составляет – 3. Цена единицы продукции увеличивается на 10%, таким образом, новая цена составляет \$132. После увеличения цены товарооборот составляет \$792 000. Каков будет новый объем продаж (в единицах продукции)?	ПК-1, ПК-6	У11, У6

4.4. Система оценивания достижения компетенций

4.4.1. Оценка достижения компетенций

Компетенция ПК-1. Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства (тесты)
У11	Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний	1-23	1-3, 10-12	1-9
Н7	Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций	18-20, 24, 25	4, 5	
Компетенция ПК-2. Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями				
Индикаторы достижения компетенции ПК-2		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства (тесты)
У5	Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний	7, 8, 12, 13	6-9	10-19
Компетенция ПК-6. Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований				
Индикаторы достижения компетенции ПК-6		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы к зачету с оценкой (зачету)	задачи для проверки умений и навыков	другие задания и оценочные средства (тесты)
У6	Уметь систематизировать информацию по теме исследования для решения поставленных задач в области аграрного менеджмента	26-27	10-12	20-31
Н6	Иметь навыки разработки рабочих планов и программы научного исследования актуальных научных проблем	28-30		

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

5.1. Рекомендуемая литература

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1	Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398635	Учебное	Основная
2	Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=422621	Учебное	Основная
3	Елиферов В. Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [электронный ресурс]: Учебник / В. Г. Елиферов, В. В. Репин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 319 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=418449	Учебное	Основная
4	Максимцов М. М. Современный менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / М. М. Максимцов - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=399503	Учебное	Основная
5	Коротков Э. М. Практический менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, О. Н. Александрова, С. А. Антонов; Академический научно-исследовательский институт физических методов лечения, медицинской климатологии - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=414135	Учебное	Дополнительная
6	Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент") / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf	Учебное	Дополнительная
7	Минаков И. А. Экономика агропродовольственного рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / И. А. Минаков, А. Н. Квочкин, Л. А. Сабетова, А. А. Дубовицкий; ЗАКРЫТ Московский государствен-	Учебное	Дополнительная

	ный агроинженерный университет им В.П. Горячкина - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 232 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=395661		
8	Организация производства на предприятии АПК: учебное пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т; под ред. З. П. Меделяевой - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 315 с. [ЦИТ 9969] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b93522.pdf	Учебное	Дополнительная
9	Программа производственной практики [Электронный ресурс]: производственная практика, преддипломная практика: методические указания по выполнению программы производственной практики и подготовке отчета для обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент профиль "Аграрный менеджмент" очной и заочной форм обучения / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164532.pdf	Методические издания	
10	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	Периодические издание	
11	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодические издание	
12	Международный сельскохозяйственный журнал: научно-производственный журнал по обмену достижений науки и передового опыта в сельском хозяйстве - Москва: Б.и., 1957-	Периодические издание	
13	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	Периодические издание	
14	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал / Министерство сельского хозяйства РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-	Периодические издание	

5.2. Ресурсы сети Интернет

5.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

5.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
9	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

5.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	http://www.government.ru
2	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ	http://www.gks.ru
3	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https://www.mcx.gov.ru
4	Официальный сайт Министерства финансов РФ	http://www.minfin.ru
5	Консультационный центр развития электронного бизнеса	http://www.e-management.ru
6	Информационно-правовой портал Гарант.Ру	http://www.garant.ru/
7	Сайт гильдии маркетологов	http://www.marketologi.ru

8	Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»	http://www.bali.ostu.ru/umc/
9	Интернет-ресурсы президента России	http://www.kremlin.ru/
10	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://www.eup.ru/
11	Библиотека материалов по экономической тематике	http://www.libertarium.ru/library
12	Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России	http://www.finansy.ru
13	Экономика предприятия	http://www.aup.ru/books/i010.htm
14	Анализ и диагностика хозяйственной деятельности предприятия	http://www.aup.ru/books/m1092/
15	Управление затратами предприятия	http://www.aup.ru/books/m663/
16	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)	http://www.cbr.ru
17	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	http://www.rbc.ru
18	Мониторинг экономических показателей	http://www.budgetrf.ru
19	Центр Статистических Исследований	http://www.riskcontrol.ru
20	Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6. Материально-техническое и программное обеспечение практики

6.1. Материально-техническое обеспечение практики

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ООО «ЭкоНиваАПК-Холдинг» №92 от 15.07.2021 г.	397926, Воронежская обл., Лискинский р-н, с. Щучье, ул. Советская, Д.33. Факт: 394036, г. Воронеж, ул. Ф. Энгельса, 33а
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Соглашение о сотрудничестве в сфере образования и науки между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ФГБОУ ВО «ТГТУ» от 17 октября 2017 г.	392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, дом 106
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2020 г. с Научно-исследовательским институтом экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиал ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева»	394042, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26а
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО «УК ЭФКО» №88 от 29.06.2021 г.	Юр.: 115035, г. Москва, Овчинниковская наб., 20, стр.1, оф. 1304 Факт. 394036, г. Воронеж, ул. Таранченко, 40
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО АПК «АГРОСОЮЗ» №89 от 01.07.2021 г.	396420, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Строительная, 8.
Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ЗАО «Агрофирма Павловская Нива» №90 от 07.07.2021 г.	396422, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Набережная, 3.
а также иные организации, предоставившие условия для прохождения практики (рабочий стол, компьютер, программное обеспечение, локальные нормативные акты, регламентирующие деятельность организации) и заключившие индивидуальные договора с обучающимися.	
Помещения для самостоятельной работы : комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс»	394087, Воронежская обл., г. Воронеж, ул. Мичурина, 1 (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а

6.2. Программное обеспечение практики

6.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

6.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

7. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Семинар по производственной экономике	Экономики АПК	
Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе	Экономики АПК	
Стратегии международного аграрного маркетинга	Управления и маркетинга в АПК	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее про- верку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке указанием соответ- ствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой управления и мар- кетинга в АПК Е.В. Закшевская	28.05.2025 г., протокол № 10	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 уч. год.	-