

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

УТВЕРЖДАЮ

Декан экономического факультета



А.Н. Черных

«18» июня 2025г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.В.10 Аудит и анализ бизнес-процессов

Направление подготовки **38.04.01. Экономика**

Направленность (профиль) **Бизнес-аналитика**

Квалификация выпускника **магистр**

Факультет **экономический**

Кафедра **бухгалтерского учета и аудита**

Разработчик рабочей программы:

доцент, к.э.н. Кузнецова Ирина Владимировна



Воронеж -2025г.

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (утвержден приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11 августа 2020 г. № 939).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита (протокол № 10 от 12.05.2025 г.)

Заведующий кафедрой



В.Г. Ширококов

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 10 от 17.06.2025 г.).

Председатель методической комиссии



Л.В.Брянцева

Рецензент: генеральный директор

ООО «Компания Фэмили», к.э.н. Жданов Дмитрий Сергеевич

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины - сформировать у обучающихся теоретические знания в области организации аудита и анализа бизнес-процессов, а также практических навыков в части порядка их проведения на микроуровне.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами изучения дисциплины являются:

- формирование категориально-понятийного аппарата в области аудита и анализа бизнес-процессов;
- развитие у обучающихся способностей к оценке современных методик аудита и анализа бизнес-процессов;
- развитие у обучающихся способностей комплексного рассмотрения и анализа вопросов учета, контроля и аудита данных о затратах и результатах хозяйственной деятельности в разрезе центров ответственности;
- развитие у обучающихся способностей проводить самостоятельные исследования формирования информационного поля аудита бизнес-процессов в организациях с учетом их отраслевых, структурных, технологических и номенклатурных особенностей

1.3. Предмет дисциплины

Предмет – теоретические и практические подходы к технике и методике аудита и анализа бизнес-процессов, используемые в деятельности организаций

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина базируется на изучении таких дисциплин, как современные концепции внутреннего контроля, концепции и модели управленческого учета.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
Тип задач профессиональной деятельности - аналитический			
ПК-1	Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля	310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля
		У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе
		Н6	Организации разработки предложений для руководства экономического субъекта по стратегии развития системы внутреннего контроля в экономическом субъекте и по политике в области внутреннего контроля
ПК-3	Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации	31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
		У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
		Н1	Выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений

3. Объем дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	18,15	18,15
Общая самостоятельная работа, ч	53,85	53,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	18,00	18,00
лекции	10	10,00
практические-всего	8	8,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	45,00	45,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	6,15	6,15
Общая самостоятельная работа, ч	65,85	65,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	6,00	6,00
лекции	4	4,00
практические-всего	2	2,00

Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	57,00	57,00
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Теоретические основы аудита и анализа бизнес-процессов

Модель процессного подхода. Понятие бизнес-процесса. Показатели бизнес-процессов. Классификация бизнес-процессов. Основные и вспомогательные процессы. Концепция М. Хаммера. Реинжиниринг бизнес-процессов. Сущность, цель и задачи и методы анализа бизнес-процессов.

Раздел 2. Классификация и характеристика услуг, оказываемых аудиторскими фирмами

Классификация услуг, оказываемых аудиторскими фирмами. Технология аудиторской проверки. Обзорные проверки. Задания, обеспечивающие уверенность, кроме аудита и обзорных проверок. Сопутствующие аудиту услуги. Прочие услуги, оказываемые аудиторскими фирмами.

Раздел 3. Аудит бизнеса как направление развития аудита в условиях информационного общества

Аудит интеллектуального капитала бизнеса. Этапы аудита интеллектуального капитала. Аудит эффективности бизнес-процессов. Стратегический аудит: содержание и перспективы становления.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
<i>Раздел 1. Теоретические основы аудита и анализа бизнес-процессов</i>	2	-	2	15
<i>Раздел 2. Классификация и характеристика услуг, оказываемых аудиторскими фирмами</i>	4	-	4	15
<i>Раздел 3. Аудит бизнеса как направление развития аудита в условиях информационного общества</i>	4	-	2	15
Всего	10	-	8	45

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1. Теоретические основы аудита и анализа бизнес-процессов	1	-	-	31
Раздел 2. Классификация и характеристика услуг, оказываемых аудиторскими фирмами	2		1	11
Раздел 3. Аудит бизнеса как направление развития аудита в условиях информационного общества	1		1	15
Всего	4	-	2	57

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Теоретические основы аудита и анализа бизнес-процессов	Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 319 с. — (Учебники для программы MBA). - ISBN 978-5-16-001825-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2174078	15	31
2	Классификация и характеристика услуг, оказываемых аудиторскими фирмами	Воронина, Л. И. Аудит: теория и практика : учебник : в 2 частях. Часть 1. Теория / Л. И. Воронина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 314 с. — [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/product/2006820	15	11
3	Аудит бизнеса как направление развития аудита в условиях информационного общества	Булыга, Р. П. Аудит бизнеса [электронный ресурс]: Учебник для студентов магистратуры: Учебник / Р. П. Булыга - Москва: Издательство "ЮНИТИ", 2021 - 343 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375556	15	15
Всего			45	57

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Раздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Теоретические основы аудита и анализа бизнес-процессов	ПК-1	З10
Классификация и характеристика услуг, оказываемых аудиторскими фирмами	ПК-1	З10
	ПК-1	У6
	ПК-1	Н6
	ПК-3	З1
	ПК-3	Н1
Аудит бизнеса как направление развития аудита в условиях информационного общества	ПК-1	У6
	ПК-3	У1 Н1

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачетно	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки эссе

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление эссе полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление эссе полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление эссе в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление эссе не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрен</i>		

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Основные бизнес-процессы организации: описание, характеристика	ПК-1	310
2	Вспомогательные бизнес-процессы организации: описание, характеристика	ПК-1	310
3	Идентификация и основные характеристики бизнес - процессов	ПК-1	310
4	Классификация бизнес-процессов организации	ПК-1	310
5	Система показателей для управления процессами	ПК-1	310
6	Основные рекомендации по описанию бизнес-процесса	ПК-1	310
7	Распределение функции между процессами	ПК-1	310
8	Этапы реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
9	Основные принципы реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
10	Ресурсное обеспечение аудита бизнес-процессов	ПК-3	31
11	Аудиторские процедуры в отношении операции управления бизнес-процессами	ПК-1	У6
12	Моделирование аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
13	Методика аудита и анализа бизнес-процессов	ПК-3	У1
14	Основные показатели, проверяемые в рамках аудита бизнес-процессов организации	ПК-3	У1
15	Специфика аудита бизнес-процессов в организациях разного профиля деятельности	ПК-3	У1
16	Классификация услуг, оказываемых аудиторскими фирмами	ПК-3	31
17	Планирование аудиторской проверки: сущность, этапы, документирование	ПК-3	31
18	Понятие системы внутреннего контроля. Характеристика составляющих ее элементов	ПК-3	31
19	Изучение и оценка надежности системы внутреннего контроля клиента	ПК-3	31
20	Оценка существенности в аудите	ПК-3	31
21	Аудиторский риск: понятие, основные компоненты и спосо-	ПК-3	31

	бы оценки		
22	Аудиторская выборка: сущность, порядок построения и оценки результатов	ПК-3	31
23	Аудиторские доказательства: понятие, виды, критерии надежности и достаточности	ПК-3	31
24	Аудиторское заключение: назначение, виды, требования к составлению	ПК-3	31
25	Отличия аудита бизнес-процессов от традиционного аудита финансовой отчетности	ПК-3	31
26	Понятие и общая характеристика последовательности работ проведения аудита интеллектуального капитала	ПК-3	31
27	Стратегический аудит: понятие, особенности проведения	ПК-3	31
28	Аудит эффективности бизнес-процессов: понятие, особенности проведения	ПК-3	31

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

№ п/п	Тема курсового проектирования, курсовой работы
	<i>Не предусмотрен</i>

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрена</i>		

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Бизнес-процесс – это: а) логически обоснованный взаимосвязанный набор операций, потребляющий ресурсы производителя с целью создания результата, обладающего определённой ценностью для его потребителя; б) логически взаимосвязанный набор операций, преобразующий ресурсы производителя с целью создания ценности для потребителя; в) логически обоснованный, последовательный, взаимосвязанный набор операций, потребляющий и преобразующий ресурсы производителя с целью создания результата, обладающего определённой ценностью для его потребителя	ПК-1	310
2	Целью моделирования бизнес-процессов является: а) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих прибыльность бизнеса; б) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих сущность деловой активности предприятия; в) систематизация в виде формальной модели всех взаимосвязанных хозяйственных и управленческих процессов, определяющих темпы роста стоимости бизнеса	ПК-1	310
3	Компания решила повысить операционную эффективность. С чего следует начать?	ПК-1	310

	а) увеличить доходы; б) уменьшить расходы; в) описать бизнес-процессы и выбрать способы их оптимизации; г) внедрить инструменты «Бережливого производства»		
4	Какие источники информации о процессах можно использовать? а) организационная структура; б) типовые отраслевые классификаторы; в) интервью, политики, процедуры; г) все вышеперечисленное	ПК-1	310
5	Что можно отнести к метрикам процесса (выберите все применимые ответы)? а) время; б) стоимость; в) производительность; г) качество	ПК-1	310
6	Какие виды потерь выделяют в «Бережливом производстве»? а) излишняя обработка, перепроизводство, ожидание, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал; б) излишняя обработка, перепроизводство, время, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал; в) излишняя обработка, перепроизводство, стоимость, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал; г) излишняя обработка, ожидание, транспортировка, излишние запасы, дефекты, лишние движения, нереализованный творческий потенциал	ПК-1	310
7	Основные правила организации производственного процесса на предприятии определяются: а) распорядительным подходом к управлению; б) организационным регламентированием; в) приказом	ПК-1	310
8	Что позволяет определить организационное регламентирование? а) структуру производственных процессов, протекающих на предприятии; б) срочность выполнения тех или иных производственных процессов основного производственного цикла; в) основные правила и принципы организации производства на предприятии	ПК-1	310
9	Объект реинжиниринга: а) оргструктура; б) процессы; в) технологии; г) персонал	ПК-3	31
10	Реинжиниринг позволяет добиться резкого улучшения таких показателей, как ... а) затраты, качество, сервис и время; б) производительность, материалоемкость, трудоемкость, рентабельность; в) наукоемкость, фондоотдача, фондоемкость, эффективность; г) дисциплина, технический уровень, качество, конкурентоспо-	ПК-3	31

	способность		
11	После реинжиниринга организационная структура фирмы становится ... а) более гибкой, плоской, «виртуальной», возрастает роль нематериальных активов; б) более иерархичной, вертикальной, основанной на формальной власти; в) более жесткой, формализованной, автократической, возрастает роль материальных активов; г) более предпринимательской, матричного типа, с возрастанием роли топ-менеджмента	ПК-3	31
12	Авторы концепции реинжиниринга а) М.Хаммер и Д.Чампи; б) Р.Салмон и Д.Голдсмит; в) Н.Абдикеев и Т.Данько; г) А.Маслоу и МакКлелланд	ПК-3	31
13	Реинжиниринг хозяйственных процессов – это организация ... а) всей деятельности предприятия на основе современных стандартов б) качественно новых (измененных) процессов на базе уже существующей организационной схемы и модели развития в) качественно новых технологических линий и процессов г) согласованной деятельности всех подразделений по достижению стратегической цели	ПК-3	31
14	При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, преобразующий ресурсы для создания продукта, который используется внешними потребителями, называется: а) основным процесс; б) вспомогательный процесс; в) процесс управления; г) процесс подразделения; д) сквозной (межфункциональный) процесс	ПК-3	У1
15	При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, поставляющий на вход других процессов обеспечивающие ресурсы, называется: а) основным процесс; б) вспомогательный процесс; в) процесс управления; г) процесс подразделения; д) сквозной (межфункциональный) процесс	ПК-3	У1
16	При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, поставляющий на вход других процессов ресурсы по управлению, называется: а) основным процесс; б) вспомогательный процесс; в) процесс управления; г) процесс подразделения; д) сквозной (межфункциональный) процесс	ПК-3	У1
17	При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, полностью выполняющийся в рамках структурного подразделения, называется: а) основным процесс;	ПК-3	У1

	б) вспомогательный процесс; в) процесс управления; г) процесс подразделения; д) сквозной (межфункциональный) процесс		
18	При анализе и управлении бизнес-процессами, процесс, в котором участвуют несколько структурных подразделений организации, называется: а) основной процесс; б) вспомогательный процесс; в) процесс управления; г) процесс подразделения; д) сквозной (межфункциональный) процесс	ПК-3	У1
19	При анализе и управлении бизнес-процессами, для четкого определения границ процесса необходимо: а) определить, какие ресурсы движутся внутрь и вовне процесса (входы и выходы); б) определить инициирующие и завершающие события; в) согласовать требования к входам/выходам и формулировки инициирующих/завершающих событий с владельцами соответствующих процессов-поставщиков; г) согласовать требования к входам/выходам и формулировки инициирующих/завершающих событий с владельцами соответствующих процессов-потребителей; д) все перечисленные пункты	ПК-3	У1
20	При анализе и управлении бизнес-процессами, субъект, обладающий компетенциями и полномочиями формулировать требования к выходам процесса, непосредственно использующий выходы процесса в качестве ресурса для своего процесса, называется: а) поставщик; б) потребитель; в) владелец; г) исполнитель; д) контролер	ПК-3	У1
21	При анализе и управлении бизнес-процессами, субъект, предоставляющий ресурсы, необходимые для выполнения процесса, называется: а) поставщик; б) потребитель; в) владелец; г) исполнитель; д) руководитель	ПК-3	У1
22	При анализе и управлении бизнес-процессами, подразделение (должностное лицо), участвующее в преобразованиях входов в выходы в рамках процесса: а) поставщик; б) потребитель; в) владелец; г) исполнитель; д) руководитель	ПК-3	У1
23	При анализе и управлении бизнес-процессами, событие (совокупность событий), инициирующее и завершающее процесс, называется:	ПК-3	У1

	а) входы/выходы процесса; б) сквозной процесс; в) границы процесса; г) внутренний/внешний поставщик; д) внутренний/внешний потребитель		
24	При анализе и управлении бизнес-процессами, преобразуемый ресурс или ресурс по управлению, необходимый для выполнения процесса, поставляемый другими процессами: а) поставщик; б) экземпляр процесса; в) вход процесса; г) выход процесса; д) сквозной ресурс	ПК-3	У1
25	При анализе и управлении бизнес-процессами, событие, при наступлении которого начинается процесс, называется: а) событие; б) инициирующее событие; в) завершающее событие; г) операция; д) процедура	ПК-3	У1
26	При анализе и управлении бизнес-процессами, событие, которым завершается процесс, называется: а) событие; б) инициирующее событие; в) завершающее событие; г) операция; д) процедура	ПК-3	У1
27	Какая организационная структура используется для управления бизнес-процессами? а) линейно-функциональная; б) матричная; в) дивизиональная	ПК-3	31
28	Стоимостной анализ функций осуществляется с использованием: а) CASE-технологий; б) диаграммы рабочих потоков Oracle Designer 2000; в) ППП Project Expert	ПК-3	31
29	Организационная структура проекта реинжиниринга бизнес-процессов включает в себя следующие элементы: а) регламентирующий комитет; б) аппарат управления; в) методологический центр; г) сервисный центр	ПК-3	31
30	На какой стадии реинжиниринга строятся принципиальные схемы бизнес-процессов, позволяющие понять сущность бизнес-процесса в целом и выявить направления реорганизации бизнес-процессов: а) прямого инжиниринга; б) разработки проекта реинжиниринга бизнес-процессов; в) обратного инжиниринга	ПК-3	31
31	Интерактивные функции (on-line) это: а) выполняемые ЭВМ без участия человека например, составление стандартных отчетов, проведение расчетов; б) выполняемые ЭВМ и человеком в диалоге, например, реализа-	ПК-3	31

	ция нестандартных запросов, настройка на особенности ситуации; в) выполняемые человеком на основе рекомендаций (команд), подготавливаемых ЭВМ		
32	Построение схемы технологического процесса в виде последовательности операций, на входе и выходе которых отражаются объекты различной природы: материальные и информационные объекты, используемые ресурсы, организационные единицы, представляет собой сущность: а) объектно-ориентированного подхода; б) системного подхода; в) функционального подхода	ПК-3	31
33	Тщательному анализу должны подвергаться: а) бизнес-процессы компании; б) бизнес-единицы и бизнес-процессы компании; в) бизнес-единицы, бизнес-процессы и бизнес-модели компании	ПК-3	У1
34	Основной целью бизнес-анализа является: а) совершенствование отдельных бизнес-процессов компании; б) совершенствование бизнес-единиц компании; в) формирование актуальной бизнес-модели компании	ПК-3	У1
35	Этапы аналитического исследования: а) изучение деятельности предприятия, измерение влияния факторов на результативные показатели; б) сбор аналитической информации, расчет экономических показателей, изучение взаимосвязи факторных и результативных показателей; в) подготовка программы исследования, сбор аналитической информации, обобщение влияния факторов; г) подготовка программы исследования, сбор аналитической информации, расчет экономических показателей обобщение влияния факторов	ПК-3	У1
36	При каких условиях обеспечивается повышение экономического роста организации и базы возрастания прибыли: а) если объём валовых инвестиций меньше суммы амортизационных отчислений; б) если объём валовых инвестиций равен сумме амортизационных отчислений; в) если сумма чистых инвестиций составляет положительную величину; г) если сумма чистых инвестиций составляет отрицательную величину; д) если объём валовых инвестиций превышает сумму амортизационных отчислений	ПК-3	У1
37	Комплексная методика оценки использования производственно-экономического потенциала субъекта бизнеса проводится на основе: а) многофакторного анализа влияния различных производственных затрат на финансовый результат; б) маржинального анализа; в) методики расчета влияния экстенсивных и интенсивных факторов на результативность деятельности.	ПК-3	У1
38	Многофакторный анализ производственных затрат на финансовый результат позволяет:	ПК-3	У1

	а) многомерно оценить производственно-экономический потенциал организации; б) комплексно оценить в денежном выражении влияние внутренних и внешних факторов на прибыль сельскохозяйственной организации; в) качественную характеристику финансовых результатов деятельности сельскохозяйственной организации.		
39	Матричная модель анализа и оценки производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственной организации представляет собой: а) систему индикаторов, отражающих качество и методы работы организации, в том числе её отдельных подразделений; б) систему показателей, характеризующих эффективность использования ресурсов организации; в) комплекс аналитических показателей, отражающих влияние экстенсивных и интенсивных факторов на результативность деятельности организации	ПК-3	У1
40	Источниками внутренней информации для аналитических процедур будут являться: а) ведомственная статистическая отчетность и базы данных; б) ведомственная статистическая отчетность и данные маркетинговых исследований; в) ведомственная статистическая отчетность и бухгалтерская отчетность	ПК-3	У1
41	Структура затрат по их функциональной роли классифицируют на: а) производственные и непроизводственные; б) прямые и коммерческие; в) прямые материальные и управленческие	ПК-1	У6
42	Основными условиями снижения прямых материальных затрат являются: а) освоение новых ресурсосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, оптимизация условий оплаты поставок сырья; б) освоение новых энергосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, оптимизация условий оплаты поставок сырья; в) освоение новых ресурсосберегающих технологий производства, переработка и реализация отходов сырья и материалов, заключение долгосрочных контрактов с поставщиками сырья	ПК-1	У6
43	Основными условиями снижения прямых затрат на оплату труда являются: а) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, концентрация усилий на высокомаржинальных клиентах, оптимального сокращения численности персонала, оптимизация условий оплаты труда; б) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, совершенствование организации труда, оптимального сокращения численности персонала, оптимизация условий оплаты труда; в) реинжиниринг бизнес-процессов, направленный на повышение производительности труда, совершенствование организации труда, освоение новых ресурсосберегающих технологий производства,	ПК-1	У6

	оптимизация условий оплаты труда		
44	Среди направлений по снижению коммерческих расходов выделяют: а) определение приоритета договоров по маржинальной доходности товаров, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, использование прямых продаж, снижение транспортных и иных расходов; б) внедрения энергосберегающих технологий, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, использование прямых продаж, снижение транспортных и иных расходов; в) определение приоритета договоров по маржинальной доходности товаров, заключение долгосрочных контрактов с потребителями, концентрация усилий на высокомаржинальных корпоративных клиентах, реинжиниринг бизнес-процессов, снижение транспортных и иных расходов	ПК-1	У6
45	Управленческие расходы можно существенно уменьшить за счет реализации следующих мероприятий: а) совершенствование организации процессов производства и управления, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, продажа непрофильных активов или их репрофилирование, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем; б) использование прямых продаж, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, продажа непрофильных активов или их репрофилирование, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем; в) совершенствование организации процессов производства и управления, использование современных информационных технологий для снижения трудоемкости управленческих процессов, технической модернизации производственных процессов, сдача в аренду избыточных активов, внедрение современных учетно-управленческих систем	ПК-1	У6
46	Стратегический бизнес-анализ представляет: а) управленческую деятельность, связанную с постановкой и реализацией долгосрочных целей бизнес-структуры при их соответствии её внутренним возможностям; б) управленческую деятельность, связанную с реализацией долгосрочных целей и обеспечением эффективных взаимоотношений бизнес-структуры с её окружением при соответствии поставленных бизнес-задач её внутренним возможностям; в) управленческую деятельность, связанную с достижением поставленных долгосрочных целей управления бизнесом	ПК-1	У6
47	Выявление текущих изменений экономических показателей деятельности бизнес-структуры и экстраполяция выявленных тенденций на будущее является методом: а) долгосрочного планирования; б) стратегического планирования; в) стратегического рыночного управления	ПК-1	У6

48	Анализ внутренних процессов бизнес-структуры и внешнего её окружения, где именно окружение является предопределяющим критерием альтернатив развития является методом: а) долгосрочного планирования; б) стратегического планирования; в) стратегического рыночного управления	ПК-1	У6
49	Снижение расходов по организации бизнес-процессов и их обслуживанию возможно достичь за счет: а) технической модернизации производственных процессов, внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака и транспортных затрат; б) внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака, страховых запасов и логистических затрат по поставкам, продажа непрофильных активов; в) технической модернизации производственных процессов, внедрения энергосберегающих технологий, прекращения выпуска нерентабельного ассортимента продукции, сокращения брака, страховых запасов и логистических затрат по поставкам	ПК-1	У6
50	В каком нормативном документе приводится обязанность экономического субъекта в части организации и осуществления внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни: а) Федерального закона № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете"; б) Федерального закона № 307-ФЗ "Об аудиторской деятельности"; в) Федерального закона № 395-1 "О банках и банковской деятельности"	ПК-1	У6
51	Установите последовательность этапов аудита бизнес-процессов: 1. Предварительное обследование; 2. Подготовительный; 3. Заключительный; 4. Основной.	ПК-1	310
52	К объектам реинжиниринга не относят: 1. Контрольная среда; 2. Организационная структура; 3. Процессы; 4. Персонал.	ПК-1	310
53	На предприятии станочный парк насчитывает 750 единиц. Менеджеру по организации труда и производства поставлена задача разработать мероприятия по совершенствованию организации труда, которые позволят высвободить 200 рабочих за счет увеличения нормы обслуживания станков одним рабочим. Действующая норма обслуживания 1,5 единицы. Рассчитайте новую норму обслуживания станков одним рабочим	ПК-1	Н6
54	Полные затраты фирмы на единицу изделия в текущем году составляют 4000 руб. Коэффициент прибыльности при расчете цены закладывается в размере 40 %. В условиях инфляции наблюдается рост затрат на 500 руб. Рассчитайте разницу между старой и новой ценой изделия после увеличения затрат, при условии, что прибыльность не изменится	ПК-1	Н6
55	Что относят к основным компонентам системы ABC: 1. Затраты;	ПК-3	31

	2. Ресурсы; 3. Операции; 4. Инвестиции.		
56	Установите последовательность этапов реинжиниринга бизнеса: 1. Разработка образа будущей организации; 2. Внедрение нового бизнеса; 3. Анализ существующего бизнеса; 4. Разработка нового бизнеса.	ПК-3	31
57	Предприятие реализует продукцию на рынке по 300 руб. за единицу. Переменные расходы на единицу продукции составляют 150 руб., плановая величина общих постоянных затрат составляет 1000000 руб. Определите количество продукции, которое необходимо реализовать для получения плановой величины прибыли в размере 500 000 руб.	ПК-3	Н1
58	Годовая программа обработки деталей по бюджету составляет 66125 деталей. Сменная норма выработки рабочего на станке автомате составляет 50 деталей, число рабочих дней в году 230, норма выработки 115%. Задание: Определить необходимую численность рабочих	ПК-3	Н1
59	К элементам системы внутреннего контроля аудируемого лица не относятся: 1) контрольная среда; 2) уровень существенности; 3) процесс оценки рисков в организации; 4) информационная система и информационное взаимодействие; 5) риск необнаружения	ПК-3	31
60	Соответствие между уровнем существенности и аудиторским риском: 1) высокий уровень существенности; 2) низкий уровень существенности. А) высокий аудиторский риск; Б) низкий аудиторский риск	ПК-3	31
61	Аналитические процедуры используются в качестве аудиторских процедур по существу в случае, когда: 1) их применение позволяет сократить время аудиторской проверки; 2) их применение может быть более эффективным, чем проведение детальных тестов операций и остатков по счетам бухгалтерского учета; 3) применение тестов средств внутреннего контроля не дает достаточных надлежащих доказательств относительно эффективности системы бухгалтерского учета аудируемого лица	ПК-3	31
62	Установите соответствие между формой выражения мнения в аудиторском заключении и определяющими ее обстоятельствами: 1) отрицательное мнение 2) отказ от выражения мнения, 3) мнение с оговоркой. А) наличие существенных, но не всеобъемлющих искажений в финансовой отчетности аудируемого лица, Б) наличие существенных и всеобъемлющих искажений в финансовой отчетности аудируемого лица, В) аудитор не может получить достаточные надлежащие аудитор-	ПК-3	31

	ские доказательства и приходит к выводу, что возможное влияние на финансовую отчетность невыявленных искажений может быть одновременно существенным и всеобъемлющим.		
63	К инновационным направлениям, формирующим аудит бизнеса, относятся: а) аудит интеллектуального капитала; б) аудит эффективности бизнес-процессов; в) экологический аудит; г) стратегический аудит; д) налоговый аудит	ПК-3	31
64	Основными задачами ознакомительного этапа аудита интеллектуального капитала являются: а) получение первичного представления о нормативных правовых актах в отношении операций, связанных с использованием объектов интеллектуальной собственности; б) оценка отраслевой специфики деятельности организации; в) расчет аудиторских рисков и объемов выборки; г) уточнение оценок аудиторских рисков применительно к хозяйственным операциям, связанным с использованием объектов интеллектуальной собственности	ПК-3	31
65	В ходе основного этапа аудита эффективности бизнес-процессов выделяемые подпроцессы необходимо декомпозировать до уровня... а) операции; б) элементарных действий; в) функций; г) бизнес-линий	ПК-3	31

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Пошаговое выделение процессов организации	ПК-1	310
2	Проблемы выделения сквозных процессов	ПК-1	310
3	Сегментирование деятельности в процессном подходе	ПК-1	310
4	Распределение ответственности за работы в процессе	ПК-1	310
5	Методики моделирования бизнес-процессов	ПК-1	310
6	Основные компоненты обобщенной модели бизнес-процесса	ПК-1	310
7	Основные характеристики бизнес-процесса сбыта продукции	ПК-1	310
8	Основные характеристики бизнес-процесса обеспечения качества продукции	ПК-1	310
9	Основные характеристики бизнес-процесса организации складского хозяйства	ПК-1	310
10	Информационные технологии реализации принципов реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
11	Внедрение проекта реинжиниринга бизнес-процессов	ПК-3	31
12	Отличия идеальной и реальной моделей проектируемого бизнес-процесса	ПК-3	31
13	Сущность прямого инжиниринга	ПК-3	31
14	Сущность обратного инжиниринга	ПК-3	31
15	Цели и задачи аудита бизнес-процессов	ПК-1	У6
16	Уровни детализации процессов в ходе аудита	ПК-3	У1

17	Выявление избыточных этапов бизнес-процессов в ходе аудита	ПК-3	У1
18	Основные инструменты аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
19	Содержательная интерпретация результатов аудита бизнес-процессов	ПК-3	У1
20	Экономическая и социальная эффективность управления бизнес-процессами организации	ПК-3	У1
21	Услуги, оказываемые аудиторскими фирмами и их классификация	ПК-3	31
22	Понятие и компоненты системы внутреннего контроля	ПК-3	31
23	Понятие и оценка аудиторского риска	ПК-3	31
24	Понятие и определение уровня существенности	ПК-3	31
25	Аудиторские доказательства: понятие, источники получения	ПК-3	31
26	Понятие аудиторской выборки	ПК-3	31
27	Требования, предъявляемые к формированию аудиторского заключения	ПК-3	31
28	Формы выражения мнения в аудиторском заключении	ПК-3	31
29	Специфика методики аудита интеллектуального капитала по отношению к методике аудита нематериальных активов организации	ПК-3	31
30	Понятие и сущность «аудит эффективности бизнес-процессов» как частного случая категории «аудит бизнеса»	ПК-3	31
31	Отличительные особенности стратегического аудита по сравнению с традиционным аудитом финансовой отчетности и с другими направлениями аудита бизнеса?	ПК-3	31

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	В ООО «РусКонсалтПроект» обратился руководитель ООО «Перспектива», занимающегося производством и продажей металлорежущего оборудования и инструмента. Предприятие находится на стадии построения системы менеджмента качества. Численность сотрудников за последние 3 года выросла с 8 до 52 человек, процессы взаимодействия существенно усложнились и руководитель столкнулся с проблемой возрастающей сложности управления процессами и общей неэффективностью работы сотрудников: персонала стало больше, но объемы выпускаемой продукции и прибыль не улучшились так значительно. Руководитель тратит больше времени на оперативную работу с сотрудниками, а если значимый, опытный сотрудник увольняется, все знания «уходят» вместе с ним, и сложно восстановить, какие именно функции он выполнял и, тем более, как он это делал, чтобы получить наилучший результат. Руководитель не знает, как оптимально выстроить работу и не имеет четкого представления о системе процессов предприятия. Задание: 1) выстройте целостную «прозрачную» картину бизнес-процессов предприятия. Укажите, какие процессы создают ценность для потребителя продуктов, услуг, а какие нет; 2) опишите и задокументируйте бизнес-процессы в виде моделей.	ПК-1	Н6

2	Пекарня «Мария» работает шесть лет. В пекарне трудятся 8 человек: два продавца, два пекаря, кондитер, уборщица, бухгалтер и директор (он же собственник). Продавцы и пекари работают по-сменно (два через два). Один из пекарей, бухгалтер и директор работают в пекарне с открытия, остальной персонал пришел около трех лет назад. В последние два года отмечается небольшое, но неуклонное снижение прибыли. По мнению директора, за это время не произошло значительного повышения цен или ухудшения качества продукции. В нескольких домах от пекарни «Мария» уже четыре года работает еще одна пекарня, представляющая сходный ассортимент продукции по примерно таким же ценам. Однако до директора пекарни «Мария» дошла информация, что пекарня-конкурент процветает, ее хозяева недавно открыли еще две точки в городе. Первые два года директор пекарни «Мария» сама работала продавцом, изредка она и сейчас подменяет заболевших продавцов. В эти дни часто заходят постоянные клиенты, с которыми у нее сложились приятельские отношения еще со времен открытия пекарни, да и в целом посетителей довольно много. Однако в целом налицо ситуация кризиса, только вот руководство не может понять его причины. Задание: 1) проанализируйте ситуацию с точки зрения бизнес-процессов. По каждому бизнес-процессу укажите и владельца/ев (ответственного/ых) процесса, и показатели эффективности; 2) составьте список причин снижения эффективности и прибыльности предприятия (не менее 5); 3) продумайте, какие изменения нужно внедрить в компании (на основании списка причин снижения эффективности). Опишите план внедрения изменений.	ПК-1	Н6
3	На автозаводе при годовой программе производства амортизаторов 60 000 единиц выявляется в среднем 4% брака. Стоимость проверки одного амортизатора контролером 0,45 руб. Бракованные амортизаторы должны быть заменены, стоимость замены 15 руб. за единицу. Задание: необходимо решить: ввести 100% контроль всех амортизаторов или заменить 4% выявленного брака. Ответ обосновать.	ПК-3	Н1
4	На предприятии станочный парк насчитывает 940 единиц. Менеджер по организации труда и производства разработал мероприятия по совершенствованию организации труда, позволяющие в среднем увеличить норму обслуживания с 1,5 до 2,0 единиц станков одним рабочим Задание: определить относительное высвобождение рабочих	ПК-3	Н1
5	С целью привлечения дополнительных покупателей предприятие снизило цену на свою продукцию с 1000 руб. до 855 руб. Объем продаж возрос с 60000 штук до 68 330 штук. Задание: с помощью расчетов обоснуйте экономическую эффективность (неэффективность) принятого решения	ПК-3	Н1
6	Полные затраты фирмы на единицу изделия в текущем году составляют 3420 руб. Коэффициент прибыльности при расчете цены	ПК-3	Н1

	закладывается в размере 30 %. В условиях инфляции наблюдается рост затрат на 425 руб. Задание: Рассчитать, как изменится цена после увеличения затрат																
7	Предприятие реализует продукцию на рынке по 100 руб. за единицу. Переменные расходы на единицу продукции составляют 55 руб., плановая величина общих постоянных затрат составляет 800 000 руб. Задание: определить количество продукции, которую необходимо реализовать для получения плановой величины прибыли в размере 200 000 руб.	ПК-3	Н1														
8	Предприятие производит электроприборы, реализуя 2440 штук в месяц по цене 140 руб. Переменные издержки составляют 80 руб./шт., постоянные издержки предприятия – 40 000 руб. в месяц. Начальник маркетингового отдела полагает, что увеличение расходов на рекламу на 10000 рублей в месяц способно увеличить объем продаж в натуральном выражении на 160 штук. Задание: следует ли одобрить повышение расходов на рекламу? Сделайте выводы	ПК-3	Н1														
9	Менеджер предприятия по продажам на конкретном сегменте рынка может реализовать продукцию по двум вариантам: 1 вариант: по цене 120 руб. за единицу при переменных затратах в 55 руб./шт. в количестве 5000 штук. 2 вариант: по цене 110 руб. реализация возрастет до 7000 штук. Однако и общие постоянные затраты, связанные с автоматизацией технологии производства, увеличатся с 280 000 руб. в месяц (в 1 варианте) до 300 000 руб. Задание: выберите наиболее экономически эффективный вариант, оценив его с точки зрения получения прибыли, рентабельности продукции и величины безубыточного объема производства	ПК-3	Н1														
10	Предприятие производит столы, реализуя 185 штук в месяц по цене 5200 руб. Переменные издержки составляют 2320 руб./шт., постоянные издержки предприятия – 332800 руб. в месяц. Начальник производственного отдела полагает, что улучшение качества продукции возможно путем использования более дорогих материалов. Увеличение переменных издержек планируется на уровне 730 рублей на каждый шкаф и это способно увеличить объем продаж на 35 единиц и позволит увеличить цену реализации на 5 %. Задание: следует ли одобрить предлагаемое мероприятие? Сделайте выводы	ПК-3	Н1														
11	Рассчитайте объем выборки, если стоимость проверяемой генеральной совокупности составляет 3000000 руб. Аудитор хочет быть на 90 % уверен, что обнаружит искажения в генеральной совокупности, если они превышают 80 000 руб. Зависимость коэффициента доверия от уровня уверенности и риска необнаружения	ПК-3	Н1														
<table><tr><td>Уровень уверенности, %</td><td>80</td><td>90</td><td>95</td><td>97,5</td><td>99</td><td>99,5</td></tr><tr><td>Риск необнаружения,% (1 – уровень уверенности)</td><td>20</td><td>10</td><td>5,0</td><td>2,5</td><td>1,0</td><td>0,5</td></tr></table>				Уровень уверенности, %	80	90	95	97,5	99	99,5	Риск необнаружения,% (1 – уровень уверенности)	20	10	5,0	2,5	1,0	0,5
Уровень уверенности, %	80	90	95	97,5	99	99,5											
Риск необнаружения,% (1 – уровень уверенности)	20	10	5,0	2,5	1,0	0,5											
12	Определите значение уровня существенности для бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом при условии, что внутрифирменным стандартом аудиторской организации «Аудит-М» для расчета уровня существенности установлены следующие базовые показатели и процентное значение существенности для каждого из них: прибыль до налогообло-	ПК-3	Н1														

	жения – 5%, выручка от продаж – 2%, валюта баланса – 2%, собственный капитал – 5%, общие затраты – 2%. Показатели аудируемого лица составляют: выручка от продаж – 83000 тыс. руб., общие затраты – 66000 тыс. руб., прибыль до налогообложения – 19000 тыс. руб., собственный капитал – 50000 тыс. руб., среднегодовая стоимость активов – 110000 тыс. руб.		
13	Рассчитайте риск необнаружения искажений финансовой отчетности, если приемлемое значение аудиторского риска составляет 5 %, значения неотъемлемого риска и риска средств контроля – 80 % и 50 % соответственно	ПК-3	Н1
14	Определите форму выражения мнения в аудиторском заключении при следующих условиях: в ходе аудиторской проверки было установлено, что бухгалтерская (финансовая) отчетность аудируемого лица дает достоверное представление об его финансовом положении и результатах финансово-хозяйственной деятельности. В тоже время установлено, что на дату подписания аудиторского заключения не закончено судебное разбирательство между аудируемым лицом и налоговым органом по вопросу правильности исчисления налоговой базы по налогу на прибыль. Сумма иска составляет 430 тыс. рублей. Бухгалтерская (финансовая) отчетность не предусматривает никаких резервов на выполнение обязательств, которые могут возникнуть в результате решения суда не в пользу аудируемого лица. Уровень существенности искажений для бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица составляет 500 тыс. руб.	ПК-1	Н6

5.3.2.4. Перечень тем эссе

№ п/п	Тема эссе
1	Сущность и виды бизнес-процессов организации
2	Характеристика внутрифирменных процессов
3	Функции системы менеджмента бизнес-процесса
4	Разработка стратегии организации в процессном подходе
5	Составные части и этапы реинжиниринга бизнес-процессов
6	Информационное, методическое, кадровое, правовое, техническое обеспечение
7	Методика и моделирование аудита бизнес-процессов
8	Аудит себестоимости и прибыли в рамках бизнес-процессов
9	Специфика аудита бизнес-процессов в сельском хозяйстве
10	Специфика аудита бизнес-процессов в промышленном производстве
11	Специфика аудита бизнес-процессов в строительстве
12	Специфика аудита бизнес-процессов в сфере услуг
13	Специфика аудита бизнес-процессов в торговле
14	Сходства и отличия аудита бизнес-процессов и традиционного аудита эффективности бизнес-процессов
15	Практическое применение методологии стратегического аудита на государственном и корпоративном уровнях
16	Понятие маркетингового аудита, инвестиционного аудита и аудита перспектив развития организации и их взаимосвязь со стратегическим аудитом
17	Диалектическая взаимосвязь аудита финансовой отчетности, других услуг по засвидетельствованию и консалтинга в процессе становления аудита бизнеса

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

№	Содержание	Компетенция	ИДК
	<i>Не предусмотрена</i>		

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля					
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-1</u>		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля			1-7	
У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе			11	
ПК-3 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации					
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-3</u>		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа			8-10, 16-28	
У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа			12-15	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ПК-1 Способен систематизировать учетно-аналитическую информацию для обеспечения системы управления и внутреннего контроля				
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-1</u>		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
310	Позиции руководства экономического субъекта по дальнейшему развитию системы внутреннего контроля	1-8;	1-9	
У6	Оценивать соответствие работы системы внутреннего контроля действующей нормативной базе	41-50	15	
Н6	Организации разработки предложений для руководства экономического субъекта по стратегии развития системы внутреннего контроля в экономическом субъекте и по политике в области внутреннего контроля			1-2,14
ПК-3 Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации				
Индикаторы достижения компетенции <u>ПК-3</u>		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
31	Предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	9-13; 27-32; 59-65	10-14, 21-31	
У1	Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа	14-26; 33-40;	16-20	
Н1	Выявления, сбора и анализа информации бизнес-анализа для формирования возможных решений			3-13

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Алексеева, И. В. Аудит бизнеса: учебное пособие / И. В. Алексеева, И. Н. Богатая, А. Н. Кизилев. - Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2019. - 294 с. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. URL: https://znanium.ru/catalog/product/2211680	
	Богатая, И. Н. Аудит бизнеса: комплект презентаций : учебное пособие / И. Н. Богатая, О. А. Богатая. - Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс Ростовского государственного экономического университета (РИНХ),	

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	2022. - 501 с. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2213234	
	Богданова, Е. Н. Комплексный анализ и моделирование бизнес-процессов производственного предприятия : учебное пособие / Е.Н. Богданова, О.И. Бедердинова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 90 с. — (Высшее образование: Магистратура). - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] - URL: https://znanium.ru/catalog/product/1913571	-
	Булыга, Р. П. Аудит бизнеса [электронный ресурс]: Учебник для студентов магистратуры: Учебник / Р. П. Булыга - Москва: Издательство "ЮНИТИ", 2021 - 343 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: http://znanium.com/catalog/document?id=375556	-
	Воронина, Л. И. Аудит: теория и практика : учебник : в 2 частях. Часть 1. Теория / Л. И. Воронина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 314 с. — [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/product/2006820	-
	Воронина, Л. И. Аудит: теория и практика : учебник : в 2 частях. Часть 2. Практический аудит / Л. И. Воронина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 344 с. — [ЭИ] [ЭБС Знаниум]. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2051468	--
	Елиферов, В. Г. Бизнес-процессы: регламентация и управление : учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 319 с. — [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2174078	-
2.2. Методические издания	Аудит и анализ бизнес-процессов [Электронный ресурс]: методические рекомендации и задания для практических занятий и самостоятельной работы для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика профиль "Бизнес-аналитика" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. И.В. Кузнецова, Т.И. Логвинова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2025 [ПТ] URL:	1
2.3. Периодические издания	Аудит и налогообложение: Всероссийский информационно-аналитический журнал - Москва: Б.и., 1997-	1
	Аудит и финансовый анализ: рецензируемый журнал / учредитель : ООО "ДСМ Пресс" - Москва: ДСМ Пресс, 2012-	1
	Аудитор: ежемесячный журнал - Москва: Б.и., 1999	1
	Аудиторские ведомости: ежемесячный журнал для профессионалов - Москва: Б.и., 2007-	

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Единая информационная система в сфере закупок	http://zakupki.gov.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	ГАС РФ "Правосудие"	https://sudrf.ru/
9	Справочная правовая система Гарант	http://www.consultant.ru/
10	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://ivo.garant.ru
11	Профессиональные справочные системы «Кодекс»	https://texэксепт.сайт/sistema-kodeks
12	Росреестр: Публичная кадастровая карта	https://pkk5.rosreestr.ru/
13	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
14	СТРОЙКонсультант	http://www.stroykonsultant.ru/
15	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Все ГОСТы	http://vsegost.com/
2	Центральный банк РФ	http://cbr.ru/
3	Министерство экономического развития и торговли РФ	http://economy.gov.ru/

4	Мониторинг экономических показателей	http://budgetrf.ru/
5	Деловая пресса	http://businesspress.ru/
6	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	http://rbc.ru/
7	Министерство финансов РФ	http://minfin.ru/ru/
8	Счетная палата РФ	http://ach.gov.ru/ru/
9	Федеральная налоговая служба РФ	http://nalog.ru/
10	Федеральной службы государственной статистики РФ	http://goscomstat.ru/
11	Российская национальная библиотека	http://nlr.ru/
12	Национальная электронная библиотека	http://nns.ru/
13	Российская государственная библиотека	http://rsl.ru/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий. Помещение для самостоятельной работы. Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия (комплекты документов бухгалтерского учета), компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 379 (Лаборатория «Учебная бухгалтерия»)
Помещение для самостоятельной работы: Комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, а. 113, 115, 116, 119 120, 122, 122а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)

7.2. Программное обеспечение

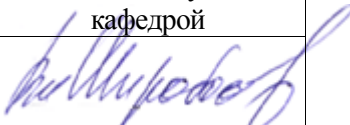
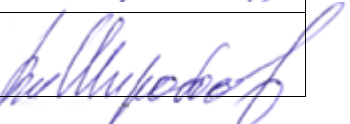
7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети В

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Платформа 1С v7.7/8	ПК в локальной сети ВГАУ

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Современные концепции внутреннего контроля	Бухгалтерского учета и аудита	
Концепции и модели управленческого учета	Бухгалтерского учета и аудита	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводив- шее проверку: Ф.И.О., долж- ность	Дата	Потребность в корректировке указа- нием соответствующих разделов рабочей про- граммы	Информация о внесенных изменениях