

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**  
Декан экономического факультета  
Черных А.Н.  
«21» мая 2024 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРАКТИКИ**

**Б2.В.03(Пд) Производственная практика,  
преддипломная практика**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) - Аграрный менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

д. э. н., профессор



Е.В. Закшевская

к. э. н., доцент



Т.В. Сабетова

к. э. н., ст. научн. сотр.



Т.А. Михалева

Воронеж – 2024 г.

Рабочая программа практики разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 20.05.2024 г.)

Заведующий кафедрой



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 9 от 21.05.2024 г.).

Председатель методической комиссии:



**Л.В. Брянцева**

**Рецензент рабочей программы:** генеральный директор ЗАО «Тенистое» Семилукского района Воронежской области, к. с.-х. н. Михалев Н.В.

## **1. Общая характеристика практики**

Производственная практика, преддипломная практика (далее преддипломная практика) - является неотъемлемой частью подготовки магистра и предусматривает овладение обучающимися аналитической деятельностью в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Преддипломная практика проводится в качестве подготовки к выполнению выпускной квалификационной работы и является обязательной.

### **1.1. Цель практики**

Целью преддипломной практики является получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности, закрепление знаний, полученных в рамках теоретического обучения; приобретение требуемых профессиональных компетенций; приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, составляющей предмет выпускной квалификационной работы.

### **1.2. Задачи практики**

Основные задачи преддипломной практики:

- приобретение опыта в исследовании актуальной научно-практической проблемы, а также подбор необходимых материалов для выполнения и апробации результатов выпускной квалификационной работы;
- изучение фундаментальной и периодической литературы, нормативных и методических материалов по вопросам, разрабатываемым магистрантом в выпускной квалификационной работе;
- подтверждение актуальности и практической значимости избранной обучающимся темы исследования;
- критическая оценка организации экономического процесса на объекте исследования;
- оценка практической значимости исследуемых вопросов для данного объекта;
- сбор, систематизация и обобщение практического материала для использования в выпускной квалификационной работе.

### **1.3. Место практики в образовательной программе**

Данная производственная практика относится к обязательной части учебного плана. Ее прохождение имеет место в четвертом семестре очной формы обучения и обычно приходится на весенние месяцы.

### **1.4. Взаимосвязь с учебными дисциплинами**

Прохождение производственной практики логически связано с изучением системообразующих дисциплин направления: Семинар по производственной экономике, Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе, Стратегии международного аграрного маркетинга.

### **1.5. Способ проведения практики**

Способ проведения производственной практики – стационарный, выездной.

## 2. Планируемые результаты обучения при прохождении практики

| Компетенция |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Индикатор достижения компетенции |                                                                                                                        |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код         | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Код                              | Содержание                                                                                                             |
| ПК-1        | Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях                                                                                                                                                         | У11                              | Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний             |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Н7                               | Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций                        |
| ПК-2        | Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями                                                                                                                                                                                                                                  | У5                               | Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний   |
| ПК-6        | Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований | У6                               | Уметь систематизировать информацию по теме исследования для решения поставленных задач в области аграрного менеджмента |
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Н6                               | Иметь навыки разработки рабочих планов и программы научного исследования актуальных научных проблем                    |

## 3. Объем практики и ее содержание

### 3.1. Объем практики 3.1. Очная форма обучения

| Показатели                                                                        | Семестр | Всего   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                   | 4       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч                                                        | 6 / 216 | 6 / 216 |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 1,00    | 1,00    |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 215,00  | 215,00  |
| Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)                             | 0,85    | 0,85    |
| руководство практикой, всего                                                      | 0,85    | 0,85    |
| Самостоятельная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)                        | 215,00  | 215,00  |
| в т.ч. в форме практической подготовки                                            | 150,00  | 150,00  |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,15    | 0,15    |
| зачет с оценкой                                                                   |         |         |
| Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)                           | зачет   | зачет   |

### 3.2. Заочная форма обучения

| Показатели                                                                        | Курс    | Всего   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                                                   | 3       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч                                                        | 6 / 216 | 6 / 216 |
| Общая контактная работа, ч                                                        | 0,50    | 0,50    |
| Общая самостоятельная работа, ч                                                   | 215,50  | 215,50  |
| Контактная работа при проведении практики, в т.ч. (ч)                             | 0,35    | 0,35    |
| руководство практикой, всего                                                      | 0,35    | 0,35    |
| Самостоятельная работа при проведении практики, в т. ч. (ч)                       | 215,50  | 215,50  |
| в т.ч. в форме практической подготовки                                            | 150,00  | 150,00  |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0,15    | 0,15    |
| зачет с оценкой                                                                   |         |         |
| Форма промежуточной аттестации (зачёт, зачет с оценкой)                           | зачет   | зачет   |

### 3.2. Содержание практики

Производственная преддипломная практика завершает учебный план магистра и предшествует защите выпускной квалификационной работы. Практика направлена на закрепление и углубление аналитических навыков магистрантов, полученных при обучении, приобретение и развитие навыков самостоятельной профессиональной деятельности, а также направлена на апробацию результатов исследовательской работы.

Содержание практики в значительной степени определяется темой выпускной квалификационной работы и местом прохождения практики. Под непосредственным контролем руководителя практики обучающийся разрабатывает календарный план прохождения практики, получает индивидуальное задание.

Преддипломная практика выполняется по индивидуальному плану в соответствии с темой магистерской диссертации.

Преддипломная практика обучающихся проводится в организациях и предприятиях агропромышленной сферы различных организационно-правовых форм. Основным требованием к месту прохождения практики является соответствие направления подготовки обучающегося и темы его выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) профилю деятельности предприятия.

Программа и индивидуальное задание по преддипломной практике тесно увязаны с написанием выпускной квалификационной работы.

Общие задания при прохождении преддипломной практики:

- уточнение и формулирование цели и задач исследования, его актуальности и методов исследования;
- аналитический обзор информационных источников, сбор и уточнение эмпирических данных по научной проблеме, изучаемой магистрантом;
- выявление тенденций развития исследуемого профильного предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности) на основе ранее проведенной оценки его внутренней и внешней среды;
- анализ деятельности структурного подразделения предприятия, в котором обучающийся проходит преддипломную практику (название, его функции, система соподчинения, взаимосвязь с другими подразделениями предприятия);
- проведение оценки рисков, существующих у предприятия (отдельных его отраслей или видах деятельности);

- стратегический анализ развития предприятия (отдельных его отраслях или видах деятельности);
- обработка и систематизация полученных данных;
- разработка научно-практических рекомендаций по дальнейшему развитию предприятия (отдельных его отраслей или видов деятельности);
- выполнение индивидуального задания;
- сбор дополнительных материалов по теме выпускной квалификационной работы;
- оформление результатов, полученных за весь период практики, в виде отчета о преддипломной практике.

Форма отчетности по преддипломной практике - письменный отчет.

К отчету прилагаются дневник практики и отзыв-характеристика руководителя практики от профильного предприятия АПК.

Дневник практики и отзыв-характеристика подписываются руководителем практики от предприятия и заверяются печатью.

#### **4. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике**

##### **4.1. Этапы формирования компетенций**

| <b>Виды работ или этапы прохождения практики</b> | <b>Код компетенции</b> | <b>Индикатор достижения компетенции (ИДК)</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|
| Отчет о преддипломной практике                   | ПК-1                   | У11                                           |
|                                                  |                        | У11                                           |
|                                                  |                        | У11                                           |
|                                                  | ПК-1                   | У11                                           |
|                                                  |                        | Н7                                            |
|                                                  | ПК-1                   | У11                                           |
|                                                  | ПК-6                   | У6                                            |

##### **4.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций**

###### **4.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций**

| <b>Вид оценки</b>                          | <b>Оценки</b> |         |
|--------------------------------------------|---------------|---------|
| Академическая оценка по 2-х балльной шкале | не зачтено    | зачтено |

###### **4.2.2. Критерии оценки устного опроса (защиты отчета по практике)**

| <b>Оценка</b> | <b>Критерии</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «зачет»       | содержание письменного отчета о прохождении практики соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                           |
| «незачет»     | содержание письменного отчета о прохождении практики не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что обучающимся не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком. |

### 4.2.3. Критерии оценки содержания отчета о прохождении практики

| Оценка                           | Критерии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачтено (отлично)                | содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                               |
| Зачтено (хорошо)                 | содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника полностью соответствуют установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления, но имеются незначительные недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком |
| Зачтено (удовлетворительно)      | в содержании письменного отчета о прохождении практики и оформлении дневника имеются недочеты. Оценка предполагает умение излагать материал в основном в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.                                                                                                                       |
| Не зачтено (неудовлетворительно) | содержание письменного отчета о прохождении практики и оформление дневника не соответствует установленным требованиям, предъявляемым к структуре и правилам их оформления. Оценка предполагает, что магистрантом не продемонстрировано умение излагать материал в логической последовательности, систематично, аргументировано, грамотным языком.              |

### 4.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 4.3.1. Вопросы к зачету

| №   | Содержание                                                                                              | Код компетенции | ИДК |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|
| 1.  | Какая организационно-правовая форма предприятия – базы практики, и каковы особенности функционирования? | ПК-1            | У11 |
| 2.  | Назовите основных конкурентов исследуемого субъекта бизнеса                                             | ПК-1            | У11 |
| 3.  | В чем сильные и слабые стороны исследуемого субъекта бизнеса?                                           | ПК-1            | У11 |
| 4.  | Какие факторы макроокружения оказывают влияние на исследуемый субъект бизнеса?                          | ПК-1            | У11 |
| 5.  | Назовите крупных конкурентов предприятия. В чем их сильные стороны?                                     | ПК-1            | У11 |
| 6.  | Дайте характеристику покупателей (потребителей услуг)                                                   | ПК-1            | У11 |
| 7.  | Каково финансовое положение исследуемого субъекта бизнеса?                                              | ПК-2            | У5  |
| 8.  | Какие возможности для исследуемого субъекта бизнеса имеются с учетом развития инфраструктуры?           | ПК-2            | У5  |
| 9.  | Какие конкурентные преимущества исследуемого субъекта бизнеса можно выделить?                           | ПК-1            | У11 |
| 10. | Охарактеризуйте действующую миссию исследуемого субъекта бизнеса и цели                                 | ПК-1            | У11 |

|     |                                                                                                                                                             |      |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|
| 11. | Охарактеризуйте кадровую политику исследуемого субъекта бизнеса                                                                                             | ПК-1 | У11     |
| 12. | Дайте оценку действующей материально-технической базе исследуемого субъекта бизнеса                                                                         | ПК-2 | У5      |
| 13. | Охарактеризуйте производственную программу и производственные мощности предприятия                                                                          | ПК-2 | У5      |
| 14. | Имеются ли резервы снижения себестоимости продукции (работ, услуг)?                                                                                         | ПК-1 | У11     |
| 15. | Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области кадров и мотивации персонала?                                                     | ПК-1 | У11     |
| 16. | Как можно совершенствовать работу исследуемого субъекта бизнеса в области ассортимента продукции, работ, услуг?                                             | ПК-1 | У11     |
| 17. | Дайте характеристику бизнес-процессам исследуемого предприятия                                                                                              | ПК-1 | У11     |
| 18. | Использовали ли Вы современное программное обеспечение для решения задач научного исследования?                                                             | ПК-1 | Н7      |
| 19. | Какие предложения по улучшению финансово-хозяйственной деятельности были Вами выделены в качестве основных?                                                 | ПК-1 | Н7      |
| 20. | Осуществляли ли Вы прогноз основных показателей эффективности функционирования предприятия?                                                                 | ПК-1 | Н7      |
| 21. | В чем заключается специфика бизнес-условий функционирования предприятия-базы практики при разработке прогнозов дальнейшего развития?                        | ПК-1 | У11     |
| 22. | Как Вы учитывали факторы неопределенности и риска при разработке направлений улучшения деятельности предприятия – базы практики?                            | ПК-1 | У11     |
| 23. | Какие вы можете назвать методы прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом? | ПК-1 | У11     |
| 24. | Каковы критерии экономической эффективности предлагаемых мероприятий?                                                                                       | ПК-1 | У11, Н7 |
| 25. | Каковы критерии социальной эффективности предлагаемых мероприятий?                                                                                          | ПК-1 | У11, Н7 |
| 26. | Как осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования?                                                                  | ПК-6 | У6      |
| 27. | Охарактеризуйте основные методы исследования, как осуществлять выбор методов и средств решения исследовательских задач?                                     | ПК-6 | У6      |
| 28. | Назовите актуальные научные проблемы в области аграрного менеджмента, как они решаются?.                                                                    | ПК-6 | У6, Н6  |
| 29. | Как правильно интерпретировать результаты научных исследований? Приведите пример.                                                                           | ПК-6 | У6, Н6  |
| 30. | Какие существуют требования к разработке рабочих планов и программ научного исследования по актуальным научным проблемам?                                   | ПК-6 | У6, Н6  |



## 4.3.2. Вопросы тестов

| №              | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Код компетенции | ИДК                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------|------|-----|
| 1              | Управление предприятием – это:<br>1. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей.<br>2. Особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу.<br>3. Эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя.                                                                                          | ПК-1            | У11                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 2              | Среди условий, что перечислены ниже, выберите такие, которые определяют успех организации.<br>1. Наличие формальных и неформальных организаций.<br>2. Выход на внешний рынок.<br>3. Способность к выживанию, результативности, практической реализации.<br>4. Наличие современных технологий.                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1            | У11                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 3              | <b>Выберите правильные ответы:</b> <table><tr><td>1. Организация</td><td>А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.</td></tr><tr><td>2. Мотивация</td><td>Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.</td></tr><tr><td>3. Координация</td><td>В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.</td></tr><tr><td>4. Контроль</td><td>Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.</td></tr></table> | 1. Организация  | А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления. | 2. Мотивация | Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда. | 3. Координация | В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе. | 4. Контроль | Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия. | ПК-1 | У11 |
| 1. Организация | А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                                                                                  |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 2. Мотивация   | Б – процесс приобщения рабочих к высокой производительности труда.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                                                                                  |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 3. Координация | В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                                                                                  |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 4. Контроль    | Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                                                                                  |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 4              | Какая из функций управления определяет степень соответствия принятых решений фактическому состоянию системы?<br>1. Координация.<br>2. Планирование.<br>3. Контроль.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1            | У11                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 5              | Сформулируйте задачи планирования:<br>1. Перспективная ориентация в рамках распознавания проблем развития.<br>2. Обеспечение целенаправленного развития организации в целом и всех её подразделений.<br>3. Создание базы для эффективного контроля путем сравнения показателей.                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-1            | У11                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |
| 6              | Управленческая деятельность, отраженная в планах и фиксирующая будущее состояние менеджмента в текущее время – это _____ (1 слово).<br>Управленческая деятельность, обеспечивающая выявление причин отклонения желаемого состояния системы от                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1            | У11                                                                              |              |                                                                    |                |                                                                                          |             |                                                                 |      |     |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|
|    | фактического и осуществляющая разработку мер по устранению выявленных недостатков – это _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                                                                                          |      |     |
| 7  | . Отдельные виды управленческой деятельности, которые увеличивают эффективность руководства, - это менеджмента (1 слово).                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1 | У11 |
| 8  | Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                           | ПК-1 | У11 |
| 9  | Специализированной особенностью современных организаций является _____ ? (2 слова)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ПК-1 | У11 |
| 10 | Отражают затраты на разработку, изготовление и эксплуатацию продукции показатели качества:<br>1. Экономические.<br>2. Социальные.<br>3. Экологические.                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2 | У5  |
| 11 | В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «чистая прибыль»:<br>1. №1<br>2. №2<br>3. №3<br>4. №4<br>5. 9-АПК<br>6. 17-АПК                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-2 | У5  |
| 12 | Выберите 2 правильных ответа. Сотрудник знания обязательно должен обладать следующими характеристиками:<br>1. Это должен быть работник интеллектуального труда<br>2. Это должен быть человек, не боящийся перемен<br>3. Это должен быть человек, умеющий делегировать полномочия<br>4. Это должен быть человек критического склада ума<br>5. Это должен быть инициативный человек | ПК-2 | У5  |
| 13 | Установите правильную последовательность. Этапы создания системы управленческого учета на предприятии:<br>1. разработка состава, содержания и формата форм управленческой отчетности<br>2. разработка учетной политики<br>3. разработка процедур контроля, анализа и принятия управленческих решений<br>4. подбор методов управленческого учета                                   | ПК-2 | У5  |
| 14 | Укажите наиболее распространенный метод стратегического анализа, используемый при стратегическом планировании развития аграрной кампании (2 слова).                                                                                                                                                                                                                               | ПК-2 | У5  |
| 15 | Комплексная система поддержки управления организацией, направленная на координацию взаимодействия систем менеджмента и контроля их эффективности – это _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                           | ПК-2 | У5  |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|--------------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------|-----------------------------------|-------------|------------------------------|------|----|
| 16               | Установите правильное соответствие. Кому предназначены те или иные результаты оценки эффективности управления: <table><tr><td>Получатель</td><td>Показатель</td></tr><tr><td>А. Руководитель</td><td>1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана</td></tr><tr><td>Б. Кредитор</td><td>2. рентабельность капитала</td></tr><tr><td>В. Органы власти</td><td>3. число (созданных) рабочих мест</td></tr><tr><td>Г. Инвестор</td><td>4. коэффициент управляемости</td></tr></table> | Получатель | Показатель | А. Руководитель | 1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана | Б. Кредитор | 2. рентабельность капитала | В. Органы власти | 3. число (созданных) рабочих мест | Г. Инвестор | 4. коэффициент управляемости | ПК-2 | У5 |
| Получатель       | Показатель                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| А. Руководитель  | 1. достижение ожидаемых показателей бизнес-плана                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| Б. Кредитор      | 2. рентабельность капитала                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| В. Органы власти | 3. число (созданных) рабочих мест                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| Г. Инвестор      | 4. коэффициент управляемости                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |            |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 17               | Современный контроллинг включает в себя управление рисками, обширную систему информационного снабжения предприятия, систему оповещения путём управления системой ключевых _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-2       | У5         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 18               | По данным формы 5-АПК действующего аграрного предприятия определить, <u>соблюдается ли</u> рекомендуемое соотношение постоянной части оплаты труда и премиальных выплат: начислено ОТ всего 63555 тыс.руб., в т.ч. оплата по тарифным ставкам, окладам 48254 тыс.руб., премии за счет всех источников 8747 тыс.руб., оплата отпусков 6554 тыс.руб.                                                                                                                                    | ПК-2       | У5         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 19               | По данным формы 1 действующего аграрного предприятия определить, <u>достаточно ли</u> у предприятия наиболее ликвидных активов для его погашения актуальной части краткосрочной задолженности (коэффициент абсолютной ликвидности): краткосрочная задолженность 301000 тыс.руб., запасы 239209 тыс.руб., дебиторская задолженность 120161 тыс.руб., финансовые вложения 63348 тыс.руб., денежные средства 526 тыс. руб.                                                               | ПК-2       | У5         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 20               | Формами организации научно-исследовательской работы студентов (НИРС) являются:<br>1. Студенческие научные кружки.<br>2. Выполнение курсовых и дипломных работ.<br>3. Конкурсы научных студенческих работ.<br>4. Олимпиады.<br>5. Все названные формы.                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-6       | У6         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 21               | Отличительными признаками научного исследования являются:<br>1. Целенаправленность, актуальность, новизна, доказательность.<br>2. Поиск нового, проблематичность.<br>3. Систематичность, последовательность.<br>4. Строгая доказательность.                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-6       | У6         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |
| 22               | Ведение записей прочитанных первоисточников может осуществляться с помощью составления:<br>1. Пересказа в сжатом виде.<br>2. Конспекта, плана, рецензии, аннотации.<br>3. Копирования текста.<br>4. Фотографирования текста.                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-6       | У6         |                 |                                                  |             |                            |                  |                                   |             |                              |      |    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |      |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
| 23 | Статьи и материалы о теории исследований, а также прикладного характера, предназначенные научным работникам, публикуются в _____ журналах.<br>1. Общественно-политических.<br>2. Популярных.<br>3. Научных.<br>4. Производственно-практических.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-6 | У6 |
| 24 | Курсовая работа/проект – это...:<br>1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме, это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала.<br>2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки.<br>3. Самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности.<br>4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов исследования и выводов, а также возможности их применения в практической деятельности. | ПК-6 | У6 |
| 25 | Дипломная работа/проект – это...:<br>1. Краткое изложение в письменном виде содержания научного труда (трудов), литературы по теме. Это наиболее простая форма самостоятельного изучения материала.<br>2. Форма проверки знаний, своеобразный письменный экзамен, который требует серьезной подготовки.<br>3. Первое самостоятельное научное исследование студентов вуза, которое требует навыков самостоятельной научной деятельности.<br>4. Самостоятельное научное исследование, квалификационная работа выпускника, требующая хорошо сформированных навыков самостоятельной научной деятельности, обоснованности и ценности полученных результатов исследования.                                                                  | ПК-6 | У6 |
| 26 | Квалификационная научная работа в определенной области науки, имеющая внутреннее единство, содержащая совокупность научных результатов, научных положений, выдвигаемых автором для публичной защиты и свидетельствующих о личном вкладе автора в науку и его качествах как ученого, - это _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ПК-6 | У6 |
| 27 | Научное издание, содержащее полное и всестороннее исследование одной проблемы или темы и принадлежащее одному или нескольким авторам, - это _____ (1 слово).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-6 | У6 |
| 28 | Издание произведений одного или нескольких авторов, которые одну научную проблему рассматривают часто с различных точек зрения, - это _____                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПК-6 | У6 |

|    |                                                                                                                                                                                                                            |      |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|
|    | (3 слова).                                                                                                                                                                                                                 |      |    |
| 29 | Критический обзор одного или нескольких научных произведений, где дается анализ важности, актуальности представленных исследований, оценивается качество изложения, приводятся отзывы специалистов, - это _____ (1 слово). | ПК-6 | У6 |
| 30 | Краткая характеристика книги, статьи, рукописи, в которой излагается основное содержание данного произведения, даются сведения о том, для какого круга читателей оно предназначено, - это _____ (1 слово).                 | ПК-6 | У6 |
| 31 | Науки направлены на применение новых знаний для достижения практических целей и решения конкретных задач – это _____ науки (1 слово).                                                                                      | ПК-6 | У6 |

#### 4.3.3. Задачи для проверки умений и навыков

| №  | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Код компетенции | ИДК |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----|
| 1. | Рассчитайте маржинальный доход при выращивании сахарной свёклы, используя следующие данные:<br>Урожайность – 610 ц/га<br>Цена реализации – 123 руб./ц<br>Стоимость семян – 3072 руб.<br>Стоимость удобрений – 8291 руб.<br>Стоимость средств защиты растений – 7176 руб.<br>Переменные издержки собственной механизации 2800 руб.                                                                                                                                                                                                    | ПК-1            | У11 |
| 2. | Рассчитайте потребность в оборотных средствах при содержании бычков на откорме, используя следующие данные:<br>Стоимость кормов 15840 руб.<br>Стоимость телёнка 15000 руб.<br>Переменные издержки собственной механизации 2940 руб.<br>Прочие специальные пропорционально-переменные издержки 4200 руб.<br>Продолжительность откорма 560 дней                                                                                                                                                                                        | ПК-1            | У11 |
| 3. | Рассчитать совокупные издержки в племенном свиноводстве, используя следующие данные:<br>Стоимость произведённой продукции:<br>– основной – 1084 €<br>– побочной – 112 €<br>Стоимость кормов 372,50 €<br>Стоимость племенной свиноматки 310 €<br>Срок использования свиноматки – 2,5 года<br>Количество опросов в год 2,2<br>Переменные издержки собственной механизации 70 €<br>Прочие издержки 169 €<br>Оплата труда (на производстве) – 226,18 €<br>Оборотный капитал – 403 €<br>Средневзвешенная ставка по использованию капитала | ПК-1            | У11 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |            |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
|     | – 5%<br>Постоянные и накладные расходы всего – 232,50 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |            |
| 4.  | Существующей не так давно небольшой фирме предлагаются два проекта создания веб-сайтов.<br>Проект А обойдется в \$250 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$75 000.<br>Проект В обойдется в \$150 000 и, как ожидается, будет обеспечивать чистый годовой приток денежных средств в размере \$52 000. Фирма крайне озабочена поступлением денежных средств от проекта. Какой проект при использовании модели периода окупаемости окажется более предпочтительным с точки зрения притока денежных средств? | ПК-1          | Н7         |
| 5.  | Молодой специалист, пришедший на работу в фирму по производству и продаже минеральных удобрений, в первый же день должен дать ответ на следующий вопрос: какова средняя ставка доходности проекта, который обойдется фирме в \$200 000 и будет приносить среднегодовую прибыль \$30 000?                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1          | Н7         |
| 6.  | Проанализируйте наличие, состав и динамику персонала на предприятии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-2          | У5         |
| 7.  | Проанализируйте динамику себестоимости нескольких видов продукции предприятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-2          | У5         |
| 8.  | Рассчитайте показатели эффективности производственно-сбытовой деятельности предприятия. Проанализируйте величину и динамику этих показателей                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ПК-2          | У5         |
| 9.  | Рассчитайте показатели финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия и оцените его финансовое состояние                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-2          | У5         |
| 10. | Компания Балтика вывела на рынок новый тип пива. Через четыре месяца после выведения продукта на рынок 40% всех потребителей пива купили это пиво. В этот же период процент повторных покупок составил 25%. Руководство Балтики ожидает, что эти цифры останутся без изменений. Те люди, которые повторно купили пиво, являются активными потребителями. В среднем они выпивают на 40% больше, чем средний потребитель пива. Какова ожидаемая доля рынка для нового типа пива?                                                                                  | ПК-1,<br>ПК-6 | У11,<br>У6 |
| 11. | Компания производит простые калькуляторы. Переменные затраты составляют \$10 на единицу, а постоянные затраты - \$400 000. Предполагается, что объем продаж составит 50 000 единиц. По какой цене компания будет продавать калькуляторы, если она хочет, чтобы ее маржа составляла 25% от цены продажи?                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1,<br>ПК-6 | У11,<br>У6 |
| 12. | Эластичность спроса по цене (ценовая эластичность спроса) составляет – 3. Цена единицы продукции увеличивается на 10%, таким образом, новая цена составляет \$132. После увеличения цены товарооборот составляет \$792 000. Каков будет новый объем продаж (в единицах продукции)?                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1,<br>ПК-6 | У11,<br>У6 |

#### 4.4. Система оценивания достижения компетенций

##### 4.4.1. Оценка достижения компетенций

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                     |                                      |                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------|
| Компетенция ПК-1. Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях                                                                                                                                                         |                                                                                                                        |                                     |                                      |                                             |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        | Номера вопросов и задач             |                                      |                                             |
| Код                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Содержание                                                                                                             | вопросы к зачету с оценкой (зачету) | задачи для проверки умений и навыков | другие задания и оценочные средства (тесты) |
| У11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Уметь формировать комплекс мероприятий для совершенствования отдельных сфер деятельности аграрных компаний             | 1-23                                | 1-3, 10-12                           | 1-9                                         |
| Н7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Иметь навыки проектирования развития отдельных аспектов системы управления аграрных организаций                        | 18-20, 24, 25                       | 4, 5                                 |                                             |
| Компетенция ПК-2. Способен устанавливать ключевые индикаторы для всестороннего анализа и оценки в рамках стратегического управления организациями                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |                                     |                                      |                                             |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        | Номера вопросов и задач             |                                      |                                             |
| Код                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Содержание                                                                                                             | вопросы к зачету с оценкой (зачету) | задачи для проверки умений и навыков | другие задания и оценочные средства (тесты) |
| У5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Уметь формировать комплексную систему индикаторов для анализа и оценки отдельных сфер деятельности аграрных компаний   | 7, 8, 12, 13                        | 6-9                                  | 10-19                                       |
| Компетенция ПК-6. Способен разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований, осуществлять сбор, обработку, анализ и систематизацию информации по теме исследования, выбор методов и средств решения задач исследования, проводить исследование актуальных научных проблем в области аграрного менеджмента, интерпретировать результаты научных исследований |                                                                                                                        |                                     |                                      |                                             |
| Индикаторы достижения компетенции ПК-6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                        | Номера вопросов и задач             |                                      |                                             |
| Код                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Содержание                                                                                                             | вопросы к зачету с оценкой (зачету) | задачи для проверки умений и навыков | другие задания и оценочные средства (тесты) |
| У6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Уметь систематизировать информацию по теме исследования для решения поставленных задач в области аграрного менеджмента | 26-27                               | 10-12                                | 20-31                                       |
| Н6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Иметь навыки разработки рабочих планов и программы научного исследования актуальных научных проблем                    | 28-30                               |                                      |                                             |

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики

## 5.1. Рекомендуемая литература

| Тип рекоменда-<br>ций   | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год<br>и место издания)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Количество<br>экз. в биб-<br>лиотеке |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3                                    |
| 2.1. Учебные<br>издания | Басовский Л. Е. Современный стратегический анализ [электронный ресурс]: Учебник / Л. Е. Басовский - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=398635">https://znanium.com/catalog/document?id=398635</a>                                                                                                                                                       | -                                    |
|                         | Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 395 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=422621">https://znanium.com/catalog/document?id=422621</a>                                                                                                                                     | -                                    |
|                         | Елиферов В. Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [электронный ресурс]: Учебник / В. Г. Елиферов, В. В. Репин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 319 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=432874">https://znanium.com/catalog/document?id=432874</a>                                                                                                                                  | -                                    |
|                         | Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент") / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf</a>       | 169                                  |
|                         | Коротков Э. М. Практический менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, О. Н. Александрова, С. А. Антонов; Академический научно-исследовательский институт физических методов лечения, медицинской климатологии - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 330 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=414135">https://znanium.com/catalog/document?id=414135</a> | -                                    |
|                         | Максимцов М. М. Современный менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / М. М. Максимцов - Москва: Вузовский учебник, 2022 - 299 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=399503">https://znanium.com/catalog/document?id=399503</a>                                                                                                                                                                                        | -                                    |
|                         | Минаков И. А. Экономика агропродовольственного рынка [электронный ресурс]: Учебное пособие / И. А. Минаков, А. Н. Квочкин, Л. А. Сабетова, А. А. Дубовицкий - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023 - 232 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.ru/catalog/document?id=443248">https://znanium.ru/catalog/document?id=443248</a>                                                                                               | -                                    |



| Тип рекоменда-<br>ций           | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год<br>и место издания)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Количество<br>экз. в биб-<br>лиотеке |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1                               | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                                    |
|                                 | Организация производства на предприятии АПК: учебное пособие / [К. С. Терновых [и др.]; Воронеж. гос. аграр. ун-т ; под ред. З. П. Медеяевой - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2014 - 315 с. [ЦИТ 9969] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b93522.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b93522.pdf</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 68                                   |
| 2.2. Методиче-<br>ские издания  | Программа производственной практики [Электронный ре-<br>сурс]: производственная практика, преддипломная практи-<br>ка: методические указания по выполнению программы про-<br>изводственной практики и подготовке отчета для обучаю-<br>щихся по направлению 38.04.02 Менеджмент профиль "Аг-<br>рарный менеджмент" очной и заочной форм обучения / Во-<br>ронезский государственный аграрный университет ; [сост.:<br>Е. В. Закшевская, Т. В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский<br>государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL:<br><a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164532.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m164532.pdf</a> | 1                                    |
| 2.3. Периоди-<br>ческие издания | АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический<br>и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат,<br>1988-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1                                    |
|                                 | Вестник Воронежского государственного аграрного уни-<br>верситета: теоретический и научно-практический журнал /<br>Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                                    |
|                                 | Международный сельскохозяйственный журнал: научно-<br>производственный журнал по обмену достижений науки и<br>передового опыта в сельском хозяйстве - Москва: Б.и.,<br>1957-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                    |
|                                 | Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва:<br>Финпресс, 1998-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1                                    |
|                                 | Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих<br>предприятий: Ежемесячный теоретический и научно-<br>практический журнал / Министерство сельского хозяйства<br>РФ - Москва: Редакция журнала "Экономика сельскохоз-<br>яйственных и перерабатывающих предприятий", 1988-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1                                    |

## 5.2. Ресурсы сети Интернет

### 5.2.1. Электронные библиотечные системы

| № | Название                    | Размещение                                                              |
|---|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Лань                        | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>               |
| 2 | ZNANIUM.COM                 | <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>                   |
| 3 | ЮРАЙТ                       | <a href="http://www.biblio-online.ru/">http://www.biblio-online.ru/</a> |
| 4 | IPRbooks                    | <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>     |
| 5 | E-library                   | <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>                 |
| 6 | Электронная библиотека ВГАУ | <a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>           |

### 5.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

| №  | Название                                                            | Размещение                                                                                                                  |
|----|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Единая межведомственная информационно-статистическая система        | <a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>                                                                       |
| 2  | База данных показателей муниципальных образований                   | <a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a> |
| 3  | База данных ФАОСТАТ                                                 | <a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>                                                 |
| 4  | Портал открытых данных РФ                                           | <a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>                                                                     |
| 5  | Портал государственных услуг                                        | <a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>                                                           |
| 6  | Справочная правовая система Гарант                                  | <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>                                                                     |
| 7  | Электронный сервис "Прозрачный бизнес"                              | <a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>                                                                       |
| 8  | Федеральная государственная система территориального планирования   | <a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>                                                 |
| 9  | Аграрная российская информационная система.                         | <a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>                                                                       |
| 10 | Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям | <a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>                                                                   |
| 11 | Справочная правовая система Консультант Плюс                        | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>                                                           |

### 5.2.3. Сайты и информационные порталы

| №  | Название                                                                                       | Размещение                                                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Официальный сайт Правительства Российской Федерации                                            | <a href="http://www.government.ru">http://www.government.ru</a>                   |
| 2  | Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ                              | <a href="http://www.gks.ru">http://www.gks.ru</a>                                 |
| 3  | Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ                                           | <a href="https://www.mcx.gov.ru">https:// www.mcx.gov.ru</a>                      |
| 4  | Официальный сайт Министерства финансов РФ                                                      | <a href="http://www.minfin.ru">http://www.minfin.ru</a>                           |
| 5  | Консультационный центр развития электронного бизнеса                                           | <a href="http://www.e-management.ru">http://www.e-management.ru</a> )             |
| 6  | Информационно-правовой портал Гарант.Ру                                                        | <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                         |
| 7  | Сайт гильдии маркетологов                                                                      | <a href="http://www.marketologi.ru">http://www.marketologi.ru</a>                 |
| 8  | Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами» | <a href="http://www.bali.ostu.ru/umc/">http://www.bali.ostu.ru/umc/</a>           |
| 9  | Интернет-ресурсы президента России                                                             | <a href="http://www.kremlin.ru/">http://www.kremlin.ru/</a>                       |
| 10 | Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал                          | <a href="http://www.eup.ru/">http://www.eup.ru/</a>                               |
| 11 | Библиотека материалов по экономической тематике                                                | <a href="http://www.libertarium.ru/library">http://www.libertarium.ru/library</a> |
| 12 | Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России                            | <a href="http://www.finansy.ru">http://www.finansy.ru</a>                         |
| 13 | Экономика предприятия                                                                          | <a href="http://www.aup.ru/books/i010.htm">http://www.aup.ru/books/i010.htm</a>   |
| 14 | Анализ и диагностика хозяйственной деятельности предприятия                                    | <a href="http://www.aup.ru/books/m1092/">http://www.aup.ru/books/m1092/</a>       |

|    |                                                                      |                                                                           |
|----|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 15 | Управление затратами предприятия                                     | <a href="http://www.aup.ru/books/m663/">http://www.aup.ru/books/m663/</a> |
| 16 | Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы) | <a href="http://www.cbr.ru">http://www.cbr.ru</a>                         |
| 17 | РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера) | <a href="http://www.rbc.ru">http://www.rbc.ru</a>                         |
| 18 | Мониторинг экономических показателей                                 | <a href="http://www.budgetrf.ru">http://www.budgetrf.ru</a>               |
| 19 | Центр Статистических Исследований                                    | <a href="http://www.riskcontrol.ru">http://www.riskcontrol.ru</a>         |
| 20 | Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ           | <a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>             |

## 6. Материально-техническое и программное обеспечение практики

### 6.1. Материально-техническое обеспечение практики

| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Адрес(местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом ( в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Пед ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1                                                                                                                                         |
| Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1                                                                                                                                         |
| Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, демонстрационное оборудование и используемое программное обеспечение -MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer                                                 | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Договор о практической подготовке между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ООО «ЭкоНиваАПК-Холдинг» №92 от 15.07.2021 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 397926, Воронежская обл., Лискинский р-н, с. Щучье, ул. Советская, Д.33.<br>Факт: 394036, г. Воронеж, ул. Ф. Энгельса, 33а                                                                                              |
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Соглашение о сотрудничестве в сфере образования и науки между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ФГБОУ ВО «ТГТУ» от 17 октября 2017 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 392000, Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Советская, дом 106                                                                                                                                                           |
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2020 г. с Научно-исследовательским институтом экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района – филиал ФГБНУ «Воронежский федеральный аграрный научный центр им. В.В. Докучаева»                                                                                                                                                                                                                               | 394042, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Серафимовича, 26а                                                                                                                                                          |
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО «УК ЭФКО» №88 от 29.06.2021 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Юр.: 115035, г. Москва, Овчинниковская наб., 20, стр.1, оф. 1304<br>Факт. 394036, г. Воронеж, ул. Таранченко, 40                                                                                                        |
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и АО АПК «АГРОСОЮЗ» №89 от 01.07.2021 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 396420, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Строительная, 8.                                                                                                                                             |
| Организация, в которой обучающиеся могут проходить практику<br>Договор о практической подготовке обучающихся между ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ и ЗАО «Агрофирма Павловская Нива» №90 от 07.07.2021 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 396422, Воронежская обл., Павловский р-н, г. Павловск, ул. Набережная, 3.                                                                                                                                               |
| а также иные организации, предоставившие условия для прохождения практики (рабочий стол, компьютер, программное обеспечение, локальные нормативные акты, регламентирующие деятельность организации) и заключившие индивидуальные договора с обучающимися.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                         |
| Помещения для самостоятельной работы : комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс» | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. (ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 - с 16.00 до 20.00), 232а |

## 6.2. Программное обеспечение практики

### 6.2.1. Программное обеспечение общего назначения

| № | Название                                                      | Размещение               |
|---|---------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Операционные системы MS Windows / Linux                       | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 2 | Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice      | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 3 | Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader     | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 4 | Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 5 | Антивирусная программа DrWeb ES                               | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 6 | Программа-архиватор 7-Zip                                     | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 7 | Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic                 | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 8 | Платформа онлайн-обучения eLearning server                    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 9 | Система компьютерного тестирования AST Test                   | ПК в локальной сети ВГАУ |

### 6.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

## 7. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

| Дисциплина, с которой необходимо согласование               | Кафедра, на которой преподается дисциплина | Подпись заведующего кафедрой                                                          |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Семинар по производственной экономике                       | Экономики АПК                              |   |
| Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе | Экономики АПК                              |  |
| Стратегии международного аграрного маркетинга               | Управления и маркетинга в АПК              |  |

**Лист периодических проверок рабочей программы  
и информация о внесенных изменениях**

| Должностное лицо,<br>проводившее про-<br>верку: Ф.И.О.,<br>должность   | Дата                               | Потребность<br>в корректировке<br>указанием соответ-<br>ствующих разделов<br>рабочей программы | Информация о внесенных<br>изменениях                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зав. кафедрой<br>управления и мар-<br>кетинга в АПК<br>Е.В. Закшевская | 28.05.2025 г.,<br>протокол<br>№ 10 | Имеется<br>в п.5.1. и 6.1.                                                                     | Внесены изменения в<br>п.5.1 – обновление лите-<br>ратуры,<br>в п.6.1 –в адресе<br>гл. корпуса университета |
| Зав. кафедрой<br>управления и мар-<br>кетинга в АПК<br>Е.В. Закшевская | 28.05.2025 г.,<br>протокол<br>№ 10 | Рабочая программа<br>актуализирована на<br>2025-2026 уч. год.                                  | -                                                                                                           |
| Зав. кафедрой<br>управления и мар-<br>кетинга в АПК<br>Е.В. Закшевская | 20.05.2026 г.,<br>протокол<br>№ 10 | Рабочая программа<br>актуализирована на<br>2026-2027 уч. год.                                  |                                                                                                             |
|                                                                        |                                    |                                                                                                |                                                                                                             |