

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«17» декабря 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.ДЭ.02.02 Управление предпринимательскими рисками

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль) Риск-менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет **экономический**

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.



Воронеж – 2025 г.

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 5 от 16.12.2025 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 4 от 16.12.2025 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ООО «Девичий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков Владимир Васильевич.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения данной дисциплины – сформировать у обучающихся навыки применения общих понятий и элементов управления рисками в предпринимательской деятельности на уровне предприятий и организаций, а также физических лиц и научить их творчески применять полученные знания для снижения рисков осуществления предпринимательской деятельности.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

- изучение сущности предпринимательства;
- формирование навыков управления предпринимательской деятельностью;
- методов оценки эффективности разных видов предпринимательства;
- освоение методологических подходов, связанных с разработкой управленческих решений в предпринимательской деятельности с учетом рисков и неопределенности.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом дисциплины является предпринимательская деятельность организаций и физических лиц в условиях рисков и неопределенности.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к дисциплинам ОП, формируемым участниками образовательных отношений. Она изучается в первом семестре.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением дисциплины Б1.О.02 Проектный менеджмент.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	34	Знать принципы и подходы к организации предпринимательской деятельности
		У3	Уметь проводить оценку предпринимательских рисков
		Н4	Иметь навыки контроля реализации и смягчения влияния рисков на предпринимательскую деятельность с учетом особенностей окружающей бизнес-среды
ПК-1	Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях	311	Знать концептуальные подходы к управлению рисками в предпринимательской деятельности
		У10	Уметь выявлять внешний и внутренний контекст функционирования предпринимательства в условиях рисков
		Н8	Иметь навыки принятия стратегических управленческих решений по смягчению влияния рисков и неопределенности на результаты предпринимательской деятельности

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	1	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	26,15	26,15
Общая самостоятельная работа, ч	45,85	45,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	26	26
лекции	14	14
практические-всего	12	12
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	36,85	36,85
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	2 / 72	2 / 72
Общая контактная работа, ч	10,15	10,15
Общая самостоятельная работа, ч	61,85	61,85
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14	14
лекции	4	4
практические-всего	6	6
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	52,85	52,85
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,15	0,15
зачет	0,15	0,15
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Тема 1. Понятие и виды предпринимательства

Сущность, цель и задачи предпринимательства. Признаки предпринимательской деятельности. Нормативно-правовое регулирование предпринимательства в РФ и других странах.

Основания для классификации видов предпринимательства. Производственное предпринимательство. Коммерческое предпринимательство. Финансовое предпринимательство. Технологическое предпринимательство. Понятие о микро-малом и среднем предпринимательстве.

Предпринимательство в различных отраслях (в сельском хозяйстве).

Тема 2. Предпринимательство в различающихся и неопределенных внешних условиях

Специфика функционирования инновационного рынка в разных странах и в разные исторические эпохи.

Внешняя и внутренняя среда предпринимательства, ее факторы и изменчивость. Системный подход к исследованию внешней и внутренней среды. Принятие управленческих решений предпринимателя с учетом условий среды предпринимательства.

Тема 3. Риски и неопределенность в предпринимательской деятельности

Содержание и соотношение понятий «риск» и «неопределенность». Объективное и субъективное понимание риска. Количественные индикаторы для оценки риска. Факторы, определяющие уровень рисков.

Риски при инвестировании в предпринимательские проекты и организации. Социальные и этические риски в предпринимательстве.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Понятие и виды предпринимательства	4	4		10
2.	Предпринимательство в различающихся и неопределенных внешних условиях	4	4		10
3.	Риски и неопределенность в предпринимательской деятельности	6	4		16,85
4.	Итого	14	12		36,85

4.2.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел дисциплины	Контактная работа			СР
		Л	ПЗ	ЛЗ	
1.	Понятие и виды предпринимательства	1	2		20
2.	Предпринимательство в различающихся и неопределенных внешних условиях	1	2		20
3.	Риски и неопределенность в предпринимательской деятельности	2	2		12,85
4.	Итого	4	6		52,85

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	К теме 1 Понятие и виды предпринимательства Масштабы предпринимательских организаций и проектов Социальное предпринимательство Поддержка малого предпринимательства в РФ и других странах	Управление предпринимательскими рисками [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра управления и маркетинга в АПК ; [сост. Т. В. Сабетова] .- Электрон. текстовые дан. (1 файл : 231 Кб) .- Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2026 .- Заглавие с титульного экрана .- Режим доступа: для авторизованных пользователей .- Текстовый файл .- Adobe Acrobat Reader 4.0 .- <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m11736.pdf>.	10	20
2	К теме 2. Предпринимательство в различных условиях Методы анализа внешней и внутренней среды предпринимательства Государственное регулирование предпринимательства в РФ и других странах	Управление предпринимательскими рисками [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра управления и маркетинга в АПК ; [сост. Т. В. Сабетова] .- Электрон. текстовые дан. (1 файл : 231 Кб) .- Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2026 .- Заглавие с титульного экрана .- Режим доступа: для авторизованных пользователей .- Текстовый файл .- Adobe Acrobat Reader 4.0 .- <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m11736.pdf>.	10	20
3	К теме 3. Риски и неопределенность в предпринимательской деятельности Особенности работы венчурного капитала в разных странах Правовые основы регулирования инвестиций в предпринимательские проекты	Управление предпринимательскими рисками [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра управления и маркетинга в АПК ; [сост. Т. В. Сабетова] .- Электрон. текстовые дан. (1 файл : 231 Кб) .- Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2026 .- Заглавие с титульного экрана .- Режим доступа: для авторизованных пользователей .- Текстовый файл .- Adobe Acrobat Reader 4.0 .- <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m11736.pdf>.	16,85	12,85
Всего			36,85	85

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

<i>Подраздел дисциплины</i>	<i>Компетенция</i>	<i>Индикатор достижения компетенции</i>
Понятие и виды предпринимательства	УК-5	34, У3, Н4
Предпринимательство в различных и неопределенных внешних условиях	ПК-1	311, У10, Н8
Риски и неопределенность в предпринимательской деятельности	ПК-1	311, У10, Н8

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
«зачтено», удовлетворительный уровень	Обучающийся показал достаточно прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты.
«не зачтено», компетенция не сформирована	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 70%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает

	свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.2. Задачи к экзамену

«Не предусмотрены»

5.3.1.3. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Сущность, цель и задачи предпринимательства	УК-5	34
2.	Функции предпринимательства в экономике	УК-5	У3
3.	Принципы организации предпринимательской деятельности	УК-5	У3
4.	Особенности международного предпринимательства	УК-5	У3
5.	Макросреда предпринимательства	УК-5	34
6.	Макросреда международного предпринимательства	УК-5	34
7.	Микросреда предпринимательства	УК-5	34
8.	Микросреда международного предпринимательства	УК-5	34
9.	Формы поддержки предпринимательской деятельности в Российской Федерации	ПК-1	311
10.	Связь между поддержкой отдельных видов предпринимательства и реализацией национальных проектов	ПК-1	311
11.	Структуры предпринимательских организаций	ПК-1	У10
12.	Схема процесса разработки и вывода товара на рынок	ПК-1	У10
13.	Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов	ПК-1	У10
14.	Анализ конкурентоспособности организации, эксклюзивные конкурентные преимущества	ПК-1	У10
15.	Соотношение предпринимательства и бизнеса	ПК-1	311

16.	Стартап как способ запуска предпринимательского проекта	ПК-1	311
17.	Инвестирование собственных средств в предпринимательство	ПК-1	311
18.	Кредит как метод финансирования предпринимательства	ПК-1	311
19.	Предпринимательство в сельском хозяйстве	ПК-1	311
20.	Финансовые критерии оценки предпринимательской деятельности	ПК-1	У10
21.	Оценка эффективности инвестиций	ПК-1	У10
22.	Риски предпринимательской деятельности	УК-5	34
23.	Учет фактора риска в финансовом анализе проектов	ПК-1	У10
24.	Оценка эффективности социального предпринимательства	УК-5	У3
25.	Оценка эффективности технологического предпринимательства	УК-5	У3
26.	Стратегический менеджмент в предпринимательстве	ПК-1	У10
27.	Характер управленческих решений, предшествующих подготовке производства новой продукции	ПК-1	У10
28.	Влияние крупного предпринимательства на рынок труда	УК-5	34
29.	Влияние малого предпринимательства на рынок труда	УК-5	34
30.	Предпринимательство в природоохранной и ресурсосберегающей сферах	УК-5	34

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Источниками привлеченного капитала являются: (?) Кредиты банка (!) Субсидии (?) Прибыль предприятия (?) Амортизация	ПК-1	311
2.	Состав рынка финансовых инвестиций: (!) фондовый, денежный и рынок объектов тевазрации (?) фондовый рынок (?) денежный рынок	ПК-1	311
3.	Целевое государственное финансирование относится к: (?) собственным источникам (?) заемным источникам (!) привлеченным источникам	ПК-1	311
4.	Какой показатель выступает в качестве дохода при определении эффективности финансовых инвестиций? (?) получаемый доход в виде дивидендов или процентных платежей (?) получаемый доход в виде дивидендов или процентных платежей и возврат средств, инвестированных на приобретение финансовых инструментов (!) разница между реальной стоимостью отдельных финансовых инструментов и суммой средств, инвестированных на их приобретение	ПК-1	311
5.	Что является главной целью предпринимательской деятельности? (?) Увеличение численности наемных работников (!) Получение систематической прибыли (?) Благотворительность и меценатство (?) Защита окружающей среды	ПК-1	311
6.	При оценке эффективности инвестиционной деятельности необходимо учитывать следующие факторы: (?) мнения сотрудников (?) общую ситуацию в стране и мире	ПК-1	311

	(!) неопределенность и риски (!) финансово-экономические и социальные факторы		
7.	Какой из перечисленных признаков НЕ относится к сущности предпринимательства? (?) Самостоятельность и инициативность (!) Фиксированная заработная плата (?) Рисковый характер деятельности (?) Направленность на получение прибыли	ПК-1	311
8.	Периодические процентные отношения или текущие отношения, которые устанавливаются в виде определенных фиксированных ставок (в процентах) и выплачиваются лицензиатом через определенные промежутки времени (ежегодно, ежеквартально, ежемесячно или к определенной дате) – это...	ПК-1	У10
9.	Платёж, который может производиться в разовом порядке и в рассрочку (к примеру, 50% – после подписания соглашения; 40% – после поставки оборудования и передачи документации; 10% – после пуска оборудования) – это ...	ПК-1	У10
10.	Выберите правильное утверждение о субъектах предпринимательской деятельности: (?) Предпринимателем может быть только юридическое лицо (!) Предпринимательская деятельность подлежит обязательной государственной регистрации (?) Предприниматель не несет имущественной ответственности по долгам (?) Деятельность должна осуществляться по указанию государственных органов	ПК-1	У10
11.	Формами государственного регулирования предпринимательства НЕ являются: (?) налоговое регулирование; (?) лицензирование отдельных видов деятельности; (?) сертификация продукции; (!) планирование прибыли коммерческого предприятия; (?) антимонопольное регулирование.	ПК-1	У10
12.	Основные элементы предпринимательской микросреды организации: (!) трудовые ресурсы (?) политико-правовые факторы (?) макроэкономическая ситуация (!) конкуренты	ПК-1	У10
13.	Основные элементы предпринимательской микросреды организации: (!) стейкхолдеры (?) уровень технологического развития общества (?) социальная ситуация (!) поставщики ресурсов	ПК-1	311
14.	Основные элементы предпринимательской макросреды организации: (?) трудовые ресурсы (!) политико-правовые факторы (!) макроэкономическая ситуация (?) конкуренты	ПК-1	311
15.	Основные элементы предпринимательской макросреды организации: (?) стейкхолдеры (!) уровень технологического развития общества (!) социальная ситуация (?) поставщики ресурсов	ПК-1	311

16.	Некоммерческие организации – это юридические лица, главной целью которых является: (?) распределение прибыли между учредителями; (?) получение прибыли; (!) удовлетворение материальных, духовных или иных нематериальных потребностей, социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественно-полезные цели; (?) удовлетворение только материальных потребностей.	ПК-1	311
17.	Собственность, при которой абсолютные права собственности находятся не у отдельных частных лиц и их объединений, а у государственного института публичной, политической и экономической власти, называется: (?) индивидуальной; (?) коллективной; (?) частной; (!) государственной.	ПК-1	311
18.	Преимуществами организации собственного дела являются: (?) большой риск; (?) неустойчивый доход; (!) свобода и независимость принятия решений; (?) необходимость привлекать собственные сбережения; (?) высокая загруженность предпринимателя и напряжение.	УК-5	34
19.	Главной целью системы управления рисками является: А) обеспечение успешного функционирования фирмы в условиях риска и неопределенности; Б) обеспечение эффективной работы самой системы управления рисками; В) обеспечение выживания фирмы в условиях риска и неопределенности; Г) обеспечение законности деятельности фирмы в условиях риска и неопределенности.	УК-5	34
20.	Основной целью идентификации и анализа рисков является: А) выявление и количественное измерение всех рисков предприятия; Б) формирования правильной картины рисков у лиц, принимающих решения; В) исследование влияния рисков на принятие решений; Г) оценка влияния на риски мероприятий по их устранению.	УК-5	34
21.	Групповой метод экспертной оценки, при котором проводится индивидуальный опрос группы экспертов в несколько этапов относительно их оценки вероятности наступления тех или иных событий называется: А) Метод имитационного моделирования; Б) «Дерево решений»; В) Анализ чувствительности; Г) Метод «Дельфи»	УК-5	УЗ
22.	В результате внедрения превентивных мероприятий вероятность реализации рискового события снизилась с 5 до 3%. Какой показатель можно вычислить по этим данным: А) стоимость мероприятий; Б) эффект от мероприятий; В) эффективность мероприятий; Г) эффективность работы компании.	УК-5	УЗ
23.	В результате внедрения превентивных мероприятий стоимостью 70 тыс.руб. вероятность реализации рискового события с максимально возможным размером ущерба 1500 тыс.руб. снизилась	УК-5	УЗ

	на 1 %. Какой показатель можно вычислить по этим данным: А) стоимость мероприятий; Б) эффект от мероприятий; В) эффективность мероприятий; Г) эффективность работы компании.		
24.	Чем больше число экспериментов, тем ближе наблюдаемый результат окажется к ожидаемому. Чем подтверждается это утверждение? А) соотношением Парето; Б) законом больших чисел; В) правилами страхования; Г) теорией относительности.	УК-5	УЗ
25.	На стратегическом уровне менеджеры нуждаются в информации: А) комплексной; Б) внешней; В) рутинной; Г) экономической.	ПК-1	311
26.	Недостаточность сведений об условиях, в которых будет протекать экономическая деятельность, низкая степень предсказуемости - это	ПК-1	311
27.	Опасность чего-либо, возможность убытка или ущерба, действие наудачу, требующее смелости и предприимчивости в надежде на счастливый исход - это	ПК-1	311
28.	Величина, численно выражающая размер соответствующего риска – это ...	ПК-1	У10
29.	В условиях высокой степени определенности применяются следующие показатели оценки риска: А) абсолютные; Б) промежуточные; В) средние; Г) факторные.	ПК-1	У10
30.	Если аппарат управления фирмы практически не располагает информацией о состоянии внешней среды, то имеет место: А) детерминированная информационная ситуация Б) умеренно-детерминированная информационная ситуация В) умеренно-стохастическая информационная ситуация Г) стохастическая информационная ситуация	ПК-1	У10

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Методы и формы регулирования предпринимательской деятельности	ПК-1	311
2.	Самофинансирование предпринимательских проектов	ПК-1	311
3.	Акционирование как метод финансирования предпринимательских проектов	ПК-1	311
4.	Долговое финансирование предпринимательства	ПК-1	311
5.	Антимонопольное регулирование экономики	ПК-1	311
6.	Смешанное финансирование предпринимательства	ПК-1	311
7.	Государственно-частное (муниципально-частное) партнерство как способ финансирования социально значимых проектов	ПК-1	311
8.	Уровни предпринимательского процесса	ПК-1	311
9.	Макроокружение предпринимательской структуры	ПК-1	311

10.	Микроокружение предпринимательской структуры	ПК-1	311
11.	Внутренняя среда предпринимательской структуры	ПК-1	311
12.	Сущность предпринимательских рисков	ПК-1	У10
13.	Показатели оценки уровня предпринимательских рисков	ПК-1	У10
14.	Виды предпринимательских рисков	ПК-1	У10
15.	Источники возникновения предпринимательских рисков	ПК-1	У10
16.	Государственная поддержка предпринимательства в РФ	УК-5	34
17.	Государственная поддержка предпринимательства в США	УК-5	34
18.	Государственная поддержка предпринимательства в Японии	УК-5	34
19.	Государственная поддержка предпринимательства в Китае	УК-5	34
20.	Факторы риска в предпринимательской сфере	ПК-1	У10

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК																													
1	Предложены к внедрению три изобретения, каждое из которых требует для внедрения и полноценной экономической реализации 6 месяцев (т.е. менее 1 расчетного периода). Определить, какое из них наиболее рентабельно. Данные приведены в таблице. Таблица Исходные данные по трем изобретениям <table><tr><th rowspan="2">Показатель</th><th colspan="3">Изобретение №</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th></tr><tr><td>Инвестиции, тыс. руб.</td><td>16300</td><td>16950</td><td>17900</td></tr><tr><td>Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.</td><td>19250</td><td>23450</td><td>22100</td></tr></table>	Показатель	Изобретение №			1	2	3	Инвестиции, тыс. руб.	16300	16950	17900	Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.	19250	23450	22100	ПК-1	Н8														
Показатель	Изобретение №																															
	1	2	3																													
Инвестиции, тыс. руб.	16300	16950	17900																													
Предполагаемый дополнительный доход, тыс. руб.	19250	23450	22100																													
2	Определить суммарный чистый дисконтированный доход по проекту. Исходные данные по годам представлены в таблице. Таблица Исходные данные по проекту <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="5">Годы</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th></tr><tr><td>Инвестиции, тыс. руб.</td><td>29300</td><td>17000</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Ставка по долгосрочному кредиту, %</td><td>14</td><td>14</td><td>14</td><td>14</td><td>14</td></tr><tr><td>Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.</td><td>9900</td><td>12750</td><td>14870</td><td>22500</td><td>22150</td></tr></table>	Показатели	Годы					1	2	3	4	5	Инвестиции, тыс. руб.	29300	17000	-	-	-	Ставка по долгосрочному кредиту, %	14	14	14	14	14	Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.	9900	12750	14870	22500	22150	ПК-1	Н8
Показатели	Годы																															
	1	2	3	4	5																											
Инвестиции, тыс. руб.	29300	17000	-	-	-																											
Ставка по долгосрочному кредиту, %	14	14	14	14	14																											
Дополнительный доход, ожидаемый в результате реализации проекта, тыс. руб.	9900	12750	14870	22500	22150																											
3	У предприятия имеется возможность приобрести один из двух производственных комплексов с технико-экономическими параметрами, показанными в таблице. Какой из них предприятие выберет? Таблица Данные по двум комплексам <table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="2">Комплексы</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th></tr><tr><td>Стоимость приобретения, тыс. руб.</td><td>300 000</td><td>275 000</td></tr><tr><td>Срок эксплуатации, лет</td><td>7</td><td>7</td></tr><tr><td>Производительность, штук изделий в год</td><td>100 000</td><td>100 000</td></tr><tr><td>Потребление воды, тыс. м³ в год</td><td>1,2</td><td>1,1</td></tr><tr><td>Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³</td><td>87</td><td>87</td></tr><tr><td>Потребление электроэнергии, тыс. кВт·ч в год</td><td>12</td><td>13</td></tr><tr><td>Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт·ч</td><td>5,6</td><td>5,6</td></tr></table>	Показатели	Комплексы		1	2	Стоимость приобретения, тыс. руб.	300 000	275 000	Срок эксплуатации, лет	7	7	Производительность, штук изделий в год	100 000	100 000	Потребление воды, тыс. м³ в год	1,2	1,1	Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³	87	87	Потребление электроэнергии, тыс. кВт·ч в год	12	13	Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт·ч	5,6	5,6	ПК-1	Н8			
Показатели	Комплексы																															
	1	2																														
Стоимость приобретения, тыс. руб.	300 000	275 000																														
Срок эксплуатации, лет	7	7																														
Производительность, штук изделий в год	100 000	100 000																														
Потребление воды, тыс. м³ в год	1,2	1,1																														
Стоимость водоснабжения и водоотведения, руб. за 1 м³	87	87																														
Потребление электроэнергии, тыс. кВт·ч в год	12	13																														
Стоимость электроэнергии, руб. за 1 кВт·ч	5,6	5,6																														

	Стоимость утилизации, тыс. руб.	1600	1900																																									
4	Выбрать наилучший вариант новшества, используя исходные данные из таблицы. Таблица Исходные данные по проектам			ПК-1	Н8																																							
	<table><tr><th rowspan="2">Показатели</th><th colspan="3">Варианты проекта №</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th></tr><tr><td>Инвестиции в первый год, тыс. руб.</td><td>17000</td><td>13000</td><td>23000</td></tr><tr><td>Инвестиции во второй год, тыс. руб.</td><td>11000</td><td>2300</td><td>-</td></tr><tr><td>Ставка по долгосрочному кредиту, %</td><td>16</td><td>13</td><td>12</td></tr><tr><td>Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.</td><td>-</td><td>1750</td><td>3400</td></tr><tr><td>- " - во второй год, тыс. руб.</td><td>5800</td><td>4700</td><td>6100</td></tr><tr><td>- " - во третий год, тыс. руб.</td><td>9500</td><td>6950</td><td>7900</td></tr><tr><td>- " - во четвертый год, тыс. руб.</td><td>12400</td><td>10950</td><td>6950</td></tr><tr><td>- " - во пятый год, тыс. руб.</td><td>11900</td><td>6450</td><td>6950</td></tr></table>			Показатели	Варианты проекта №			1	2	3	Инвестиции в первый год, тыс. руб.	17000	13000	23000	Инвестиции во второй год, тыс. руб.	11000	2300	-	Ставка по долгосрочному кредиту, %	16	13	12	Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1750	3400	- " - во второй год, тыс. руб.	5800	4700	6100	- " - во третий год, тыс. руб.	9500	6950	7900	- " - во четвертый год, тыс. руб.	12400	10950	6950	- " - во пятый год, тыс. руб.	11900	6450	6950		
Показатели	Варианты проекта №																																											
	1	2	3																																									
Инвестиции в первый год, тыс. руб.	17000	13000	23000																																									
Инвестиции во второй год, тыс. руб.	11000	2300	-																																									
Ставка по долгосрочному кредиту, %	16	13	12																																									
Приток средств, ожидаемый в первый год, тыс. руб.	-	1750	3400																																									
- " - во второй год, тыс. руб.	5800	4700	6100																																									
- " - во третий год, тыс. руб.	9500	6950	7900																																									
- " - во четвертый год, тыс. руб.	12400	10950	6950																																									
- " - во пятый год, тыс. руб.	11900	6450	6950																																									
5	Риском следует считать лишь вероятное событие, тогда как любой ущерб, возникающий с неизбежностью, риском не называется. Распределите следующие варианты событий по признаку того, являются ли они рисковыми событиями. Разрушение здания в результате землетрясения силой 2 балла Снижение прибыли при сокращении объемов производства Снижение прибыли при снижении цены за единицу товара Изменение цен на жилье при резком сокращении спроса Заражение радиацией в результате аварии на АЭС Гибель большей части человечества в случае развязывания термоядерной войны Рост урожайности зерновых под воздействием обоснованного внесения удобрений (при благоприятных погодных условиях) Истечение срока договора поставки Нарушение условий поставки сырья Наличие фактора риска в событиях			УК-5	Н4																																							
	<table><tr><th rowspan="2">Риск</th><th colspan="2">Отсутствие риска</th></tr><tr><th>Вероятность = 0</th><th>Вероятность = 1</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th></tr><tr><td>1.</td><td>1.</td><td>1.</td></tr><tr><td>2.</td><td>2.</td><td>2.</td></tr><tr><td>....</td><td>....</td><td>....</td></tr></table> Предложите свои примеры событий для каждой из граф.			Риск	Отсутствие риска		Вероятность = 0	Вероятность = 1	1	2	3	1.	1.	1.	2.	2.	2.																											
Риск	Отсутствие риска																																											
	Вероятность = 0	Вероятность = 1																																										
1	2	3																																										
1.	1.	1.																																										
2.	2.	2.																																										
....																																												
6	В населенном пункте А в течение в20-го века землетрясения силой свыше 5 баллов наблюдались в 1911, 1920, 1949, 1962, 1975 и 1987 гг. Однако после строительства гидроэлектростанции и водохранилища в непосредственной близости от него, согласно оценкам ученых, вероятность землетрясения такой силы возросла в 1,5 раза. Определить вероятность землетрясения силой свыше 5 баллов в пункте А в следующем году.			УК-5	Н4																																							

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	
Индикаторы достижения компетенции УК-5	Номера вопросов и задач

Код	Содержание	вопросы к зачету	
34	Знать методические подходы к формированию и оценке инновационных проектов в разных отраслях, регионах и государствах	1, 5-8, 22, 28-30	
У3	Уметь проводить оценку инвестиционных рисков инновационных проектов	2-4, 24, 25	
Н4	Иметь навыки контроля реализации и смягчения влияния рисков на инновационные проекты с учетом особенностей окружающей бизнес-среды	Оценивается в ходе текущего контроля	
Компетенция ПК-1 Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях			
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачету	
311	Знать концептуальные подходы к управлению рисками в инновационных проектах	9-10, 15-19	
У10	Уметь выявлять внешний и внутренний контекст функционирования инновационной организации в условиях рисков	11-14, 20, 21, 23, 26, 27	
Н8	Иметь навыки принятия стратегических управленческих решений по смягчению влияния рисков и неопределенности на результаты инновационной деятельности	Оценивается в ходе текущего контроля	

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия				
Индикаторы достижения компетенции УК-5			Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
34	Знать методические подходы к формированию и оценке инновационных проектов в разных отраслях, регионах и государствах	18-20	16-19	
У3	Уметь проводить оценку инвестиционных рисков инновационных проектов	21-24		
Н4	Иметь навыки контроля реализации и смягчения влияния рисков на инновационные проекты с учетом особенностей окружающей бизнес-среды			5, 6
Компетенция ПК-1 Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1			Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и

				НАВЫКОВ
311	Знать методические подходы к формированию и оценке инновационных проектов в разных отраслях, регионах и государствах	1-7, 13-17, 25-27	1-11	
У10	Уметь проводить оценку инвестиционных рисков инновационных проектов	8-12, 28-30	12-15, 20	
Н8	Иметь навыки контроля реализации и смягчения влияния рисков на инновационные проекты с учетом особенностей окружающей бизнес-среды			1-4

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

6.1.Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
Учебные издания	Рис Э. Метод стартапа: Предпринимательские принципы управления для долгосрочного роста компании [электронный ресурс] : Практическое пособие / Э. Рис .— 1 .— Москва : ООО "Альпина Паблишер", 2026 .— 352 с. <URL:https://znanium.ru/catalog/document?id=473421>	-
	Ряховская А.Н. Риск-менеджмент - основа устойчивости бизнеса [электронный ресурс] : Учебное пособие / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации .— 1 .— Москва : Издательство "Магистр", 2026 .— 256 с. <URL:https://znanium.ru/catalog/document?id=476642>	-
	Полякова Э.И. Технологическое предпринимательство [электронный ресурс] : Учебник / Донецкий национальный технический университет,(Доннту) .— 1 .— Вологда : Инфра-Инженерия, 2025 .— 344 с. <URL:https://znanium.ru/catalog/document?id=470213>	-
	Савицкая Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: Методологические аспекты: [электронный ресурс] : Монография / Г. В. Савицкая .— 2, перераб. и доп. — Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 .— 291 с. <URL:https://znanium.ru/catalog/document?id=473133>	-
Методические издания	Управление предпринимательскими рисками: методические указания по освоению дисциплины и организации самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент / сост. Сабетова Т.В. - Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2026. - 20с.	-
	Управление предпринимательскими рисками [Электронный ресурс] : методические указания для самостоятельной работы обучающихся по направлению 38.04.02 Менеджмент / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра управления и маркетинга в	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
	АПК ; [сост. Т. В. Сабетова] .- Электрон. текстовые дан. (1 файл : 231 Кб) .- Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет, 2026 .- Заглавие с титульного экрана .- Режим доступа: для авторизованных пользователей .- Текстовый файл .- Adobe Acrobat Reader 4.0 .- <URL:http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m11736.pdf>.	
Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Интеллект. Инновации. Инвестиции	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
9	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	http://www.government.ru
2	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ	http://www.gks.ru
3	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https:// www.mcx.gov.ru
4	Официальный сайт Министерства финансов РФ	http://www.minfin.ru
5	Консультационный центр развития электронного бизнеса	http://www.e-management.ru)
8	Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»	http://www.bali.ostu.ru/umc/
9	Интернет-ресурсы президента России	http://www.kremlin.ru/
10	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://www.eup.ru/
11	Professional Risk Managers' International Association	http://www.prmia.org
12	Global Association of Risk Professionals	http://www.garp.com
13	Экономика предприятия	http://www.aup.ru/books/i010.htm
14	Анализ и диагностика хозяйственной деятельности предприятия	http://www.aup.ru/books/m1092/
15	Управление затратами предприятия	http://www.aup.ru/books/m663/
16	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)	http://www.cbr.ru
17	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	http://www.rbc.ru
18	Мониторинг экономических показателей	http://www.budgetrf.ru
19	Национальная Фондовая Ассоциация	http://www.nfa.ru
20	Центр Статистических Исследований	http://www.riskcontrol.ru
21	Департамент аграрной политики Воронежской области	https://www.govvrn.ru
22	Главное финансовое управление Воронежской области	http://www.gfu.vrn.ru/
23	Воронежская областная Дума	http://www.vrnoblduma.ru/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия: система видеосвязи, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, презентационное оборудование	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 273
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows, Office MS Windows, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд. 219
Учебные аудитории: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение MS Windows / Linux (ALT Linux)/ Ред ОС, Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice, Adobe Reader / DjVu Reader, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, «Гарант», «Консультант Плюс», ИНЭК Аналитик, Statistica, AST Test	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.

	Ауд. 267, 256, 260
--	--------------------

7.1.2. Для самостоятельной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BPWin	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. Ауд.: 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126, 219, 220, 224, 232а, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется.

8. Междисциплинарные связи

Протокол

согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Проектный менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой Е.В. Закшевская	20.05.2026 г., протокол № 10	Имеется Рабочая программа актуализирована на 2026-2027 уч. год.	Внесены изменения в п.6.1 – обновление литературы