

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«17» декабря 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.05 Антикризисное управление в АПК

Направление подготовки - 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Риск-менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:

к. э. н., доцент



Т.В. Закшевская

д.э.н., доцент



О.В. Королева

Воронеж-2025

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 5 от 16.12.2025 г.)

Заведующий кафедрой



Е.В. Закшевская

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 4 от 16.12.2025 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков Владимир Васильевич.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины - сформировать у обучающихся профессиональные компетенции для аналитической и управленческой деятельности в сфере антикризисного управления предприятиями агропромышленного комплекса, повысить их антикризисную устойчивость.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Для достижения поставленной цели необходимо решить ряд **задач**:

- изучить сущность и закономерности кризисных явлений в АПК, факторы цикличности их развития, историю и специфику антикризисной политики в России и за рубежом;
- рассмотреть и освоить научные и практические методы превентивного (профилактического) и адаптивного управления предприятиями и организациями АПК, а также механизмы финансового оздоровления (внесудебного и судебного);
- научиться проводить диагностику, освоить методики оценки финансового состояния и платёжеспособности предприятий АПК, анализа рисков и вероятности банкротства для принятия управленческих решений;
- уметь разработать антикризисную стратегию и тактику, выбирать пути выхода из кризиса, составлять планы финансового оздоровления, санации или ликвидации предприятия;
- изучить законодательные и нормативные акты, регулирующие отношения несостоятельности в АПК, а также принципы работы арбитражных (антикризисных) управляющих;
- уметь анализировать особенности управления персоналом, маркетинговой, инновационной и инвестиционной деятельностью в системе антикризисного управления;
- сформировать практические навыки самостоятельного исследования внутренней и внешней среды предприятия, выбирать направления для финансового оздоровления, представлять результаты аналитической работы.

Дисциплина готовит специалистов, способных не только реагировать на уже возникшие кризисные явления, но и прогнозировать их, минимизируя риски.

1.3. Предмет дисциплины

Закономерности развития экономики на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности предприятий, меры по профилактике их банкротства и финансовому оздоровлению.

1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к Блоку Б1 к части дисциплин, формируемым участниками образовательных отношений.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина связана с дисциплинами «Управление предприятием и контроллинг», «Бизнес-менеджмент», «Риск-менеджмент».

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
код	содержание	код	содержание
ПК-1	Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом	37	Знать сущность и закономерности кризисных явлений в АПК, факторы цикличности их развития, историю и специфику антикризисной политики в России и за рубежом
		У6	Уметь проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, риски, проводить финансового состояния и платёжеспособности предприятий АПК, анализа рисков и вероятности банкротства для принятия управленческих решений

	уровнях	Н5	Иметь навыки управления персоналом, маркетингом, инновационной и инвестиционной деятельностью, а также представления результатов аналитической работы в системе антикризисного управления
--	---------	----	--

3. Объем дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	3	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	32,25	32,25
Общая самостоятельная работа, ч	75,75	75,75
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	32,00	32,00
лекции	18	18,00
практические	14	14,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	66,90	66,90
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,25	0,25
зачет с оценкой	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету с оценкой	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет с оценкой	зачет с оценкой

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	2	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108	3 / 108
Общая контактная работа, ч	14,25	14,25
Общая самостоятельная работа, ч	93,75	93,75
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14,00	14,00
лекции	6	6,00
практические	8	8,00
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	84,90	84,90
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,25	0,25
зачет с оценкой	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8,85	8,85
подготовка к зачету с оценкой	8,85	8,85
Форма промежуточной аттестации	зачет с оценкой	зачет с оценкой

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий

Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов. Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования.

Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

Тема 4. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

Тема 5. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций АПК, строительных и торговых организаций. Виды кризисов на предприятиях различных отраслей. Объективная необходимость антикризисного управления в аграрной сфере. Факторы, сдерживающие антикризисное управление на предприятиях различных отраслей.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
1. Введение в антикризисное управление	2	1	6
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	2	1	6
3. Система антикризисного управления на предприятии	4	2	6.9
4. Система антикризисного регулирования	2	2	8
5. Санация несостоятельного предприятия	2	2	8
6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	2	2	8
7. Антикризисное управление персоналом организации	2	2	8
8. Управление рисками в условиях кризиса	1	1	8
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	1	1	8
Всего по разделу	18	14	66.9

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
1. Введение в антикризисное управление	0.5	0.5	4.9
2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	1	1	10
3. Система антикризисного управления на предприятии	0.5	1	10
4. Система антикризисного регулирования	1	1	10
5. Санация несостоятельного предприятия	1	1	10
6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	0.5	1	10
7. Антикризисное управление персоналом организации	0.5	1	10
8. Управление рисками в условиях кризиса	0.5	1	10
9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	0.5	0.5	10
Всего по разделу	6	8	84.9

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
1.	Введение в антикризисное управление	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	4.9
2.	Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6	10
3.	Система антикризисного управления на предприятии	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	6.9	10
4.	Система антикризисного регулирования	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.	8	10
5.	Санация несостоятельного предприятия	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	8	10
6.	Особенности антикризисного управления предприятиями различных от-	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куksин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воро-	8	10

	раслей	неж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.		
7.	Антикризисное управление персоналом организации	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	8	10
8.	Управление рисками в условиях кризиса	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.	8	10
9.	Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с. Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	8	10
	ВСЕГО		66.9	84.9

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Введение в антикризисное управление	ПК-1	З7
		У6
		Н5
Введение в антикризисное управление Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	З7
		У6
		Н5
Система антикризисного управления на предприятии	ПК-1	З7
		У6
		Н5
Система антикризисного регулирования	ПК-1	З7
		У6
		Н5
Санация несостоятельного предприятия	ПК-1	З7
		У6
		Н5
Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей	ПК-1	З7
		У6
Антикризисное управление персоналом организации	ПК-1	З7
		У6
		Н5

Управление рисками в условиях кризиса	ПК-1	37
		У6
		Н5
Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении	ПК-1	37
		У6
		Н5

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Виды оценок	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале	не зачтено	зачтено

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на зачёте с оценкой

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий, отлично	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый, хорошо	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый, удовлетворительно	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий, отлично	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Зачтено, продвинутый, хорошо	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Зачтено, пороговый, удовлетворительно	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Не зачтено, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий, отлично	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры

Зачтено, продвинутый, хорошо	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый, удовлетворительно	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий, отлично	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый, хорошо	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый, удовлетворительно	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

Критерии оценки научно-исследовательских работ

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено	Статья подготовлена, проверена на плагиат, получила положительную рецензию дипломного руководителя или преподавателя, имеющего опыт преподавания дисциплин управленческого цикла, принята для опубликования в научном журнале или сборнике материалов научно-практической конференции.
Не зачтено	Статья не подготовлена, не прошла проверку на плагиат, получила отрицательную рецензию дипломного руководителя или преподавателя, имеющего опыт преподавания дисциплин управленческого цикла, не принята для опубликования.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

Не предусмотрен.

5.3.1.2. Задачи к зачёту с оценкой

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Выручка от реализации продукции в январе планируется в размере 600 тыс. руб. В последующие месяцы ожидается ее прирост на 1% ежемесячно. Оплата продукции производится: 20% объема оплачивается наличными; 40% реализуется в кредит с отсрочкой платежа на один месяц; 40% оплачивается через два месяца после отгрузки.	ПК-1	У6 Н5
2	Провести анализ ликвидности баланса предприятия по предоставленным данным бухгалтерского баланса	ПК-1	У6 Н5
3	Определить вероятность банкротства предприятия с помощью моделей Альтмана, Таффлера и Лиса по предоставленным данным бухгалтерского баланса	ПК-1	У6 Н5

4	Определить риск актива, представленный показателями выборочной дисперсии и стандартного отклонения доходности. Доходность актива за 8 лет представлена в таблице: <table><tr><td>Годы</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность (%)</td><td>10</td><td>14</td><td>18</td><td>16</td><td>-10</td><td>-5</td><td>6</td><td>15</td></tr></table> 2) Определить какую доходность инвестор может получить по активу через год с вероятностью: а) 68,3%; б) 95,4%; в) 99,7%? Распределите доходности актива предполагается нормальным.	Годы	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15	ПК-1	У6 Н5									
Годы	1	2	3	4	5	6	7	8																						
Доходность (%)	10	14	18	16	-10	-5	6	15																						
5	Определить коэффициенты выборочной ковариации доходности активов и корреляции доходности активов Доходность двух активов за 8 периодов представлена в таблице <table><tr><td>Периоды</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr><tr><td>Доходность актива Х</td><td>10</td><td>14</td><td>10</td><td>8</td><td>-5</td><td>-3</td><td>3</td><td>7</td></tr><tr><td>Доходность актива Y</td><td>14</td><td>18</td><td>13</td><td>10</td><td>-2</td><td>-7</td><td>-2</td><td>10</td></tr></table>	Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8	Доходность актива Х	10	14	10	8	-5	-3	3	7	Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10	ПК-1	У6 Н5
Периоды	1	2	3	4	5	6	7	8																						
Доходность актива Х	10	14	10	8	-5	-3	3	7																						
Доходность актива Y	14	18	13	10	-2	-7	-2	10																						
6	Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами. Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования: Требования 1-й очереди - 50 тыс. руб.; 2-й очереди – отсутствуют; 3-й очереди - 45 тыс. руб.; 4-ой очереди – 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 140 тыс. руб., «Б» - 70 тыс. руб., «В» - 190 тыс. руб.	ПК-1	У6 Н5																											
7	Рассчитайте ежеквартальную выплату. Предприятие получило кредит в банке на сумму 18000 тыс. руб. под 16% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).	ПК-1	У6 Н5																											
8	Итоги работы за 2023 год магазина «Аист» характеризуются Коммерческий банк предоставляет предприятию кредит размером 550 тыс. руб. на 12 месяцев под 15,5% годовых. Долг погашается ежемесячно равными частями, проценты начисляются на остаток долга и выплачиваются ежемесячно.	ПК-1	У6 Н5																											

5.3.1.3. Вопросы к зачёту

Не предусмотрен.

5.3.1.4. Вопросы к зачёту с оценкой

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Понятие и виды антикризисного регулирования	ПК-1	37
2.	Основные направления государственного регулирования	ПК-1	37
3.	Сущность и содержание системы антикризисного регулирования. Принципы антикризисного регулирования	ПК-1	37
4.	Профилактические меры по антикризисному регулированию	ПК-1	37
5.	Признаки банкротства и порядок рассмотрения дела о банкротстве	ПК-1	37
6.	Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности	ПК-1	37
7.	Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов»	ПК-1	37
8.	Наблюдение. Основные положения.	ПК-1	37
9.	Финансовое оздоровление. Основные положения.	ПК-1	37

10.	Внешнее управление. Основные положения.	ПК-1	37
11.	Конкурсное производство. Основные положения.	ПК-1	37
12.	Мировое соглашение. Основные положения.	ПК-1	37
13.	Очередность удовлетворения требований кредиторов	ПК-1	37
14.	Меры, применяемые к предприятиям банкротам	ПК-1	37
15.	Добровольная и принудительная ликвидация предприятия	ПК-1	37
16.	Понятие и случаи проведения санации предприятий	ПК-1	37
17.	Этапы управления санацией предприятия	ПК-1	37
18.	Виды санации предприятия	ПК-1	37
19.	Формы реструктуризации предприятия	ПК-1	37
20.	Формы реструктуризации задолженности	ПК-1	37
21.	Понятие и виды рисков в антикризисном управлении	ПК-1	37
22.	Управление риском в условиях кризиса	ПК-1	37
23.	Условия и технология диагностики состояния предприятия	ПК-1	37
24.	Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	37
25.	Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении	ПК-1	37
26.	Оценка вероятности банкротства предприятия	ПК-1	37
27.	Стадии и симптомы банкротства предприятия	ПК-1	37
28.	Понятие и сущность системы антикризисного управления	ПК-1	37
29.	Понятие и виды стратегий антикризисного управления	ПК-1	37
30.	Антикризисное прогнозирование и планирование	ПК-1	37
31.	Принятие антикризисных решений	ПК-1	37
32.	Антикризисные процедуры: понятие и виды	ПК-1	37
33.	Управление кредиторской задолженностью в антикризисном управлении	ПК-1	37
34.	Управление дебиторской задолженностью в антикризисном управлении	ПК-1	37
35.	Понятие кризис и виды кризисов	ПК-4	37
36.	Сущность, содержание и практическое значение антикризисного управления	ПК-1	37
37.	Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия	ПК-1	37
38.	Денежные обязательства и обязательные платежи предприятия	ПК-1	37
39.	Понятие и виды банкротства предприятия	ПК-1	37
40.	Направления государственной антикризисной инвестиционной стратегии	ПК-1	37
41.	Инвестиционная привлекательность предприятия	ПК-1	37
42.	Этапы разработки и реализации инновационного проекта. Условия реализации успешного инновационного проекта	ПК-1	37
43.	Понятие и элементы антикризисного управления персоналом	ПК-1	37
44.	Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации. Задачи управления персоналом в условиях кризиса	ПК-1	37
45.	Понятие реструктуризация персонала и затраты на нее. Типы кадровой политики	ПК-1	37
46.	Правила реорганизации персонала кризисного предприятия	ПК-1	37
47.	Причины конфликтов на кризисном предприятии	ПК-1	37
48.	Понятие и принципы социального партнерства	ПК-1	37
49.	Проблемы становления социального партнерства в России	ПК-1	37

50.	Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса. Цели и задачи профсоюзов	ПК-1	37
-----	---	------	----

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов

Не предусмотрен.

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта

Не предусмотрен.

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Целью антикризисного управления является: 1) профилактика банкротства предприятия; 2) повышение платежеспособности и ликвидности предприятия; 3) экономический рост предприятия; 4) применение мер по выводу предприятия из кризиса.	ПК-1	37
2.	Платежеспособность предприятия – это 1) способность и возможность предприятия оплатить свои долги точно и в срок; 2) подвижность активов предприятий, возможность бесперебойной оплаты в срок обязательств; 3) наличие денежных средств и других активов, которые могут быть использованы предприятием для погашения долговых обязательств. 4) нет правильного ответа.	ПК-1	37
3.	Несостоятельный должник – это 1) должник, который не может выполнить свои обязательства, так как он будучи кредитором в других правоотношениях, не получает удовлетворения своим требованиям; 2) должник, который не может выполнить свои обязательства, вследствие собственной неплатежеспособности. 3) должник, который не хочет оплачивать свои долги; 4) должник, который не может оплатить обязательные налоги.	ПК-1	37
4.	Явление цепного банкротства обусловлено наличием на рынке 1) несостоятельных должников; 2) обычных должников; 3) обычных и несостоятельных должников; 4) типичных должников.	ПК-1	37
5.	Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется: 1) преднамеренное банкротство; 2) неосторожное банкротство; 3) фиктивное банкротство; 4) социальное банкротство.	ПК-1	37
6.	Умышленное создание или увеличение неплатежеспособности предприятия совершенное его руководителем или собственником в личных интересах или интересах иных лиц именуется: 1) фиктивное банкротство; 2) преднамеренное банкротство; 3) неосторожное банкротство; 4) социальное банкротство.	ПК-1	37

7.	Одной из стадий жизненного цикла предприятия не является: 1) развитие; 2) воспроизводство; 3) бурный рост; 4) спад.	ПК-1	37
8.	Аналитическим методом, дающим возможность выявить сильные и слабые стороны деятельности предприятия, а также угрозы и возможности внешней среды, является: 1) метод «5 x 5»; 2) SWOT-анализ; 3) PEST-анализ; 4) операционный анализ.	ПК-1	37
9.	Собственный оборотный капитал предприятия рассчитывается как: 1) оборотные активы – краткосрочные обязательства; 2) краткосрочные обязательства – оборотные активы; 3) собственный капитал – краткосрочные обязательства; 4) основной капитал – оборотный капитал.	ПК-1	37
10.	К методикам оценки вероятности банкротства предприятия относятся: 1) операционный анализ; 2) модель Альтмана; 3) SWOT – анализ; 4) матрица Мак-Кинзи.	ПК-1	37
11.	К собственным источникам финансирования проекта относятся: 1) кредиторская задолженность; 2) амортизация; 3) выручка от реализации продукции; 4) краткосрочный кредит.	ПК-1	37
12.	К внешним факторам, обуславливающим цикличность развития предприятия, относятся: 1) инфляция; 2) организация управления; 3) механизация производства; 4) уровень заработной платы.	ПК-1	37
13.	Улучшение правовых, экономических, социальных и иных условий внешней среды предприятий, стимулирующих их деятельность в направлении, важном и полезном для социально-экономического развития региона и страны в целом относится к следующим мерам анти-кризисного регулирования: 1) профилактические меры; 2) меры, применяемые к предприятиям-банкротам; 3) генеральные меры; 4) тактические меры.	ПК-1	37
14.	Временный управляющий назначается при следующей судебной процедуре: 1) наблюдение; 2) финансовое оздоровление; 3) конкурсное производство; 4) внешнее управление.	ПК-1	37
15.	Меры по восстановлению платежеспособности предприятия-должника, предпринимаемые собственниками данного предприятия,	ПК-1	37

	кредиторами или иными лицами называются: 1) досудебная санация; 2) внесудебная санация; 3) финансовое оздоровление; 4) внешнее управление.		
16.	Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений осуществляется: 1) вне очереди; 2) в первую очередь; 3) во вторую очередь; 4) в третью очередь	ПК-1	37
17.	Для определения наличия признаков банкротства должника НЕ учитываются: 1) размер денежных обязательств; 2) размер задолженности за переданные товары; 3) размер задолженности, возникшей вследствие причинения вреда имуществу кредиторов; 4) количество кредиторов.	ПК-1	37
18.	Дела о банкротстве рассматриваются: 1) Арбитражным судом; 2) Высшим арбитражным судом; 3) Мировым судом; 4) Третейским судом.	ПК-1	37
19.	Требования уполномоченных органов об уплате обязательных платежей принимаются во внимание для возбуждения дела о банкротстве, если они подтверждены решением: 1) налогового органа; 2) органа местного самоуправления; 3) суда; 4) управления предприятия.	ПК-1	37
20.	Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику... 1) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности 2) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов 3) в целях восстановления его платежеспособности 4) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов	ПК-1	37
21.	Финансовое оздоровление – это процедура, применяемая к должнику... 1) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности 2) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов 3) в целях восстановления его платежеспособности 4) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов	ПК-1	37
22.	Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения – это...	ПК-1	37

	1) административный управляющий 2) временный управляющий 3) внешний управляющий 4) конкурсный управляющий		
23.	Правом на обращение в суд с заявлением о признании должника банкротом НЕ обладают: 1) Должник 2) Конкурсный кредитор 3) Уполномоченные органы 4) Конкурирующая организация	ПК-1	37
24.	Если при проведении ликвидации юридического лица установлена невозможность удовлетворения требований кредиторов в полном объеме, то заявление должника должно быть направлено в арбитражный суд в срок: 1) В течение 10 дней с даты возникновения соответствующих обстоятельств 2) В течение 1 месяца с даты возникновения соответствующих обстоятельств 3) В течение 6 месяцев с даты возникновения соответствующих обстоятельств 4) В течение 12 месяцев с даты возникновения соответствующих обстоятельств	ПК-1	37
25.	В случаях, установленных федеральным законом, руководитель должника - физическое лицо, члены органов управления должника - физические лица, а также должник - гражданин может быть привлечен: 1) К уголовной или административной ответственности 2) Только к административной ответственности 3) Только к уголовной ответственности 4) Ни к административной, ни к уголовной ответственности	ПК-1	37
26.	Реестродержатель, ведущий реестр требований кредиторов, при проведении собрания кредиторов НЕ должен: 1) Регистрировать лиц, участвующих в собрании кредиторов 2) Обеспечивать установленный порядок голосования 3) Подсчитывать голоса 4) Открыто объявлять об итогах голосования	ПК-1	37
27.	Что происходит, если на собрании кредиторов, созванном для принятия решений, не представлено необходимое для принятия решений число голосов конкурсных кредиторов и уполномоченных органов? 1) Собрание переносится на срок, не позднее 1 месяца 2) Созывается повторное собрание кредиторов 3) Решение принимается в судебном порядке 4) Принимается решение о ликвидации предприятия	ПК-1	37
28.	В какой валюте ведется учет требований кредиторов? 1) Обязательно в валюте Российской Федерации 2) Обязательно в U.S.D. 3) Обязательно в EURO 4) В любой валюте, установленной договором	ПК-1	37
29.	Количественный состав комитета кредиторов должен составлять: 1) 1-10 человек 2) 3-11 человек	ПК-1	37

	3) Только 10 человек 4) Любое количество человек, установленное собранием кредиторов		
30.	Каким образом утверждается председатель комитета кредиторов: 1) Назначается государственным или муниципальным органом 2) Назначается предприятием-должником из числа членов комитета кредиторов 3) Им становится член собрания кредиторов, набравший большее количество голосов на выборах комитета кредиторов 4) Избирается самими членами комитета кредиторов	ПК-1	37
31.	Заинтересованными лицами по отношению к должнику НЕ признаются: 1) Руководитель должника 2) Лица, входящие в совет директоров должника 3) Лица, освобожденные от своих обязанностей в течение двух лет до момента возбуждения производства по делу о банкротстве 4) Главный бухгалтер должника	ПК-1	37
32.	Что из перечисленного соответствует требованиям арбитражного управляющего: 1) Является членом одной из саморегулируемых организаций 2) Имеет стаж руководящей работы не менее чем два года в совокупности 3) Сдал теоретический экзамен по программе подготовки арбитражных управляющих 4) Прошел стажировку сроком не менее шести месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего	ПК-1	37
33.	В чьих интересах обязан действовать арбитражный управляющий при проведении процедур банкротства? Должника 2) Кредиторов 3) Общества 4) Должника, кредиторов и общества	ПК-1	37
34.	Какая из перечисленных процедур банкротства применяется раньше остальных? Мировое соглашение 2) Финансовое оздоровление 3) Конкурсное производство 4) Внешнее управление	ПК-1	37
35.	Кем выносится определение о введении наблюдения? 1) Судьей арбитражного суда 2) Арбитражным управляющим 3) Комитетом кредиторов 4) Собранием кредиторов	ПК-1	37
36.	В решении арбитражного суда о признании банкротом должника - юридического лица и об открытии конкурсного производства должны содержаться указания на: 1) Проведение наблюдения 2) Проведение финансового оздоровления 3) Открытие конкурсного производства 4) Достижение мирового соглашения	ПК-1	37
37.	Арбитражный суд НЕ может прекратить производство по делу о банкротстве в случае: 1) Восстановления платежеспособности должника в ходе финансо-	ПК-1	37

	вого оздоровления 2) Восстановления платежеспособности должника в ходе внешнего управления 3) Заключения мирового соглашения 4) Отстранения арбитражного управляющего		
38.	Арбитражный суд НЕ может прекратить производство по делу о банкротстве в случае: 1) Восстановления платежеспособности должника в ходе финансового оздоровления 2) Восстановления платежеспособности должника в ходе внешнего управления 3) Заключения мирового соглашения 4) Отстранения арбитражного управляющего	ПК-1	37
39.	Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы: 1. обеспечить выживание несостоятельного предприятия 2. минимизировать убытки государства 3. распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом	ПК-1	37
40.	Запишите правильный ответ. На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение? Стадии _____.	ПК-1	37
41.	Запишите правильный ответ. Процедура «наблюдение» вводится на срок не более чем _____ месяцев.	ПК-1	37
42.	Запишите правильный ответ. Предприятие считается банкротом, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение _____ месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.	ПК-1	37
43.	Запишите правильный ответ. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления – это _____ управляющий.	ПК-1	37
44.	Запишите правильный ответ. Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется _____ банкротство.	ПК-1	37
45.	Запишите правильный ответ. Экономическая обстановка – это _____ фактор развития образовательной организации.	ПК-1	37
46.	Запишите правильный ответ. Неплатежеспособность – это потеря физическим лицом, организацией или государством способности своевременно и полностью выполнять свои _____ обязательства, обусловленная их валютно-финансовым положением, отсутствием свободных средств, дефицитностью бюджета и платежного баланса.	ПК-1	37
47.	Запишите правильный ответ. Санация (от лат. sanatio – лечение, оздоровление) представляет собой	ПК-1	37

	систему мероприятий, направленных на улучшение финансово-_____ положения организации и реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц с целью предотвращения ее банкротства и повышения ее конкурентоспособности на рынке товаров и услуг.														
48.	Запишите правильный ответ. Организация считается банкротом после признания факта о его несостоятельности _____ судом, а также, если она официально объявляет о своем банкротстве и ликвидации.	ПК-1	37												
49.	Запишите правильный ответ. Процедуры банкротства – наблюдение, _____, внешнее управление имуществом организации-должника применяется по решению и под контролем арбитражного суда.	ПК-1	37												
50.	Запишите правильный ответ. Финансовое оздоровление – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях: восстановления его _____; погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.	ПК-1	37												
51.	Запишите правильный ответ. Мировое соглашение между организацией-должником и его кредиторами, уполномоченными органами допустимо на _____ стадии производства по делу о несостоятельности организации-должника.	ПК-1	37												
52.	Запишите правильный ответ. Предприятие реализует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб. Оценка чистых денежных поступлений приведена ниже. <table border="1"><thead><tr><th>Год</th><th>Проект А, млн руб.</th><th>Проект В, млн руб.</th></tr></thead><tbody><tr><td>1</td><td>0,9</td><td>0,8</td></tr><tr><td>2</td><td>1,6</td><td>1,1</td></tr><tr><td>3</td><td>–</td><td>0,6</td></tr></tbody></table> Необходимо определить чистую приведенную стоимость каждого проекта. Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%.	Год	Проект А, млн руб.	Проект В, млн руб.	1	0,9	0,8	2	1,6	1,1	3	–	0,6	ПК-1	37
Год	Проект А, млн руб.	Проект В, млн руб.													
1	0,9	0,8													
2	1,6	1,1													
3	–	0,6													
53.	Запишите правильный ответ. Минимизации затрат и увеличению прибыли содействуют оптимизация выбора между собственным производством и приобретением комплектующих деталей, запасных частей, полуфабрикатов, услуг и т.д. Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150 000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед.	ПК-1	37												
54.	Запишите правильный ответ. Внешнее управление имуществом организации-должника вводится в случае, если есть основания полагать, что причиной тяжелого финансового положения явилось неудовлетворительное управление организацией и имеется реальная возможность восстановить _____ организации в целях продолжения ее деятельности путем осуществления производственных, организационных и экономических мероприятий.	ПК-1	37												
55.	Запишите правильный ответ.	ПК-1	37												

	Основные формы реорганизации предприятий: _____, присоединение (поглощение), разделение, преобразование, выделение.		
56.	Запишите правильный ответ. Федеральный закон _____ регулирует порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротстве) всех организаций (в том числе и образовательных), порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности организации – должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов.	ПК-1	37
57.	Запишите правильный ответ. Разделение имущественного комплекса на отдельные предприятия, продажа, приобретение, сдача в аренду, передача части имущества в залог, освоение новых технологий, предусматривающих дополнительное введение производственных мощностей, образование или вхождение предприятия частью имущества в финансово-промышленные группы, освобождение от объектов социальной сферы представляют собой _____ имущества предприятия	ПК-1	37
58.	Запишите правильный ответ. Сформированная на мезо- и макроуровне система сбора данных и расчета показателей о финансовом состоянии предприятий, позволяющая диагностировать возникновение у них признаков банкротства представляет собой _____ финансового состояния предприятия.	ПК-1	37
59.	Запишите правильный ответ. Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения _____ финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов	ПК-1	37
60.	Запишите правильный ответ. Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения – это _____ управляющий	ПК-1	37
61.	Запишите правильный ответ. Экономический цикл состоит из _____ фаз	ПК-1	37
62.	Запишите правильный ответ. Допускается ли следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника _____.	ПК-1	37
63.	Запишите правильный ответ. Процедура внешнего управления вводится сроком на _____.	ПК-1	37
64.	Запишите правильный ответ. Назовите процедуру банкротства, применяемую в деле о банкротстве раньше остальных _____.	ПК-1	37
65.	Запишите правильный ответ. Если во время проведения финансового оздоровления непогашенная задолженность отсутствует и жалобы кредиторов признаны необоснованными,- дело о банкротстве _____	ПК-1	37
66.	Запишите правильный ответ. Расчеты с другими кредиторами (требования конкурсных кредиторов и уполномоченных органов) относятся к требованиям кредиторов _____ очереди.	ПК-1	37

67.	Запишите правильный ответ. Определение о введении наблюдения выносится _____.	ПК-1	37
68.	Запишите правильный ответ. Участниками первого собрания кредиторов с правом голоса являются _____.	ПК-1	37
69.	Запишите правильный ответ. Антикризисное управление заключается в _____ потенциального риска для нормальной работы организации.	ПК-1	37
70.	Запишите правильный ответ. Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть _____, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации	ПК-1	37
71.	Запишите правильный ответ. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.	ПК-1	37
72.	Запишите правильный ответ. Последний закон о несостоятельности (банкротстве) был принят в _____ году.	ПК-1	37
73.	Запишите правильный ответ. Реестр требований кредиторов предусматривает _____ очереди.	ПК-1	37
74.	Запишите правильный ответ. Судебные расходы должника, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи, задолженность по заработной плате, начисленная за период конкурсного производства относятся к требованиям кредиторов _____ очереди.	ПК-1	37
75.	Запишите правильный ответ. Выплаты вознаграждения арбитражным управляющим производятся за счет _____.	ПК-1	37
76.	Запишите правильный ответ. Финансовое оздоровление вводится на срок _____.	ПК-1	37

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Укажите механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций. Что, на ваш взгляд, можно было бы в нем изменить или дополнить?	ПК-1	37
2.	Перечислите основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.	ПК-1	37 У6
3.	Почему промышленная политика рассматривается как вид государственного регулирования кризисных ситуаций?	ПК-1	37 У6
4.	Почему в условиях кризиса требуется усиление социальной ориентации государственного регулирования и каким образом оно достигается?	ПК-1	37
5.	Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления	ПК-1	37
6.	Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?	ПК-1	37
7.	Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.	ПК-1	37
8.	Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?	ПК-1	37
9.	Что такое риск и какова его природа?	ПК-1	37

10.	Каковы критерии классификации управленческих рисков?	ПК-1	37
11.	Как оценивается величина риска?	ПК-1	37
12.	Процесс управления риском в антикризисном менеджменте, дать определение	ПК-1	37
13.	Каковы меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте?	ПК-1	37 У6
14.	Каковы главные источники бизнес-риска в современной кризисной ситуации в России?	ПК-1	37 У6
15.	Что означает диагностирование для развития системы, выявления и локализации кризиса	ПК-1	37 У6
16.	Какие проблемы может решить диагностика?	ПК-1	37 У6
17.	Можно ли считать диагностирование функцией	ПК-1	37 У6
18.	Дайте примеры относительно управляемых и неуправляемых процессов.	ПК-1	37 У6
19.	Что представляет собой антикризисное развитие	ПК-1	37 У6
20.	Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?	ПК-1	37
21.	Каковы причины возникновения кризиса?	ПК-1	37
22.	Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?	ПК-1	37
23.	В чем проявляется человеческий фактор кризиса?	ПК-1	37
24.	Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.	ПК-1	37 У6
25.	Каковы методы оценки инвестиционного риска?	ПК-1	37 У6
26.	Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?	ПК-1	37 У6
27.	Каковы основные черты антикризисного управления?	ПК-1	37
28.	Особенности антикризисного управления на предприятиях различных отраслей	ПК-1	37 У6
29.	Профилактика банкротства предприятий различных отраслей	ПК-1	37 У6
30.	Оздоровление предприятий различных отраслей	ПК-1	37 У6

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК																																			
1	Ассортимент продукции предприятия состоит из четырех товаров – А, Б, В и Г. Проведите операционный анализ и сделайте выводы о целесообразности изменения ассортимента продукции, или изменения различных показателей производства товаров (переменных затрат, объема производства, цены). <table><tr><td>Статьи расходов</td><td>Товар А</td><td>Товар Б</td><td>Товар В</td><td>Товар Г</td></tr><tr><td>Сырье и материалы</td><td>8094</td><td>6687</td><td>9224</td><td>3921</td></tr><tr><td>Электроснабжение</td><td>295</td><td>401</td><td>225</td><td>157</td></tr><tr><td>Нефтепродукты</td><td>1820</td><td>2470</td><td>1388</td><td>965</td></tr><tr><td>Запасные части, ремонт</td><td>759</td><td>1029</td><td>578</td><td>402</td></tr><tr><td>Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями</td><td>1282</td><td>1740</td><td>977</td><td>680</td></tr><tr><td>Затраты на оплату труда</td><td>4023</td><td>5460</td><td>3068</td><td>2134</td></tr></table>	Статьи расходов	Товар А	Товар Б	Товар В	Товар Г	Сырье и материалы	8094	6687	9224	3921	Электроснабжение	295	401	225	157	Нефтепродукты	1820	2470	1388	965	Запасные части, ремонт	759	1029	578	402	Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями	1282	1740	977	680	Затраты на оплату труда	4023	5460	3068	2134	ПК-1	У6 Н5
Статьи расходов	Товар А	Товар Б	Товар В	Товар Г																																		
Сырье и материалы	8094	6687	9224	3921																																		
Электроснабжение	295	401	225	157																																		
Нефтепродукты	1820	2470	1388	965																																		
Запасные части, ремонт	759	1029	578	402																																		
Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями	1282	1740	977	680																																		
Затраты на оплату труда	4023	5460	3068	2134																																		

	<table><tr><td>Отчисления на социальные нужды</td><td>1033</td><td>1402</td><td>788</td><td>548</td></tr><tr><td>Амортизация</td><td>1274</td><td>1729</td><td>971</td><td>676</td></tr><tr><td>Общепроизводственные расходы</td><td>1310</td><td>1778</td><td>999</td><td>695</td></tr><tr><td>Общехозяйственные расходы</td><td>562</td><td>762</td><td>428</td><td>298</td></tr><tr><td>Итого</td><td>20452</td><td>23458</td><td>18646</td><td>10476</td></tr></table>	Отчисления на социальные нужды	1033	1402	788	548	Амортизация	1274	1729	971	676	Общепроизводственные расходы	1310	1778	999	695	Общехозяйственные расходы	562	762	428	298	Итого	20452	23458	18646	10476		
Отчисления на социальные нужды	1033	1402	788	548																								
Амортизация	1274	1729	971	676																								
Общепроизводственные расходы	1310	1778	999	695																								
Общехозяйственные расходы	562	762	428	298																								
Итого	20452	23458	18646	10476																								
2	Рассчитайте ежеквартальную выплату. Предприятие получило кредит в банке на сумму 40000 тыс. руб. под 12% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).	ПК-1	У6 Н5																									
3	Составьте план движения денежных средств на планируемый год. Предприятие планирует достичь годового объема реализации продукции в сумме 2 664 тыс. руб. без НДС. Себестоимость реализованной продукции предусматривается в размере 75% от объема реализации. Расходы на сырье и материалы – 50 % от суммы себестоимости реализованной продукции. Оборачиваемость производственных запасов – 8 дн. Денежные средства необходимы предприятию в размере двухнедельной потребности на сырье и материалы. Годовые амортизационные отчисления рассчитаны в сумме 300 тыс. руб. Кредиторская задолженность по товарным операциям составляет величину месячной закупки материальных ресурсов. Прочая кредиторская задолженность – 3 % от объема реализации продукции. В течение года планируется погасить 75 тыс. руб. ранее полученных заемных средств. Инвестиции в основные фонды планируются в размере 520 тыс. руб. Банковский кредит должен составить 50 тыс. руб. Налог на прибыль – 20%. Прибыль к распределению – 256 тыс. руб.	ПК-1	У6 Н5																									
4	Составить план движения денежных средств на год Планом предприятия предусмотрена реализация продукции на 33 120 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции составляет 26 720 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 4 010 тыс. руб. В планируемом году предусмотрено приобретение оборудования на сумму 6 820 тыс. руб., планируется привлечь кредит на один год на сумму 850 тыс. руб. под 16% годовых. Налог на прибыль – 20%. Отчисления в резерв – 10% от суммы чистой прибыли. Требуется: 1) составить план движения денежных средств на год; 2) определить остаток денежных средств на конец года, если на начало года он составил 369 тыс. руб.	ПК-1	У6 Н5																									
5	Составьте план движения денежных средств на год и определите их остаток на конец года. Плановый объем выручки от реализации без НДС – 7120 тыс. руб., сумма НДС – 1 424 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции 6 385 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 485 тыс. руб. Налоги из прибыли – 580 тыс. руб. Приобретение активов планируется на 860 тыс. руб., а продажа – на 130 тыс. руб. Кредит – 760 тыс. руб. Погашение заемных средств – 120 тыс. руб. Выплата дивидендов – 370 тыс. руб. Остаток денежных средств на начало года не превысит 70 тыс. руб.	ПК-1	У6 Н5																									
6	Арбитражный суд признал ООО «Праздник» банкротом и принял реше-	ПК-1	У6																									

	ние о ликвидации. Валюта баланса равна 2570 тыс. руб. По балансу пассив имеет вид: Уставный капитал.....1150 Нераспределенная прибыль.....290 Текущие обязательства..... 380 В том числе: кредиторская задолженность180 векселя 90 Задолженность по налогам65 Задолженность по заработной плате 45 Заемный капитал: закладная на здание 850 Облигационный заем.....480 Балансовая и ликвидационная оценки имущества компании (тыс. руб.):				H5																		
	<table><tr><th>Статьи актива</th><th>Балансовая стоимость</th><th>Ликвидационная стоимость</th></tr><tr><td>Здания</td><td>1280</td><td>850</td></tr><tr><td>Оборудование</td><td>670</td><td>280</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>370</td><td>210</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>190</td><td>150</td></tr><tr><td>Денежные средства</td><td>60</td><td>60</td></tr></table>	Статьи актива	Балансовая стоимость	Ликвидационная стоимость	Здания	1280	850	Оборудование	670	280	Запасы	370	210	Дебиторская задолженность	190	150	Денежные средства	60	60				
Статьи актива	Балансовая стоимость	Ликвидационная стоимость																					
Здания	1280	850																					
Оборудование	670	280																					
Запасы	370	210																					
Дебиторская задолженность	190	150																					
Денежные средства	60	60																					
	Расходы по ликвидации (с учетом судебных издержек) составили 15% выручки от продажи имущества. Покажите, как будет распределяться конкурсная масса.																						
7	Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 600 тыс. рублей предъявлены следующие требования: Требования Вне очереди - 70 тыс. руб.; 1-й очереди - 55 тыс. руб.; 2-ой очереди – 150 тыс. руб.; 3-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 100 тыс. руб., «Б» - 5 тыс. руб., «В» - 250 тыс. руб.	ПК-1		У6 H5																			
8	Рассчитайте ликвидационную стоимость предприятия по формуле Уилкокса по предоставленным данным бухгалтерского баланса. Формула Уилкокса применяется для приближенной оценки ликвидационной стоимости предприятия: Ликвидационная стоимость предприятия = Денежные средства + Ценные бумаги + Дебиторская задолженность + Товарные запасы + 0,7 x Расходы будущих периодов + 0,5 x (Долгосрочные активы) — Внешние обязательства.	ПК-1		У6 H5																			

5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ
Не предусмотрены

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы
Не предусмотрены

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ПК-1 Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях			
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач	
Код	Содержание	вопросы к зачёту	задачи к зачёту
37	Знать методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления	1-50	
У6	Уметь проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами		1-8
Н5	Иметь навыки применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса		1-8

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ПК-1 Способен определять стратегию и политику в области научно-аналитического обоснования, развития и поддержания системы управления аграрных организаций на международном, национальном и отраслевом уровнях				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	тесты	вопросы для устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
37	Знать методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления	1-76	1-30	
У6	Уметь проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами		2,3,13-19, 24-26, 28-30	1-8
Н5	Иметь навыки применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса			1-8

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
2.1. Учебные издания	Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован, Е. П. Кочетков, О. Г. Крюкова, А. Н. Ряховская, Д. Д. Смирнова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431213	-
	Антикризисное управление: учебное пособие для обучающихся по специальности 38.05.01 - Экономическая безопасность / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, О. В. Королева, С. В. Куксин, И. Ю. Федулова ; под ред. Е. В. Закшевской] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 - 299, [1] с. [ЦИТ 22425] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164182.pdf	71
	Борщева А. В. Антикризисное управление социально-экономическими системами [электронный ресурс]: Монография / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина, М. С. Санталова, И. В. Соклакова; Академия управления и производства - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022 - 236 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=431550	-
	Зуб А. Т. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Т. Зуб, Е. М. Панина - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=399390	-
	Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т. Р. Орехова, К. В. Балдин; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 541 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=416317	-
2.2. Методические издания	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, О.В. Королева] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:	1
	Антикризисное управление в АПК [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, О.В. Королева] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:	1

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
2.3. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-	1
	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	1
	Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-	1
	Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	https://rusneb.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Единая информационная система в сфере закупок	http://zakupki.gov.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/
9	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
10	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
11	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
12	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

Не предусмотрены.

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекторное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а,

MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, ауд. 232 а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Управление предприятием и контроллинг	Управления и маркетинга в АПК	
Риск-менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	
Бизнес-менеджмент	ИОМАС	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

[illegible]