

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

«УТВЕРЖДАЮ»
Декан экономического факультета
Черных А.Н.
«17» декабря 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.09 Бизнес-менеджмент

Направление подготовки – 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) – Риск-менеджмент

Квалификация выпускника - магистр

Факультет экономический

Кафедра информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:
к. э. н., доцент



А.А. Тютюников

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденным Приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 952 от 12.08.2020 г., с изменениями соответственно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 82 от 08.02.2021 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры Информационного обеспечения и моделирования агроэкономических систем (протокол № 8 от 16.12.2025 г.)

Заведующий кафедрой:



Р.В. Подколзин

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 4 от 16.12.2025 г.).

Председатель методической комиссии:



Л.В. Брянцева

Рецензент рабочей программы: генеральный директор ООО «Девицкий Колос» Семилукского района Воронежской области Зубков Владимир Васильевич.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель изучения дисциплины

Ознакомить обучающихся с теоретическими и практическими основами управления ресурсным потенциалом и основными бизнес-процессами предприятия, методами оценки эффективности хозяйственной деятельности в аграрной сфере

1.2. Задачи изучения дисциплины

Формирование знания особенностей систем управления предприятием.

Формирование знаний основ экономики и организации производства.

Формирование умений анализа и оценки экономической и социальной информации для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа.

Формирование навыков выбора перспективных направлений деятельности и оценки хозяйственной деятельности.

Формирование навыков реализации и контроля результатов управленческого решения по экономическим критериям.

1.3. Предмет дисциплины

Теоретические и практические основы планирования и управления производством в аграрной сфере.

1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Бизнес-менеджмент» является обязательной дисциплиной.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина «Бизнес-менеджмент» связана с дисциплиной «Проектный менеджмент».

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Название	Код	Содержание
ОПК-1	Способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	31	особенности систем управления предприятием
		32	основы экономики и организации производства
		У1	анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа
		Н1	навыки выбора перспективных направлений деятельности и оценки хозяйственной деятельности
		Н2	навыки реализации и контроля результатов управленческого решения по экономическим критериям

Обозначение в таблице: 3 – обучающийся должен знать; У – обучающийся должен уметь; Н – обучающийся должен иметь навыки и (или) опыт деятельности.

3. Объем дисциплины и виды учебной работы

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	1		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108		3 / 108
Общая контактная работа, ч	30,75		30,75
Общая самостоятельная работа, ч	77,25		77,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	30,00		30,00
лекции	10,00		10,00
практические	20,00		20,00
в т.ч. практическая подготовка	-		-
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	59,5		59,5
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50		0,50
экзамен	0,25		0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
подготовка к экзамену	17,75		17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс		Всего
	2		
Общая трудоёмкость, з.е./ч	3 / 108		3 / 108
Общая контактная работа, ч	14,75		14,75
Общая самостоятельная работа, ч	93,25		93,25
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	14,00		14,00
лекции	6		6
практические	8		8
в т.ч. практическая подготовка	-		-
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	75,5		75,5
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0,75		0,75
групповые консультации	0,50		0,50
экзамен	0,25		0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	17,75		17,75
подготовка к экзамену	17,75		17,75
Форма промежуточной аттестации	экзамен		экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Ресурсный потенциал предприятия

1. Основные производственные фонды

- 1.1. Понятие основных фондов, их экономическая сущность, классификация и структура.
- 1.2. Учет и оценка основных производственных фондов.
- 1.3. Износ основных производственных фондов. Амортизация основных производственных фондов.
- 1.4. Показатели оценки уровня использования основных производственных фондов.
- 1.5. Основные направления повышения эффективности использования основных производственных фондов.

2. Оборотные средства предприятия

- 2.1 Понятие оборотных средств.
- 2.2. Состав и структура оборотных фондов.
- 2.3. Нормирование оборотных средств.
- 2.4. Показатели оборачиваемости и использования оборотных средств.
- 2.5. Основные направления повышения эффективности использования оборотных средств

3. Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятий

- 3.1. Понятие трудовых ресурсов и кадрового состава.
- 3.2. Производительность труда на предприятиях.
- 3.3. Повышение производительности труда

Раздел 2. Основные бизнес-процессы предприятия.

4. Принципы организации заработной платы

- 4.1. Формы и системы заработной платы.
- 4.2 Сдельная система оплаты труда.
- 4.3 Повременная система оплаты труда
- 4.4. Бестарифная система оплаты труда.
- 4.5 Разработка политики в области оплаты труда.

5. Затраты предприятия

- 5.1 Структура затрат предприятия и их классификация.
- 5.2. Группировка затрат по экономическим элементам.
- 5.3 Группировка затрат по статьям калькуляции.

6. Себестоимость продукции

- 6.1. Сущность и виды себестоимости продукции
- 6.2. Планирование себестоимости продукции

7. Ценообразование

- 7.1. Сущность и функции цены
- 7.2. Виды цен на продукцию
- 7.3. Ценовая политика предприятия, факторы и принципы ценообразования

8. Прибыль предприятия

- 8.1. Сущность эффективности производства
- 8.2. Прибыль, ее функции, виды и источники
- 8.3. Пути увеличения прибыли
- 8.4. Рентабельность и пути ее увеличения

9. Капиталовложения и инвестиции

- 9.1. Капитальное строительство в сельском хозяйстве
- 9.2. Капитальные вложения и их экономическая эффективность
- 9.3. Инвестиционная деятельность предприятий.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Ресурсный потенциал предприятия			
Основные производственные фонды	1	2	6
Оборотные средства предприятия	1	2	6
Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятий	1	2	6
Раздел 2. Основные бизнес-процессы предприятия			
Принципы организации заработной платы	1	3	7
Затраты предприятия	2	3	7
Себестоимость продукции	1	2	7
Ценообразование	1	2	7
Прибыль предприятия	1	2	6,5
Капиталовложения и инвестиции	1	2	7
Всего	10	20	59,5

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа		СР
	лекции	ПЗ	
Раздел 1. Ресурсный потенциал предприятия			
Основные производственные фонды	0,5	0,5	8
Оборотные средства предприятия	0,5	0,5	8
Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятий	0,5	1	8
Раздел 2. Основные бизнес-процессы предприятия			
Принципы организации заработной платы	1	1	8
Затраты предприятия	1	1	8
Себестоимость продукции	1	1	10
Ценообразование	0,5	1	10
Прибыль предприятия	0,5	1	8
Капиталовложения и инвестиции	0,5	1	7,5
Всего	6	8	75,5

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

Разделы, подразделы дисциплины	Учебно-методическое обеспечение	Объем часов СР	
		очная	очно-заочная
Раздел 1. Ресурсный потенциал предприятия			
Основные производственные фонды	1. Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [электронный ресурс]: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 - 319 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=469742 2. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент") / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf 3. Кнышова Е. Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Кнышова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2021 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398322	6	8
Оборотные средства предприятия		6	8
Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятий		6	8
Раздел 2. Основные бизнес-процессы предприятия			
Принципы организации заработной платы	1. Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [электронный ресурс]: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 - 319 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=469742 2. Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент") / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf 3. Кнышова Е. Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Кнышова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2021 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398322	7	8
Затраты предприятия		7	8
Себестоимость продукции		7	10
Ценообразование		7	10
Прибыль предприятия		6,5	8
Капиталовложения и инвестиции		7	7,5

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Разделы, подразделы дисциплины	Компетенции и ИД
	ОПК-1
Раздел 1. Ресурсный потенциал предприятия	
Основные производственные фонды	31, 32
Оборотные средства предприятия	31, 32
Трудовые ресурсы сельскохозяйственных предприятий	31, 32
Раздел 2. Основные бизнес-процессы предприятия	
Принципы организации заработной платы	32, Н1
Затраты предприятия	32, У1, Н1
Себестоимость продукции	32, У1, Н1
Ценообразование	32, У1, Н1
Прибыль предприятия	32, Н1, Н2
Капиталовложения и инвестиции	32, Н1, Н2

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
1.	Понятие основных фондов, их экономическая сущность, классификация и структура.	ОПК-1	31, 32
2.	Учет и оценка основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
3.	Износ основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
4.	Амортизация основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32

5.	Показатели оценки уровня использования основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
6.	Основные направления повышения эффективности использования основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
7.	Понятие оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
8.	Состав и структура оборотных фондов.	ОПК-1	31, 32
9.	Нормирование оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
10.	Показатели оборачиваемости и использования оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
11.	Основные направления повышения эффективности использования оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
12.	Понятие трудовых ресурсов и кадрового состава промышленного предприятия.	ОПК-1	31, 32
13.	Производительность труда на предприятиях.	ОПК-1	31, 32
14.	Факторы роста производительности труда и их классификация	ОПК-1	31, 32
15.	Основные резервы и направления повышения производительности труда в сельскохозяйственном производстве	ОПК-1	31, 32
16.	Формы и системы заработной платы.	ОПК-1	32
17.	Сдельные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
18.	Повременные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
19.	Разработка политики в области оплаты труда.	ОПК-1	32
20.	Структура затрат предприятия и их классификация.	ОПК-1	32
21.	Группировка затрат по экономическим элементам.	ОПК-1	32
22.	Формы и системы заработной платы.	ОПК-1	32
23.	Инвестиционная деятельность предприятий.	ОПК-1	32
24.	Капитальные вложения и их экономическая эффективность.	ОПК-1	32
25.	Капитальное строительство в отраслях пищевых производств.	ОПК-1	32
26.	Пути увеличения прибыли.	ОПК-1	32
27.	Прибыль, ее функции, виды и источники.	ОПК-1	32
28.	Сущность эффективности производства.	ОПК-1	32
29.	Ценовая политика предприятия, факторы и принципы ценообразования.	ОПК-1	32
30.	Виды цен на продукцию.	ОПК-1	32
31.	Сущность и функции цены.	ОПК-1	32
32.	Планирование себестоимости продукции.	ОПК-1	32
33.	Сущность и виды себестоимости продукции.	ОПК-1	32
34.	Группировка затрат по статьям калькуляции.	ОПК-1	32
35.	Повременные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
36.	Сдельные системы оплаты труда.	ОПК-1	32

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИД
6.	Определить техническое состояние основных фондов	ОПК-1	У1
7.	Определить и сравнить показатели использования основных фондов предприятий	ОПК-1	У1
8.	Определить структуру оборотных средств	ОПК-1	У1
9.	Определить сумму оборотных средств, высвобождаемых в результате ускорения их оборачиваемости	ОПК-1	У1
10.	Определить показатели производительности труда	ОПК-1	У1
11.	Рассчитать планируемый рост производительности труда при внедрении нового оборудования, если известно: базовый объем товарной продукции – 120 млн руб., среднесписочная численность – 80 чел. После модернизации объем продукции увеличится на 15 %, а численность сократится на 10 %. Определить: а) базовую и плановую выработку на одного работника; б) прирост производительности труда (в %).	ОПК-1	У1
12.	Определить численность работающих	ОПК-1	У1
13.	Рассчитать месячный заработок по сдельно-премиальной системе труда	ОПК-1	Н1
14.	Определить норму времени и норму выработки за смену	ОПК-1	Н1
15.	Составить калькуляцию цеховой, производственной и полной себестоимости	ОПК-1	У1, Н1
16.	Рассчитать себестоимость единицы продукции	ОПК-1	У1, Н1
17.	Рассчитать розничную свободную цену единицы продукции	ОПК-1	У1, Н1
18.	Определение целесообразности посреднической деятельности	ОПК-1	У1, Н1
19.	Расчет показателей рентабельности	ОПК-1	Н1, Н2
20.	Расчет оптовой цены и прибыли от реализации	ОПК-1	Н1, Н2
21.	Расчет показателей эффективности капиталовложений	ОПК-1	Н1, Н2
22.	Расчет показателей эффективности производства	ОПК-1	Н1, Н2
23.	Определение целесообразности инвестиционного проекта	ОПК-1	Н1, Н2

5.3.1.4. Вопросы к зачету

Зачет не предусмотрен рабочей программой

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов

Курсовой проект не предусмотрен рабочей программой.

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

Курсовой проект не предусмотрен рабочей программой.

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИД
37.	Дайте понятие размещению сельского хозяйства 1. форма общественного разделения труда 2. отрасли и производство каких-либо продуктов, преобладающие в данном регионе 3. размещение производства в тех регионах, где достигается увеличение валовой продукции при экономии материальных и трудовых затрат 4. процесс территориального распределения производства отдельных видов продукции по природно-экономическим административным районам страны.	ОПК-1	31, 32
38.	Наиболее общими показателями экономической эффективности размещения с.х. производства являются: 1. издержки производства на ед. продукции; урожайность с.х.; удельный вес производства продукции животноводства в общем объеме по стране; рентабельность продукции; эффективность капитальных вложений	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	2. производительность труда; эффективность капитальных вложений; рентабельность производства; объем производства продукции с ед. земельной площади; издержки производства с.х. продукции 3. степень использования посевных площадей; количество минеральных удобрений на ед. площади; производительность труда; эффективность капитальных вложений; обеспеченность кормами; рентабельность производства		
39.	Дайте понятие созданию условий для более эффективного использования земли и увеличения на этой основе с.-х. продукции 1. преимущественное развитие той или иной отрасли в сельском хозяйстве 2. форма общественного разделения труда 3. оптимальное сосредоточение средств производства, рабочей силы и получение на этой основе максимум с.-х. продукции специализации сельского хозяйства	ОПК-1	31, 32
40.	Какой показатель при определении специализации хозяйства является наиболее важным? 1. структура денежной выручки 2. структура посевных площадей 3. структура производственных затрат 4. структура валовой продукции 5. структура товарной продукции	ОПК-1	31, 32
41.	Дайте определение конечного продукта. 1. продукция отраслей и подотраслей второй и третьей сферы АПК 2. валовой продукт комплекса уменьшенный на объем внутреннего потребления 3. производство продовольствия и сырья в необходимом ассортименте и качестве 4. продукция основных и перерабатывающих отраслей, выполненных работ и оказанных услуг	ОПК-1	31, 32
42.	Экономическая эффективность АПК оценивается по соотношению: 1. стоимость конечного продукта и численности сельского населения 2. суммы производственных затрат и стоимости конечного продукта 3. суммы производственных затрат и стоимости основных производственных фондов 4. стоимости конечного продукта и суммы затрат в части производства конечного продукта.	ОПК-1	31, 32
43.	При организации производства используется принцип плановости, который означает... 1. объединение в единый процесс научных разработок и их внедрения до комплексной переработки сельскохозяйственного сырья 2. разработка мероприятий с учетом всех факторов производства 3. чередование процесса изготовления продукции через строго установленные промежутки времени 4. согласование планов развития различных сфер АПК	ОПК-1	31, 32
44.	Рыночная _____ это соотношение между спросом и предложением на конкретном рынке (1 слово)	ОПК-1	31, 32
45.	Чем характеризуется закон стоимости: 1. предполагает постоянное совершенствование качества продукции с одновременным снижением уровня издержек 2. в соответствие, с которым товар может быть реализован только по цене в объемах, определяемых соотношением спроса и предложения 3. в соответствии, с которым объем товаров и услуг уравнивается платежеспособным спросом потенциальных покупателей 4. в соответствии, с которым продукция реализуется с учетом издержек по ее созданию, но по той стоимости, в которой покупатель оценивает удовлетворение потребностей	ОПК-1	31, 32
46.	Какие существуют формы платы за землю? 1. дифференциальная рента	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	2. арендная плата 3. нормативная цена земли 4. экономическая оценка земли		
47.	_____ это количество произведенной продукции за единицу рабочего времени (2 слова)	ОПК-1	31, 32
48.	Факторы, влияющие на структуру кормовой базы 1. специализация животноводства 2. преобладание производства кормов растительного происхождения 3. обеспеченность кормами 4. уровень кормопроизводства	ОПК-1	31, 32
49.	Понятие «экономическая _____» это разность между валовым доходом и всеми (прямыми и вмененными) издержками предприятия	ОПК-1	31, 32
50.	Какие существуют методы ценообразования на сельскохозяйственную продукцию 1. затратный (производственный) 2. рыночный 3. административный 4. экономический	ОПК-1	31, 32
51.	_____ продукция – это весь объем сельскохозяйственной продукции произведенной за определенный период (1 слово)	ОПК-1	31, 32
52.	_____ это отношение прибыли к себестоимости реализованной продукции (1 слово)	ОПК-1	31, 32
53.	Рентабельность _____ характеризует эффективность текущих затрат (1 слово)	ОПК-1	31, 32
54.	_____ - показатель, который характеризует удельные затраты основных производственных фондов (1 слово)	ОПК-1	31, 32
55.	_____ - показатель, который характеризует удельные затраты живого труда (1 слово)	ОПК-1	31, 32
56.	_____ - показатель, который характеризует объем продукции на 1 руб. основных производственных фондов? (1 слово)	ОПК-1	31, 32
57.	Процесс воспроизводства основных фондов характеризуют следующие показатели 1. фондоотдача 2. коэффициент обновления основных фондов 3. фондообеспеченность 4. коэффициент выбытия основных фондов	ОПК-1	31, 32
58.	Факторами повышения эффективности производства являются: 1. совершенствование организации труда и производства 2. рост числа работающих 3. рост объема потребляемого сырья 4. повышение качества продукции	ОПК-1	31, 32
59.	Что понимают под показателями экономической эффективности 1. признак на основании которого производится оценка экономической эффективности 2. средство количественного измерения уровня экономической эффективности 3. результат мероприятий, проводимых в сельском хозяйстве	ОПК-1	31, 32
60.	Под механизмом ценообразования понимается: 1. совокупность методов и рычагов экономического воздействия на товаропроизводителей с целью усиления мотивации их производственной деятельности 2. совокупность факторов, оказывающих влияние на уровень средних реализационных цен 3. принятый способ формирования новых цен и изменения действующих с учетом влияния ценообразующих факторов 4. взаимосвязь и взаимозависимость различных видов цен	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
61.	_____ - это денежное выражение стоимости единицы товара (1 слово)	ОПК-1	31, 32
62.	_____ производства - это соотношение результатов производственной деятельности и затраченных на ее достижение трудовых и материальных ресурсов (1 слово)	ОПК-1	31, 32
63.	Отношение суммы прибыли к сумме издержек на производство и реализацию продукции, выраженной в процентах, характеризует показатель уровень _____ (1 слово)	ОПК-1	31, 32
64.	Доходом от обычных видов деятельности в сельском хозяйстве является: 1. чистый доход 2. денежная выручка от продажи продукции 3. валовой доход 4. прибыль	ОПК-1	31, 32
65.	Что такое производственная инфраструктура? 1. это совокупность подразделений, которые прямо не связаны с выработкой продукции 2. это совокупность подразделений, обеспечивающих удовлетворение социально-бытовых и культурных потребностей работников 3. это совокупность подразделений, которые прямо связаны с выработкой продукции 4. это совокупность подразделений, занятых приобретением, проектированием, изготовлением, ремонтом технологической оснастки, ее учетом, хранением и выдачей на рабочие места	ОПК-1	31, 32
66.	Что понимается под инфраструктурой отрасли? 1. совокупность отраслей, обеспечивающих производство продукции 2. объединением товаропроизводителей для повышения экономической эффективности производства 3. совокупность отраслей и производств, обеспечивающих производственное и социальное воспроизводство 4. расположение отраслей и производств по территории страны, региона или района	ОПК-1	31, 32
67.	Какие из видов производств относятся к производственной инфраструктуре? 1. транспортное обслуживание 2. ремонт основных средств 3. производство сельскохозяйственной продукции 4. все верно	ОПК-1	31, 32
68.	Уровень _____ это отношение стоимости реализованной продукции к стоимости произведенной (1 слово)	ОПК-1	31, 32
69.	При определении, каких экономических показателей используется стоимость валовой продукции: 1. производительность труда 2. уровень рентабельности производства 3. себестоимость единицы продукции 4. урожайности, продуктивности 5. землеотдача	ОПК-1	31, 32
70.	Главным средством производства в сельском хозяйстве является _____ (1 слово)	ОПК-1	31, 32
71.	Показателями размера сельскохозяйственного предприятия являются: 1. чистый доход 2. производительность труда 3. численность работников 4. площадь сельскохозяйственных угодий	ОПК-1	31, 32
72.	_____ это часть населения в трудоспособном возрасте, а также лица моложе и старше этого возраста, но фактически занятые в народном хозяйстве (2 слова)	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
73.	_____ это совокупность лиц, способных участвовать в производстве материальных ценностей и оказания услуг, включает занятых и безработных (2 слова)	ОПК-1	31, 32
74.	Что представляет собой форма заработной платы? 1. размер оплаты труда рабочего за час или день 2. средство осуществления принципа оплаты труда, создания материальной заинтересованности в результатах труда 3. совокупность тарифных разрядов и соответствующих им тарифных коэффициентов 4. способ соединения основной и дополнительной оплаты труда, обеспечивающий соотношение между мерой труда и мерой поощрения с целью повышения производительности труда	ОПК-1	31, 32
75.	Система _____ способ соединения основной и дополнительной оплаты труда, обеспечивающий соотношение между мерой труда и мерой поощрения с целью повышения производительности труда (2 слова)	ОПК-1	31, 32
76.	_____ труда – это показатель, характеризующий эффективность затрат труда	ОПК-1	31, 32
77.	Уровень производительности труда как показателя эффективности специализации составит _____ млн руб., если количество работников в с.-х. предприятии составляет 120 чел., стоимость валовой продукции растениеводства – 70 млн руб., животноводства – 50 млн руб. (1 число)	ОПК-1	32
78.	Под производительностью труда понимается: количество продукции, произведённой за единицу рабочего времени; затраты труда на единицу продукции; отношение стоимости продукции к стоимости основных фондов; уровень механизации производства	ОПК-1	32
79.	К организационным факторам роста производительности труда относятся: внедрение новых машин и оборудования; совершенствование системы оплаты труда и мотивации; повышение плодородия почв; улучшение климатических условий	ОПК-1	32
80.	Основным натуральным методом измерения производительности труда в сельском хозяйстве является: выработка продукции в рублях на одного работника; выработка продукции в центнерах на человеко-час; отношение прибыли к затратам труда; фондоотдача	ОПК-1	32
81.	К внутренним резервам повышения производительности труда на предприятии относятся: улучшение использования рабочего времени; изменение рыночной конъюнктуры; государственное субсидирование; природные катаклизмы	ОПК-1	32
82.	Внедрение системы точного земледелия (GPS-навигация, дифференцированное внесение удобрений) относится к факторам роста производительности труда: материально-техническим; организационным; социально-экономическим; природным	ОПК-1	32
83.	Уровень рентабельности производства составит _____ %, если известно, что себестоимость реализованной продукции – 16 млн руб., денежная выручка от продаж продукции – 20 млн руб. (1 число)	ОПК-1	32
84.	Определить объем валового производства зерна, если известно, что объем реализованной продукции составляет 50 тыс. ц при уровне товарности 70%: 1. 71 тыс. ц	ОПК-1	32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	2. 35 тыс. ц 3. 45 тыс. ц 4. 65 тыс. ц		
85.	_____ затраты – это затраты связанные с получением информации о ценах, заключением контрактов, подбором партнеров, защитой прав собственности (1 слово)	ОПК-1	32
86.	Рыночная цена земельного участка рассчитывается как отношение: 1. ссудного процента к величине земельной ренты 2. земельной ренты к ссудному проценту 3. чистого дохода на 1 га земельного участка 4. земельной ренты на 1 га земельного участка	ОПК-1	32
87.	Уровень производительности труда характеризуют 1. энерговооруженность 2. фондовооруженность труда 3. прибыль 4. выработка на одного рабочего	ОПК-1	32
88.	К _____ издержкам относят затраты, сумма которых увеличивается при увеличении производства продукции (1 слово)	ОПК-1	32
89.	К переменным расходам относятся: 1. материальные затраты 2. расходы на реализацию продукции 3. амортизационные отчисления 4. заработная плата производственного персонала 5. административные и управленческие расходы	ОПК-1	32
90.	Деление расходов на постоянные и переменные производится с целью: 1. прогнозирования прибыли 2. определения для каждой конкретной ситуации объема реализации, обеспечивающего безубыточную деятельность 3. выделения цеховой, производственной и коммерческой себестоимости	ОПК-1	32
91.	_____ это затраты на приобретение машин и капитальные вложения (1 слово)	ОПК-1	32
92.	_____ капитальные вложения это капитальные вложения на единицу производимой продукции (1 слово)	ОПК-1	32
93.	Что является критерием отбора инвестиционных проектов для финансирования? 1. минимальный объем капитальных вложений 2. минимальный срок окупаемости всех затрат, связанных с проектом 3. чистый доход 4. индекс доходности как отношение суммы прибыли к объему инвестиций	ОПК-1	32
94.	Какие показатели характеризуют эффективность использования инвестиций 1. фондоотдача 2. норма прибыли 3. приведенные затраты 4. все верно	ОПК-1	32
95.	_____ фонды это средства производства, многократно участвующие в процессе производства, перенося свою стоимость на продукцию по частям (1 слово)	ОПК-1	32
96.	Фонд _____ это часть чистого дохода, предназначенная для расширенного воспроизводства (1 слово)	ОПК-1	32
97.	Какие показатели используются при экономической оценке кормовых культур 1. содержание к.ед. в 1 ц корма 2. расход кормов на 1 ц продукции 3. уровень кормообеспеченности 4. себестоимость 1 ц к.ед.	ОПК-1	32
98.	Уровень обеспеченности кормами определяется:	ОПК-1	32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	1. количеством к.ед на 1 голову 2. количеством израсходованных кормов на единицу продукции 3. количеством к.ед. на 1 га сельскохозяйственных угодий 4. количеством продукции на 1 цк.ед.		
99.	Чем вызвана необходимость создания производственных запасов? 1. обеспечением продовольственной безопасности 2. цикличностью производства 3. обеспечением отраслей необходимым количеством сырья 4. сезонностью производства	ОПК-1	32
100.	Отдача корма это: 1. выход продукции на единицу корма 2. расход кормов на единицу продукции 3. стоимость полученной продукции на 100 руб стоимости кормов 4. расход кормов на 1 голову	ОПК-1	32
101.	Годовой экономический эффект от реализации лучшего варианта осуществления инвестиций определяется: 1. суммой текущих затрат и капитальных вложений 2. отношением дополнительных капитальных вложений к себестоимости 3. разницей приведенных затрат до и после осуществления инвестиций 4. отношением прибыли к сумме капитальных вложений	ОПК-1	32
102.	Производство относится к более трудоемкому, если в структуре себестоимости преобладают 1. затраты на содержание основных средств 2. оплату труда 3. материалы 4. работы и услуги	ОПК-1	32
103.	Какие качественные показатели используют для оценки трудовых ресурсов 1. средний стаж работы по категориям работников 2. коэффициент текучести кадров 3. среднегодовая численность работников 4. структура работников предприятия	ОПК-1	32
104.	Какие показатели характеризуют обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами 1. ежемесячное распределение затрат труда 2. трудообеспеченность 3. коэффициент сезонности труда	ОПК-1	32
105.	Какие показатели характеризуют экономическую эффективность использования инвестиций? 1. приведенные затраты 2. фондоотдача 3. норма прибыли 4. рентабельность инвестиций	ОПК-1	32
106.	Какое определение соответствует понятию внешних (явных) издержек? 1. издержки, связанные с возмещением производственных факторов, размеры которых не зависят от объемов продукции 2. издержки предприятия на оплату используемых факторов производства 3. денежные средства, получаемые при более выгодном использовании принадлежащих предприятию ресурсов	ОПК-1	32
107.	Какое определение соответствует понятию внутренних (неявных) издержек? 1. издержки, связанные с возмещением производственных факторов, размеры которых не зависят от объемов продукции 2. издержки предприятия на оплату используемых факторов производства 3. денежные средства, получаемые при более выгодном использовании принадлежащих предприятию ресурсов	ОПК-1	32
108.	К _____ издержкам относят амортизацию основных средств и арендную	ОПК-1	32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	плату? (1 слово)		
109.	Что относят к постоянным издержкам? 1. сырье и материалы 2. корма 3. электроэнергия 4. затраты по организации производства и управлению	ОПК-1	32
110.	Что относят к переменным издержкам? 1. амортизация основных средств 2. заработная плата 3. арендная плата 4. удобрения	ОПК-1	32
111.	Что относят к переменным издержкам? 1. сырье и материалы 2. корма 3. электроэнергия 4. затраты по организации производства и управлению	ОПК-1	32
112.	Как классифицируются виды затрат по доли в процессе производства? 1. живого и овеществленного труда 2. основные, накладные 3. переменные, постоянные 4. простые, комплексные	ОПК-1	32
113.	Как классифицируются виды затрат по способу включения в себестоимость? 1. прошлых лет, текущего года 2. переменные, постоянные 3. основные, накладные 4. прямые, косвенные	ОПК-1	32
114.	Сущностью инвестиций являются 1. Вложение капитала в модернизацию, расширение действующего производства или новое строительство 2. Маркетинг рынка для определения производственной программы 3. Выбор площадки и определение мощности предприятия 4. Вложение инвестиций в расширение или новое строительство с целью получения прибыли и достижения социального эффекта	ОПК-1	32
115.	Затраты компании, связанные с осуществлением капитальных вложений — это 1. текущие затраты 2. долгосрочные затраты 3. краткосрочные затраты	ОПК-1	32
116.	Вложения, осуществляемые с намерением получения доходов по ним в течение срока, не превышающего год, это _____ финансовые вложения (1 слово)	ОПК-1	32
117.	Основным достоинством метода _____ амортизации является увеличение инвестиционных возможностей предприятия (1 слово)	ОПК-1	32
118.	Условие устойчивости инвестиционного проекта 1. На каждом шаге расчетного периода сумма накопленного сальдо денежного потока должна быть положительной 2. Наличие страховых запасов (сырья, материалов, топлива) 3. Достаточный размер финансовых резервов	ОПК-1	32
119.	Анализ _____ — это метод оценки рисков, состоящий в измерении влияния возможных отклонений отдельных параметров проекта от расчетных значений на конечные показатели проекта (1 слово)	ОПК-1	32
120.	Что определяет выгодность использования собственного капитала для 1. отсутствие возвратного денежного потока 2. более низкая стоимость 3. возможность поэтапного финансирования проекта.	ОПК-1	32

№	Содержание	Компетенция	ИД
121.	Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называется _____ проекта (2 слова).	ОПК-1	32
122.	В течение прединвестиционной фазы проводятся мероприятия: 1. фирмой принимается окончательное решение об инвестициях 2. проводится более детальная проработка некоторых аспектов проекта 3. хозяйственная деятельность предприятия 4. утверждается план платежей генеральному подрядчику 5. отбор проектной фирмы или фирмы, управляющей строительством	ОПК-1	32
123.	Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным: 1. отсутствие возвратного денежного потока 2. более низкая стоимость 3. возможность поэтапного финансирования проекта.	ОПК-1	32
124.	Завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта является: 1. принятие инвестиционного решения 2. начало процесса производства 3. обучение персонала 4. юридическое оформление инвестиционного проекта	ОПК-1	32
125.	Инвестиционный цикл включает в себя фазы: 1. прединвестиционную 2. инвестиционную 3. эксплуатационную 4. убыточную 5. прибыльную 6. начальную	ОПК-1	32
126.	Отношение прибыли от продаж к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций – это _____ продаж (1 слово)	ОПК-1	32
127.	Какой вид кредитования предпочтительнее для финансирования ИП: 1. краткосрочное 2. долгосрочное	ОПК-1	32
128.	Субъект осуществляющий вложения собственных, заемных или привлеченных средств и обеспечивающие их целевое использование, называется _____ (1 слово)	ОПК-1	32
129.	Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей: 1. простая норма прибыли 2. внутренняя норма доходности 3. ставка прибыльности проекта 4. дисконтированный срок окупаемости вложений 5. чистая текущая стоимость	ОПК-1	32
130.	Простыми методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей: 1. ставка прибыльности проекта 2. срок окупаемости вложений 3. внутренняя норма доходности 4. чистая текущая стоимость 5. простая норма прибыли	ОПК-1	32
131.	Коэффициент _____ применяется для приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования (1 слово)	ОПК-1	32
132.	Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на основанные на учетных (бухгалтерских) оценках, называются: 1. сложными (динамическими) 2. простыми (статическими)	ОПК-1	32
133.	Показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, основанные на	ОПК-1	32

№	Содержание	Компетенция	ИД
	временной оценке денег, называются: 1. сложными (динамическими) 2. простыми (статическими)		
134.	Основные параметры, определяющие величину чистой текущей стоимости проекта: доходность проекта 1. чистый денежный поток 2. ставка дисконтирования 3. срок жизни проекта 4. стоимость заемных источников финансирования 5. срок окупаемости	ОПК-1	32
135.	Возвратный денежный поток от реализации инвестиционного проекта для предприятия, осуществляющего этот проект, включает в себя: 1. проценты 2. дивиденды 3. амортизацию 4. часть чистой прибыли	ОПК-1	32
136.	Период _____ проекта определяется при равенстве суммы полученного дохода и суммы инвестиций (1 слово)	ОПК-1	32
137.	Бизнес-план разрабатывается с целью 1. рекламы 2. текущего планирования производства 3. обоснования возможности реализации инвестиционного проекта	ОПК-1	32
138.	Чистая _____ стоимость при выборе проекта должна быть больше нуля (1 слово)	ОПК-1	32
139.	На уровне предприятия источниками финансирования инвестиционных проектов являются: 1. Взносы и пожертвования 2. Государственные облигации 3. Амортизационные отчисления 4. Средства внебюджетных фондов	ОПК-1	32
140.	К заемным источникам финансирования инвестиционных проектов относят: 1. Товарный кредит 2. Добавочный капитал 3. Государственные кредиты и займы 4. Страховые возмещения	ОПК-1	32
141.	К _____ источникам финансирования инвестиционных проектов относят нераспределенную прибыль и амортизационные отчисления	ОПК-1	32
142.	Амортизация основных средств, арендная плата, заработная плата руководителя предприятия – это _____ издержки (1 слово)	ОПК-1	31, 32
143.	Затраты на удобрения, топливо, корма для животных – это _____ издержки (1 слово)	ОПК-1	31, 32
144.	Известно, что объем реализованной продукции составляет 60 тыс. ц при уровне товарности 75%. В таком случае, объем валовой продукции составит _____ тыс. ц. (1 слово)	ОПК-1	32
145.	Известно, что себестоимость реализованной продукции – 16 млн руб., выручка от продажи продукции – 20 млн руб. В таком случае, уровень рентабельности составит _____ % (1 слово)	ОПК-1	32
146.	Количество работников в сельскохозяйственном предприятии составляет 120 чел., стоимость валовой продукции растениеводства – 70 млн руб., животноводства – 50 млн руб. В таком случае уровень производительности труда составит _____ млн руб. (1 слово)	ОПК-1	31, 32
147.	_____ – это часть населения в трудоспособном возрасте, а также лица моложе и старше этого возраста, но фактически занятые в экономике (1 слово)	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
148.	_____ – это совокупность лиц, способных участвовать в производстве материальных ценностей и оказания услуг, включает занятых и безработных (1 слово)	ОПК-1	31, 32
149.	_____ – это совокупность отраслей и производств, обеспечивающих производственное и социальное воспроизводство (1 слово)	ОПК-1	32
150.	Рыночная _____ – это соотношение между спросом и предложением на конкретном рынке (1 слово)	ОПК-1	32
151.	Для приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования применяется коэффициент _____ (1 слово)	ОПК-1	32
152.	Вид управленческой деятельности по обеспечению выполнения определенных задач и достижения целей организации называется _____ (1 слово)	ОПК-1	31
153.	Сроком на полгода, месяц, декаду, неделю разрабатывается _____ план (1 слово)	ОПК-1	31
154.	Вид управленческой деятельности, который определяет перспективу и будущее состояние организации называется _____ (1 слово)	ОПК-1	31
155.	_____ - это управленческая функция, обеспечивающая побуждение работников к эффективному выполнению поставленных задач	ОПК-1	31
156.	Зрелость и старение являются фазами _____ организации (2 слова)	ОПК-1	31
157.	_____ - это четко выраженные причины существования организации (1 слово)	ОПК-1	31
158.	Цели, кадры, задачи, структура, технология, организационная культура – это элементы _____ среды организации (1 слово)	ОПК-1	31
159.	Конечной целью менеджмента является обеспечение _____ предприятия (1 слово)	ОПК-1	31
160.	Норма _____ это общее число человек, подчиненных одному руководителю (1 слово)	ОПК-1	31
161.	_____ это процесс прогнозирования и планирования, организации, координации, мотивации и контроля, который позволяет сформулировать цели организации и наметить пути их достижения (1 слово)	ОПК-1	31
162.	_____ это конкретные конечные результаты, которые хотела бы достичь организация (1 слово)	ОПК-1	31
163.	В условиях, когда многие покупатели заинтересованы в особых характеристиках товара, выгодной является стратегия _____ (1 слово)	ОПК-1	31
164.	_____ - это вывод за пределы компании непрофильных функций и видов деятельности (1 слово)	ОПК-1	31
165.	_____ - это наемный профессиональный управляющий (1 слово).	ОПК-1	31
166.	Управленческая _____ - несоответствие фактического и желаемого состояния управляемой системы (1 слово)	ОПК-1	31

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИД
1.	Понятие основных фондов, их экономическая сущность, классификация и структура.	ОПК-1	31, 32
2.	Учет и оценка основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
3.	Износ основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
4.	Амортизация основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
5.	Показатели оценки уровня использования основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32
6.	Основные направления повышения эффективности использования основных производственных фондов.	ОПК-1	31, 32

№	Содержание	Компетенция	ИД
7.	Понятие оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
8.	Состав и структура оборотных фондов.	ОПК-1	31, 32
9.	Нормирование оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
10.	Показатели оборачиваемости и использования оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
11.	Основные направления повышения эффективности использования оборотных средств.	ОПК-1	31, 32
12.	Понятие трудовых ресурсов и кадрового состава промышленного предприятия.	ОПК-1	31, 32
13.	Производительность труда на предприятиях.	ОПК-1	31, 32
14.	Охарактеризуйте основные направления повышения производительности труда в сельском хозяйстве. Приведите конкретные примеры.	ОПК-1	31, 32
15.	Какие резервы роста производительности труда являются наиболее значимыми для аграрных предприятий в современных условиях? Обоснуйте ответ.	ОПК-1	31, 32
16.	Формы и системы заработной платы.	ОПК-1	32
17.	Сдельные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
18.	Повременные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
19.	Разработка политики в области оплаты труда.	ОПК-1	32
20.	Структура затрат предприятия и их классификация.	ОПК-1	32
21.	Группировка затрат по экономическим элементам.	ОПК-1	32
22.	Формы и системы заработной платы.	ОПК-1	32
23.	Инвестиционная деятельность предприятий.	ОПК-1	32
24.	Капитальные вложения и их экономическая эффективность.	ОПК-1	32
25.	Капитальное строительство в отраслях пищевых производств.	ОПК-1	32
26.	Пути увеличения прибыли.	ОПК-1	32
27.	Прибыль, ее функции, виды и источники.	ОПК-1	32
28.	Сущность эффективности производства.	ОПК-1	32
29.	Ценовая политика предприятия, факторы и принципы ценообразования.	ОПК-1	32
30.	Виды цен на продукцию.	ОПК-1	32
31.	Сущность и функции цены.	ОПК-1	32
32.	Планирование себестоимости продукции.	ОПК-1	32
33.	Сущность и виды себестоимости продукции.	ОПК-1	32
34.	Группировка затрат по статьям калькуляции.	ОПК-1	32
35.	Повременные системы оплаты труда.	ОПК-1	32
36.	Сдельные системы оплаты труда.	ОПК-1	32

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИД
1.	Определить техническое состояние основных фондов	ОПК-1	У1
2.	Определить и сравнить показатели использования основных фондов предприятий	ОПК-1	У1
3.	Определить структуру оборотных средств	ОПК-1	У1
4.	Определить сумму оборотных средств, высвобождаемых в результате ускорения их оборачиваемости	ОПК-1	У1
5.	Определить показатели производительности труда	ОПК-1	У1

6.	На основе данных за два года (объем продукции в сопоставимых ценах, среднегодовая численность работников) рассчитать производительность труда, определить её абсолютное и относительное изменение, а также влияние факторов (изменение выработки и численности) на общий прирост продукции.	ОПК-1	У1
7.	Разработать план организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда для условного сельскохозяйственного предприятия на предстоящий год. В плане должны быть указаны: мероприятия, ожидаемый эффект (рост выработки, сокращение численности), сроки реализации и необходимые затраты.	ОПК-1	У1
8.	Определить численность работающих	ОПК-1	У1
9.	Рассчитать месячный заработок по сдельно-премиальной системе труда	ОПК-1	Н1
10.	Определить норму времени и норму выработки за смену	ОПК-1	Н1
11.	Составить калькуляцию цеховой, производственной и полной себестоимости	ОПК-1	У1, Н1
12.	Рассчитать себестоимость единицы продукции	ОПК-1	У1, Н1
13.	Рассчитать розничную свободную цену единицы продукции	ОПК-1	У1, Н1
14.	Определение целесообразности посреднической деятельности	ОПК-1	У1, Н1
15.	Расчет показателей рентабельности	ОПК-1	Н1, Н2
16.	Расчет оптовой цены и прибыли от реализации	ОПК-1	Н1, Н2
17.	Расчет показателей эффективности капиталовложений	ОПК-1	Н1, Н2
18.	Расчет показателей эффективности производства	ОПК-1	Н1, Н2
19.	Определение целесообразности инвестиционного проекта	ОПК-1	Н1, Н2

19.1. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач			
		вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту
ОПК-1 Способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления					
31	особенности систем управления предприятием	1-15			
32	основы экономики и организации производства	1-36			
У1	анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа		1-6, 9-13		
Н1	навыки выбора перспективных направлений деятельности и оценки хозяйственной деятельности		7-18		
Н2	навыки реализации и контроля результатов управленческого решения по экономическим критериям		19-23		

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Код	Содержание компетенций и индикаторов	Номера вопросов и задач		
		вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
ОПК-1 Способность решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления				
31	особенности систем управления предприятием	1-40, 142-148, 152-166	1-15	
32	основы экономики и организации производства	1-151	1-36	
У1	анализировать и оценивать экономическую и социальную информацию для осуществления деятельности с учетом результатов этого анализа			1-8, 11-14
Н1	навыки выбора перспективных направлений деятельности и оценки хозяйственной деятельности			9-19
Н2	навыки реализации и контроля результатов управленческого решения по экономическим критериям			15-19

20. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

20.1. Рекомендуемая литература

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
1	Елиферов В.Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление [электронный ресурс]: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2026 - 319 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/document?id=469742	Учебное	Основная
2	Закшевская Е. В. Менеджмент: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" (профиль "Производственный менеджмент") / Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов; Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2013 - 440 с. [ЦИТ 9193] [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/books/b91302.pdf	Учебное	Основная
3	Кнышова Е. Н. Менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Е. Н. Кнышова - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2021 - 304 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398322	Учебное	Основная
4	Менеджмент: учебное пособие / Воронежский государственный аграрный университет; [сост.: Е. В. Закшевская, С. Н. Коновалова, Р. П. Белолипов] .- 2-е изд., испр. и доп. - Москва : РИТМ, 2024 .- 435, [1] с. : ил. - Библиогр.: с. 425-435.	Учебное	Основная
5	Резник С.Д. Менеджмент: учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина, О.А. Сазыкина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИН-	Учебное	Основная

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
	ФРА-М, 2026. - 363 с. - (Высшее образование). - DOI 10.12737/2221042. - ISBN 978-5-16-021279-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2221042		
6	Гапонова О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Гапонова, Л.С. Данилова, Ю.Ю. Чилипенко. - Москва : РИОР: ИНФРА-М, 2025. - 480 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-369-01819-4. - Текст : электронный. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2158054	Учебное	Основная
7	Менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям, по направлению «Менеджмент» / под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Ю. А. Цыпкина ; под общ. ред. М. А. Комарова, М. М. Максимцова. - 5-е изд., перераб. и доп. - ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 287 с. - ISBN 978-5-238-03723-3. - Текст : электронный. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] - URL: https://znanium.ru/catalog/product/2121197	Учебное	Дополнительное
8	Виханский О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва: Магистр : ИНФРА-М, 2024. - 672 с. - ISBN 978-5-9776-0554-0. - Текст : электронный. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2139996	Учебное	Дополнительное
9	Минаков, И. А. Экономика сельского хозяйства : учебник / И.А. Минаков. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2023. - 352 с. - (Высшее образование: Магистратура). - DOI 10.12737/766. - ISBN 978-5-16-006852-7. - Текст : электронный. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2126351	Учебное	Дополнительное
10	Организация сельскохозяйственного производства : учебник / М. П. Тушканов, С. И. Грядов, А. К. Пастухов [и др.] ; под ред. М. П. Тушканова, Ф. К. Шакирова. - Москва : ИНФРА-М, 2026. - 292 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-014538-9. - Текст : электронный. - [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.ru/catalog/product/2218365	Учебное	Дополнительное
11	Тютюников А. А. Бизнес-менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / [А. А. Тютюников]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:	Методическое	
12	Тютюников А. А. Бизнес-менеджмент [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профилю "Риск-менеджмент" / [А. А. Тютюников]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2026 [ПТ] URL:	Методическое	

№	Библиографическое описание	Тип издания	Вид учебной литературы
13	АПК: экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	Периодическое	
14	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	Периодическое	
15	Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-	Периодическое	

20.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	ЮРАЙТ	http://www.biblio-online.ru/
4	IPRbooks	http://www.iprbookshop.ru/
5	E-library	https://elibrary.ru/
6	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Размещение
1	Единая межведомственная информационно-статистическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципальных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
9	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
10	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/
11	Справочная правовая система Консультант Плюс	http://www.consultant.ru/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1	Официальный сайт Правительства РФ	http://www.government.ru
2	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ	http://www.gks.ru

3	Официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ	https:// www.mcx.gov.ru
4	Официальный сайт Министерства финансов РФ	http://www.minfin.ru
5	Консультационный центр развития электронного бизнеса	http://www.e-management.ru
6	Сайт, посвященный развитию электронной коммерции	http://www.e-commerce.ru
7	Сайт гильдии маркетологов	http://www.marketologi.ru
8	Электронный многопредметный научный журнал «Управление общественными экономическими системами»	http://www.bali.ostu.ru/umc/
9	Интернет-ресурсы президента России	http://www.kremlin.ru/
10	Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://www.eup.ru/
11	Библиотека материалов по экономической тематике	http://www.libertarium.ru/library
12	Материалы по социально-экономическому положению и развитию в России	http://www.finansy.ru
13	Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы)	http://www.cbr.ru
14	РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера)	http://www.rbc.ru
15	Мониторинг экономических показателей	http://www.budgetrf.ru
16	Центр Статистических Исследований	http://www.riskcontrol.ru
17	Экономика предприятия	http://www.aup.ru/books/i010.htm
18	Анализ и диагностика хозяйственной деятельности предприятия	http://www.aup.ru/books/m1092/
19	Управление затратами предприятия	http://www.aup.ru/books/m663/

21. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

21.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

7.1.1. Для контактной работы

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
<i>Учебные аудитории</i>	
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия в виде презентаций, программное обеспечение: MS Windows, MS Office	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.
Учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в электронном виде, компьютеры с возможностью подключения к Интернет и доступом в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office, DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.

/ Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BPWin	
Учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, индивидуальных и групповых консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office , DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BPWin	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1.
7.2. Для самостоятельной работы	
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютеры с возможностью подключения к "Интернет" и обеспечением доступа в ЭИОС; программное обеспечение: MS Windows, MS Office , DrWeb ES, 7-Zip, MediaPlayer Classic, Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer, ALT Linux, LibreOffice, AST Test, BPWin	394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1. а.: 113, 115, 116, 119, 120, 122, 122а, 126, 219 (с 16.00 до 20.00)

21.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

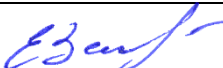
№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не предусмотрено

22. Междисциплинарные связи

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Подпись заведующего кафедрой
Проектный менеджмент	Управления и маркетинга в АПК	

**Лист периодических проверок рабочей программы
и информация о внесенных изменениях**

Должностное лицо, проводившее проверку: Ф.И.О., должность	Дата	Потребность в корректировке с указанием соответствующих разделов рабочей программы	Информация о внесенных изменениях
Зав. кафедрой Р.В. Подколзин	28.04.2026 г., протокол № 9	Имеется Рабочая программа актуализирована на 2026-2027 уч. год.	Внесены изменения в п.6.1 – обновление литературы