

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан экономического факультета

Агибалов А.В.

« 17 » июня 2020 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине **Б1.Б.17 Управление организацией (предприятием)**

для направления 38.05.01 Экономическая безопасность

специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Квалификация выпускника экономист

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Преподаватель, подготовивший рабочую программу:

к.э.н., доцент Сабетова Т.В.

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 16 января 2017г. № 20.)

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.).

**Заведующий кафедрой**



**Е.В.Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.)

**Председатель методической комиссии**



**Запорожцева Л.А.**

**Рецензент:** главный советник отдела информационной безопасности правительства Воронежской области Ряполов К.Я.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в структуре образовательной программы

**Цель** изучения данной дисциплины состоит в том, чтобы дать систему управленческих знаний: современные положения науки и практики управления организацией (предприятием), основы современного менеджмента, цели, принципы, функции, методы и процессы рыночно ориентированных систем управления, методы и принципы построения рациональных организационных структур с созданием надежной системы экономической безопасности организаций, предприятий, с привлечением финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

Обучение строится с использованием активных методов (разбор конкретных ситуаций, работа в малых группах, практикующие упражнения и т.п.). Все теоретические положения требуют подтверждения практическими примерами.

**Задачами** изучения дисциплины являются:

- изучение теории и практики управления предприятием, организацией при котором обеспечиваются нормальное производственное развитие и финансово-коммерческий успех предприятия;

- овладение основными методами реализации основных управленческих функций; навыками защиты коммерческой информации и выработки управленческих решений с учетом рисков и возможностей.

- формирование искусства современного управления организациями на основе разработки стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организации, подготовке программ по ее реализации.

**Предметом** дисциплины является совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе управления на разных уровнях и различных звеньях социально-экономической системы, управленческая деятельность и организационно-экономический механизм ее осуществления на уровне главного звена экономики- организации (предприятия).

**Место дисциплины** в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к базовой части Блока Б1. Она базируется на изучении таких дисциплин, как «Экономика организаций (предприятий)», «Управление конфликтами», «Профессиональная этика и служебный этикет», «Документирование и документооборот».

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-8	способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения	<b>знать</b> сущность управленческих решений, критерии оптимальности организационно-управленческих решений <b>уметь</b> выбирать и анализировать определяющие критерии оптимальности организационно-управленческих решений, для достижения цели <b>иметь навыки</b> информационной поддержки принятия организационно-управленческих решений с высоким уровнем оптимальности
ПК-41	способностью принимать участие в разработке стратегии	<b>знать</b> сущность стратегии, экономической безопасности и принципы ее обеспечения на предприятии, структуру функциональных составляющих экономической

	обеспечения экономической безопасности предприятий, организаций, подготовке программ по ее реализации	безопасности предприятия, понятие и классификация угроз экономической безопасности предприятия <b>уметь</b> формировать стратегию экономической безопасности предприятия/организации, выявлять факторы, снижающие ее уровень анализировать факторы, угрожающие экономическому положению предприятия <b>иметь навыки</b> оценки стратегии организаций (предприятий), разработки Положения о службе безопасности и Положения о коммерческой тайне
ПК-42	способностью планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов	<b>знать</b> основные элементы и методы планирования, принципы планирования, специфику управления коллективами, нормы корпоративной этики, основные положения научной организации управленческого труда, сущность контроля, организационный механизм его реализации; <b>уметь</b> правильно определять цели и формулировать их как плановое задание для подчиненных, <b>иметь навыки</b> измерения и анализа результатов управленческой деятельности, информация о которых получена с помощью контроля.
ПК-43	способностью принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов	<b>знать</b> сущность и природу принятия оптимального управленческого решения, принципы функционирования систем информационной безопасности организаций (предприятий) сущность, факторы и уровни рисков; <b>уметь</b> выбирать способ действия, гарантирующего достижения поставленной цели; анализировать системы информационной безопасности организаций (предприятий); среди множества факторов риска – выделять главные, брать на себя ответственность; <b>иметь навыки</b> информационной поддержки принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков, выработки предложений (решений) по повышению эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия
ПК-44	способностью осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности	<b>знать</b> основные виды профессиональных и служебных документов, требования, предъявляемые к документационному обеспечению управленческой деятельности: составлению управленческой документации, порядку документооборота, режиму использования и хранения документов, к разработке положения о документообороте <b>уметь</b> формировать систему исходных данных для составления организационно-распорядительных документов, анализировать служебную документацию и контролировать процесс их исполнения, хранения <b>иметь навыки</b> работы с нормами оформления процессуальной и служебной документации.

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы.

Виды работ	Очная форма обучения		Заочная форма обучения
	всего зач. ед./ часов	объем часов	всего часов
		6 семестр	
Общая трудоемкость дисциплины	6/216	6/216	6/216
Общая контактная работа	123,25	123,25	31,25
Общая самостоятельная работа (по учебному плану)	92,75	92,75	184,75
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.	120,5	120,5	28,5
лекции	40	40	10
практические занятия	-	-	-
лабораторные работы	80	80	18
групповые консультации	0,5	0,5	0,5
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий	47,17	47,17	111,57
Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т. ч.	2,75	2,75	2,75
курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	2,5	2,5	2,5
зачет	-	-	-
экзамен	0,25	0,25	0,25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.	45,58	45,58	73,18
выполнение курсового проекта	27,83	27,83	55,43
выполнение курсовой работы	-	-	-
подготовка к зачету	-	-	-
подготовка к экзамену	17,75	17,75	17,75
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен, курсовой проект (работа))	экзамен, курсовой проект	экзамен, курсовой проект	экзамен, курсовой проект

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план).

№	Раздел дисциплины	Л	СЗ	ПЗ	ЛР	СР
очная форма обучения						
1	Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления	4			4	3
2	Принципы, функции и методы управления	4			6	3
3	Организация как объект управления, виды организаций	2			6	3
4	Организационные структуры управления	2			6	3
5	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование	2			4	3
6	Управленческие решения, природа их принятия, критерии оптимальности, классификация	2			6	4
7	Виды и процедуры контроля в системе управления организацией	4			6	4
8	Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления	2			6	4
9.	Коммерческая информация и способы ее защиты, процессуальная и служебная документация	4			6	4
10.	Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии	2			6	3
11.	Организация эффективной системы экономической безопасности предприятия, комплексная система обеспечения его экономической безопасности	4			8	3
12.	Социальная ответственность и этика управления	2			6	3
13.	Организация управления коммерческим банком	2			4	3
14.	Особенности управления агрохолдингами	2			2	2
15.	Управление рисками	2			4	2,17
Заочная						
1	Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления	2			2	8
2	Принципы, функции и методы управления	2			2	8
3	Организация как объект управления, виды организаций	2			1	8
4	Организационные структуры управления				1	8

5	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование					8
6	Управленческие решения, природа их принятия, классификация, критерии оптимальности	2			2	8
7	Виды и процедуры контроля в системе управления организацией				2	7
8	Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления				1	7
9.	Коммерческая информация и способы ее защиты, процессуальная и служебная документация				1	7
10.	Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии	2			1	7
11.	Организация эффективной системы экономической безопасности предприятия, комплексная система обеспечения его экономической безопасности				1	7
12.	Социальная ответственность и этика управления				1	7
13.	Организация управления коммерческим банком				1	7
14.	Особенности управления агрохолдингами				1	7
15.	Управление рисками				1	7,57

#### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины.

Тема 1. Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления.

Научные основы управления: предмет, цель, задачи, объективная потребность в управлении предприятиями, процесс и уровни управления, система управления и ее составляющие, сущность и содержание понятий «управление» и «менеджмент». Особенности рыночной экономики, менеджмент в условиях рыночной экономики. Современный менеджмент как основа успешного хозяйствования в условиях рынка. Зарубежный и отечественный опыт. Основные научные подходы и школы. Классическая школа управления. Школа научного управления. Административная школа управления. Современные школы управления. Школы управления.

Тема 2. Принципы, функции и методы управления.

Принципы менеджмента, закономерности. Общие и конкретные функции управления, характеристика основных функций управления, взаимосвязь. Понятие и содержание методов управления. Классификация методов управления. Экономические методы управления. Организационно-распорядительные методы управления. Социально-психологические методы управления.

Тема 3. Организация как объект управления.

Понятие, сущность организации (предприятия), миссия, цели, классификация. Организация как объект управления, принципы построения. Типы организаций по взаимодействию с внешней средой: механистический и органический. Понятие хозяйственных организаций. Предприятие как саморазвивающийся объект в условиях рыночной экономики. Значение внешней среды в бизнесе. Основные факторы внутренней и внешней среды предприятия и их влияние на выработку стратегии управления предприятием. Взаимосвязь элементов макро и микро окружения организации. Задачи менеджмента по анализу воздействия факторов внутренней и внешней среды.

Тема 4. Организационные структуры управления

Понятие и сущность организационных структур управления. Принципы построения структур управления. Разделение труда и специализация. Связи в организации и координация. Иерархия в организации. Масштаб управляемости и контроля. Распределение прав и ответственности. Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация управления. Типы структур управления: иерархический и органический. Принципы проектирования структур управления.

#### Тема 5. Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование

Содержание, основные элементы планирования, роль планирования в организации эффективной работы предприятия. Методы планирования: балансовый, нормативный, экономико-математический, экспертных оценок. Принципы планирования. Виды планов: стратегическое и текущее планирование. Бюджет.

Тема 6. Управленческие решения, природа их принятия, предъявляемые к ним требования и классификация

Понятие управленческих решений с учетом рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов. Проблемная ситуация, проблема. Управленческий цикл, ответственность и риски при принятии решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям, критерии оптимальности решений. Классификация управленческих решений, подходы к выработке управленческого решения. Стадии процесса принятия решения. Стили личностных решений (уравновешенные, импульсивные, инертные, осторожные решения). Организация выполнения управленческих решений.

#### Тема 7. Виды и процедуры контроля в системе управления

Сущность, цели, задачи и принципы контроля. Виды управленческого контроля: предварительный, текущий, заключительный. Этапы процесса контроля. Обратная связь в контроле. Организационный механизм реализации контроля. Масштаб допустимых отклонений. Внешний и внутренний контроль. Факторы, определяющие эффективность контроля.

Понятие и сущность контроллинга. Контроллинг как оперативная система управления предприятием. Взаимосвязь контроля с другими функциями управления.

Тема 8. Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления

Сущность информации, ее свойства и роль в управлении. Классификация информации по различным признакам. Источники и требования к информации: новизна, понятность, доступность, полезность. Уровни информационного обеспечения менеджмента и типы информации. Внутренняя система информации. Информационное обеспечение процессов управления 9 потоки информации, носители информации, технические средства фиксации, передачи, обработки данных). Технология информационной деятельности. Информация и коммуникационный процесс в системе управления предприятием. Основные элементы коммуникационного процесса. Виды коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Препятствия в коммуникациях предприятия. Коммуникационные стили. Роль менеджеров в оптимизации процесса коммуникаций. Лидерство и стиль управления.

#### Тема 9. Коммерческая информация и способы ее защиты

Коммерческая информация и коммерческая тайна. Конфиденциальная информация, способы получения информации о деятельности предприятия, группы информации по степени конфиденциальности. Коммерческая тайна и персонал. Работа с конфиденциальными документами, нормы оформления и формирования процессуальной и служебной



документации. Компьютерная безопасность, способы защиты компьютерной информации. Коммерческий шпионаж. Положение о коммерческой тайне.

Тема 10. Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии

Социально-экономическая сущность понятий «экономическая безопасность», «угроза безопасности». Уровни экономической безопасности, характеристика уровня безопасности предприятия. Подходы к определению безопасности. Основные виды угроз интересам коммерческого предприятия, принципы обеспечения экономической безопасности на предприятии. Факторы, усиливающие активизацию угроз экономической безопасности предпринимательства. Принятие решения об организации службы экономической безопасности (СЭБ). Определение общих задач СЭБ.

Тема 11. Организация эффективной системы экономической безопасности предприятий, комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства

Правовые основы создания службы безопасности, взаимодействие с органами правопорядка. Этапы процесса создания службы безопасности. Основные функции службы экономической безопасности. Служба безопасности: предупредительная работа с персоналом, проверка контрагентов. Внутренний аудит. Негосударственная система обеспечения безопасности предприятий. Концепция безопасности коммерческого предприятия. Сущность, понятие комплексной системы, ее задачи, принципы. Разработка стратегического плана как важнейшее условие обеспечения экономической безопасности предприятия. Виды планов по отражению угроз в кризисных ситуациях. Разработка конкретных рекомендаций и инструкций по экономической безопасности предприятия, организации.

Тема 12. Социальная ответственность и этика управления

Понятие и содержание организационной культуры, социальной ответственности в бизнесе. Социальная и юридическая ответственность менеджера. Концепция организационной культуры. Корпоративная культура и организационное поведение. Роль коллектива в сфере этических отношений. Нарушения норм корпоративной этики. Культура управления и взаимоотношения. Пути создания корпоративной культуры. Работа менеджера по формированию и упрочению культуры предприятия. Этика делового общения. Этические нормы бизнеса.

Тема 13. Организация управления коммерческим банком

Органы управления банком. Характеристика организационной структуры коммерческого банка. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений. Собрание акционеров банка, Совет банка, Правление банка, Надзорный совет банка.

Тема 14. Особенности управления агрохолдингом

Формы функционирования агрохолдингов, основные направления деятельности агрохолдингов. Общее и специфическое в управлении агрохолдингами. Модели управления. Тенденции развития моделей управления.

Тема 15. Управление рисками

Виды рисков: финансовый, коммерческий, производственный, инвестиционный, технический, политический и т.д.

Принятие решений в условиях риска. Методы оценки риска. Зоны риска. Методы управления рисками: средства разрешения рисков и приемы снижения степени риска. Стратегии управления рисками. Качества риск-менеджера. Функция управления риском и ее роль в обеспечении экономической безопасности предприятий, организаций.

#### 4.3. Перечень тем лекций

№	Тема лекции	Объем, ч	
		Форма обучения	
		очная	заочная
1	Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления	4	2
2	Принципы, функции и методы управления	4	2
3	Организация как объект управления, виды организаций	2	2
4	Организационные структуры управления	2	
5	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование	2	
6	Управленческие решения, природа их принятия, классификация, критерии оптимальности	2	2
7	Виды и процедуры контроля в системе управления организацией	4	
8	Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления	2	
9.	Коммерческая информация и способы ее защиты, процессуальная и служебная документация	4	
10.	Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии	2	2
11.	Организация эффективной системы экономической безопасности предприятия, комплексная система обеспечения его экономической безопасности	4	
12.	Социальная ответственность и этика управления	2	
13.	Организация управления коммерческим банком	2	
14.	Особенности управления агрохолдингами	2	
15.	Управление рисками	2	
	Всего	40	10

#### 4.4. Перечень тем практических занятий (семинаров).

«Не предусмотрены»

#### 4.5. Перечень тем лабораторных работ.

№п/ п	Тема лабораторной работы	Объем часов	
		Форма обучения	
		Очная	заочная
1	Расчет показателей, характеризующих размер предприятия, специализацию и эффективность производства и определение типа организационной структуры.	4	2
2	Формирование состава и расчет рациональных размеров внутрихозяйственных подразделений основного производства, обслуживающих, вспомогательных, подсобно-промышленных подразделений для различных типов предприятий.	6	2
3	Расчет показателей численности работников аппарата управления и определение состава аппарата управления предприятия.	6	1
4	Построение моделей организационных структур управления и системы соподчинения.	6	1
5	Определение и расчет плановых показателей по основному производству для стратегического и оперативного управления.	4	
6	Построение схемы принятия управленческих решений, определение критериев и расчет показателей оптимальности решений.	6	2
7	Расчет показателей оценки эффективности контроля.	6	2
8	Построение коммуникационных моделей в процессе управления.	6	1
9	Формирование процессуальной и служебной документации, определение степени ее защиты.	6	1
10	Построение модели эффективной системы экономической безопасности предприятия, схема комплексной системы обеспечения его экономической безопасности.	6	1
11	Расчет показателей уровня организации труда работников аппарата управления.	8	1
12	Построение рационального бюджета рабочего времени, плана – графика координации работы руководителей и специалистов, количественная оценка уровня регламентации труда, управляемости, стабильности кадров.	6	1
13	Построение моделей организационной структуры и структуры управления коммерческих банков.	4	1
14	Построение моделей организационной структуры и системы соподчинения агрохолдингов.	2	1
15	Расчет показателей экономической эффективности управления, определение степени риска управленческого решения.	4	1
	Всего	80	18

#### 4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

##### 4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям

Подготовка к аудиторным занятиям осуществляется с использованием рекомендованных обучающимся учебников и учебных пособий.

Самостоятельная работа обучающихся делится на следующие основные направления: закрепление и расширение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, выполнение домашних заданий; самостоятельная проработка отдельных разделов теоретического курса с изучением вопросов, не читавшихся в лекционном курсе (по рекомендации лектора, в том числе и с комментариями по выбору путей освоения разделов курса); участие обучающихся в учебно-исследовательских работах кафедры, научно-практических конференциях. Необходимые консультации студент может получить у преподавателя на кафедре. Необходимые методические указания и специальную литературу студенты могут получить в библиотеке университета. Самостоятельная работа осуществляется в двух формах: под контролем преподавателя (консультационный контроль) и в библиотеке (дома) с использованием основной и дополнительной литературы.

Методическое руководство, консультации и контроль за самостоятельной работой обучающихся организуются в группах лектором. В целях закрепления и углубления полученных на аудиторных занятиях знаний, умений и навыков студентам рекомендуется готовиться к аудиторным занятиям с помощью предложенных Методических указаний для лабораторных занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Управление организацией (предприятием)» авторов Закшевская Е.В., Захарова Н.А. и др. Для подготовки к предстоящим занятиям и закрепления полученных знаний также следует осуществлять: подбор материала периодической печати по изучаемой теме, проводить сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, применять полученные знания при анализе практических ситуаций.

##### 4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).

№ п/п	Темы курсовых проектов
1.	Проектирование рациональной структуры управления организации (предприятия)
2.	Совершенствование экономической службы организации (предприятия)
3	Совершенствование организация труда работников аппарата управления
4.	Совершенствование системы оперативного управления производственной деятельностью организации (предприятия)

##### 4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.

«Не предусмотрены»

##### 4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.

№	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объем, ч форма обучения	
			очная	заочная
1	Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с.	3	8

	управления	Менеджмент в России и за рубежом: Журнал.		
2	Принципы, функции и методы управления	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	3	8
3	Организация как объект управления, виды организаций	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	3	8
4	Организационные структуры управления	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	3	8
5	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	3	8
6	Управленческие решения, природа их принятия, классификация, критерии оптимальности решений	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	4	8
7	Виды и процедуры контроля в системе управления организацией	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	4	7
8	Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	4	7
9.	Коммерческая информация и способы ее защиты, нормы оформления и формирования процессуальной и служебной документации	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с.	4	7
10.	Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с.	3	7
11.	Организация эффективной системы экономической безопасности предприятия, комплексная система	Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М",	3	7

	обеспечения экономической безопасности	его	2019 .— 388 с.		
12.	Социальная ответственность и этика управления		Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с .	3	7
13.	Организация управления коммерческим банком		Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	3	7
14.	Особенности управления агрохолдингами		Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с.	2	7
15.	Управление рисками		Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс] : Учебное пособие / А. П. Егоршин .— 1 .— Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 .— 388 с	2,17	7,57
	Всего			47,17	111,57

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/или подготовка научных статей по результатам выполнения творческого задания в виде эссе в области разработки рациональных структур управления организации ( предприятия).

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

№№ n/n	Вид занятия	Тема занятия	Интерактивный метод	Объем часов
1.	Семинарского типа	Принципы, методы и механизмы управления предприятием	Анализ конкретной ситуации	4
2	Семинарского типа	Организационно-правовые формы организаций, особенности управления	Анализ конкретной ситуации	4
3.	Семинарского типа	Управленческие решения, природа их принятия, анализ проблемной ситуации, факторы снижения рисков, критерии оптимальности	Анализ конкретной ситуации	4
4	Семинарского типа	Информация в процессе управления, коммерческая информация и способы защиты	Анализ конкретной ситуации	6
5.	Семинарского типа	Мотивация деятельности персонала, влияние мотивации на климат в коллективе	Анализ конкретной ситуации	2

6	Семинарского типа	Организация эффективной системы экономической безопасности	Анализ конкретной ситуации	6
7.	Семинарского типа	Виды управленческого контроля, роль их в управлении, организационный механизм контроля	Анализ конкретной ситуации	2
	Всего			28

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств для промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине в виде отдельного документа).

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины.

### 6.1. Рекомендуемая литература.

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
1.1. Основная литература	Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / Нижегородский институт менеджмента и бизнеса - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1003323">http://znanium.com/go.php?id=1003323</a>	ЭИ
	Резник С. Д. Менеджмент организации: итоговая аттестация студентов, преддипломная практика и дипломное проектирование [электронный ресурс]: Учебное пособие / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=911288">http://znanium.com/go.php?id=911288</a>	ЭИ
1.2. Дополнительная литература	Грачева М. В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта [электронный ресурс]: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям: Учебник / Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, экономический факультет; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ - Москва: Издательство "ЮНИТИ-ДАНА", 2017 - 544 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1028577">http://znanium.com/go.php?id=1028577</a>	ЭИ
	Закшевская Е. В. Инновационные технологии в оперативном управлении аграрным производством: [монография] / Е. В. Закшевская, С. С. Чумаков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский	ЭИ

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	<p>государственный аграрный университет, 2017 - 171 с. [ЦИТ 16849] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b137126.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b137126.pdf</a></p> <p>Резник С. Д. Управление изменениями в высшей школе [электронный ресурс]: Монография / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Кузбасский региональный институт развития профессионального образования; Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет); Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина; Кемеровский государственный университет; Международный институт рынка; Волгоградский государственный технический университет; Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"; Рязанский государственный радиотехнический университет; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова Российской академии наук; Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева; Пермский государственный национальный исследовательский университет; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Ставропольский ф-л - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=961361">http://znanium.com/go.php?id=961361</a></p> <p>Шерстобитова Т. И. Маркетинговое управление взаимодействием субъектов инновационной сферы [электронный ресурс]: Монография / Пензенский государственный университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 282 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=971769">http://znanium.com/go.php?id=971769</a></p> <p>Экономическая безопасность: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / [Л. П. Гончаренко [и др.]; под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина - Москва: Юрайт, 2016 - 479 с.</p>	<p></p> <p>ЭИ</p> <p>ЭИ</p> <p>12</p>
2.2. Методические издания	<p>Захарова Н. А. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы по дисциплине "Управление организацией (предприятием)" для обучающихся по направлению 38.05.01 - "Экономическая безопасность" [Электронный ресурс] / [Н. А. Захарова, К. С. Четверова, С. В. Куксин]; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2018 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m144357.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m144357.pdf</a></p> <p>Методические рекомендации по изучению дисциплины "Управление организацией (предприятием)" для обучающихся</p>	<p>ЭИ</p> <p>ЭИ</p>



Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
	<p>по направлению 38.05.01 - "Экономическая безопасность" [Электронный ресурс] / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Н. А. Захарова, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2017 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m131762.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m131762.pdf</a></p> <p>Управление организацией (предприятием): методические указания по выполнению курсовых проектов для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, В. И. Захаров, Т. В. Сабетова, К. С. Четверова, М. В. Загвозкин, С. В. Куксин] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2020 - 40 с. [ЦИТ 21250]</p>	21
4. Периодические издания	<p>АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-</p> <p>Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-</p> <p>Менеджмент в России и за рубежом: журнал: 16+ - Москва: Финпресс, 1998-</p>	<p>В подписке</p> <p>В подписке</p> <p>В подписке</p>

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.**

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>
- Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>
- Совет Безопасности РФ <http://www.scrf.gov.ru/>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Гильдия Инвестиционных и Финансовых Аналитиков <http://www.gifa.ru>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

## Электронные полнотекстовые ресурсы Научной библиотеки ВГАУ

[\(http://library.vsau.ru/\)](http://library.vsau.ru/)

### СВЕДЕНИЯ ОБ ЭЛЕКТРОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСАХ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

<b>Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС (за период, соответствующий сроку получения образования по ОП ВО)</b>			
Учебный год	№ п/п	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия
2016/2017	1.	Контракт 717/ДУ от 08.08.2016 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2016 – 08.08.2017
	2.	Контракт № 1215/ДУ от 24.12.2015 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	11.01.2016 – 31.12.2016
	3.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	4.	Контракт № 465/ДУ от 23.05.2016 (ЭБС «Перспектив науки»)	23.05.2016 – 22.05.2017
	5.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека)	28.03.2017 -28.03.2022
	6.	Контракт № 395/ДУ от 05.05.2016 (ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ»)	05.05.2016-05.05.2017
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2017/2018	1.	Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)	08.08.2017 – 08.08.2018
	2.	Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2017 – 31.12.2017
	3.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	4.	Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)	20.06.2017 – 20.06.2018
	5.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2018/2019	1.	Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2018 – 24.09.2019
	2.	Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	09.01.2018 – 31.12.2018
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)	25.07.2018 – 30.07.2019
	5.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018	04.07.2018 – 31.07.2019
	6.	Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.07.2018 – 25.01.2019
	7.	Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)	25.01.2019 – 31.07.2019
	8.	Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)	12.12.2017 – 11.12.2018
	9.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	10.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)	28.03.2017 -28.03.2022
	11.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2019/2020	1.	Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)	24.09.2019 – 24.09.2020
	2.	Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020-31.12.2020
	3.	Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2019 – 31.12.2019
	4.	Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019	01.08.2019 – 30.07.2020
	5.	Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)	01.08.2019 - 31.07.2020

	6.	Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)	22.10.2018 – 21.10.2019
	7.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	8.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	9.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно
2020/2021	1.	Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)	14.09.2020 – 13.09.2021
	2.	Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)	01.01.2020 – 31.12.2020
	3.	Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))	01.08.2020 – 31.07.2021
	4.	Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)	01.08.2020 – 31.07.2021
	5.	Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)	28.11.2019-27.11.2020
	6.	Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))	28.03.2017 -28.03.2022
	7.	Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016	Бессрочно

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

№	Вид учебного занятия	Наименование программного обеспечения	Функция программного обеспечения		
			контроль	моделирующая	обучающая
1	Лекционного типа	MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic			+
2	Семинарского типа	MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	+		+

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

Название	Размещение
Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

#### 6.3.3. Аудио- и видеопособия.

«Не предусмотрены»

### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

№ n/n	Темы лекций, по которым имеется презентация
1.	Понятие, сущность, цели, задачи управления, научные школы менеджмента
2.	Основные принципы, функции и методы управления
3.	Организация как объект управления.
4.	Организационные структуры управления.
5.	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование
6.	Коммерческая информация и способы ее защиты
7.	Управленческие решения, классификация, критерии оптимальности.
8.	Коммерческая информация и способы ее защиты, процессуальная и служебная документация.
9.	Организация управления коммерческим банком
10.	Организационные структуры управления агрохолдингами

### 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-	394087, Воронежская область, г. Воронеж,

наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для групповых и индивидуальных консультаций: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 273,274,275
Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)
Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 232 а
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 272
Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 117, 118

## 8. Междисциплинарные связи

### Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами

Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование	Кафедра, с которой проводилось согласование	Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования
Экономика организаций (предприятий)	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	Согласовано
Управление конфликтами	Управления и маркетинга в АПК	Согласовано
Профессиональная этика и служебный этикет	Управления и маркетинга в АПК	Согласовано
Документирование и документооборот	Управления и маркетинга в АПК	Согласовано



