

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

Экономический факультет

Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности в АПК

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой



К.С.Терновых

«21» июня 2021 г.

Фонд оценочных средств

по дисциплине **Б1.В.13 Управление затратами предприятия**
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность,
специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Индекс	Формулировка	Разделы дисциплины
		1
ПК-5	способностью осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ	+
ПК-6	способностью осуществлять бухгалтерский, финансовый, оперативный, управленческий и статистические учеты хозяйствующих субъектов; применять методики и стандарты ведения бухгалтерского, налогового, бюджетного учетов, формирования и предоставления бухгалтерской, налоговой, бюджетной отчетности	+
ПК-33	способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	+
ПСК-1	способностью сбора и анализа исходных данных для проведения расчетов показателей, характеризующих финансово-хозяйственную деятельность организаций различной отраслевой принадлежности и формы собственности, в том числе в АПК	+

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

2.1 Шкала академических оценок освоения дисциплины

Виды оценок	Оценки	
	Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	не зачтено

2.2 Текущий контроль

Код	Планируемые результаты	Раздел дисциплины	Содержание требований в разрезе разделов дисциплины	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
						Пороговый уровень (удовл./зачтено)	Повышенный уровень (хорошо)	Высокий уровень (отлично)
ПК-5	<p>Знать: теоретические и методические основы прогнозирования и планирования затрат на производство.</p> <p>Уметь: организовать систему бюджетов на предприятии.</p> <p>Иметь навыки: составления прогнозных бюджетов.</p>	1	Знание типов бюджетов на предприятии, осуществление бюджетного контроля и анализ отклонений.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Тестирование, практические задания	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3

ПК-6	<p>Знать: учет и классификацию затрат в хозяйствующем субъекте.</p> <p>Уметь: находить и обобщать информацию о затратах в бухгалтерской, налоговой и бюджетной отчетности.</p> <p>Иметь навыки: применять различные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.</p>	1	<p>Знание учета и классификации затрат на производство; методов калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.</p>	<p>Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа</p>	<p>Тестирование, практические задания</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>
------	--	---	--	--	---	---	---	---

ПК-33	<p>Знать: приемы, методы и правила эффективного управления затратами организации в целях обеспечения экономической безопасности.</p> <p>Уметь: проводить анализ затрат с целью предупреждения и нейтрализации экономической безопасности.</p> <p>Иметь навыки: выявления резервов снижения затрат; подготовки информации в области затрат до принятия хозяйственных решений.</p>	1	<p>Знание приемов, методов и правил эффективного управления затратами организации; управленческий анализ и контроль затрат.</p>	<p>Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа</p>	<p>Тестирование, практические задания</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>	<p>Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3</p>
-------	---	---	---	--	---	---	---	---

ПСК-1	<p>Знать: особенности управления затратами в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.</p> <p>Уметь: анализировать затраты в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.</p> <p>Иметь навыки: сбора исходных данных для анализа затрат в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.</p>	1	Знание особенностей управления затратами в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.	Лекции, самостоятельная работа	Тестирование, практические задания	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3	Тесты из раздела 3.2 Практические задания из раздела 3.3
-------	--	---	---	--------------------------------	------------------------------------	---	---	---

2.3 Промежуточная аттестация

Код	Планируемые результаты	Технология формирования	Форма оценочного средства (контроля)	№Задания		
				Пороговый уровень (зачтено)	Повышенный уровень	Высокий уровень
ПК-5	Уметь: организовать систему бюджетов на предприятии.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Иметь навыки: составления прогнозных бюджетов.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Знать: теоретические и методические основы прогнозирования и планирования затрат на производство.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
ПК-6	Уметь: находить и обобщать информацию о затратах в бухгалтерской, налоговой и бюджетной отчетности.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Иметь навыки: применять различные методики калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Знать: учет и классификацию затрат в хозяйствующем субъекте.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
ПК-33	Уметь: проводить анализ затрат с целью предупреждения и нейтрализации экономической безопасности.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		

		работа				
	Иметь навыки: выявления резервов снижения затрат; подготовки информации в области затрат до принятия хозяйственных решений.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Знать: приемы, методы и правила эффективного управления затратами организации в целях обеспечения экономической безопасности.	Лекции, лабораторные работы, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
ПСК-1	Уметь: анализировать затраты в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.	Лекции, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Иметь навыки: сбора исходных данных для анализа затрат в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.	Лекции, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		
	Знать: особенности управления затратами в организациях различной отраслевой принадлежности, в том числе в АПК.	Лекции, самостоятельная работа	Зачет	Вопросы к зачету из раздела 3.1		

2.4. Критерии оценки на зачете

Оценка экзаменатора, уровень	Критерии
«Зачтено»	<i>Обучающийся показал знания основных положений учебной дисциплины, а также свободно использует справочную литературу, делает обоснованные выводы. По итогам ответов на вопросы зачета, показал знания, соответствующие, как минимум, критериям удовлетворительной оценки теоретического курса</i>
«Не зачтено»	<i>При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины</i>

2.5 Критерии оценки тестов

Ступени уровней освоения компетенций	Отличительные признаки	Показатель оценки сформированной компетенции
Пороговый	<i>Обучающийся воспроизводит термины, основные понятия, способен узнавать языковые явления.</i>	<i>Не менее 55% баллов за задания теста.</i>
Продвинутый	<i>Обучающийся выявляет взаимосвязи, классифицирует, упорядочивает, интерпретирует, применяет на практике пройденный материал.</i>	<i>Не менее 75% баллов за задания теста.</i>
Высокий	<i>Обучающийся анализирует, оценивает, прогнозирует, конструирует.</i>	<i>Не менее 90% баллов за задания теста.</i>
Компетенция не сформирована		<i>Менее 55% баллов за задания теста.</i>

2.6 Критерии оценки практических заданий

Оценка	Критерии
«отлично»	<i>практическое задание подробно и полностью решено и дана интерпретация полученного результата, обучающийся правильно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя, имеющие целью выяснить степень понимания данного материала</i>
«хорошо»	<i>практическое задание в целом решено верно и дана интерпретация полученного результата; однако решение задания выстроено недостаточно логично; обучающийся затрудняется при ответах на вопросы преподавателя</i>
«удовлетворительно»	<i>практическое задание в целом решено или отражен алгоритм её решения, однако при решении допущены ошибки или решение выстроено недостаточно логично и последовательно; обучающийся затрудняется при ответах на вопросы преподавателя</i>
«неудовлетворительно»	<i>задача не решена или решена неправильно</i>

2.7 Допуск к сдаче зачета

1. Посещение занятий. Допускается один пропуск без предъявления справки.
2. На тестировании достигнут пороговый уровень освоения компетенции.
3. Выполнены все лабораторные работы.

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

3.1 Вопросы к зачету

1. Цели, задачи, функции управления затратами.
2. Принципы управления затратами.
3. Классификация расходов (затрат) в бухгалтерском и налоговом законодательствах.
4. Классификация затрат на производство по экономическим элементам.
5. Классификация затрат по статьям калькуляции.
6. Классификация затрат для принятия управленческих решений.
7. Классификация затрат для осуществления контроля и ревизии.
8. Системанорм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии.
9. Формирование себестоимости продукции.
10. Сущность и содержание бюджетирования.
11. Функции бюджетирования.
12. Классификация бюджетов.
13. Составляющие общего (генерального) бюджета.
14. Понятие и содержание анализа затрат, его роль в управлении затратами предприятия.
15. Основные направления анализа затрат на производство и реализацию продукции.
16. Системы калькулирования полной и сокращенной себестоимости.
17. Системы фактического и нормального калькулирования себестоимости.
18. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости по отклонениям.
19. Новейшие методы калькулирования себестоимости.
20. Особенности учета и калькулирования себестоимости в различных отраслях производственной сферы.

3.2 Тестовые задания

1. При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде как меняются постоянные затраты:
 - а) увеличиваются

- б) уменьшаются
- в) остаются неизменными

2. Выбор базы распределения косвенных расходов:

- а) устанавливается законодательством,
- б) согласовывается с налоговой инспекцией
- в) определяется организацией самостоятельно
- г) согласовывается с партнерами по бизнесу

3. Постоянные затраты предприятия - это:

- а) затраты на ресурсы по ценам, действовавшим в момент их приобретения
- б) минимальные затраты на производства продукции
- в) затраты, которые несет предприятие даже в том случае, если продукция не производится
- г) коммерческие затраты

4. Какие из следующих видов затрат относятся к переменным затратам:

- а) фонд заработной платы административного персонала
- б) сырье на производство продукции
- в) аренда производственного цеха
- г) амортизация станков и оборудования

5. При формировании полной фактической себестоимости общехозяйственные расходы:

- а) включаются в определенной доле в себестоимость отдельных видов продукции
- б) относятся на финансовый результат
- в) включаются в стоимость незавершенного производства

6. При уменьшении объемов выпуска продукции как меняются переменные затраты:

- а) уменьшаются
- б) увеличиваются
- в) остаются неизменными

7. При применении системы «директ-костинг» остатки незавершенного производства и готовой продукции оцениваются:

- а) по полной себестоимости
- б) по неполной себестоимости
- в) по фактической себестоимости
- г) по рыночным ценам

8. Расходы включают в себя:

- а) затраты, связанные с производством продукции

- б) затраты, связанные с производством и реализацией продукции
- в) затраты и убытки, возникающие в процессе деятельности организации
- г) затраты на реализацию продукции

9. При применении системы «директ-костинг» в себестоимость продукции (работ, услуг) включаются:

- а) прямые затраты
- б) косвенные затраты
- в) накладные расходы
- г) прямые и косвенные затраты

10. Себестоимость продукции - это:

- а) уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов
- б) уменьшение капитала организации, вследствие возникновения обязательств
- в) выраженные в денежной форме затраты на производство и реализацию продукции
- г) стоимостная оценка используемых в процессе производства продукции природных ресурсов, материалов, топлива, трудовых ресурсов и других ресурсов

11. Амортизация производственного оборудования относится к:

- а) прямым затратам
- б) косвенным затратам
- в) материальным затратам
- г) прочим затратам

12. Затраты на охрану труда относятся к:

- а) материальным затратам
- б) трудовым затратам
- в) социальным затратам
- г) прочим затратам

13. Косвенные затраты являются аналогом:

- а) прямых затрат
- б) накладных затрат
- в) переменных затрат
- г) постоянных затрат

14. К основным расходам не относятся:

- а) заработная плата основных производственных рабочих
- б) затраты на сырье и материалы
- в) заработная плата служащих предприятия
- г) амортизация производственного оборудования

15. Сырье и материалы не списываются на себестоимость продукции:
- а) по себестоимости каждой единицы
 - б) по средней себестоимости
 - в) по методу ФИФО
 - г) по рыночной стоимости
16. В фонд заработной платы предприятия входит:
- а) заработная плата работников предприятия
 - б) премии за высокие производственные показатели
 - в) сумма районного коэффициента
 - г) все выше перечисленное
17. Отчисления в социальные фонды - это:
- а) сумма страховых отчислений на социальные нужды
 - б) сумма начислений очередных отпусков
 - в) сумма начислений по листам временной нетрудоспособности
 - г) сумма налога на доходы физических лиц
18. Применяя тот или иной способ начисления амортизации можно:
- а) уменьшить себестоимость продукции
 - б) увеличить себестоимость продукции
 - в) все выше перечисленное
 - г) нет правильного ответа
19. К материальным затратам относятся:
- а) покупные полуфабрикаты
 - б) затраты на сертификацию продукции
 - в) услуги нотариуса
 - г) заработная плата кладовщиков
20. В состав прочих расходов не входят:
- а) затраты на сертификацию продукции
 - б) расходы на получении лицензий,
 - в) расходы на охрану труда,
 - г) расходы на рекламу
21. Стоимость возвратных отходов относится к:
- а) материальным затратам
 - б) прочим затратам
 - в) трудовым затратам
 - г) нет правильного варианта ответа
22. Начисления за очередной отпуск производственных рабочих относятся к:
- а) прямым расходам

- б) косвенным расходам
- в) переменным затратам
- г) прочим затратам

23. Начисление амортизации основных средств производится:

- а) независимо от результатов производственной деятельности предприятия
- б) зависимости от результатов производственной деятельности предприятия
- в) в зависимости от полученной прибыли
- г) в зависимости от полученной выручки

24. Стоимость тары и упаковки относится к:

- а) прочим расходам
- б) прямым расходам
- в) коммерческим расходам
- г) материальным расходам

25. Косвенные затраты - это:

- а) затраты на брак продукции
- б) затраты на транспортировку сырья
- в) общехозяйственные расходы
- г) амортизация станков и оборудования

26. Штрафы и пени за нарушение условий договоров поставки сырья относятся к:

- а) материальным затратам
- б) внереализационным расходам
- в) прочим затратам
- г) прямым затратам

27. Амортизация нематериальных активов списывается на:

- а) себестоимость продукции
- б) финансовый результат
- в) прочие расходы
- г) нет правильного ответа

28. Себестоимость продукции зависит от:

- а) выручки от реализации продукции
- б) чистой прибыли
- в) расходов на производство и реализацию продукции

29. При увеличении объемов выпуска продукции сумма начисленной амортизации основных производственных средств:

- а) увеличивается

- б) уменьшается
- в) остается неизменной
- г) нет правильного варианта ответа

30. В себестоимость продукции не входит:

- а) выручка от реализации продукции
- б) страховые отчисления на социальные нужды
- в) таможенные пошлины
- г) командировочные расходы

31. Нормативная себестоимость рассчитывается:

- а) на единицу продукции
- б) на определенный объем выпуска продукции
- в) на производственный цикл
- г) на производственную мощность

32. Расходы на рекламу продукции - это:

- а) прямые расходы
- б) переменные расходы
- в) коммерческие расходы
- г) постоянные расходы

33. Процесс согласованного планирования и управления деятельностью предприятия с помощью бюджетов и экономических показателей – это

- а) бюджетирование
- б) стратегическое планирование

34. Ответственность за составление бюджета коммерческих расходов несет:

- а) отдел маркетинга
- б) отдел продаж
- в) бухгалтерия
- г) финансовый отдел

35. Бюджет денежных средств - это

- а) ценовая политика предприятия
- б) план поступления денежных средств и платежей
- в) прогнозный отчет о прибылях и убытках
- г) план расходов, связанный со сбытом продукции

36. В состав операционного бюджета не входит:

- а) бюджет продаж
- б) производственный бюджет
- в) план прибылей и убытков
- г) финансовый бюджет

37. Отправной точкой при составлении общего бюджета является:
- а) бюджет продаж
 - б) производственный бюджет
 - в) бюджетный отчет о прибылях и убытках
 - г) финансовый бюджет
38. В состав финансового бюджета входит:
- а) бюджет денежных средств
 - б) прогнозный бухгалтерский баланс
 - в) бюджет продаж
 - г) план прибылей и убытков
39. Бюджетный период - это
- а) временной интервал, на который составляется бюджет
 - б) период времени от начала подготовительных работ по составлению бюджета до получения результатов анализа его исполнения
 - в) установленный в регламенте по бюджетированию период внесения корректировок
40. Бюджетный цикл - это
- а) временной интервал, на который составляется бюджет
 - б) период времени от начала подготовительных работ по составлению бюджета до получения результатов анализа его исполнения
 - в) установленный в регламенте по бюджетированию период внесения корректировок

3.3 Практические задания по текущему контролю

Задание 1. Специалисты компании «Восток», начавшей выпускать продукцию в январе текущего года, делают расчет по прогнозу динамики прибыли от продаж по месяцам. В январе был осуществлен первый выпуск в количестве 100 изделий. В январе было продано 50 изделий, что привело к появлению излишних запасов непроданной продукции. Было принято решение сократить объем производства до того периода, в котором, по прогнозам, можно продавать заложенный в бюджет объем продукции. Менеджеры рассчитывают стабилизировать продажи в количестве 100 единиц с июля текущего года. Месячная сумма общехозяйственных расходов остается стабильной – 300 000 руб. Цена реализации – 15 000 руб. Производственная себестоимость (без ОХР) – 7 000 руб.

Необходимо составить прогноз прибыли от продаж по альтернативным вариантам учетной политики в отношении общехозяйственных расходов:

- 1) включать их в себестоимость продукции;
- 2) декапитализировать (отнести на период).

Задание 2. Затраты на материалы для изготовления определенного вида продукции составляют 120 руб. на единицу. Производство подразделено на две последовательные технологические стадии (по цехам). В цехе №1 за отчетный период было выпущено 500 ед. полуфабрикатов при затратах на производство (кроме материалов) 40000 руб., а в цехе №2 обработано и выпущено в качестве готовой продукции 400 ед. готовых изделий при затратах 60000 руб. За этот же период продано только 250 изделий. Расходы на управление предприятием и реализацию продукции составили 50000 руб.

Необходимо определить: полную себестоимость единицы реализованной продукции; себестоимость единицы и всего незавершенного производства; себестоимость единицы остатка нереализованных изделий и оставшихся на складе.

Задание 3. В цехе приборостроительного завода вырабатывается два вида продукции. На производстве продукции А работают 20 человек со средней заработной платой 17000 руб.; на производстве продукции Б – 10 операторов с такой же заработной платой. В качестве базы распределения общепроизводственных расходов в учетной политике выбрана основная заработная плата производственных рабочих. Сумма общепроизводственных затрат составляет 408 тыс. руб.

Необходимо распределить общепроизводственные расходы по видам продукции.

Задание 4. Обучающемуся выдается индивидуальное задание по планируемым показателям (объем продаж, выручка от продаж, производственная себестоимость, общехозяйственные расходы, коммерческие расходы) и фактические расходы.

Требуется провести анализ исполнения статического и гибкого бюджетов.

Задание 5. Предприятием произведено 10000 ед. изделий, реализовано – 8000 ед. Производственная себестоимость 1000 тыс. руб., административно-управленческие расходы (включая расходы по сбыту) – 200 тыс. руб.

Необходимо рассчитать себестоимость единицы продукции, используя метод простого двухступенчатого калькулирования.

3.4 Темы лабораторных работ

1. Расчет структуры себестоимости продукции. Распределение затрат по видам (основные, накладные, постоянные, переменные).
2. Прогнозирование и планирование (бюджетирование) затрат на производство.
3. Калькулирование себестоимости продукции.
4. Распределение накладных расходов. Определение отклонений фактической себестоимости от плановой.

4. Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

4.1 Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся П ВГАУ 1.1.01 – 2017, Положение о фонде оценочных средств П ВГАУ 1.1.13 – 2016

4.2 Методические указания по проведению текущего контроля

1.	Сроки проведения текущего контроля	<i>На лабораторных занятиях</i>
2.	Место и время проведения текущего контроля	<i>В учебной аудитории в течение лабораторного занятия</i>
3.	Требования к техническому оснащению аудитории	<i>В соответствии с ОП ВО и рабочей программой</i>
4.	Ф.И.О. преподавателя (ей), проводящих процедуру контроля	<i>Кучеренко О.И.</i>
5.	Вид и форма заданий	<i>Тестирование, практические задания</i>
6.	Время для выполнения заданий	<i>В течение занятия</i>
7.	Возможность использования дополнительных материалов	<i>Обучающийся может пользоваться дополнительными материалами</i>
8.	Ф.И.О. преподавателя (ей), обрабатывающих результаты	<i>Кучеренко О.И.</i>
9.	Методы оценки результатов	<i>Экспертный</i>
10.	Предъявление результатов	<i>Оценка выставляется в журнал/доводится до сведения обучающихся в течение занятия</i>
11.	Апелляция результатов	<i>В порядке, установленном нормативными документами, регулирующими образовательный процесс в Воронежском ГАУ</i>

4.3 Ключи (ответы) к контрольным заданиям, материалам, необходимым для оценки знаний

Находятся у преподавателя, осуществляющего процедуру контроля

Рецензент: Директор ООО «ПАРТНЕР» Щербатых М.А.