

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан экономического факультета

Агибалов А.В.

« 17 » июня 2020 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине **Б1.Б.33 Антикризисное управление**  
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Квалификация выпускника: экономист

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Программу подготовили:

д. э. н., профессор

к. э. н., доцент

Е.В. Закшевская

Т.В. Закшевская

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление» составлена в соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, приказ Министерства образования и науки РФ № 20 от 16 января 2017 года.

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 01.06.2020 г.)

**Заведующий кафедрой**



**Е.В. Закшевская**

Рабочая программа дисциплины рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 11 от 16.06.2020 г.).

**Председатель методической комиссии**



**Л.А. Запорожцева**

**Рецензент:** главный советник отдела информационной безопасности правительства Воронежской области Ряполов К.Я.

## 1. Предмет. Цели и задачи дисциплины, её место в учебном процессе

**Предметом** изучения дисциплины являются закономерности развития экономики на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности предприятий, меры по профилактике их банкротства и финансовому оздоровлению.

**Цель** дисциплины состоит в формировании у обучающихся представления об антикризисном управлении как эффективном инструменте управления предприятием, обеспечения благоприятного инвестиционного климата и качественного реформирования предприятий с целью их эффективного развития и повышения конкурентоспособности.

**Задачи** дисциплины состоят в изучении:

сущности и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития;

истории развития отношений банкротства предприятий, специфики антикризисной политики в России и других развитых странах;

роли и функций системы антикризисного регулирования;

системы мониторинга предприятий;

профилактических, оздоровительных и ликвидационных процедур в системе антикризисного регулирования;

законодательных и нормативных актов, органов антикризисного регулирования;

принципов деятельности и функций антикризисных (арбитражных) управляющих;

путей преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства;

системы антикризисного управления (менеджмента), технологии и этапов его осуществления на предприятии;

технологии диагностики состояния предприятия и методик оценки его конкурентоспособности;

особенностей управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления;

причин несостоятельности российских предприятий, методов сглаживания негативных тенденций в их развитии и профилактики банкротства.

Теория и практика антикризисного управления позволяют субъектам рыночных отношений, используя конкретное экономическое пространство и соответствующие ему факторы, влияющие на их финансово-экономическое состояние, выбрать антикризисную стратегию и тактику экономического поведения, чтобы предотвратить потери и обеспечить запланированный финансовый результат от своей хозяйственной деятельности.

**Место дисциплины в учебном процессе.**

Данная дисциплина относится к базовой части.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной

| Компетенция |   | Планируемые результаты обучения   |
|-------------|---|---|
| Код         | Название  |   |
| ОК-8        | способность принимать оптимальные организационно-управленческие решения | <b>Знать:</b> сущность и закономерностей кризисных состояний предприятий, а также факторов цикличности их развития.<br><b>Уметь:</b> применять методы принятия управленческих решений.<br><b>Иметь навыки:</b> принятия оптимальных организационно-управленческих решений для уменьшения негативных последствий наступления кризисных ситуаций. |
| ПК-32       | способность проводить анализ возмож-                                    | <b>Знать:</b> сущность и виды рисков, методы анализа и оценки экономических рисков.   |

| Компетенция |  | Планируемые результаты обучения   |
|-------------|--|---|
| Код         | Название   |   |
|             | ных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности  | <p><b>Уметь:</b> проводить анализ и оценку экономических рисков.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> обоснования прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности.</p>   |
| ПК-33       | способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности | <p><b>Знать:</b> технологии диагностики состояния предприятия и методик оценки его конкурентоспособности.</p> <p><b>Уметь:</b> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, проводить экспресс- и проблемную диагностику финансово-экономического состояния предприятия; определять вероятность банкротства предприятий, осуществлять мониторинг деятельности предприятий.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> разработки и осуществления функций антикризисных менеджеров на предприятии для предупреждения, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.</p> |
| ПК-41       | способность принимать участие в разработке стратегии обеспечения экономической безопасности организаций, подготовке программ по ее реализации  | <p><b>Знать:</b> виды антикризисных стратегий и этапы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности организаций.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать стратегии обеспечения экономической безопасности организаций и антикризисные стратегии.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> подготовки программ по реализации антикризисных стратегий.</p>  |
| ПК-43       | способность принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов  | <p><b>Знать:</b> особенности управления персоналом, маркетинга, инновационной и инвестиционной политики в системе антикризисного управления.</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать эффективные меры по оздоровлению предприятия и предотвращению его банкротства на ранних стадиях кризиса с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.</p> <p><b>Иметь навыки:</b> принятия оптимальных управленческих антикризисных решений.</p>  |

### 3. Объем дисциплины и виды учебной работы

| Виды работ  | Очная форма обучения           |                                | Заочная форма обучения         |
|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|   | всего<br>зач.ед./часов         | объём часов                    | всего часов<br>6, 7 семестры   |
|   |                                | 7 семестр                      |                                |
| Общая трудоёмкость дисциплины   | 5/180                          | 5/180                          | 5/180                          |
| Общая контактная работа   | 77,25                          | 77,25                          | 21,25                          |
| Общая самостоятельная работа (по учебному плану)                        | 102,75                         | 102,75                         | 158,75                         |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч.                | 74,50                          | 74,50                          | 18,50                          |
| лекции  | 30                             | 30                             | 8                              |
| практические занятия  | -                              | -                              | -                              |
| лабораторные работы   | 44                             | 44                             | 10                             |
| групповые консультации  | 0,5                            | 0,5                            | 0,5                            |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий                   | 82,25                          | 82,25                          | 138,25                         |
| Контактная работа промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч.          | 2,75                           | 2,75                           | 2,75                           |
| курсовая работа   | -                              | -                              | -                              |
| курсовой проект   | 2,5                            | 2,5                            | 2,5                            |
| зачет   |                                |                                |                                |
| экзамен   | 0,25                           | 0,25                           | 0,25                           |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч.             | 20,5                           | 20,5                           | 20,5                           |
| выполнение курсового проекта  | 2,75                           | 2,75                           | 2,75                           |
| выполнение курсовой работы  | -                              | -                              | -                              |
| подготовка к зачету   |                                |                                |                                |
| подготовка к экзамену   | 17,75                          | 17,75                          | 17,75                          |
| Вид промежуточной аттестации (зачёт, экзамен, курсовой проект (работа)) | Экзамен,<br>курсовой<br>проект | Экзамен,<br>курсовой<br>проект | Экзамен,<br>курсовой<br>проект |

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

| №                             | Раздел дисциплины  | Л   | СЗ | ПЗ | ЛР | СР     |
|-------------------------------|--|-----|----|----|----|--------|
| <b>Очная форма обучения</b>   |  |     |    |    |    |        |
| 1                             | Введение в антикризисное управление                                    | 4   |    |    |    | 10     |
| 2                             | Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении           | 4   |    |    | 14 | 10     |
| 3                             | Система антикризисного управления на предприятии                       | 4   |    |    | 10 | 9      |
| 4                             | Система антикризисного регулирования                                   | 4   |    |    |    | 9      |
| 5                             | Санация несостоятельного предприятия                                   | 4   |    |    |    | 9      |
| 6                             | Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | 2   |    |    |    | 10     |
| 7                             | Антикризисное управление персоналом организации                        | 4   |    |    |    | 9      |
| 8                             | Управление рисками в условиях кризиса                                  | 2   |    |    | 10 | 6,25   |
| 9                             | Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | 2   |    |    | 10 | 10     |
|                               | Всего  | 30  |    |    | 44 | 82,25  |
| <b>Заочная форма обучения</b> |  |     |    |    |    |        |
| 1                             | Введение в антикризисное управление                                    | 1   |    |    |    | 15     |
| 2                             | Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении           | 1   |    |    | 4  | 15     |
| 3                             | Система антикризисного управления на предприятии                       | 1   |    |    | 2  | 15     |
| 4                             | Система антикризисного регулирования                                   | 1   |    |    |    | 15     |
| 5                             | Санация несостоятельного предприятия                                   | 1   |    |    |    | 15     |
| 6                             | Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | 0,5 |    |    |    | 18,25  |
| 7                             | Антикризисное управление персоналом организации                        | 1   |    |    |    | 15     |
| 8                             | Управление рисками в условиях кризиса                                  | 0,5 |    |    | 2  | 15     |
| 9                             | Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | 1   |    |    | 2  | 15     |
|                               |  | 8   |    |    | 10 | 138,25 |

### 4.2. Содержание разделов учебной дисциплины

#### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий

## Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

## Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

## Тема 4. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

## Тема 5. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

## Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций предприятиями различных отраслей. Виды кризисов на сельскохозяйственном предприятии. Объективная необходимость антикризисного управления предприятиями различных отраслей. Факторы, сдерживающие антикризисное управление предприятиями различных отраслей. Актуальные проблемы антикризисного управления предприятиями различных отраслей.

## Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

#### Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

#### Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

### 4.3.Перечень тем лекций

| Темы лекции   | Очная форма обучения | Заочная форма обучения |
|---|----------------------|------------------------|
| 1. Введение в антикризисное управление                                    | 4                    | 1                      |
| 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении           | 4                    | 1                      |
| 3. Система антикризисного управления на предприятии                       | 4                    | 1                      |
| 4. Система антикризисного регулирования                                   | 4                    | 1                      |
| 5. Санация несостоятельного предприятия                                   | 4                    | 1                      |
| 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | 2                    | 0,5                    |
| 7. Антикризисное управление персоналом организации                        | 4                    | 1                      |
| 8. Управление рисками в условиях кризиса                                  | 2                    | 0,5                    |
| 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | 2                    | 1                      |
| <b>Всего</b>  | <b>30</b>            | <b>8</b>               |

### 4.4.Перечень тем практических занятий (семинаров)

Не предусмотрены.

### 4.5. Перечень тем лабораторных работ

| Темы лабораторных работ   | Очная форма обучения | Заочная форма обучения |
|---|----------------------|------------------------|
| 1. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении                     | 14                   | 4                      |
| 2. Составление антикризисной программы предприятия                                  | 10                   | 2                      |
| 3. Анализ и оценка рисков в системе антикризисного управления                       | 10                   | 2                      |
| 4. Оценка эффективности инвестиционных проектов в системе антикризисного управления | 10                   | 2                      |
| <b>Всего</b>  | <b>44</b>            | <b>10</b>              |



#### **4.6. Виды самостоятельной работы студентов и перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

##### **4.6.1. Подготовка к аудиторным занятиям**

Перечень методических рекомендаций студентам по закреплению и углублению полученных на аудиторных занятиях знаний и навыков, подготовке к предстоящим занятиям:

1. сравнительный анализ сведений по изучаемой теме, полученных из различных источников (лекций, учебников, практикума и т.д.)
2. устный пересказ изученного материала;
3. взаимоконтроль и взаимопроверка знаний студентов;
4. применение полученных знаний при анализе практических ситуаций;
5. подбор материалов периодической печати по изучаемой теме;

Для подготовки к конкретным темам занятий студентам могут быть даны иные рекомендации.

##### **4.6.2. Перечень тем курсовых работ (проектов).**

1. Профилактика банкротства организации.
2. Реструктуризация задолженности в организации.
3. Реструктуризация организации.
4. Реструктуризация бизнеса в организации.
5. Стратегическое управление организацией в системе антикризисного управления.
6. Оперативное управление организацией в системе антикризисного управления.
7. Управление персоналом в организации в системе антикризисного управления.
8. Методы диагностики технико-экономического и финансового состояния организации в системе антикризисного управления.
9. Планирование деятельности организации в системе антикризисного управления.
10. Инвестиционная политика организации в системе антикризисного управления.
11. Инновационная политика организации в системе антикризисного управления.
12. Повышение конкурентоспособности организации в системе антикризисного управления.
13. Маркетинг в системе антикризисного управления организацией.
14. Повышения антикризисной устойчивости организации на основе управления структурой капитала.
15. Антикризисное управление рисками в организации.
16. Совершенствование системы антикризисного управления на предприятиях малых форм хозяйствования.
17. Повышение антикризисной устойчивости организации на основе управления структурой издержек.
18. Повышение антикризисной устойчивости организации на основе управления кредиторской и дебиторской задолженностями.
19. Повышение антикризисной устойчивости организации на основе управления движением денежных потоков.
20. Повышение платежеспособности и деловой активности организации.
21. Осуществление судебной процедуры (наблюдения, внешнего управления, финансового оздоровления, конкурсного производства, мирового соглашения) в организации

##### **4.6.3. Перечень тем рефератов, расчетно-графических работ.**

«Не предусмотрены»

**4.6.4. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся.**

| № п/п | Тема самостоятельной работы                                  | Учебно-методическое обеспечение  | Объём, ч форма обучения |         |
|-------|--|--|-------------------------|---------|
|       |  |  | очная                   | заочная |
| 1     | Введение в антикризисное управление                          | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 10                      | 15      |
| 2     | Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 10                      | 15      |
| 3     | Система антикризисного управления на предприятии             | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 9                       | 15      |
| 4     | Система антикризисного регулирования                         | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 9                       | 15      |
| 5     | Санация несостоятельного предприятия                         | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 9                       | 15      |

| № п/п | Тема самостоятельной работы  | Учебно-методическое обеспечение  | Объём, ч форма обучения |         |
|-------|--|--|-------------------------|---------|
|       |  |  | очная                   | заочная |
| 6     | Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 10                      | 18,25   |
| 7     | Антикризисное управление персоналом организации                        | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 9                       | 15      |
| 8     | Управление рисками в условиях кризиса                                  | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 6,25                    | 15      |
| 9     | Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 10                      | 15      |
|       |  | Всего  | 82,25                   | 138,25  |

#### 4.6.5. Другие виды самостоятельной работы студентов.

Подготовка докладов для выступления на научных конференциях и/ или подготовки научных статей по результатам выполнения творческого задания в виде эссе в области антикризисного управления предприятием

#### 4.7. Перечень тем и видов занятий, проводимых в интерактивной форме

| № | Вид занятия      | Тема занятия   | Интерактивный метод | Объем, ч |
|---|------------------|--|---------------------|----------|
| 1 | Лекционного типа | Ключевые проблемы антикризисного управления  | Круглый стол        | 4        |
| 2 | Лекционного типа | Объективная необходимость антикризисного управления в сельском хозяйстве   | Круглый стол        | 4        |
| 3 | Лекционного типа | Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его послед- | Круглый стол        | 4        |

| №  | Вид занятия       | Тема занятия   | Интерактивный метод | Объем, ч |
|----|-------------------|--|---------------------|----------|
|    |                   | ствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства                    |                     |          |
| 4  | Лекционного типа  | Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица.   | Круглый стол        | 2        |
| 5  | Лекционного типа  | Культура поведения в бизнесе   | Круглый стол        | 2        |
| 6  | Семинарского типа | Человеческий фактор в антикризисном управлении   | Ситуационный анализ | 2        |
| 7  | Семинарского типа | Анализ финансовой устойчивости и вероятности банкротства предприятия                   | Ситуационный анализ | 4        |
| 8  | Семинарского типа | Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции                               | Ситуационный анализ | 2        |
| 9  | Семинарского типа | Оценка влияния внешних и внутренних факторов на деятельность предприятия (SWOT-анализ) | Деловая игра        | 2        |
| 10 | Семинарского типа | Разработка ключевых положений антикризисной программы                                  | Деловая игра        | 4        |
| 11 | Семинарского типа | Оценка конкурсной массы и составление ликвидационного баланса предприятия              | Деловая игра        | 2        |
| 12 | Семинарского типа | Рассмотрение дела о банкротстве предприятия в арбитражном суде                         | Деловая игра        | 2        |

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Полное описание фонда оценочных средств текущей и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в фонде оценочных средств по данной дисциплине (в виде отдельного документа).

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Рекомендуемая литература

| Тип рекомендаций               | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)  | Количество экз. в библиотеке |
|--------------------------------|---|------------------------------|
| 1                              | 2   | 3                            |
| 1.1. Основная литература       | Антонов Г. Д. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020 - 143 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1073950">http://znanium.com/go.php?id=1073950</a> | ЭИ                           |
| 1.2. Дополнительная литература | Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=1005920">http://znanium.com/go.php?id=1005920</a>                     | ЭИ                           |

| Тип рекомендаций          | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)   | Количество экз. в библиотеке |
|---------------------------|--|------------------------------|
| 1                         | 2  | 3                            |
|                           | Кожевина О. В. Антикризисное регулирование и управление как механизм преодоления неплатежей в АПК региона [электронный ресурс]: Монография / Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"; Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики" - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 201 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=913399">http://znanium.com/go.php?id=913399</a>   | ЭИ                           |
|                           | Коротков Э. М. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие / Государственный университет управления - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 240 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=342066">http://znanium.com/go.php?id=342066</a>  | ЭИ                           |
|                           | Кузнецов С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций [Электронный ресурс] / Кузнецов С. Ю. - Москва: Финансы и статистика, 2016 - 200 с. [ЭИ] [ЭБС Лань] URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/91211">https://e.lanbook.com/book/91211</a>  | ЭИ                           |
|                           | Юрьева Т. В. Антикризисное управление: схемы и определения [электронный ресурс]: Учебное пособие / Т. В. Юрьева - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2012 - 136 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="http://znanium.com/go.php?id=331906">http://znanium.com/go.php?id=331906</a>   | ЭИ                           |
| 2.2. Методические издания | Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152292.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152292.pdf</a>                         | ЭИ                           |
|                           | Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2019 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152293.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m152293.pdf</a>                      | ЭИ                           |
|                           | Антикризисное управление: методические указания по выполнению курсовых проектов по дисциплине для обучающихся по очной и заочной формам обучения по специальности 35.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, О. В. Королева, М. В. Загвозкин, В. И. Захаров, С. В. Куксин, И. Ю. Федулова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2020(2019) - 34 с. [ЦИТ 21257] | 22                           |
| 4. Периодические издания  | Антикризисное и внешнее управление: информационно-аналитический журнал / Издательский Дом "Деловая Пресса" - Москва: Деловая Пресса, 2011  | В подписке                   |
|                           | Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аг-   | В подписке                   |

| Тип рекомендаций | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)   | Количество экз. в библиотеке |
|------------------|--|------------------------------|
| 1                | 2  | 3                            |
|                  | пар. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-   |                              |
|                  | Проблемы теории и практики управления: научно-теоретический журнал - Москва: Б.и., 1990-   | В подписке                   |
|                  | Российский экономический журнал: научно-практический журнал - Москва: Б.и., 1992-  | В подписке                   |
|                  | Эффективное антикризисное управление: научно-практический журнал: 16+ / учредители : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Издательский дом "Реальная экономика" - Санкт-Петербург: Реальная экономика, 2016- | В подписке                   |

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

1. <http://www.libertarium.ru/library> — библиотека материалов по экономической тематике.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.fedcom.ru> – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг.
5. <http://www.mse.ru> - Межбанковская фондовая биржа.
6. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России (аналитические материалы).
7. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
8. <http://www.budgetrf.ru> - Мониторинг экономических показателей
9. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации  
<http://www.government.ru> – Официальный сайт Правительства Российской Федерации

Федерации

### ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ, ДОСТУП К КОТОРЫМ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ НА ОСНОВАНИИ ПРЯМЫХ ДОГОВОРОВ

| Перечень документов, подтверждающих наличие/право использования цифровых (электронных) библиотек, ЭБС<br>(за период, соответствующий сроку получения образования по ОП ВО) |       |  |                         |
|--|-------|--|-------------------------|
| Учебный год  | № п/п | Наименование документа с указанием реквизитов                                | Срок действия           |
| 2016/2017  | 1.    | Контракт 717/ДУ от 08.08.2016 (ЭБС «ЛАНЬ»)                                   | 08.08.2016 – 08.08.2017 |
|  | 2.    | Контракт № 1215/ДУ от 24.12.2015 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 11.01.2016 – 31.12.2016 |
|  | 3.    | Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 09.01.2017 – 31.12.2017 |
|  | 4.    | Контракт № 465/ДУ от 23.05.2016 (ЭБС «Перспектив науки»)                     | 23.05.2016 – 22.05.2017 |
|  | 5.    | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека)    | 28.03.2017 -28.03.2022  |
|  | 6.    | Контракт № 395/ДУ от 05.05.2016 (ЭБС «Национальный цифровой ресурс «РУКОНТ») | 05.05.2016-05.05.2017   |
|  | 7.    | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016      | Бессрочно               |
| 2017/2018  | 1.    | Контракт № 633/ДУ от 04.07.2017 (ЭБС «ЛАНЬ»)                                 | 08.08.2017 – 08.08.2018 |
|  | 2.    | Контракт № 1305/ДУ от 29.12.2016 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 09.01.2017 – 31.12.2017 |

|           |     |  |                         |
|-----------|-----|--|-------------------------|
|           | 3.  | Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                  | 09.01.2018 – 31.12.2018 |
|           | 4.  | Контракт № 587/ДУ от 20.06.2017 («Национальный цифровой ресурс «Руконт»)             | 20.06.2017 – 20.06.2018 |
|           | 5.  | Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)                                     | 12.12.2017 – 11.12.2018 |
|           | 6.  | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 -28.03.2022  |
|           | 7.  | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2018/2019 | 1.  | Контракт № 784/ДУ от 24.09.2018 (ЭБС «ЛАНЬ»)   | 24.09.2018 – 24.09.2019 |
|           | 2.  | Контракт № 240/ДУ от 19.02.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                  | 09.01.2018 – 31.12.2018 |
|           | 3.  | Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 01.01.2019 – 31.12.2019 |
|           | 4.  | Контракт 626/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС ЮРАЙТ)  | 25.07.2018 – 30.07.2019 |
|           | 5.  | Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 4-ИУ от 04.07.2018 | 04.07.2018 – 31.07.2019 |
|           | 6.  | Лицензионный контракт № 4319/18 627/ДУ от 25.07.2018 (ЭБС IPRbooks)                  | 25.07.2018 – 25.01.2019 |
|           | 7.  | Лицензионный контракт № 1172/ДУ от 24.12.2018 (ЭБС IPRbooks)                         | 25.01.2019 – 31.07.2019 |
|           | 8.  | Контракт № 1281/ДУ от 12.12.2017 (ЭБС E-library)                                     | 12.12.2017 – 11.12.2018 |
|           | 9.  | Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)                                      | 22.10.2018 – 21.10.2019 |
|           | 10. | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017, Национальная электронная библиотека (НЭБ)       | 28.03.2017 -28.03.2022  |
|           | 11. | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2019/2020 | 1.  | Контракт № 488/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС «ЛАНЬ»)   | 24.09.2019 – 24.09.2020 |
|           | 2.  | Контракт № 4204 ЭБС/959/ДУ от 24.12.2019 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 01.01.2020-31.12.2020   |
|           | 3.  | Контракт № 1184/ДУ от 28.12.2018 (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                                 | 01.01.2019 – 31.12.2019 |
|           | 4.  | Договор на безвозмездное использование произведений в ЭБС ЮРАЙТ № 7-ИУ от 11.06.2019 | 01.08.2019 – 30.07.2020 |
|           | 5.  | Контракт № 487/ДУ от 16.07.2019 (ЭБС IPRbooks)                                       | 01.08.2019 - 31.07.2020 |
|           | 6.  | Контракт № 919/ДУ от 22.10.2018 (ЭБС E-library)                                      | 22.10.2018 – 21.10.2019 |
|           | 7.  | Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)                                      | 28.11.2019-27.11.2020   |
|           | 8.  | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 -28.03.2022  |
|           | 9.  | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |
| 2020/2021 | 1.  | Контракт № 503-ДУ от 14.09.2020. (ЭБС «ЛАНЬ»)  | 14.09.2020 – 13.09.2021 |
|           | 2.  | Контракт № 4204эбс-959-ДУ от 24.12.2019. (ЭБС «ZNANIUM.COM»)                         | 01.01.2020 – 31.12.2020 |
|           | 3.  | Контракт № 392 от 03.07.2020. (ЭБС ЮРАЙТ – (ВО))                                     | 01.08.2020 – 31.07.2021 |
|           | 4.  | Контракт № 426-ДУ от 27.07.2020. ЭБС (ЭБС IPRbooks)                                  | 01.08.2020 – 31.07.2021 |
|           | 5.  | Контракт № 878/ДУ от 28.11.2019 (ЭБС E-library)                                      | 28.11.2019-27.11.2020   |
|           | 6.  | Договор №101/НЭБ/2097 от 28.03.2017 (Национальная электронная библиотека (НЭБ))      | 28.03.2017 -28.03.2022  |
|           | 7.  | Акт ввода в эксплуатацию Электронной библиотеки ВГАУ № 33 от 19.01.2016              | Бессрочно               |

### 6.3. Средства обеспечения освоения дисциплины.

#### 6.3.1. Компьютерные обучающие и контролирующие программы.

| № | Вид учебного занятия | Наименование программного обеспечения   | Функция программного обеспечения |              |           |
|---|----------------------|---|----------------------------------|--------------|-----------|
|   |                      |   | контроль                         | моделирующая | обучающая |
| 1 | Лекционного типа     | MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic           |                                  |              | +         |
| 2 | Семинарского типа    | MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test | +                                |              | +         |

#### 6.3.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

| Название                                     | Размещение  |
|--|---|
| Справочная правовая система Гарант           | <a href="http://www.ivo.garant.ru">http://www.ivo.garant.ru</a>   |
| Справочная правовая система Консультант Плюс | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> |

#### 6.3.3. Аудио- и видеопособия.

Не предусмотрены.

#### 6.3.4. Компьютерные презентации учебных курсов.

Темы лекций, по которым имеется презентация

Тема 1. Введение в антикризисное управление.

Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении.

Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии.

Тема 4. Система антикризисного регулирования.

Тема 5. Санация несостоятельного предприятия.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении.



## 7. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| <p>Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения</p>   | <p>Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)</p> |
|---|---|
| <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>  | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>   |
| <p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекторное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p> | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>   |
| <p>Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test</p>   | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>   |
| <p>Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>  | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1</p>   |
| <p>Помещение для групповых и индивидуальных консультаций: комплект мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>  | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 273,274,275</p>   |
| <p>Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>  | <p>394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 113, 115, 116, 119, 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)</p>   |
| <p>Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: ком-</p>  | <p>394087, Воронежская</p>  |

|  |   |
|--|---|
| плект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic  | область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 232 а                        |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Google Chrome / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 272      |
| Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования: мебель для хранения и обслуживания учебного оборудования, специализированное оборудование для ремонта компьютеров   | 394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 117, 118 |






Все компьютеры работают в единой локальной сети Университета и подключены к глобальной компьютерной сети Internet. Каждый студент имеет свое уникальное имя и пароль, что защищает его информацию, размещенную на сетевых дисках, от несанкционированного доступа.

## 8. МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЕ СВЯЗИ

Протокол согласования рабочей программы с другими дисциплинами:

| Наименование дисциплины, с которой проводилось согласование | Кафедра, с которой проводилось согласование | Предложения об изменениях в рабочей программе. Заключение об итогах согласования |
|---|---|--|
| Управление организацией (предприятием)                      | Управления и маркетинга в АПК               | согласовано  |
| Управление персоналом                                       | Управления и маркетинга в АПК               | согласовано  |
| Управление развитием территорий                             | Управления и маркетинга в АПК               | согласовано  |

Лист периодических проверок рабочей программы

| Должностное лицо, проводившее проверку<br>Ф.И.О., должность, подпись   | Дата                           | Потребность в корректировке   | Перечень пунктов, стр., разделов, требующих изменений |
|--|--------------------------------|---|---|
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br>   | Протокол № 10 от 01.06.2020 г. | Рабочая программа актуализирована на 2020-2021 учебный год для набора 2019 г. |   |
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br>   | Протокол № 11 от 15.06.2021 г. | Рабочая программа актуализирована на 2021-2022 учебный год для набора 2019 г. |   |
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br>   | Протокол №10 от 17.05.2022 г.  | Рабочая программа актуализирована на 2022-2023 учебный год для набора 2019 г. |   |
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br>  | Протокол № 10 от 31.05.2023 г. | Рабочая программа актуализирована на 2023-2024 учебный год для набора 2019 г. |   |
| Зав. кафедрой Закшевская Е.В.<br> | Протокол № 10 от 20.05.2024 г. | Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год для набора 2019 г. |   |
|  |                                |   |   |
|  |                                |   |   |
|  |                                |   |   |

