Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»
И.о. декана экономического факультета

Черных А.Н._____
«27» июня 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.27 ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Специальность **38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация **Экономико-правовое обеспечение экономической деятельности**

Квалификация выпускника **экономист**

Факультет **экономический**

Кафедра **организации производства и предпринимательской деятельности в АПК**

Разработчик рабочей программы:

доцент, к.э.н., доцент Попкова Е.В.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 5766442635ADBC86110DA9D0F1A9CF25
Владелец: Агибалов Александр Владимирович
Действителен: с 13.05.2025 до 06.08.2026

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденным приказом Министра образования и науки Российской Федерации № 293 от 14.04.2021 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК (протокол № 12 от 21.06.2023 г.)

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. _____ Терновых К.С.

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе методической комиссией экономического факультета (протокол № 10 от 21.06.2023 г.).

Председатель методической комиссии **Сальникова Е.Б.**

Рецензент: главный советник отдела информационной безопасности правительства Воронежской области Ряполов К.Я.

1. Общая характеристика дисциплины

1.1. Цель дисциплины

Цель изучения дисциплины состоит в овладении обучающимися теоретико-методологическими основами и практическими навыками планирования на предприятии.

1.2. Задачи дисциплины

Задачами дисциплины являются:

– сформировать понимание сущности и основ планирования на предприятии;

– ознакомить обучающихся с важнейшими принципами и функциями планирования;

– сформировать понимание основных методов планирования и способов их использования;

– ознакомить обучающихся с методикой разработки стратегических и тактических планов развития предприятия;

– сформировать навыки научного подхода к планированию экономических процессов и явлений на предприятии;

– выработать умение эффективно применять инструментарий для исследований существующих и новых проблем планирования предприятия.

1.3. Предмет дисциплины

Предметом изучения курса является исследование закономерностей, принципов и методов построения возможных состояний организации предпринимательской деятельности предприятия в будущем.

1.4. Место дисциплины в образовательной программе

Данная дисциплина относится к обязательной части ОП. Она изучается в 7 и 8 семестрах на очной форме обучения.

1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Экономика организаций, Организация предпринимательской деятельности и других.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
код	содержание	код	содержание
ОПК-4	Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов	З.4	**Знать** современные формы и методы планирования деятельности организации
		У.4	**Уметь** разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
		Н.3	**Иметь навыки** разработки и принятия организационно-управленческих решений по планированию деятельности организации
ПК-1	Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации	З.1	**Знать** содержание и методику разработки стратегических и тактических планов развития предприятия.
		У.1	**Уметь** разрабатывать стратегические и оперативно-тактические планы развития предприятий.
		Н.1	**Иметь навыки** разработок стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия.
ПК-3	Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с учетом возможных экономических рисков и угроз экономической безопасности	З.3	**Знать** основные показатели деятельности хозяйствующих субъектов
		У.3	**Уметь** составлять прогнозы основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов
ПК-5	Способен реализовывать функции планирования, координирования и нормативного обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	З.1	**Знать** теоретические основы планирования на предприятии
		У.1	**Уметь** выполнять расчеты, необходимые для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации
		Н.1	**Иметь навыки** практических расчетов, необходимых для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации

3. Объём дисциплины и виды работ

3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр		Всего
	7	8	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	4 / 144	4 / 144	8 / 288
Общая контактная работа, ч	72.15	55.25	127.40
Общая самостоятельная работа, ч	71.85	88.75	160.60
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	72.00	54.25	126.25
лекции	30	18	48.00
практические	42	34	76.00
в т.ч. практическая подготовка	2	2	4.00
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	-	2.25	2.25
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	63.00	44.38	107.38
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	0.15	1.00	1.15
групповые консультации	-	0.50	0.50
курсовой проект	-	0.25	0.25
зачет	0.15	-	0.15
экзамен	-	0.25	0.25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	8.85	44.38	53.23
выполнение курсового проекта	-	26.63	26.63
подготовка к зачету	8.85	-	8.85
подготовка к экзамену	-	17.75	17.75
Форма промежуточной аттестации	зачет	защита курсового проекта, экзамен	зачет, защита курсового проекта, экзамен

3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	5	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	8 / 288	8 / 288
Общая контактная работа, ч	29.40	29.40
Общая самостоятельная работа, ч	258.60	258.60
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	28.25	28.25
лекции	10	10.00
лабораторные	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	
практические	16	16.00
в т.ч. практическая подготовка	4	4.00
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	2.25	2.25
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	154.42	154.42
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	1.15	1.15
групповые консультации	0.50	0.50
курсовой проект	0.25	0.25
курсовая работа	-	
зачет	0.15	0.15
зачет с оценкой	-	
экзамен	0.25	0.25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	104.18	104.18
выполнение курсового проекта	77.58	77.58
выполнение курсовой работы	-	
подготовка к зачету	8.85	8.85
подготовка к зачету с оценкой	-	
подготовка к экзамену	17.75	17.75
Форма промежуточной аттестации	зачет, защита курсового проекта, экзамен	зачет, защита курсового проекта, экзамен

4. Содержание дисциплины

4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

Раздел 1. Теоретические и методические основы планирования на предприятии

Подраздел 1.1. Предмет, содержание и задачи дисциплины

Сущность и содержание планирования на предприятии. Предмет и объект науки. Задачи и методы исследования дисциплины. Основные разделы дисциплины. Место дисциплины в системе социально-экономических, естественнонаучных, общепрофессиональных и специальных дисциплин.

Подраздел 1.2. Основные формы, принципы и функции планирования

Формы экономического и социального планирования на предприятии, их классификация. Принципы планирования, их классификация. Функции планирования, их содержание.

Подраздел 1.3. Методы планирования

Понятие метода планирования. Классификация методов планирования. Балансовый метод планирования. Система балансов в планировании на предприятии.

Нормативный метод планирования, его сущность и содержание. Понятие норм и нормативов. Классификация норм и нормативов.

Программно-целевой метод планирования, его сущность. Принципы формирования и осуществления комплексных программ.

Методы оптимального планирования. Понятие экономико-математической модели, системы переменных и ограничений, критериев оптимальности.

Подраздел 1.4. Система плановых показателей и расчетов в планировании на предприятии

Система показателей в планировании. Требования, предъявляемые к плановым показателям. Классификация плановых показателей.

Технология плановых расчетов. Увязка плановых расчетов в системе планов на предприятии.

Раздел 2. Организационные основы планирования на предприятии

Подраздел 2.1. Система планов в планировании на предприятии

Классификация планов в планировании на предприятии, характеристика классификационных признаков. Перспективные, текущие и оперативные планы.

Типология составления планов. Реактивное, инактивное, преактивное и интерактивное планирование. Перспективные планы, их формы и содержание.

Бизнес-планирование. Структура и содержание бизнес-плана предприятия.

Подраздел 2.2. Организация планирования на предприятии

Сущность и содержание внутрихозяйственного планирования на предприятии.

Организация внутрихозяйственного планирования, состав исполнителей, их обязанности в разработке, освоении и контроле за выполнением планов на предприятии.

Этапы разработки внутрихозяйственных планов, их характеристика.

Подготовка исходной нормативно-справочной информации перед разработкой планов. Организационная работа в плановый период по составлению планов на предприятии и его подразделениях. Анализ и контроль над выполнением планов.

Раздел 3 - Перспективное и текущее планирование на предприятии

Подраздел 3.1. Стратегическое планирование на предприятии

Сущность и содержание стратегического планирования. Принципы стратегического планирования. Функции стратегического планирования.

Этапы стратегического планирования на предприятии и их содержание. Базовые и функциональные стратегии развития предприятия. Факторы, влияющие на количество и

содержание этапов стратегического планирования на предприятии. Структура и содержание стратегических планов предприятия.

Подраздел 3.2. Годовое планирование на предприятии

Содержание плана производственно-финансовой деятельности предприятия. Юридический статус, организационная структура и основные экономические показатели развития предприятия.

Исходная база для разработки плана производственно-финансовой деятельности предприятия. Последовательность составления плана производственно-финансовой деятельности предприятия. Организация контроля над реализацией плана производственно-финансовой деятельности предприятия.

Подраздел 3.3. Оперативное планирование на предприятии

Виды оперативных планов на предприятии. Содержание оперативных планов на предприятии. Ответственные руководители и специалисты за разработку оперативных планов на предприятии. Контроль над выполнением оперативных планов на предприятии.

Взаимосвязь оперативных планов, основные направления совершенствования разработки оперативных планов на предприятии.

Подраздел 3.4 Планирование производственной программы

Структура и показатели производственной программы предприятия. Методика планирования производственной программы. Планирование показателей объемов производства. Планирование производственной мощности предприятия.

Определение затрат и исчисление себестоимости производства и реализации промышленной продукции (работ, услуг).

Подраздел 3.5 Планирование реализации продукции

Обоснование решений по объему и ассортименту реализуемой продукции. Основные методы планирования цены. Планирование выручки от реализации продукции. Планирование прибыли и рентабельности.

Подраздел 3.6 Планирование потребности в материально-технических ресурсах

Цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах. Определение потребности в материально-технических ресурсах. Планирование материально-технического снабжения. Планирование ремонта и технического обслуживания на предприятии. Планирование транспортных работ на предприятии. Определение потребности в нефтепродуктах. Планирование энергоснабжения.

Подраздел 3.7 Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия

Способы и приемы планирования численности работников основного производства, вспомогательных и обслуживающих производств.

Планирование фонда заработной платы работников предприятия.

Особенности планирования фонда заработной платы работников структурных подразделений.

Подраздел 3.8 Инновационное планирование

Структура и содержание инновационно-инвестиционных разделов планов. Эффективность проектов внедрения инноваций. Необходимость инновационного планирования. Сущность инвестиций и инвестиционного процесса. Планирование научно-технического развития. Инновации в планировании. Анализ угроз экономической безопасности при планировании и осуществлении инновационных проектов.

4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам

4.2.1. Очная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1 - Теоретические и методические основы планирования на предприятии				
1.1 Предмет, содержание и задачи дисциплины	2	-	-	7
1.2 Основные формы, принципы и функции планирования	2	-		7
1.3 Методы планирования	4	-	2	7
1.4 Система плановых показателей и расчетов в планировании на предприятии	4	-	2	7
Раздел 2 - Организационные основы планирования на предприятии				
2.1 Система планов в планировании на предприятии	2	-		8
2.2 Организация планирования на предприятии	4	-	2	8
Раздел 3 - Перспективное и текущее планирование на предприятии				
3.1 Стратегическое планирование на предприятии	4	-	4	8
3.2 Годовое планирование на предприятии	4	-	4	8
3.3 Оперативное планирование на предприятии	4	-	4	8
3.4 Планирование производственной программы	4	-	16	8
3.5 Планирование реализации продукции	4	-	16	8
3.6 Планирование потребности в материально-технических ресурсах	4	-	16	8
3.7 Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия	4	-	6	8
3.8 Инновационное планирование.	2	-	4	7.38
Всего	48	-	76	107.38

4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
Раздел 1 - Теоретические и методические основы планирования на предприятии				
1.1 Предмет, содержание и задачи дисциплины	2	-	-	7
1.2 Основные формы, принципы и функции планирования	-	-	-	9
1.3 Методы планирования	2	-	-	11
1.4 Система плановых показателей и расчетов в планировании на предприятии	-	-	-	13
Раздел 2 - Организационные основы планирования на предприятии				

2.1 Система планов в планировании на предприятии	-	-	-	12
2.2 Организация планирования на предприятии	-	-	-	12
Раздел 3 - Перспективное и текущее планирование на предприятии				
3.1 Стратегическое планирование на предприятии	2	-	-	10
3.2 Годовое планирование на предприятии	2	-	-	10
3.3 Оперативное планирование на предприятии	2	-	-	10
3.4 Планирование производственной программы	-	-	4	12
3.5 Планирование реализации продукции	-	-	4	12
3.6 Планирование потребности в материально-технических ресурсах	-	-	4	12
3.7 Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия	-	-	4	12
3.8 Инновационное планирование на предприятии.	-	-	-	12.42
Всего	10	-	16	154.42

4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч форма обучения	
			очная	заочная
1	Раздел 1 - Теоретические и методические основы планирования на предприятии	Бухалков Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Бухалков - Москва: ИНФРА-М, 2019 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] Савкина Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Савкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	28	40
2	Раздел 2 - Организационные основы планирования на предприятии	Бухалков Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Бухалков - Москва: ИНФРА-М, 2019 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] Савкина Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Савкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум].	16	24

3	Раздел 3 - Перспективное и текущее планирование на предприятии	Бухалков Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Бухалков - Москва: ИНФРА-М, 2019 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] Савкина Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Савкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]	63.38	90.42
Всего			107.38	154.42

5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
Подраздел 1.1 Предмет, содержание и задачи дисциплины	ОПК-4	З.4
	ПК-5	З.1
Подраздел 1.2 Основные формы, принципы и функции планирования	ОПК-4	З.4
	ПК-5	З.1
Подраздел 1.3 Методы планирования	ОПК-4	З.4
Подраздел 1.4 Система плановых показателей и расчетов в планировании на предприятии	ПК-3	З.3
	ПК-5	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 2.1 Система планов в планировании на предприятии	ПК-3	З2
	ПК-5	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 2.2 Организация планирования на предприятии	ПК-3	З.3
		У.3
Подраздел 3.1 Стратегическое планирование на предприятии	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.2 Годовое планирование на предприятии	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.3 Оперативное планирование на предприятии	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.4 Планирование производственной программы	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.5 Планирование реализации продукции	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1

Подраздел 3.6 Планирование потребности в материально-технических ресурсах	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.7 Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия	ПК-1	З.1
		У.1
		Н.1
Подраздел 3.8 Инновационное планирование.	ОПК-4	У.4
		Н.3

5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки	
Академическая оценка по 2-х балльной шкале (зачет)	Не зачтено	Зачтено

Виды оценки	Оценки			
Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично

5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

Критерии оценки на экзамене, зачете с оценкой

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки на зачете

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Зачтено, продвинутый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Зачтено, пороговый	Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

Критерии оценки при защите курсового проекта (работы)

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Структура и содержание курсового проекта (работы) полностью соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах отсутствуют логические и алгоритмически ошибки, все выводы и предложения достоверны и аргументированы; студент показал полные и глубокие знания по изученной проблеме, логично и аргументировано ответил на все вопросы, связанные с защитой курсового проекта (работы)
Хорошо, продвинутый	Структура и содержание курсового проекта (работы) в целом соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах отсутствуют логические и алгоритмически ошибки, но отдельные выводы и предложения вызывают сомнение и не до конца аргументированы; студент твердо знает материал по теме исследования, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответах, достаточно полно отвечает на вопросы, связанные с защитой курсового проекта (работы)
Удовлетворительно, пороговый	Структура и содержание курсового проекта (работы) не полностью соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах допущены не грубые логические и алгоритмически ошибки, оказавшие несущественное влияние на результаты расчетов, отдельные выводы и предложения вызывают сомнение и не до конца аргументированы; студент показал знание только основ материала по теме исследования, усвоил его поверхностно, но не допускал при ответе на вопросы грубых ошибок или неточностей
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Структура и содержание курсового проекта (работы) не соответствуют предъявляемым требованиям; в расчетах допущены грубые логические или алгоритмические ошибки, повлиявшие на результаты расчетов и достоверность сделанных выводов и предложений; студент не знает основ материала по теме исследования, допускает при ответе на вопросы грубые ошибки и неточности

Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точу зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Предмет, объект и задачи науки «Планирование на предприятии».	ПК-5	З.1
2.	Экономическая сущность и содержание планирования на предприятии	ПК-5	З.1
3.	Особенности планирования на предприятии.	ПК-5	З.1
4.	Основные принципы планирования	ПК-5	З.1
5.	Основные функции планирования	ПК-5	З.1
6.	Формы экономического и социального планирования на предприятии	ОПК-4	З.4
7.	Классификация методов планирования.	ОПК-4	З.4
8.	Балансовый метод планирования.	ОПК-4	З.4
9.	Нормативный метод планирования.	ОПК-4	З.4
10.	Программно-целевой метод планирования.	ОПК-4	З.4
11.	Методы оптимального планирования на предприятии.	ОПК-4	З.4
12.	Система плановых показателей.	ПК-3	З.3
13.	Этапы разработки внутрихозяйственных планов.	ПК-3	З.3
14.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии	ПК-3	З.3
15.	Основные элементы системы планирования.	ПК-3	З.3
16.	Организационная структура предприятия	ПК-3	З.3
17.	Бизнес-планирование.	ПК-3	З.3
18.	Технология плановых расчетов.	ПК-3	З.3
19.	Сущность и содержание стратегического планирования	ПК-1	З.1
20.	Принципы стратегического планирования	ПК-1	З.1
21.	Функции стратегического планирования	ПК-1	З.1
22.	Этапы стратегического планирования на предприятии	ПК-1	З.1
23.	Структура и содержание стратегических планов предприятия.	ПК-1	З.1
24.	Метод оценки среды – SWOT- анализ	ПК-1	З.1
25.	Содержание и структура плана производственно-финансовой деятельности предприятия.	ПК-1	З.1
26.	Порядок разработки плана производственно-финансовой деятельности.	ПК-1	З.1
27.	Организация контроля над реализацией плана производственно-финансовой деятельности предприятия	ПК-1	З.1
28.	Содержание и задачи оперативного планирования производства.	ПК-1	З.1
29.	Виды и системы оперативного планирования.	ПК-1	З.1
30.	Основные этапы оперативного планирования производства.	ПК-1	З.1
31.	Структура и показатели производственной программы предприятия.	ПК-1	З.1
32.	Методика планирования производственной программы.	ПК-1	З.1
33.	Планирование показателей объемов производства.	ПК-1	З.1
34.	Планирование продаж.	ПК-1	З.1
35.	Планирование производственной мощности предприятия.	ПК-1	З.1

36.	Планирование себестоимости продукции.	ПК-1	З.1
37.	Планирование ассортимента реализуемой продукции.	ПК-1	З.1
38.	Основные методы планирования цены.	ПК-1	З.1
39.	Факторы, влияющие на уровень цен на предприятии	ПК-1	З.1
40.	Основные ценовые стратегии, используемые предприятием.	ПК-1	З.1
41.	Цели и задачи планирования потребности в материально-технических ресурсах.	ПК-1	З.1
42.	Планирование потребности в материально-технических ресурсах.	ПК-1	З.1
43.	Содержание плана по труду и персоналу.	ПК-1	З.1
44.	Планирование потребности в персонале.	ПК-1	З.1
45.	Планирование производительности труда.	ПК-1	З.1
46.	Планирование фонда заработной платы работников предприятия.	ПК-1	З.1
47.	Структура и содержание инновационно-инвестиционного планирования.	ПК-3	З.3
48.	Эффективность проектов внедрения инноваций	ПК-3	З.3

5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Назовите основные направления деятельности служб по обеспечению экономической безопасности предприятия.	ОПК-4	Н.3
2.	Каждому типу предприятий подберите наиболее соответствующую ему структуру управления: 1) малые предприятия с несложным производством; 2) средние предприятия, выпускающие относительно ограниченную номенклатуру продукции; 3) крупные предприятия с широкой номенклатурой выпускаемой продукции: а) линейно-функциональная структура управления; б) линейная структура управления; в) дивизиональная структура управления.	ОПК-4	Н.3
3.	Перечислите основные угрозы экономической безопасности предприятия	ОПК-4	У.4
4.	Рассчитайте реальную стоимость 1000 руб. через 5 лет, если прогнозируемый темп инфляции составит: 1 год – 8%; 2 год – 9%; 3 год – 10%; 4 год – 7%; 5 год – 8%.	ПК-3	У.3
5.	Каждому типу предприятий подберите наиболее соответствующую ему структуру управления: 1) малые предприятия с несложным производством; 2) средние предприятия, выпускающие относительно ограниченную номенклатуру продукции; 3) крупные предприятия с широкой номенклатурой выпускаемой про-дукции: а) линейно-функциональная структура управления; б) линейная структура управления;	ПК-3	У.3

	в) дивизиональная структура управления.		
6.	Разработайте основные направления по предотвращению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.	ПК-5	Н.1
7.	Определить сумму выручки, прибыль и уровень рентабельности производства зерна по следующим данным: площадь посева - 720 га, урожайность - 32 ц/га; уровень товарности зерна - 40 %: себестоимость 1 т зерна - 5370 руб.; цена реализации 1 т зерна - 8500.	ПК-5	Н.1
8.	Определить, какие из перечисленных ниже целей являются стратегическими или финансовыми, долгосрочными или краткосрочными? 1. Увеличить долю фирмы на рынке с 5 до 10%. 2. Обеспечить рост доходов на 5%. 3. Обеспечить повышение качества продукции. 4. Добиться ежегодного увеличения объема продаж с 1 до 2 млрд руб. за 5 лет. 5. Раз в полтора-два года выходить на новый рынок. 6. Достигнуть 20%-ного уровня доходов по акциям. 7. Добиться повышения цены акций. 8. Повысить репутацию фирмы среди клиентов. 9. Повысить конкурентоспособность фирмы. 10. Добиться 100%-ного уровня удовлетворения запросов клиентов.	ПК-5	У.1
9.	На основе конкретного примера продемонстрируйте, как формируется миссия организации. Сформулируйте миссию: предприятие-автомойка _____ агентство по трудоустройству _____ магазин спортивной обуви _____	ПК-5	У.1
10.	Рассчитать среднюю цену реализации 1 т молока, чтобы обеспечить уровень его рентабельности 30%. Известно, что себестоимость 1 т молока 20 тыс. руб. Назовите основные группы показателей, используемых при проведении расчетов.	ПК-5	У.1
11.	Выручка от реализации продукции составила 335 млн руб. Себестоимость продукции 214 млн руб. Определить прибыль от реализации и уровень рентабельности.	ПК-1	У.1
12.	Предприятие реализовало 5850 ц зерна, прибыль от реализации зерна составила 2350 тыс. руб., уровень рентабельности равен 42%. Определите цену реализации 1 ц зерна.	ПК-1	У.1
13.	В соответствии с заключенными договорами план предприятия включает: а) реализацию основной продукции в объеме 350 млн руб.; б) выполнение услуг промышленного характера на сумму 50 млн руб.; в) реализацию технологического оборудования на сумму 20 млн руб. На конец планового года объем основной продукции на складе готовых изделий составит 120 млн руб., НЗП - 105 млн руб. На начало планового года по данным инвентаризации объем готовой продукции на складе - 80 млн руб., НЗП - 115 млн руб.	ПК-1	Н.1

	Определите плановые объемы реализуемой (ОП), товарной (ТП) и валовой продукции (ВП) на плановый год.		
14.	Количество ведущего оборудования на предприятии составляет 50 станков, время работы одного станка по плану на год предусмотрено в среднем 500 смен, трудоемкость 1 изделия составляет 1,25 станко-смены. Производственная программа по плану на год – 17 000 изделий. Определите производственную мощность предприятия и коэффициент ее использования.	ПК-1	Н.1
15.	На станкостроительном заводе выпускают изделие А, чистый вес которого составляет 1 380 кг. По плану предусмотрен выпуск этого изделия в количестве 180 000 шт. Коэффициент использования материала – 0,8. Определите плановую потребность материала на выпуск изделий А.	ПК-1	Н.1
16.	На предстоящий год предприятие планирует объем реализации продукции на 26 млн руб.; выполнение работ и услуг на сумму 5 млн руб.; изготовление полуфабрикатов на 10 млн руб., в том числе в производстве будет потреблено на 5 000 тыс. руб. Объем НЗП (незавершенное производство) на конец года планируется увеличить по сравнению с началом года на 7 500 тыс. руб. Определите размер реализуемой (ОП) и валовой продукции (ВП) в плановом году.	ПК-1	Н.1
17.	Определить остаточную стоимость ОПС, если балансовая (первоначальная) стоимость составляла 670 тыс. руб., а срок службы – 12 лет. Оборудование использовалось 7 лет.	ПК-1	Н.1
18.	Предприятие производит в год 800 ед. продукции, норма времени на изготовление одной единицы – 38 час., стоимость 1 часа – 150 руб., доплата - 12% от прямого заработка сдельщиков. Номинальный фонд времени – 2000 час., планируемые простои - 9%, коэффициент выполнения норм выработки - 1,15. Определить среднемесячный заработок одного рабочего.	ПК-1	Н.1

5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

«Не предусмотрены».

5.3.1.4. Вопросы к зачету

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Предмет, объект и задачи науки «Планирование на предприятии».	ПК-5	З.1
2.	Экономическая сущность и содержание планирования на предприятии.	ПК-5	З.1
3.	Что является предметом науки «Планирование на предприятии»?	ПК-5	З.1
4.	Что является результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования?	ПК-5	З.1
5.	Основные принципы планирования.	ПК-5	З.1
6.	Основные функции планирования.	ПК-5	З.1
7.	Формы экономического и социального планирования	ОПК-4	З.4
8.	Классификация методов планирования.	ОПК-4	З.4
9.	Балансовый метод планирования.	ОПК-4	З.4

10.	Какие виды балансов различают в зависимости от стадии разработки?	ОПК-4	З.4
11.	Какие виды балансов различают в зависимости от экономического содержания?	ОПК-4	З.4
12.	Применение балансового метода в планировании на предприятии.	ОПК-4	З.4
13.	Нормативный метод планирования.	ОПК-4	З.4
14.	Что такое «норма»?	ОПК-4	З.4
15.	Чем норма отличается от норматива?	ОПК-4	З.4
16.	Классификация плановых норм и нормативов	ОПК-4	З.4
17.	На каком этапе планирования на предприятии используются методы прогнозирования, прямого счета, структуризации?	ОПК-4	З.4
18.	Программно-целевой метод планирования.	ОПК-4	З.4
19.	Методы оптимального планирования.	ОПК-4	З.4
20.	Система плановых показателей.	ПК-3	З.3
21.	Что такое показатель?	ПК-5	З.1
22.	Какие группы показателей выделяют в планировании на предприятии?	ПК-5	З.1
23.	Основные требования, предъявляемые к системе плановых показателей.	ПК-5	З.1
24.	Особенности планирования на предприятии.	ПК-5	З.1
25.	Организационная структура предприятия.	ПК-5	З.1
26.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии.	ПК-5	З.1
27.	Основные элементы системы планирования.	ПК-5	З.1
28.	Технология плановых расчетов.	ПК-5	З.1
29.	Перспективные планы.	ПК-5	З.1
30.	Годовые планы.	ПК-5	З.1
31.	Оперативные планы.	ПК-5	З.1
32.	Сущность и содержание стратегического планирования.	ПК-1	З.1
33.	Этапы стратегического планирования на предприятии.	ПК-1	З.1
34.	Структура и содержание стратегических планов предприятия.	ПК-1	З.1
35.	Содержание плана производственно-финансовой деятельности предприятия.	ПК-1	З.1
36.	Исходная база для разработки плана производственно-финансовой деятельности предприятия.	ПК-1	З.1
37.	Порядок разработки плана производственно-финансовой деятельности.	ПК-1	З.1
38.	Содержание и задачи оперативного планирования на предприятии.	ПК-1	З.1
39.	Основные этапы оперативного планирования производства.	ПК-1	З.1
40.	Основные системы оперативного планирования.	ПК-1	З.1

5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

№ п/п	Тема курсового проектирования, курсовой работы
1.	Планирование стратегических параметров развития предприятия

5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Укажите цель разработки стратегического плана предприятия.	ОПК-4	Н.3
2.	Укажите основную цель (миссию) разработки стратегического плана предприятия.	ОПК-4	Н.3
3.	Назовите основные направления по предотвращению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	ОПК-4	Н.3
4.	Определите, какие тенденции в развитии предприятия будут изменены в случае реализации разработанных мероприятий.	ОПК-4	Н.3
5.	Охарактеризуйте основную стратегию развития предприятия.	ОПК-4	Н.3
6.	Какие функциональные стратегии деятельности предприятия предлагаются в курсовом проекте?	ОПК-4	Н.3
7.	Какую стратегию ценообразования предлагается использовать в курсовом проекте?	ОПК-4	Н.3
8.	Расскажите об основных направлениях стратегии производства, предлагаемой в курсовом проекте.	ОПК-4	Н.3
9.	Укажите основные финансовые результаты при реализации проекта.	ПК-1	Н.1
10.	Укажите прогнозируемую эффективность для инвестора и для производителя в результате реализации проекта.	ПК-1	Н.1
11.	Что означает и как рассчитывается показатель: «Срок окупаемости статистический»?	ПК-1	Н.1
12.	Что означает и как рассчитывается показатель: «Срок окупаемости с учетом дисконтирования (динамический)»?	ПК-1	Н.1
13.	Что такое «дисконтированные капиталовложения»?	ПК-1	Н.1
14.	Как рассчитывается «Внутренняя норма доходности IRR»?	ПК-5	Н.1
15.	Что представляет собой SWOT-анализ проекта?	ПК-5	Н.3
16.	Укажите сильные стороны проекта.	ПК-5	Н.3
17.	Укажите слабые стороны предлагаемого проекта.	ПК-5	Н.3
18.	Охарактеризуйте реальные и потенциальные угрозы безопасности проекта.	ПК-3	У.3
19.	Укажите основные направления по управлению экономической безопасностью в рамках реализуемого проекта	ПК-3	У.3
20.	По каким показателям определяется проектная экономическая эффективность предлагаемого производства?	ПК-3	У.3

5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	В соответствии с закономерностями рыночных отношений под предложением понимается:	ОПК-4	З.4
2.	Существуют следующие стадии деятельности предприятия:	ОПК-4	З.4
3.	Как можно сформулировать основную цель любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования?	ОПК-4	З.4
4.	К функциональным задачам относятся:	ОПК-4	З.4
5.	Накопление и хранение справочной, нормативной и плановой информации относятся к ….. задачам:	ОПК-4	З.4
6.	Напишите основные этапы процесса планирования на предприятии	ОПК-4	З.4
7.	К планово-расчетным задачам относятся:	ОПК-4	З.4
8.	Результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования является	ОПК-4	З.4
9.	План – это	ПК-5	З.1
10.	Что является предметом науки «Планирование на предприятии»	ПК-5	З.1
11.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии	ПК-5	З.1
12.	Как вид управленческой деятельности планирование	ПК-5	З.1
13.	Чем представлена система планирования	ПК-5	З.1
14.	Гипотеза, прогноз, план – это формы?	ПК-5	З.1
15.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии?	ПК-5	З.1
16.	Чем целесообразно руководствоваться при классификации принципов планирования?	ПК-5	З.1
17.	Принцип научности предполагает …	ПК-5	З.1
18.	Принцип _____ планирования означает повсеместное и обязательное применение планов предприятия при выполнении любого вида трудовой деятельности	ПК-5	З.1
19.	Принцип _____ планов предусматривает возможность корректировки плановых показателей и координации процесса выполнения плановых решений.	ПК-5	З.1
20.	Принципы планирования, обусловленные принципами управления – это принципы	ПК-5	З.1
21.	Какие группы принципов используются в планировании?.	ПК-5	З.1
22.	Какие функции планирования на предприятии являются основными	ПК-5	З.1
23.	Функция координации предполагает …	ПК-5	З.1
24.	Функция руководства предполагает …	ПК-5	З.1
25.	Директивное планирование представляет собой	ОПК-4	З.4
26.	Какая форма планирования ориентируется, в основном, на будущие изменения	ОПК-4	З.4
27.	По значимости целей планирования к основным формам планирования НЕ относится	ОПК-4	З.4

28.	Какое утверждение ложно:	ОПК-4	З.4
29.	Какая форма планирования ориентируется на сочетание прошлого, настоящего и будущего в развитии предприятия	ОПК-4	З.4
30.	Какая форма планирования ориентируется, в основном, на будущие изменения	ОПК-4	З.4
31.	На каком этапе планирования на предприятии используются методы прогнозирования, прямого счета, структуризации?	ОПК-4	З.4
32.	Методы планирования – это	ОПК-4	З.4
33.	Различают следующие классификационные признаки методов прогнозирования:	ОПК-4	З.4
34.	К традиционным методам составления плана НЕ относят	ОПК-4	З.4
35.	Какой метод исследования используется для выбора вариантов при обосновании перспектив развития системы организации производства:	ОПК-4	З.4
36.	В зависимости от стадии разработки плана, какие виды балансов разрабатываются?	ОПК-4	З.4
37.	По времени действия нормы и нормативы подразделяются на:	ОПК-4	З.4
38.	По способу получения информации методы прогнозирования подразделяются:	ОПК-4	З.4
39.	Балансовый метод	ОПК-4	З.4
40.	Отчетные балансы позволяют	ОПК-4	З.4
41.	Норма – это	ОПК-4	З.4
42.	Балансы, в которых осуществляют координацию и увязку производства и потребления конкретных видов продукции – это ... балансы	ОПК-4	З.4
43.	Какие группы показателей выделяют в планировании на предприятии	ПК-3	З.3
44.	По проекту планируется увеличение производительности труда на 15%. Это ___ показатель**.**	ПК-3	З.3
45.	Планируется получить прибыль от реализации продукции в размере 2 млн руб. Это ___ показатель.	ПК-3	З.3
46.	В структуре себестоимости удельный вес затрат на оплату труда составляет 11,5%. Это ___ показатель.	ПК-3	З.3
47.	При планировании выручки от реализации продукции был использован метод, при котором величину выручки за прошлый год увеличили на коэффициент роста цен на продукцию. Это ___ метод.	ПК-3	З.3
48.	Валовое производство продукции по плану составит 45 млн руб. Это ___ показатель**.**	ПК-3	З.3
49.	Плановые показатели устанавливаются:	ПК-5	З.1
50.	Количество плановых показателей должно быть	ПК-5	З.1
51.	Плановые расчеты – это	ПК-5	З.1
52.	Система планирования представлена:	ПК-5	З.1
53.	Какие методы плановых расчетов используются в планировании на предприятии?	ПК-5	З.1

54.	Результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования является	ПК-5	З.1
55.	Показатель – это	ПК-5	З.1
56.	По каким признакам классифицированы виды планирования на предприятии?	ПК-5	З.1
57.	Какие показатели относятся к планируемым финансовым результатам на предприятии?	ПК-5	З.1
58.	Чем представлена система планирования?	ПК-5	З.1
59.	По срокам различают следующие виды планирования	ПК-5	З.1
60.	По каким признакам классифицированы виды планирования на предприятии?	ПК-5	З.1
61.	Что понимается под оперативным планированием?	ПК-5	З.1
62.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов?	ПК-5	З.1
63.	Какие виды перспективных планов разрабатывают для сельскохозяйственных предприятий?	ПК-3	З.3
64.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов?	ПК-3	З.3
65.	Какие из сформулированных целей не являются приоритетными в бизнес-планировании?	ПК-3	З.3
66.	В бизнес-плане отражаются все виды деятельности, записанные в уставных документах сельскохозяйственного предприятия?.	ПК-3	З.3
67.	Может ли содержание бизнес-плана отражать параметры нескольких альтернативных вариантов проектного предложения?	ПК-3	З.3
68.	На какой стадии подготовки бизнес-плана составляется резюме?	ПК-3	З.3
69.	На какой стадии процесса бизнес планирования осуществляются организация и проведение презентации бизнес-плана?	ПК-3	З.3
70.	Какие из перечисленных методов не относятся к методам прогнозирования, применяемым в бизнес планировании?	ПК-3	З.3
71.	Какие из следующих утверждений, касающихся отличия бизнес-плана от других плановых документов, ошибочны?	ПК-3	З.3
72.	Возможно ли использование резюме при предоставлении заявки потенциальному инвестору на начальное и дополнительное финансирование?	ПК-3	З.3
73.	План – это	ПК-3	З.3
74.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии?	ПК-3	З.3
75.	По срокам различают следующие виды планирования	ПК-3	З.3
76.	Ориентиры предпринимательской деятельности предприятия:	ПК-3	З.3
77.	Производственные задания для структурных подразделений разрабатываются:	ПК-3	З.3
78.	Для каких целей формируются группы по разработке плана производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-3	З.3
79.	Кто несет персональную ответственность за разработку стратегического плана?	ПК-3	З.3
80.	Какие основные части должен включать стратегический план?	ПК-1	З.1
81.	На какие вопросы отвечает стратегическое планирование?	ПК-1	З.1

82.	Как можно сформулировать основную цель любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования?	ПК-1	З.1
83.	Какие уровни включает иерархия стратегий предприятия?	ПК-1	З.1
84.	Что относится к основным элементам содержания миссии предприятия?	ПК-1	З.1
85.	Какие балансы используются в стратегическом планировании?	ПК-1	З.1
86.	Какие факторы развития предприятия учитываются в SWOT-анализе?	ПК-1	З.1
87.	Среда функционирования предприятия включает:	ПК-1	З.1
88.	Структура стратегического плана включает:	ПК-1	З.1
89.	Какие разделы включает в себя «Стратегия маркетинга»?	ПК-1	З.1
90.	Раздел «Организация реализации и контроля выполнения стратегического плана» включает:	ПК-1	З.1
91.	Выделяют следующие критерии качества целей предприятия:	ПК-1	З.1
92.	В чем заключается процесс определения миссии предприятия.	ПК-1	З.1
93.	Ориентиры предпринимательской деятельности предприятия:	ПК-1	З.1
94.	В стратегическом планирования разрабатывают альтернативные стратегии развития предприятия:	ПК-1	З.1
95.	Как можно сформулировать основную цель любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования?	ПК-1	З.1
96.	Какие сценарии могут разрабатываться на сельскохозяйственном предприятии?	ПК-1	З.1
97.	Какие методы используются при разработке сценариев стратегического плана?	ПК-1	З.1
98.	В стратегическом планирования разрабатывают альтернативные стратегии развития предприятия:	ПК-1	З.1
99.	Стратегические цели коммерческой организации - …	ПК-1	З.1
100.	Основная цель организации, определяющая смысл существования организации и её общепризнанное предназначение это:	ПК-1	З.1
101.	Стратегия роста предприятия за счет приобретения контроля над структурами, находящимися между ним и конечным потребителем продукции, называется:	ПК-1	З.1
102.	При увеличении количества покупателей на рынке их рыночная власть:	ПК-1	З.1
103.	Стратегия, направленная на снижение себестоимости продукции при наращивании объемов ее производства, называется:	ПК-1	З.1
104.	Главная стратегия организации называется:	ПК-1	З.1
105.	Конкурентная стратегия «дифференциации» базируется на:	ПК-1	З.1
106.	Маркетинговая стратегия предприятия относится к:	ПК-1	З.1
107.	Стратегия производственных процессов предприятия включает следующие компоненты:	ПК-1	З.1
108.	Международная стратегия предусматривает:	ПК-1	З.1
109.	Реализация стратегии предусматривает:	ПК-1	З.1
110.	Основные условия выполнения стратегии - это:	ПК-1	З.1

111.	Ключевая роль в проведении стратегических изменений и мобилизации потенциала организации принадлежит:	ПК-1	З.1
112.	Стратегия развития кадрового потенциала предприятия включает:	ПК-1	З.1
113.	Возрастание роли стратегического подхода к управлению персоналом в настоящее время связано (выбрать и указать только одну группу факторов):	ПК-1	З.1
114.	При какой организационной стратегии отбор претендентов на должность с позиции их профессиональной компетентности отличается чрезвычайной степенью жесткости:	ПК-1	З.1
115.	При предпринимательской организационной стратегии акцент при найме и отборе делается:	ПК-1	З.1
116.	Выберите два основных процесса реализации стратегии:	ПК-1	З.1
117.	Оценка эффективности реализации стратегии проводится по следующим уровням:	ПК-1	З.1
118.	При осуществлении стратегических изменений предпочтительнее:	ПК-1	З.1
119.	Какие приоритеты являются определяющими при разработке плана производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
120.	Имеется ли взаимосвязь между производственно-финансовым планом сельскохозяйственного предприятия и планами структурных подразделений?	ПК-1	З.1
121.	Что является основой для разработки плана производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
122.	Для каких целей формируются группы по разработке плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия?.	ПК-1	З.1
123.	Какие ресурсы предопределяют объемы производства продукции в плане производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
124.	Каких разделов нет в плане производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
125.	Какие этапы работ выделяются при разработке и реализации плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия?	ПК-1	З.1
126.	Какие приоритеты являются определяющими при разработке плана производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
127.	Имеется ли взаимосвязь между производственно-финансовым планом предприятия и планами структурных подразделений?	ПК-1	З.1
128.	Что понимается под оперативным планированием?	ПК-1	З.1
129.	Какой план является основой для разработки текущих, годовых и оперативных планов?	ПК-1	З.1
130.	Среда функционирования предприятия включает:	ПК-1	З.1
131.	Имеется ли взаимосвязь между производственно-финансовым планом предприятия и планами структурных подразделений?	ПК-1	З.1
132.	Целью оперативного планирования является	ПК-1	З.1
133.	К основным задачам оперативного планирования относятся:	ПК-1	З.1

134.	Календарное планирование – это	ПК-1	З.1
135.	Межцеховое планирование – это	ПК-1	З.1
136.	Основные системы оперативного планирования	ПК-1	З.1
137.	По уровню управления оперативное планирование подразделяют на следующие этапы:	ПК-1	З.1
138.	Основным содержанием оперативно-календарного планирования является	ПК-1	З.1
139.	Оперативное управление производством	ПК-1	З.1
140.	Основным содержанием оперативно-объемного планирования является	ПК-1	З.1
141.	К прямым затратам на производство продукции не относятся	ПК-1	З.1
142.	К затратам на маркетинг не относятся	ПК-1	З.1
143.	Имеется ли взаимосвязь между производственно-финансовым планом предприятия и планами структурных подразделений?	ПК-1	З.1
144.	К затратам на производство продукции не относятся	ПК-1	З.1
145.	К затратам на маркетинг не относятся	ПК-1	З.1
146.	Последовательность планирования затрат на оплату труда:	ПК-1	З.1
147.	Целью коммерческого предприятия является	ПК-1	З.1
148.	Может ли некоммерческая организация извлекать прибыль?	ПК-1	З.1
149.	Цены реализации дифференцируются в зависимости от:	ПК-1	З.1
150.	В соответствии с закономерностями рыночных отношений под предложением понимается:	ПК-1	З.1
151.	Какими факторами определяется политика цен?	ПК-1	З.1
152.	Договорные цены на продукцию, услуги указываются:	ПК-1	З.1
153.	Прогнозируемые цены на покупные материалы следует определять:	ПК-1	З.1
154.	Как определяется чистая прибыль предприятия?	ПК-1	З.1
155.	Как определяется рентабельность продаж?	ПК-1	З.1
156.	Величину (стоимость) реализованной продукции увеличивает…	ПК-1	З.1
157.	Для определения прибыли от реализации продукции используется следующая формула:	ПК-1	З.1
158.	Показатель рентабельности продаж товара прямо пропорционален …	ПК-1	З.1
159.	Прибыль от реализации продукции составила 100 тыс. руб. Прочие доходы составили 50 тыс. руб., прочие расходы – 40 тыс. руб. Балансовая прибыль (до налогообложения) составила ____ тыс. руб.:	ПК-1	З.1
160.	К **внешним** фактором, влияющим на величину прибыли организации, относятся…	ПК-1	З.1
161.	Валовая прибыль в форме №2 «Отчет о прибылях и убытках»...	ПК-1	З.1
162.	Объем продаж, при котором предприятие покрывает все постоянные и переменные затраты, не имея прибыли определяет …	ПК-1	З.1
163.	Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты всех налогов, называется…	ПК-1	З.1
164.	Снижение прибыли предприятии является следствием…	ПК-1	З.1
165.	Валовая прибыль за вычетом коммерческих и управленческих расходов – это …	ПК-1	З.1
166.	Балансовая (до налогообложения) прибыль предприятия опреде-	ПК-1	З.1

	ляется как:		
167.	Основные направления планирования научно технического обслуживания (НТО) сельскохозяйственных предприятий:	ПК-1	З.1
168.	При составлении годового плана ремонта и технического обслуживания сельскохозяйственной техники (ТО) учитывают:	ПК-1	З.1
169.	Количество и виды ремонтов и ТО определяются следующими способами:	ПК-1	З.1
170.	Грузы классифицируются:	ПК-1	З.1
171.	Документ, представляющий собой перечень сгруппированных по отделам и службам должностей служащих с указанием разряда (категории) работ и должностного оклада, называется…	ПК-1	З.1
172.	Последовательность планирования затрат на оплату труда:	ПК-1	З.1
173.	Для каких целей формируются группы по разработке плана производственно-финансовой деятельности предприятия?	ПК-1	З.1
174.	Процесс труда, в результате которого никакой продукции НЕ создается, называется…	ПК-1	З.1
175.	К методам установления нормы выработки и норм времени на работы НЕ относят…	ПК-1	З.1
176.	В практике производственно-хозяйственной деятельности производительность труда определятся отношением…	ПК-1	З.1
177.	Для оптимизации численности руководителей используется норма	ПК-1	З.1
178.	Структура кадров представляет собой	ПК-1	З.1
179.	На предприятиях, производящих разнородную продукцию используется _____ метод измерения производительности труда.	ПК-1	З.1
180.	Работники предприятия, занятые в жилищном и коммунальном хозяйствах, здравпунктах относятся к … персоналу предприятия.	ПК-1	З.1
181.	К основным методам измерения производительности труда НЕ относят…..метод	ПК-1	З.1
182.	Персонал предприятия – это	ПК-1	З.1
183.	Для анализа финансовой устойчивости предприятия используют:	ПК-1	З.1
184.	Эффективность определяется:	ПК-1	З.1
185.	Анализ эффективности работы предприятия включает:	ПК-1	З.1
186.	Бюджеты разрабатывают	ПК-1	З.1
187.	В состав бюджета предприятия входят	ПК-1	З.1
188.	Принципы формирования бюджета предприятия	ПК-1	З.1
189.	Среда организации делится на:	ПК-1	З.1
190.	Влияние внешней среды на организацию проявляется в ….	ПК-1	З.1
191.	К факторам прямого воздействия на организацию относятся:	ПК-1	З.1
192.	Анализ микросреды предприятия включает в себя:	ПК-1	З.1
193.	К факторам среды косвенного воздействия относится:	ПК-1	З.1
194.	Функционально анализ внешней среды деятельности предприятия должен проводиться:	ПК-1	З.1
195.	Что из ниже перечисленного принято считать элементами внутренней среды организации?	ПК-1	З.1
196.	Анализ среды предполагает изучение 3х составляющих. Что здесь лишнее? .	ПК-1	З.1
197.	Процесс комплексного анализа внутренних ресурсов и возможностей предприятия, направленный на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратеги-	ПК-1	З.1

	ческих проблем – это:		
198.	SWOT-анализ включает в себя:	ПК-1	З.1
199.	К сильным сторонам предприятия относятся:	ПК-1	З.1
200.	На поле «силы и возможности» матрицы SWOT-анализа:	ПК-1	З.1
201.	К слабым сторонам организации относятся:	ПК-1	З.1

5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компе-тенция	ИДК
1.	Планирование как наука.	ПК-5	З.1
2.	В чем проявляется содержание планирования на предприятии?	ПК-5	З.1
3.	Сущность планирования.	ПК-5	З.1
4.	Что является предметом науки «Планирование на предприятии»?	ПК-5	З.1
5.	Что является результатом процесса разработки планов на первом этапе планирования?	ПК-5	З.1
6.	Особенности планирования на предприятии	ПК-5	З.1
7.	Принципы планирования на предприятии	ПК-5	З.1
8.	Функции планирования на предприятии	ПК-5	З.1
9.	Формы экономического и социального планирования на предприятии	ОПК-4	З.4
10.	На каком этапе планирования на предприятии используются методы прогнозирования, прямого счета, структуризации?	ОПК-4	З.4
11.	Классификация методов планирования.	ОПК-4	З.4
12.	Балансовый метод планирования.	ОПК-4	З.4
13.	Какие виды балансов различают в зависимости от стадии разработки?	ОПК-4	З.4
14.	Какие виды балансов различают в зависимости от экономического содержания?	ОПК-4	З.4
15.	Применение балансового метода в планировании на предприятии.	ОПК-4	З.4
16.	Нормативный метод планирования.	ОПК-4	З.4
17.	Что такое «норма»?	ОПК-4	З.4
18.	Чем норма отличается от норматива?	ОПК-4	З.4
19.	Классификация системы норм и нормативов.	ОПК-4	З.4
20.	Программно-целевой метод планирования	ОПК-4	З.4
21.	Методы оптимального планирования.	ОПК-4	З.4
22.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии	ПК-5	З.1
23.	Основные элементы системы планирования	ПК-5	З.1
24.	Система плановых показателей.	ПК-5	З.1
25.	Что такое показатель?	ПК-5	З.1
26.	Какие группы показателей выделяют в планировании на предприятии?	ПК-5	З.1
27.	Основные требования, предъявляемые к системе плановых показателей.	ПК-5	З.1
28.	Особенности планирования на предприятии.	ПК-5	З.1
29.	Организационная структура предприятия.	ПК-5	З.1
30.	Классификация планов, разрабатываемых на предприятии.	ПК-5	З.1
31.	Основные элементы системы планирования.	ПК-5	З.1
32.	Технология плановых расчетов.	ПК-5	З.1
33.	Перспективные планы.	ПК-5	З.1
34.	Годовые планы.	ПК-5	З.1

35.	Оперативные планы.	ПК-5	З.1
36.	Этапы разработки внутрихозяйственных планов.	ПК-3	З.3
37.	Какие показатели используют для анализа финансовой устойчивости предприятия?	ПК-3	З.3
38.	Каким образом определяется эффективность производства?	ПК-3	З.3
39.	Организация планирования на предприятии	ПК-3	З.3
40.	Организационная структура предприятия	ПК-3	З.3
41.	Сущность и содержание стратегического планирования	ПК-1	З.1
42.	Принципы и функции стратегического планирования	ПК-1	З.1
43.	Структура и содержание стратегических планов предприятия	ПК-1	З.1
44.	Метод оценки среды – SWOT- анализ	ПК-1	З.1
45.	Какие разделы включает в себя «Стратегия маркетинга»	ПК-1	З.1
46.	Раздел «Организация реализации и контроля выполнения стратегического плана» включает	ПК-1	З.1
47.	Выделяют следующие критерии качества целей предприятия	ПК-1	З.1
48.	Ориентиры предпринимательской деятельности предприятия	ПК-1	З.1
49.	В стратегическом планировании разрабатывают альтернативные стратегии развития предприятия?	ПК-1	З.1
50.	Как можно сформулировать основную цель любого бизнеса с точки зрения стратегического планирования ?	ПК-1	З.1
51.	Какие из сформулированных целей не являются приоритетными в бизнес-планировании	ПК-1	З.1
52.	Укажите основную цель (миссию) разработки стратегического плана предприятия.	ПК-1	З.1
53.	Назовите основные направления по предотвращению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности	ПК-1	З.1
54.	Бизнес-планирование.	ПК-1	З.1
55.	Структура и содержание бизнес-плана сельскохозяйственного предприятия.	ПК-1	З.1
56.	Виды и содержание оперативных планов на предприятии	ПК-1	З.1
57.	Основные этапы оперативного планирования производства	ПК-1	З.1
58.	Содержание и задачи оперативного планирования производства	ПК-1	З.1
59.	Основные методы планирования цены	ПК-1	З.1
60.	Основные ценовые стратегии, используемые предприятием	ПК-1	З.1
61.	Структура и показатели производственной программы предприятия	ПК-1	З.1
62.	Структура и содержание инновационно-инвестиционного планирования	ПК-1	З.1
63.	Сущность инвестиций	ПК-1	З.1
64.	Сущность инвестиционного процесса	ПК-1	З.1
65.	Необходимость инновационного планирования	ПК-1	З.1
66.	Планирование продаж	ПК-1	З.1
67.	Планирование себестоимости продукции	ПК-1	З.1
68.	Планирование ассортимента реализуемой продукции	ПК-1	З.1
69.	Методика планирования производственной программы	ПК-1	З.1
70.	Планирование показателей объемов производства	ПК-1	З.1
71.	Планирование производственной мощности предприятия	ПК-1	З.1
72.	Порядок и методика составления плана инвестиций	ПК-1	З.1
73.	Оценка эффективности инвестиционной деятельности	ПК-1	З.1

74.	Цели, задачи и функции финансового планирования	ПК-1	З.1
75.	Содержание финансового плана.	ПК-1	З.1
76.	Методика разработки финансового плана	ПК-1	З.1
77.	Анализ финансового состояния предприятия	ПК-1	З.1
78.	Эффективность проектов внедрения инноваций	ПК-1	З.1
79.	Назовите реальные и потенциальные угрозы безопасности предприятия.	ОПК-1	З.4
80.	Укажите основные направления по управлению экономической безопасностью	ОПК-1	З.4

5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1.	Рассчитайте погашение кредита постоянными платежами Процентная ставка 20% (i=0,20) Срок действия (п) 5 лет Сумма кредита 400 000 руб.	ОПК-4	Н.3
2.	Определите основные направления деятельности служб по обеспечению экономической безопасности предприятия. Таблица 1 – Основные виды деятельности служб по обеспечению экономической безопасности предприятия Служба, отвечающая за безопасность | Виды деятельности | Направления деятельности	ОПК-4	Н.3
3.	Каждому типу предприятий подберите наиболее соответствующую ему структуру управления: 1) малые предприятия с несложным производством; 2) средние предприятия, выпускающие относительно ограниченную номенклатуру продукции; 3) крупные предприятия с широкой номенклатурой выпускаемой продукции: а) линейно-функциональная структура управления; б) линейная структура управления; в) дивизиональная структура управления.	ПК-3	У.3
4.	Рассчитайте реальную стоимость 10 000 руб. через 5 лет, если прогнозируемый темп инфляции составит: 1 год – 8%; 2 год – 10%; 3 год – 11%; 4 год – 9%; 5 год – 8%.	ПК-3	У.3
5.	Рассчитать среднюю цену реализации 1 т молока, чтобы обеспечить уровень его рентабельности 30%. Известно, что себестоимость 1 т молока 20 тыс. руб. Назовите основные группы показателей, используемых при проведении расчетов	ПК-5	Н.1
6.	Составить организационную структуру управления (ОСУ) акционерного общества, в котором имеются: - общее собрание акционеров; - Совет директоров; - Генеральный директор; - Директора: директор по коммерции; директор по общим вопроса; директор по экономике.	ПК-5	Н.1

	- Торговый отдел, главный товаровед; - Служба главного инженера, Служба инженера по технике безопасности, Служба транспортного отдела, Служба начальника отдела снабжения. - Планово-экономический отдел, Отдел организации торговли, Бухгалтерия		
7.	Разработать схемы всех возможных вариантов структуры управления организацией, которая имеет следующие характеристики: – организация выпускает три вида бытовой техники – посудомоечную машину, мясорубку и овощной комбайн; – каждая продукция выпускается в отдельном цехе; объем выпуска продукции по 3 тыс. шт. в год каждого вида; – в организации имеются структурные подразделения: отдел маркетинга и сбыта, отдел кадров, отдел главного конструктора, бухгалтерия, планово-экономический и юридический отдел.	ПК-5	Н.1
8.	Определить, какие из перечисленных ниже целей являются стратегическими или финансовыми, долгосрочными или краткосрочными? 1. Расширить номенклатуру продукции. 2.Выделить 25-30% чистого дохода на выплату дивидендов. 3.Добиться лидерства в области технологий и инноваций. 4. Снизить издержки по сравнению с основными конкурентами. 5. 30% от общего объема продаж должно приходиться на товары, пущенные в производство за последние 5 лет. 6. Ликвидировать те направления деятельности, которые не приносят дохода и не вписываются в стратегию компании. 7.Увеличить прибыль на вложенный капитал. 8.Добиться увеличения притока денежных средств. 9. Обеспечить стабильный доход в период экономического спада. 10.Совершать приобретения других фирм, которые могли бы дополнить деятельность фирмы.	ПК-5	У.1
9.	На основе конкретного примера продемонстрируйте, как формируется миссия организации. Сформулируйте миссию: салон красоты _____ автосалон _____ завод по производству силикатного кирпича _____ предприятие-автомойка _____ агентство по трудоустройству _____ магазин спортивной обуви _____	ПК-5	У.1
10.	Предприятие реализовало 9851 ц сахарной свеклы, прибыль от реализации составила 1320 тыс. руб., уровень рентабельности 19%. Определить цену реализации 1 ц сахарной свеклы.	ПК-1	У.1
11.	Предприятие реализовало пшеницу в размере 3250 ц по 800 руб./ц и 2500 ц по цене 750 руб./ц. Производственные затраты в целом на пшеницу составили 2910 тыс. руб. Затраты на реализацию 180 тыс. руб. Определите прибыль и уровень рентабельности от реализации всей продукции.	ПК-1	У.1
12.	В соответствии с государственным заказом и заключенными догово-	ПК-1	Н.1

	рами план предприятия включает: а) реализацию основной продукции в объеме 350 млн руб.; б) выполнение услуг промышленного характера на сумму 50 млн руб.; в) реализацию технологического оборудования на сумму 20 млн руб. На конец планового года объем основной продукции на складе готовых изделий составит 120 млн руб., НЗП - 105 млн руб. На начало планового года по данным инвентаризации объем готовой продукции на складе - 80 млн руб., НЗП - 115 млн руб. Определите плановые объемы реализуемой (ОП), товарной (ТП) и валовой продукции (ВП) на плановый год.		
13.	Предприятием реализовано основной продукции на сумму 280 млн руб., оказано услуг промышленного характера другим предприятиям - 36 млн руб., изготовлено полуфабрикатов - 25 млн руб., из них 60 % потреблено в собственном производстве. Затраты на материалы и покупные изделия составляют в объеме товарной продукции 40%. Размер НЗП увеличился на конец года на 2 млн руб. Определите объем продаж, товарной, валовой и чистой продукции (ЧП).	ПК-1	Н.1
14.	Определить фондовооруженность труда на предприятии, если фондоотдача достигла 1,44 руб., годовой выпуск товарной продукции составил 11747 тыс. руб., при среднегодовой численности производственных рабочих 31 человек.	ПК-1	Н.1
15.	Выработка продукции за час составляет 13 деталей. Трудоемкость после внедрения новой технологии снизилась на 22%. Определить, что произойдет с производительностью труда.	ПК-1	Н.1
16.	Рассчитать фонд оплаты труда (ФОТ) в планируемом году по следующим данным: объем продукции в базисном году – 16 млн руб., объем продукции в планируемом году – 19 млн руб., ФОТ в базисном году составлял 3,9 млн руб., норматив заработной платы в планируемом году из-за структурных изменений товарной продукции увеличился на 40%.	ПК-1	Н.1
17.	Перечислите основные угрозы экономической безопасности предприятия на основе данных, полученных при прохождении производственной практики	ОПК-4	У.4
18.	Разработайте основные направления по предотвращению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности.	ОПК-4	У.4

5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ

«Не предусмотрен».

5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

«Не предусмотрены».

5.4. Система оценивания достижения компетенций

5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

ОПК – 4 - Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов					
Индикаторы достижения компетенции ОПК - 4		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З.4	**Знать** современные формы и методы планирования деятельности организации	6-11		7-19	
У.4	**Уметь** разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности		3		
Н.3	**Иметь навыки** разработки и принятия организационно-управленческих решений по планированию деятельности организации		1-2		1-8
ПК-1 Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации					
Индикаторы достижения компетенции ПК - 1		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З.1	**Знать** содержание и методику разработки стратегических и тактических планов развития предприятия.	19-46		32-40	
У.1	**Уметь** разрабатывать стратегические и оперативно-тактические планы развития предприятий.		11-12		
Н.1	**Иметь навыки** разработок стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия.		13-18		9-13
ПК-3 Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с учетом возможных экономических рисков и угроз экономической безопасности					
Индикаторы достижения компетенции ПК - 3		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З.3	**Знать** основные показатели деятельности хозяйствующих субъектов	12-18 47-48		20	
У.3	**Уметь** составлять прогнозы основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов		4-5		18-20

ПК-5 Способен реализовывать функции планирования, координирования и нормативного обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации					
Индикаторы достижения компетенции ПК - 5		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
З.1	**Знать** теоретические основы планирования на предприятии	1-5		1-6, 21-31	
У.1	**Уметь** выполнять расчеты, необходимые для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации		8-10		
Н.1	**Иметь навыки** практических расчетов, необходимых для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации		6-7		14-17

5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

ОПК – 4 - Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З.4	**Знать** современные формы и методы планирования деятельности организации	1-8, 25-42	9-21, 79-80	
У.4	**Уметь** разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности			17-18
Н.3	**Иметь навыки** разработки и принятия организационно-управленческих решений по планированию деятельности организации			1-2
ПК-1 Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации				
Индикаторы достижения компетенции ПК - 1		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З.1	**Знать** содержание и методику разработки стратегических и тактических планов развития предприятия.	80-201	41-78	
У.1	**Уметь** разрабатывать стратегические и оперативно-тактические планы развития предприятий.			10-11

Н.1	**Иметь навыки** разработок стратегических и оперативно-тактических планов развития предприятия.			12-16
ПК-3 Способен составлять прогнозы динамики основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов с учетом возможных экономических рисков и угроз экономической безопасности				
Индикаторы достижения компетенции ПК - 3		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З.3	**Знать** основные показатели деятельности хозяйствующих субъектов	43-48, 63-79	36-40	
У.3	**Уметь** составлять прогнозы основных экономических показателей деятельности хозяйствующих субъектов			3-4
ПК-5 Способен реализовывать функции планирования, координирования и нормативного обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации				
Индикаторы достижения компетенции ПК - 5		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
З.1	**Знать** теоретические основы планирования на предприятии	9-24, 49-62	1-8, 22-35	
У.1	**Уметь** выполнять расчеты, необходимые для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации			8-9
Н.1	**Иметь навыки** практических расчетов, необходимых для составления планов в соответствии со стратегическими целями организации			5-7

6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Бухалков М. И. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / М. И. Бухалков - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 411 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=398607	-
	Савкина Р. В. Планирование на предприятии [электронный ресурс]: Учебник / Р. В. Савкина - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020 - 320 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: https://znanium.com/catalog/document?id=358443	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.2. Методические издания	Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсового проекта (по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности) / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности в АПК ; [сост. Е. В. Попкова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m168243.pdf	1
	Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе обучающихся (по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности) / Воронежский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности В АПК ; [сост. Е. В. Попкова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m168242.pdf	1
2.3. Периодические издания	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Плановое хозяйство: Политико-экономический журнал - Москва: Экономика, 1949-	1

6.2. Ресурсы сети Интернет

6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	https://e.lanbook.com
2	ZNANIUM.COM	http://znanium.com/
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ	https://rusneb.ru/
4	E-library	https://elibrary.ru/
5	Электронная библиотека ВГАУ	http://library.vsau.ru/

6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информаци-онно–стати-стическая система	https://fedstat.ru/
2	База данных показателей муниципаль-ных образований	http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm
3	База данных ФАОСТАТ	http://www.fao.org/faostat/ru/
4	Портал открытых данных РФ	https://data.gov.ru/
5	Портал государственных услуг	https://www.gosuslugi.ru/
6	Единая информационная система в сфере закупок	http://zakupki.gov.ru
7	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	https://pb.nalog.ru
8	Справочная правовая система Кон-сультант Плюс	http://www.consultant.ru/
9	Справочная правовая система Гарант	http://ivo.garant.ru
10	Росреестр: Публичная кадастровая кар-та	https://pkk5.rosreestr.ru/
11	Федеральная государственная система территориального планирования	https://fgistp.economy.gov.ru/
12	Аграрная российская информационная система.	http://www.aris.ru/
13	Информационная система по сельско-хозяйственным наукам и технологиям	http://agris.fao.org/

6.2.3. Сайты и информационные порталы

№	Название	Размещение
1.	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
2	Все ГОСТы	http://vsegost.com/

7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, д.1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1

Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)
Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 232 а

7.2. Программное обеспечение

7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux (ALT Linux)	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

7.2.2. Специализированное программное обеспечение

№	Название	Размещение
1	Модуль решения оптимизационных задач Open Solver	ПК ауд. 116, 120 (К1)

8. Междисциплинарные связи

Наименование дисциплины, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Экономика организаций	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	кафедра

Приложение 1

Лист изменений рабочей программы

Номер изменения	Номер протокола заседания кафедры и дата	Страницы с изменениями	Перечень откорректированных пунктов	Подпись заведующего кафедрой

Приложение 2

Лист периодических проверок рабочей программы и информация о внесенных изменениях

Должностное лицо, проводившего проверку: Ф.И.О., должность, подпись	Дата	Потребность в корректировке	Перечень пунктов, страниц, разделов, требующих изменений
Зав. кафедрой Терновых К.С.	Протокол № 12 от 20.05.2024 г.	Рабочая программа актуализирована на 2024-2025 учебный год	
И.о. зав. кафедрой Авдеев Е.В.	Протокол №11 от 29.05.2025 г.	Рабочая программа актуализирована на 2025-2026 учебный год	