

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

И.о. декана экономического факультета

Черных А.Н.

«27» июня 2023 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
Б1.О.28 Управление организацией (предприятием)**

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Квалификация выпускника экономист

Факультет экономический

Кафедра управления и маркетинга в АПК

Разработчик(и) рабочей программы: *доцент кафедры управления и маркетинга в АПК,  
к.э.н., доцент Сабетова Т.В.*

Рабочая программа разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.05.01 Экономическая безопасность, №293 от 14.04.2021 г.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол № 10 от 31.05.2023 г.)

Заведующий кафедрой  **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 10 от 21.06.2023 г.)

Председатель методической комиссии  / **Сальникова Е.Б.**  
подпись

**Рецензент:** главный советник отдела информационной безопасности правительства Воронежской области Ряполов К.Я.

# **1. Общая характеристика дисциплины**

## **1.1. Цель дисциплины**

Формирование системы управленческих знаний: современные положения науки и практики управления организацией (предприятием), основы современного менеджмента, цели, принципы, функции, методы и процессы рыночно ориентированных систем управления, методы и принципы построения рациональных организационных структур с созданием надежной системы экономической безопасности организаций, предприятий, с привлечением финансовых, материальных и трудовых ресурсов.

## **1.2. Задачи дисциплины**

Задачами изучения дисциплины являются:

- изучение теории и практики управления предприятием, организацией при котором обеспечиваются нормальное производственное развитие и финансово-коммерческий успех предприятия;
- овладение основными методами реализации основных управленческих функций; навыками защиты коммерческой информации и выработки управленческих решений с учетом рисков и возможностей.
- формирование искусства современного управления организациями на основе разработки стратегии обеспечения экономической безопасности предприятий, организации, подготовке программ по ее реализации.

## **1.3. Предмет дисциплины**

Совокупность общественных отношений, которые складываются между людьми в процессе управления на разных уровнях и различных звеньях социально-экономической системы, управленческая деятельность и организационно-экономический механизм ее осуществления на уровне главного звена экономики – организации (предприятия).

## **1.4. Место дисциплины в образовательной программе**

Данная дисциплина относится к обязательным дисциплинам ОП. Она изучается в 6 семестре очной формы обучения.

## **1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами**

Изучение данной дисциплины связано с изучением курсов Экономика организаций (предприятий), Управление конфликтами, Профессиональная этика и служебный этикет, Документирование и документооборот.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Компетенция		Индикатор достижения компетенции	
Код	Содержание	Код	Содержание
ОПК-4	Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов	3.5	<b>Знать</b> теоретические основы разработки организационно-управленческих решений
		У.5	<b>Уметь</b> формировать и применять системы показателей для оценки альтернативных вариантов управленческих решений
		Н.4	<b>Иметь навыки</b> измерения и анализа результатов управленческой деятельности, реализации управленческих решений
ПК-1	Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации	3.2	<b>Знать</b> состав, способы сбора и представления экономической (управленческой) информации
		У.2	<b>Уметь</b> подбирать исходные данные и расчетные экономические показатели для обоснования стратегических и оперативных управленческих решений
		Н.2	<b>Иметь навыки</b> информационной поддержки принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков, выработки предложений (решений) по повышению эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия

### 3. Объём дисциплины и виды работ

#### 3.1. Очная форма обучения

Показатели	Семестр	Всего
	6	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180	5 / 180
Общая контактная работа, ч	91.25	91.25
Общая самостоятельная работа, ч	88.75	88.75
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	90.25	90.25
лекции	36	36.00
лабораторные	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	
практические	52	52.00
в т.ч. практическая подготовка	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	2.25	2.25
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	44.38	44.38
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	1.00	1.00
групповые консультации	0.50	0.50
курсовой проект	0.25	0.25
курсовая работа	-	
зачет	-	
зачет с оценкой	-	
экзамен	0.25	0.25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	44.38	44.38
выполнение курсового проекта	26.63	26.63
выполнение курсовой работы	-	
подготовка к зачету	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	
подготовка к экзамену	17.75	17.75
Форма промежуточной аттестации	защита курсового проекта, экзамен	защита курсового проекта, экзамен

### 3.2. Заочная форма обучения

Показатели	Курс	Всего
	4	
Общая трудоёмкость, з.е./ч	5 / 180	5 / 180
Общая контактная работа, ч	23.25	23.25
Общая самостоятельная работа, ч	156.75	156.75
Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)	22.25	22.25
лекции	6	6.00
лабораторные	-	
в т.ч. практическая подготовка	-	
практические	14	14.00
в т.ч. практическая подготовка	-	
индивидуальные консультации при выполнении курсового проекта	2.25	2.25
индивидуальные консультации при выполнении курсовой работы	-	
Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч	91.98	91.98
Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч)	1.00	1.00
групповые консультации	0.50	0.50
курсовой проект	0.25	0.25
курсовая работа	-	
зачет	-	
зачет с оценкой	-	
экзамен	0.25	0.25
Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)	64.78	64.78
выполнение курсового проекта	47.03	47.03
выполнение курсовой работы	-	
подготовка к зачету	-	
подготовка к зачету с оценкой	-	
подготовка к экзамену	17.75	17.75
Форма промежуточной аттестации	защита курсового проекта, экзамен	защита курсового проекта, экзамен

## **4. Содержание дисциплины**

### **4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов**

#### **Раздел 1. Основные элементы процесса управления организацией (предприятием)**

Подраздел 1.1. Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления.

Научные основы управления: предмет, цель, задачи, объективная потребность в управлении предприятиями, процесс и уровни управления, система управления и ее составляющие, сущность и содержание понятий «управление» и «менеджмент». Особенности рыночной экономики, менеджмент в условиях рыночной экономики. Современный менеджмент как основа успешного хозяйствования в условиях рынка. Зарубежный и отечественный опыт. Основные научные подходы и школы. Классическая школа управления. Школа научного управления. Административная школа управления. Современные школы управления. Школы управления.

Подраздел 1.2. Принципы, функции и методы управления.

Принципы менеджмента, закономерности. Общие и конкретные функции управления, характеристика основных функций управления, взаимосвязь. Понятие и содержание методов управления. Классификация методов управления. Экономические методы управления. Организационно-распорядительные методы управления. Социально-психологические методы управления.

Подраздел 1.3. Организация как объект управления.

Понятие, сущность организации (предприятия), миссия, цели, классификация. Организация как объект управления, принципы построения. Типы организаций по взаимодействию с внешней средой: механистический и органический. Понятие хозяйственных организаций. Предприятие как саморазвивающийся объект в условиях рыночной экономики. Значение внешней среды в бизнесе. Основные факторы внутренней и внешней среды предприятия и их влияние на выработку стратегии управления предприятием. Взаимосвязь элементов макро и микроокружения организации. Задачи менеджмента по анализу воздействия факторов внутренней и внешней среды.

Подраздел 1.4. Организационные структуры управления

Понятие и сущность организационных структур управления. Принципы построения структур управления. Разделение труда и специализация. Связи в организации и координация. Иерархия в организации. Масштаб управляемости и контроля. Распределение прав и ответственности. Делегирование полномочий. Централизация и децентрализация управления. Типы структур управления: иерархический и органический. Принципы проектирования структур управления.

Подраздел 1.5. Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование

Содержание, основные элементы планирования, роль планирования в организации эффективной работы предприятия. Методы планирования: балансовый, нормативный, экономико-математический, экспертных оценок. Принципы планирования. Виды планов: стратегическое и текущее планирование. Бюджет.

Подраздел 1.6. Управленческие решения, природа их принятия, предъявляемые к ним требования и классификация

Понятие управленческих решений с учетом рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов. Проблемная ситуация, проблема. Управленческий цикл, ответственность и риски при принятии решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям, критерии оптимальности решений. Классификация управленческих решений, подходы к выработке управленческого решения. Стадии процесса принятия решения. Стили личностных решений (уравновешенные,

импульсивные, инертные, осторожные решения). Организация выполнения управленческих решений.

## **Раздел 2. Обеспечение и управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта**

### **Подраздел 2.1. Виды и процедуры контроля в системе управления**

Сущность, цели, задачи и принципы контроля. Виды управленческого контроля: предварительный, текущий, заключительный. Этапы процесса контроля. Обратная связь в контроле. Организационный механизм реализации контроля. Масштаб допустимых отклонений. Внешний и внутренний контроль. Факторы, определяющие эффективность контроля.

Понятие и сущность контроллинга. Контроллинг как оперативная система управления предприятием. Взаимосвязь контроля с другими функциями управления.

### **Подраздел 2.2. Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления**

Сущность информации, ее свойства и роль в управлении. Классификация информации по различным признакам. Источники и требования к информации: новизна, понятность, доступность, полезность. Уровни информационного обеспечения менеджмента и типы информации. Внутренняя система информации. Информационное обеспечение процессов управления (9 потоки информации, носители информации, технические средства фиксации, передачи, обработки данных). Технология информационной деятельности. Информация и коммуникационный процесс в системе управления предприятием. Основные элементы коммуникационного процесса. Виды коммуникаций. Формальные и неформальные коммуникации. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Преграды в коммуникациях предприятия. Коммуникационные стили. Роль менеджеров в оптимизации процесса коммуникаций. Лидерство и стиль управления.

### **Подраздел 2.3. Коммерческая информация и способы ее защиты**

Коммерческая информация и коммерческая тайна. Конфиденциальная информация, способы получения информации о деятельности предприятия, группы информации по степени конфиденциальности. Коммерческая тайна и персонал. Работа с конфиденциальными документами, нормы оформления и формирования процессуальной и служебной документации. Компьютерная безопасность, способы защиты компьютерной информации. Коммерческий шпионаж. Положение о коммерческой тайне.

### **Подраздел 2.4. Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии**

Социально-экономическая сущность понятий «экономическая безопасность», «угроза безопасности». Уровни экономической безопасности, характеристика уровня безопасности предприятия. Подходы к определению безопасности. Основные виды угроз интересам коммерческого предприятия, принципы обеспечения экономической безопасности на предприятии. Факторы, усиливающие активизацию угроз экономической безопасности предпринимательства. Принятие решения об организации службы экономической безопасности (СЭБ). Определение общих задач СЭБ.

### **Подраздел 2.5. Организация эффективной системы экономической безопасности предприятий, комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства**

Правовые основы создания службы безопасности, взаимодействие с органами правопорядка. Этапы процесса создания службы безопасности. Основные функции службы экономической безопасности. Служба безопасности: предупредительная работа с персоналом, проверка контрагентов. Внутренний аудит. Негосударственная система обеспечения безопасности предприятий. Концепция безопасности коммерческого предприятия. Сущность, понятие комплексной системы, ее задачи, принципы. Разработка стратегического плана как важнейшее условие обеспечения экономической безопасности



предприятия. Виды планов по отражению угроз в кризисных ситуациях. Разработка конкретных рекомендаций и инструкций по экономической безопасности предприятия, организации.

### **Раздел 3. Отдельные сферы управленческой деятельности**

#### **Подраздел 3.1. Социальная ответственность и этика управления**

Понятие и содержание организационной культуры, социальной ответственности в бизнесе. Социальная и юридическая ответственность менеджера. Концепция организационной культуры. Корпоративная культура и организационное поведение. Роль коллектива в сфере этических отношений. Нарушения норм корпоративной этики. Культура управления и взаимоотношения. Пути создания корпоративной культуры. Работа менеджера по формированию и упрочению культуры предприятия. Этика делового общения. Этические нормы бизнеса.

#### **Подраздел 3.2. Организация управления коммерческим банком**

Органы управления банком. Характеристика организационной структуры коммерческого банка. Структура аппарата управления банка и задачи его основных подразделений. Собрание акционеров банка, Совет банка, Правление банка, Наблюдательный совет банка.

#### **Подраздел 3.3. Особенности управления агрохолдингом**

Формы функционирования агрохолдингов, основные направления деятельности агрохолдингов. Общее и специфическое в управлении агрохолдингами. Модели управления. Тенденции развития моделей управления.

#### **Подраздел 3.4. Управление рисками**

Виды рисков: финансовый, коммерческий, производственный, инвестиционный, технический, политический и т.д.

Принятие решений в условиях риска. Методы оценки риска. Зоны риска. Методы управления рисками: средства разрешения рисков и приемы снижения степени риска. Стратегии управления рисками. Качества риск-менеджера. Функция управления риском и ее роль в обеспечении экономической безопасности предприятий, организаций.

## **4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам**

### **4.2.1. Очная форма обучения**

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
<b><i>Раздел 1. Основные элементы процесса управления организацией (предприятием)</i></b>	12	18		12
<i>Подраздел 1.1. Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления</i>	2	2		2
<i>Подраздел 1.2. Принципы, функции и методы управления</i>	2	2		2
<i>Подраздел 1.3. Организация как объект управления</i>	2	2		2
<i>Подраздел 1.4. Организационные структуры управления</i>	2	4		2
<i>Подраздел 1.5. Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование</i>	2	4		2
<i>Подраздел 1.6. Управленческие решения, природа их принятия, предъявляемые к ним требования и классификация</i>	2	4		2

<b>Раздел 2. Обеспечение и управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта</b>	18	28		18
<i>Подраздел 2.1. Виды и процедуры контроля в системе управления</i>	4	6		4
<i>Подраздел 2.2. Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления</i>	4	6		4
<i>Подраздел 2.3. Коммерческая информация и способы ее защиты</i>	4	6		4
<i>Подраздел 2.4. Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии</i>	2	6		2
<i>Подраздел 2.5. Организация эффективной системы экономической безопасности предприятий, комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства</i>	4	4		4
<b>Раздел 3. Отдельные сферы управленческой деятельности</b>	8	10		14,38
<i>Подраздел 3.1. Социальная ответственность и этика управления</i>	2	2		2
<i>Подраздел 3.2. Организация управления коммерческим банком</i>	2	2		4
<i>Подраздел 3.3. Особенности управления агрохолдингом</i>	2	2		4,38
<i>Подраздел 3.4. Управление рисками</i>	2	4		4
Всего	38	56		44,38

#### 4.2.2. Заочная форма обучения

Разделы, подразделы дисциплины	Контактная работа			СР
	лекции	ЛЗ	ПЗ	
<b>Раздел 1. Основные элементы процесса управления организацией (предприятием)</b>	2		2	46
<i>Подраздел 1.1. Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления</i>				6
<i>Подраздел 1.2. Принципы, функции и методы управления</i>				6
<i>Подраздел 1.3. Организация как объект управления</i>				8
<i>Подраздел 1.4. Организационные структуры управления</i>	1		1	8
<i>Подраздел 1.5. Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование</i>				8
<i>Подраздел 1.6. Управленческие решения, природа их принятия, предъявляемые к ним требования и классификация</i>	1		1	10
<b>Раздел 2. Обеспечение и управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта</b>	2		6	30
<i>Подраздел 2.1. Виды и процедуры контроля в системе управления</i>	1		1	6
<i>Подраздел 2.2. Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления</i>			1	6

Подраздел 2.3. Коммерческая информация и способы ее защиты			1	6
Подраздел 2.4. Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии	1		1	6
Подраздел 2.5. Организация эффективной системы экономической безопасности предприятий, комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства			2	6
<b>Раздел 3. Отдельные сферы управленческой деятельности</b>	2		6	15,98
Подраздел 3.1. Социальная ответственность и этика управления			1	4
Подраздел 3.2. Организация управления коммерческим банком	1		2	4
Подраздел 3.3. Особенности управления агрохолдингом	1		2	3,98
Подраздел 3.4. Управление рисками			1	4
Всего	6		14	91,98

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

№ п/п	Тема самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Объём, ч	
			форма обучения	
			очная	заочная
1	Понятие, сущность, цели и задачи управления, особенности менеджмента в современных условиях, научные школы управления	<i>Организация самостоятельной работы по дисциплине осуществляется в соответствии с методическими указаниями</i> Методические рекомендации по организации самостоятельной работы по дисциплине «Управление организацией (предприятием) для обучающихся по направлению 38.05.01 - «Экономическая безопасность» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е.В. Закшевская, В. И. Захаров, К.С. Четверова, Т.В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022	2	6
2	Принципы, функции и методы управления		2	6
3	Организация как объект управления		2	8
4	Организационные структуры управления		2	8
5	Планирование в управлении, стратегическое и текущее планирование		2	8
6	Управленческие решения, природа их принятия, предъявляемые к ним требования и классификация		2	10
7	Виды и процедуры контроля в системе управления		4	6
8	Сущность информации и ее роль в управлении, коммуникации в процессе управления		4	6
9	Коммерческая информация и способы ее защиты		4	6
10	Сущность экономической безопасности и принципы обеспечения ее на предприятии		2	6

11	Организация эффективной системы экономической безопасности предприятий, комплексная система обеспечения экономической безопасности предпринимательства		4	6
12	Социальная ответственность и этика управления		2	4
13	Организация управления коммерческим банком		4	4
14	Особенности управления агрохолдингом		4,38	3,98
15	Управление рисками		4	4
Всего			44,38	91,98

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации и текущего контроля

### 5.1. Этапы формирования компетенций

Подраздел дисциплины	Компетенция	Индикатор достижения компетенции
<i>Раздел 1. Основные элементы процесса управления организацией (предприятием)</i>	ОПК-4	3.5
		У.5
		Н.4
<i>Раздел 2. Обеспечение и управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта</i>	ПК-1	3.2
		У.2
		Н.2
<i>Раздел 3. Отдельные сферы управленческой деятельности</i>	ОПК-4	3.5
		У.5
		Н.4

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

Вид оценки	Оценки			
	Академическая оценка по 4-х балльной шкале	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на экзамене

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Студент показал полные и глубокие знания программного материала, логично и аргументировано ответил на все вопросы экзаменационного билета, а также на дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать сложные задачи дисциплины
Хорошо, продвинутый	Студент твердо знает программный материал, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответе, достаточно полно ответил на вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы, способен самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины
Удовлетворительно, пороговый	Студент показал знание только основ программного материала, усвоил его поверхностно, но не допускал грубых ошибок или неточностей, требует наводящих вопросов для правильного ответа, не ответил на дополнительные вопросы, способен решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Студент не знает основ программного материала, допускает грубые ошибки в ответе, не способен решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя

### Критерии оценки при защите курсового проекта (работы)

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Структура и содержание курсового проекта (работы) полностью соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах отсутствуют логические и алгоритмические ошибки, все выводы и предложения достоверны и аргументированы; студент показал полные и глубокие знания по изученной проблеме, логично и аргументировано ответил на все вопросы, связанные с защитой курсового проекта (работы)
Хорошо, продвинутый	Структура и содержание курсового проекта (работы) в целом соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах отсутствуют логические и алгоритмические ошибки, но отдельные выводы и предложения вызывают сомнение и не до конца аргументированы; студент твердо знает материал по теме исследования, грамотно его излагает, не допускает существенных неточностей в ответах, достаточно полно отвечает на вопросы, связанные с защитой курсового проекта (работы)
Удовлетворительно, пороговый	Структура и содержание курсового проекта (работы) не полностью соответствуют предъявляемым требованиям, в расчетах допущены не грубые логические и алгоритмические ошибки, оказавшие несущественное влияние на результаты расчетов, отдельные выводы и предложения вызывают сомнение и не до конца аргументированы; студент показал знание только основ материала по теме исследования, усвоил его поверхностно, но не допускал при ответе на вопросы грубых ошибок или неточностей
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Структура и содержание курсового проекта (работы) не соответствуют предъявляемым требованиям; в расчетах допущены грубые логические или алгоритмические ошибки, повлиявшие на результаты расчетов и достоверность сделанных выводов и предложений; студент не знает основ материала по теме исследования, допускает при ответе на вопросы грубые ошибки и неточности

### Критерии оценки тестов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Отлично, высокий	Содержание правильных ответов в тесте не менее 90%
Хорошо, продвинутый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 75%
Удовлетворительно, пороговый	Содержание правильных ответов в тесте не менее 50%
Неудовлетворительно, компетенция не освоена	Содержание правильных ответов в тесте менее 50%

### Критерии оценки устного опроса

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры
Зачтено, продвинутый	Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе
Зачтено, пороговый	Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах

### Критерии оценки решения задач

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.
Зачтено, продвинутый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.
Зачтено, пороговый	Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.
Не зачтено, компетенция не освоена	Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя.

### Критерии оценки рефератов

Оценка, уровень достижения компетенций	Описание критериев
Зачтено, высокий	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, отсутствуют орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, продвинутый	Структура, содержание и оформление реферата полностью соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы актуальные источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Зачтено, пороговый	Структура, содержание и оформление реферата в целом соответствуют предъявляемым требованиям, обоснована актуальность темы, даны четкие формулировки, использованы как актуальные, так и устаревшие источники информации, имеются отдельные орфографические, синтаксические и стилистические ошибки
Не зачтено, компетенция не освоена	Структура, содержание и оформление реферата не соответствуют предъявляемым требованиям, актуальность темы не обоснована, отсутствуют четкие формулировки, использованы преимущественно устаревшие источники информации, имеются в большом количестве орфографические, синтаксические и стилистические ошибки

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Управленческий труд и его виды	ОПК-4	3.5
2	Методы и механизмы управления: виды, особенности, взаимосвязь	ОПК-4	3.5
3	Постановка и формулирование целей	ОПК-4	3.5
4	Понятие профессиональной ответственности	ОПК-4	3.5
5	Планирование предпринимательской деятельности предприятия	ОПК-4	3.5
6	Организация как открытая система	ОПК-4	3.5
7	Совершенствование управления производством	ОПК-4	У.5
8	Эффективность управления	ОПК-4	У.5
9	Показатели экономичности и результативности управления	ОПК-4	У.5
10	Показатели эффективности использования трудовых ресурсов	ОПК-4	У.5
11	Показатели эффективности использования земельных ресурсов	ОПК-4	У.5
12	Показатели эффективности использования основного капитала	ОПК-4	У.5
13	Показатели эффективности использования оборотного	ОПК-4	У.5

	капитала		
14	Показатели финансовой устойчивости и эффективности	ОПК-4	У.5
15	Менеджер и его функции	ПК-1	3.2
16	Принципы построения организации	ПК-1	3.2
17	Коммуникации в процессе управления	ПК-1	3.2
18	Внешняя среда организации	ПК-1	3.2
19	Внутренняя среда организации	ПК-1	3.2
20	Функциональная структура управления риском на предприятии	ПК-1	3.2
21	Текущее планирование деятельности предприятия	ПК-1	У.2
22	Оперативное планирование деятельности предприятия	ПК-1	У.2
23	Стратегическое планирование	ПК-1	У.2
24	Роль прогнозов в деятельности предприятий	ПК-1	У.2
25	Функция управления риском и ее роль в обеспечении экономической безопасности предприятий, организаций	ПК-1	У.2

### 5.3.1.2. Задачи к экзамену

№	Содержание	Компетенция	ИДК						
1	По данным формы 1 и 2 реально действующего предприятия определить, достаточны ли показатели платежеспособности предприятия для его нормального функционирования	ОПК-4	Н.4						
2	По данным формы 1 и 2 реально действующего предприятия определить, достаточны ли показатели финансовой устойчивости предприятия для его нормального функционирования	ОПК-4	Н.4						
3	По данным формы 2 и 5 (а при наличии 9АПК и 13АПК) реально действующего предприятия вычислить показатели фондоотдачи и фондоемкости	ОПК-4	Н.4						
4	По данным формы 5 реально действующего предприятия вычислить показатели движения основных средств	ОПК-4	Н.4						
5	По данным формы 2 реально действующего предприятия вычислить показатели рентабельности основной деятельности и рентабельности продаж	ОПК-4	Н.4						
6	Распределить следующие цели по их видам: Компьютеризация; рост доли рынка; разработка нового товара; повышение квалификации сотрудников; рост прибыли; строительство здания нового цеха; устранение брака; повышение дисциплины; выход на зарубежный рынок; повышение рыночной стоимости акций фирмы; снижение себестоимости; повышение управляемости; рост платежеспособности; переоснащение производства; обеспечение условий проведения досуга работников; усовершенствование модификации товара; рост эффективности использования энергоресурсов; проведение фундаментальных исследований; разработка и продвижение нового бренда; обеспечение координации между подразделениями; рост финансовой устойчивости.	ПК-1	Н.2						
	<table border="1"> <tr> <td>Технологические</td> <td>Экономические</td> <td>Маркетинговые</td> <td>Научно-технические</td> <td>Социальные</td> <td>Административные</td> </tr> </table>	Технологические	Экономические	Маркетинговые	Научно-технические	Социальные	Административные		
Технологические	Экономические	Маркетинговые	Научно-технические	Социальные	Административные				



7	<p>Указать порядок зависимости структур предприятия (проставить цифры от 1 до 3):</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 50px; height: 40px;"></td> <td>Организационная структура (совокупность подразделений основного, вспомогательного и обслуживающего производств)</td> </tr> <tr> <td style="width: 50px; height: 40px;"></td> <td>Структура управления (совокупность элементов и звеньев системы управления и порядок их соподчиненности)</td> </tr> <tr> <td style="width: 50px; height: 40px;"></td> <td>Производственная структура (количественный состав и пропорции в главных, дополнительных и вспомогательных отраслях)</td> </tr> </table>							Организационная структура (совокупность подразделений основного, вспомогательного и обслуживающего производств)		Структура управления (совокупность элементов и звеньев системы управления и порядок их соподчиненности)		Производственная структура (количественный состав и пропорции в главных, дополнительных и вспомогательных отраслях)	ПК-1	Н.2						
	Организационная структура (совокупность подразделений основного, вспомогательного и обслуживающего производств)																			
	Структура управления (совокупность элементов и звеньев системы управления и порядок их соподчиненности)																			
	Производственная структура (количественный состав и пропорции в главных, дополнительных и вспомогательных отраслях)																			
8	<p>Найти правильное соответствие между типом структуры управления и ее характеристиками:</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Тип структуры управления</th> <th>Характеристика</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Линейная</td> <td>Высокая компетентность узких специалистов</td> </tr> <tr> <td>Функциональная</td> <td>Организация временных творческих коллективов</td> </tr> <tr> <td>Линейно-функциональная</td> <td>Вовлечение руководителей и специалистов всех уровней в сферу активной творческой деятельности</td> </tr> <tr> <td>Программно-целевая</td> <td>Работник управления выполняет все функции руководства своим участком производства</td> </tr> <tr> <td>Матричная</td> <td>Функциональные звенья занимаются лишь вопросами, отнесенными к их компетенции</td> </tr> </tbody> </table>						Тип структуры управления	Характеристика	Линейная	Высокая компетентность узких специалистов	Функциональная	Организация временных творческих коллективов	Линейно-функциональная	Вовлечение руководителей и специалистов всех уровней в сферу активной творческой деятельности	Программно-целевая	Работник управления выполняет все функции руководства своим участком производства	Матричная	Функциональные звенья занимаются лишь вопросами, отнесенными к их компетенции	ПК-1	Н.2
Тип структуры управления	Характеристика																			
Линейная	Высокая компетентность узких специалистов																			
Функциональная	Организация временных творческих коллективов																			
Линейно-функциональная	Вовлечение руководителей и специалистов всех уровней в сферу активной творческой деятельности																			
Программно-целевая	Работник управления выполняет все функции руководства своим участком производства																			
Матричная	Функциональные звенья занимаются лишь вопросами, отнесенными к их компетенции																			
9	<p>Человеком движут потребности; поведение личности может определяться восприятием ситуации; у людей есть определенные ожидания; у людей постоянно возникают новые потребности; действия людей могут быть связаны с оценкой своих возможностей; люди могут испытывать как чувство удовлетворенности, так и</p>						ПК-1	Н.2												

	<p>неудовлетворенности потребностей, удовлетворение потребностей одного уровня с помощью средств другого невозможно.</p> <table border="1"> <tr> <td>Содержательные теории мотивации</td> <td>Процессуальные теории мотивации</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Содержательные теории мотивации	Процессуальные теории мотивации						
Содержательные теории мотивации	Процессуальные теории мотивации								
1 0	<p>Распределить следующие стимулы на указанные в таблице группы (некоторые из перечисленных стимулов могут относиться более чем к одной группе):</p> <p>Заработная плата; карьерный рост; профессиональный рост; повышение квалификации; участие в управлении; компенсационный пакет; похвала руководителя; премия; расширение функций; размещение фотографии на доске почета.</p> <table border="1"> <tr> <td>Экономические</td> <td>Организационные</td> <td>Моральные</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Экономические	Организационные	Моральные				ПК-1	Н.2
Экономические	Организационные	Моральные							

### 5.3.1.3. Вопросы к зачету с оценкой

Не предусмотрен

### 5.3.1.4. Вопросы к зачету

Не предусмотрен

### 5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов (работ)

№ п/п	Тема курсового проектирования, курсовой работы
1.	Проектирование рациональной структуры управления организации (предприятия)
2.	Совершенствование экономической службы организации (предприятия)
3	Совершенствование организация труда работников аппарата управления
4.	Совершенствование системы оперативного управления производственной деятельностью организации (предприятия)

### 5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта (работы)

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Расчет показателей, характеризующих размер предприятия	ПК-1	Н.2
2	Определение специализации предприятия	ПК-1	Н.2
3	Определение типа организационной структуры предприятия	ПК-1	У.2
4	Оценка эффективности производственно-хозяйственной	ПК-1	Н.2

	деятельности		
5	Расчет показателей численности работников аппарата управления	ПК-1	Н.2
6	Определение состава аппарата управления предприятия	ОПК-4	У.5
7	Построение схемы принятия управленческих решений	ОПК-4	У.5
8	Определение критериев и расчет показателей оптимальности решений	ОПК-4	Н.4
9	Расчет показателей оценки эффективности контроля	ОПК-4	Н.4
10	Расчет показателей уровня организации труда работников аппарата управления	ОПК-4	Н.4

### 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

#### 5.3.2.1. Вопросы тестов

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Физическое или юридическое лицо, от которого исходит властное воздействие – это	ОПК-4	3.5
2	Закон наименьших при цепной связи - это	ОПК-4	3.5
3	Специфический вид деятельности, выделившийся в процессе обособления управленческого труда – это	ОПК-4	3.5
4	Система различных служб, секторов и отдельных работников, которые обеспечивают выполнение всей совокупности функций управления – это	ОПК-4	3.5
5	Руководители предприятия и его структурных подразделений – это	ОПК-4	3.5
6	К основным функциям управления относят: (указать неверный ответ)	ОПК-4	3.5
7	Автором пирамиды потребностей является	ОПК-4	3.5
8	Что не относится к организационной культуре	ОПК-4	3.5
9	Трудовая этика-это: (указать неверный ответ)	ОПК-4	3.5
10	Этика - (указать неверный ответ)	ОПК-4	3.5
11	Организационная культура (указать неверный ответ)	ОПК-4	3.5
12	Профессиональная ответственность – это	ОПК-4	3.5
13	Уровни ответственности: (указать неверный ответ)	ОПК-4	3.5
14	Управление бригадой, отделением, предприятием – это классификация функций управления в зависимости от признаков, положенных в основу	ОПК-4	3.5
15	Специфические особенности управленческого труда, указать неверный ответ	ОПК-4	3.5
16	Предмет изучения науки управления, отметить неправильный ответ	ОПК-4	3.5
17	Основателем и основным разработчиком идей научного управления рыночным производством является	ОПК-4	3.5
18	Какая из указанных ниже функций является первой в процессе управления	ОПК-4	3.5
19	Методы, которые основаны на правах и ответственности людей на всех уровнях хозяйствования и управления относятся к	ОПК-4	3.5
20	Эксперимент – этот метод управления относится к	ОПК-4	3.5
21	К основным стадиям жизненного цикла организации	ОПК-4	3.5

	относятся		
22	Сущностными признаками организации являются	ОПК-4	3.5
23	Управленческая деятельность как специфическая разновидность трудового процесса включает в себя следующие элементы	ОПК-4	3.5
24	Учение представителей классической школы базируется на	ОПК-4	3.5
25	Объект управления в системе управления - это	ОПК-4	3.5
26	Что является субъектом менеджмента	ОПК-4	У.5
27	Какой из ниже перечисленных типов организационных структур не существует	ОПК-4	У.5
28	Организация представляет собой	ОПК-4	У.5
29	Для какого типа организационной структуры характерна проблема двойного подчинения	ОПК-4	У.5
30	Какое из указанных ниже утверждений не является верным	ОПК-4	У.5
31	Какая из перечисленных ниже структур управления не относится к адаптивным	ОПК-4	У.5
32	Каково назначение функции координации в процессе управления	ОПК-4	У.5
33	Четкость и единство распорядительства является основным достоинством	ОПК-4	У.5
34	Задачи, решаемые системой обеспечения экономической безопасности	ОПК-4	У.5
35	В основе повышения производительности труда с позиции концепции психологии и человеческих отношений лежит	ОПК-4	У.5
36	Назначение работника, уже работающего в системе управления, на новый более высокий пост – это	ОПК-4	У.5
37	Что такое мотивация	ОПК-4	У.5
38	Какова роль менеджера в управлении социально-экономическими объектами	ОПК-4	У.5
39	Что из указанного ниже не относится к требованиям при установлении целей	ОПК-4	У.5
40	Управленческие решения – это	ОПК-4	У.5
41	Управленческое решение – это	ОПК-4	У.5
42	Что из перечисленного ниже характеризует сущность эффективности управления	ОПК-4	У.5
43	Как найти удельный вес работников аппарата управления, %	ОПК-4	У.5
44	Качественная характеристика работников аппарата управления включает	ОПК-4	У.5
45	Что из указанного ниже не является одним из этапов разработки проекта новой структуры управления	ОПК-4	У.5
46	Какой из возможных вариантов изменений в структуре организации необходимо провести при решении руководства освоить новую продукцию	ОПК-4	У.5
47	Если уровень окупаемости предприятия составил 82%. Это означает	ОПК-4	У.5
48	Как определить специализацию предприятия	ОПК-4	У.5
49	К показателям эффективности сельскохозяйственного производства НЕ относятся	ОПК-4	У.5
50	В основе расчетов проектируемой численности работников аппарата управления лежат	ОПК-4	У.5

51	Всегда ли применение действенных методов управления приводит к желаемым результатам	ОПК-4	У.5
52	Выбор методов управления не зависит от	ОПК-4	У.5
53	Какие из перечисленных методов управления воздействуют на деятельность предприятия напрямую	ОПК-4	У.5
54	Для эффективной работы административных методов управления необходимо соблюдать	ОПК-4	У.5
55	Такой документ, как штатное расписание, является реализацией следующей группы административных методов управления	ОПК-4	У.5
56	Такой документ, как график работы, является реализацией следующей группы административных методов управления	ОПК-4	У.5
57	Факторами, оказывающими влияние на эффективность принятия управленческого решения, являются	ОПК-4	У.5
58	Согласно теории менеджмента в совокупности методов принятия решений в зависимости от инструментария выделяют следующие группы	ОПК-4	У.5
59	Понятие «проблема» в менеджменте можно трактовать как	ОПК-4	У.5
60	Выберите правильный порядок этапов разработки и реализации управленческого решения	ОПК-4	У.5
61	Что является предметом труда работника управления?	ПК-1	3.2
62	Потенциальные правонарушители из сотрудников предприятия: (указать неверный ответ)	ПК-1	3.2
63	Причины, которые снижают надежность контрагента	ПК-1	3.2
64	Аудиторские проверки в зависимости от этапа хозяйственной деятельности могут быть	ПК-1	3.2
65	Основные функции службы безопасности (указать неверный ответ)	ПК-1	3.2
66	Какие факторы внешней среды не относятся к макроокружению	ПК-1	3.2
67	Борьба с угрозами от утечки коммерческой информации может быть эффективной на основе: указать неверный ответ	ПК-1	3.2
68	Внутренняя среда организации - это (укажите неверный ответ)	ПК-1	3.2
69	Основные элементы планирования на предприятии (указать неверный ответ)	ПК-1	3.2
70	Основные методы планирования, применяемые на практике	ПК-1	3.2
71	Контроль за наличием запасов сырья, материалов, топлива относится к	ПК-1	3.2
72	Этапы процесса контроля (указать неверный ответ)	ПК-1	3.2
73	Виды информации, используемые в управлении: политическая, директивная, правовая, экономическая, нормативно-справочная классифицирована по	ПК-1	3.2
74	Передача информации от одного объекта к другому – это	ПК-1	3.2
75	Невербальные коммуникации (указать неверный вариант)	ПК-1	3.2
76	К сведениям, которые не составляют коммерческую тайну относят: указать неверный ответ	ПК-1	3.2
77	Задачи, решаемые системой обеспечения ЭБ предприятия	ПК-1	3.2

78	Объекты экономической безопасности предприятия (указать неверный ответ)	ПК-1	3.2
79	В менеджменте информация, капитал, человеческие ресурсы, материалы, которые организация получает из внешней среды, с точки зрения системного подхода называются	ПК-1	3.2
80	Что из перечисленного не относится к функциям контроля на предприятии	ПК-1	3.2
81	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «выручка» (по предприятию в целом)	ПК-1	У.2
82	Что означают скобки вокруг чисел (например, (5665)) - в формах бухгалтерской отчетности	ПК-1	У.2
83	Как рассчитать фондоотдачу	ПК-1	У.2
84	Как рассчитать фондоемкость	ПК-1	У.2
85	Как рассчитать уровень рентабельности, %	ПК-1	У.2
86	Как вычислить валовую прибыль	ПК-1	У.2
87	Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах равна	ПК-1	У.2
88	Показатели, которые могут быть использованы в качестве стандартов для контроля, отличает следующее	ПК-1	У.2
89	В теории менеджмента к основным задачам прогнозирования относят следующие из нижеперечисленных	ПК-1	У.2
90	Согласно теории менеджмента содержание контроля отражают следующие утверждения	ПК-1	У.2
91	В практике менеджмента в процессе контроля производят сравнение текущих показателей с показателями	ПК-1	У.2
92	Какая из следующих формулировок не подходит для определения производительности предприятия	ПК-1	У.2
93	Что из перечисленного не относится к принципам осуществления контроля на предприятии	ПК-1	У.2
94	Этот вид контроля фиксирует отклонения от плановых заданий и стандартов	ПК-1	У.2
95	Согласно теории менеджмента содержание контроля отражают следующие утверждения	ПК-1	У.2
96	Пользователи информации формируемой в системе управленческого учета	ПК-1	У.2
97	Первостепенное значение в управленческом учете имеют такие свойства информации как	ПК-1	У.2
98	Какие из перечисленных показателей размера предприятия являются основными по законодательству РФ	ПК-1	У.2
99	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «валовая прибыль»	ПК-1	У.2
100	В какой форме бухгалтерского учета можно найти информацию о количестве техники в натуральном выражении (штук)	ПК-1	У.2
101	В какой форме бухгалтерского учета можно найти информацию о количестве техники в лизинге	ПК-1	У.2
102	В какой форме бухгалтерского учета можно найти информацию о площади посевов той или иной культуры	ПК-1	У.2
103	В какой форме бухгалтерского учета можно найти	ПК-1	У.2

	показатель «стоимость активов»		
104	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «размер уставного капитала»	ПК-1	У.2
105	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти размер запасов	ПК-1	У.2
106	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти размер денежных средств и их эквивалентов	ПК-1	У.2
107	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти стоимость нематериальных активов	ПК-1	У.2
108	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти объем нераспределенной прибыли	ПК-1	У.2
109	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти совокупный размер дебиторской задолженности	ПК-1	У.2
110	В каком разделе бухгалтерского баланса можно найти совокупный размер кредиторской задолженности	ПК-1	У.2
111	Денежные средства или имущество, внесенные учредителями при регистрации юридического лица (компания) - это	ПК-1	У.2
112	Вклады в имущество компании (например, ООО), разница между продажной и номинальной стоимостью акций (долей), вырученной в процессе формирования уставного капитала, положительная курсовая разница, связанная с расчетами с учредителями по вкладам, - это	ПК-1	У.2
113	Как вычислить оборачиваемость активов	ПК-1	У.2
114	Как вычислить оборачиваемость запасов	ПК-1	У.2
115	Какой показатель участвует в вычислении оборачиваемости запасов	ПК-1	У.2
116	Какой показатель участвует в вычислении оборачиваемости запасов	ПК-1	У.2
117	Как вычислить себестоимость 1 единицы продукции	ПК-1	У.2
118	Как вычислить цену 1 единицы продукции	ПК-1	У.2
119	В какой форме бухгалтерского учета можно найти (или вычислить по ее данным) среднюю цену реализации 1 ц продукции	ПК-1	У.2
120	Как рассчитать уровень окупаемости	ПК-1	У.2
121	Уровень окупаемости предприятия равен 143 %. Это означает	ПК-1	У.2
122	Уровень окупаемости предприятия равен 92 %. Это означает	ПК-1	У.2
123	Какие из перечисленных показателей исчисляемы и используются	ПК-1	У.2
124	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «коммерческие расходы»	ПК-1	У.2
125	В какой форме бухгалтерского учета можно найти показатель «отработано на предприятии, человеко-дней»	ПК-1	У.2

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	Социально-психологические методы управления	ОПК-4	3.5
2	Экономическая и неэкономическая мотивация персонала	ОПК-4	3.5
3	Организация исполнения управленческого решения	ОПК-4	3.5
4	Понятие профессиональной ответственности	ОПК-4	3.5
5	Уровни ответственности	ОПК-4	3.5
6	Экономические методы управления	ОПК-4	3.5
7	Профессиональная ответственность	ОПК-4	3.5
8	Социальная ответственность	ОПК-4	3.5
9	Понятие этики. Трудовая и управленческая этика	ОПК-4	3.5
10	Понятие организационной структуры	ОПК-4	3.5
11	Понятие системы. Взаимосвязь элементов системы	ОПК-4	3.5
12	Управление персоналом: политика и методы	ОПК-4	3.5
13	Изменение организационной структуры, проблемы управления изменениями	ОПК-4	У.5
14	Разработка и выбор вида организационной структуры организации	ОПК-4	У.5
15	Процесс принятия управленческих решений в организациях	ОПК-4	У.5
16	Виды управленческих решений	ОПК-4	У.5
17	Направления обоснования управленческих решений	ОПК-4	У.5
18	Способы принятия управленческих решений	ОПК-4	У.5
19	Особенности принятия и обоснования стратегических управленческих решений	ОПК-4	У.5
20	Особенности принятия и обоснования антикризисных управленческих решений	ОПК-4	У.5
21	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления персоналом	ОПК-4	У.5
22	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления основным капиталом	ОПК-4	У.5
23	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления оборотным капиталом	ОПК-4	У.5
24	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления земельными ресурсами	ОПК-4	У.5
25	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления рисками	ОПК-4	У.5
26	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере антикризисного управления	ОПК-4	У.5
27	Показатели, используемые для обоснования решений в сфере управления экономической безопасностью	ОПК-4	У.5
28	Показатели оценки эффективности принимаемых управленческих решений	ОПК-4	У.5
29	Понятие «управление»	ПК-1	3.2
30	Отличительные черты менеджмента	ПК-1	3.2
31	Соотношение понятий управление и менеджмент	ПК-1	3.2
32	Планирование как функция управления	ПК-1	3.2
33	Организация как функция управления	ПК-1	3.2
34	Контроль как функция управления	ПК-1	3.2
35	Виды рисков: финансовый, коммерческий,	ПК-1	3.2



	производственный, инвестиционный, технический, политический и т.д.		
36	Документооборот предприятия	ПК-1	3.2
37	Учредительные документы организации (предприятия)	ПК-1	3.2
38	Сущность, понятие комплексной системы обеспечения экономической безопасности	ПК-1	3.2
39	Сущность экономической безопасности для предпринимательской структуры	ПК-1	3.2
40	Организация службы экономической безопасности (СЭБ)	ПК-1	3.2
41	Организация сбора, накопления, автоматизированного учета и анализа информации по вопросам безопасности	ПК-1	У.2
42	Проверки в подразделениях фирмы и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности	ПК-1	У.2
43	Разработка и внедрение положения о коммерческой тайне	ПК-1	У.2
44	Организация электронного документооборота предприятия	ПК-1	У.2
45	Разработка положения о СЭБ	ПК-1	У.2
46	Структура СЭБ	ПК-1	У.2
47	Разработка планов СЭБ	ПК-1	У.2
48	Разработка стратегического плана	ПК-1	У.2
49	Виды планов по отражению угроз в кризисных ситуациях	ПК-1	У.2
50	Разработка конкретных рекомендаций и инструкций по экономической безопасности предприятия, организации	ПК-1	У.2

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

№	Содержание	Компетенция	ИДК
1	По данным отчетности реально действующего предприятия выбрать данные для тактического планирования урожайности	ПК-1	Н.2
2	По данным отчетности реально действующего предприятия выбрать данные для тактического планирования себестоимости 1 ц отдельного вида продукции	ПК-1	Н.2
3	По данным отчетности реально действующего предприятия выбрать данные для стратегического планирования урожайности	ПК-1	Н.2
4	По данным отчетности реально действующего предприятия выбрать данные для стратегического планирования себестоимости 1 ц отдельного вида продукции	ПК-1	Н.2
5	По данным отчетности реально действующего предприятия выбрать данные для тактического планирования финансовой устойчивости	ПК-1	Н.2
6	По данным формы 1 реально действующего предприятия определить коэффициенты абсолютной и текущей ликвидности	ОПК-4	Н.4
7	По данным формы 1 реально действующего предприятия определить коэффициенты автономии и финансового риска	ОПК-4	Н.4
8	По данным отчетности реально действующего	ОПК-4	Н.4

	предприятия вычислить показатели производительности труда		
9	По данным отчетности реально действующего предприятия вычислить показатели фондовооруженности труда и фондооснащенности	ОПК-4	Н.4
10	По данным отчетности реально действующего предприятия вычислить показатели обновления, роста и выбытия основных средств	ОПК-4	Н.4

**5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ**  
Не предусмотрен

**5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы**  
Не предусмотрен

#### 5.4. Система оценивания достижения компетенций

##### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

Компетенция ОПК-4 Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов					
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
3.5	Теоретические основы разработки организационно-управленческих решений	1-6			
У.5	Формировать и применять системы показателей для оценки альтернативных вариантов управленческих решений	7-14			6,7
Н.4	Измерения и анализа результатов управленческой деятельности, реализации управленческих решений		1-5		8-10
Компетенция ПК-1 Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации					
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач			
Код	Содержание	вопросы к экзамену	задачи к экзамену	вопросы к зачету	вопросы по курсовому проекту (работе)
3.2	Состав, способы сбора и представления экономической (управленческой) информации	15-20			
У.2	Подбирать исходные данные и расчетные экономические показатели для обоснования стратегических и оперативных управленческих решений	21-25			3
Н.2	Информационной поддержки принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков, выработки предложений (решений) по повышению эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия		6-10		1,2,4,5

#### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

Компетенция ОПК-4 Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов				
Индикаторы достижения компетенции ОПК-4		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
3.5	Теоретические основы разработки организационно-управленческих решений	1-25	1-12	
У.5	Формировать и применять системы показателей для оценки альтернативных вариантов управленческих решений	26-60	13-28	
Н.4	Измерения и анализа результатов управленческой деятельности, реализации управленческих решений			6-10
Компетенция ПК-1 Способен осуществлять подготовку и экономическое обоснование информации для разработки стратегических и оперативных планов развития организации				
Индикаторы достижения компетенции ПК-1		Номера вопросов и задач		
Код	Содержание	вопросы тестов	вопросы устного опроса	задачи для проверки умений и навыков
3.2	Состав, способы сбора и представления экономической (управленческой) информации	61-80	29-40	
У.2	Подбирать исходные данные и расчетные экономические показатели для обоснования стратегических и оперативных управленческих решений	81-125	41-50	
Н.2	Информационной поддержки принятия управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков, выработки предложений (решений) по повышению эффективности использования имеющихся ресурсов предприятия			1-5

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.1. Учебные издания	Горфинкель В. Я. Инновационный менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / В. Я. Горфинкель, А. И. Базилевич, Л. В. Бобков, Т. Г. Попадюк; МАТИ-Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Орловский ф-л - Москва: Вузовский учебник, 2021 - 380 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=374442">https://znanium.com/catalog/document?id=374442</a>	-
	Егоршин А. П. Эффективный менеджмент организации [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. П. Егоршин - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 388 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=368594">https://znanium.com/catalog/document?id=368594</a>	-
	Закшевская Е. В. Инновационные технологии в оперативном управлении аграрным производством: [монография] / Е. В. Закшевская, С. С. Чумаков; Воронежский государственный аграрный университет - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2017 - 171 с. [ЦИТ 16849] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b137126.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b137126.pdf</a>	4
	Райченко А. В. Общий менеджмент [электронный ресурс]: Учебник / А. В. Райченко - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021 - 384 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=375187">https://znanium.com/catalog/document?id=375187</a>	-
	Резник С. Д. Менеджмент организации: итоговая аттестация студентов, преддипломная практика и дипломное проектирование [электронный ресурс]: Учебное пособие / С. Д. Резник, Э. М. Коротков, В. В. Бондаренко, С. Ш. Левина, Э. В. Минько, С. Н. Макарова; Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017 - 336 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=346308">https://znanium.com/catalog/document?id=346308</a>	-
	Шерстобитова Т. И. Маркетинговое управление взаимодействием субъектов инновационной сферы [электронный ресурс]: Монография / Т. И. Шерстобитова, Л. Н. Семеркова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019 - 282 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=339567">https://znanium.com/catalog/document?id=339567</a>	-

Тип рекомендаций	Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)	Количество экз. в библиотеке
1	2	3
2.2. Методические издания	Управление организацией (предприятием) [Электронный ресурс]: методические указания по выполнению курсового проекта для обучающихся по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, В. И. Захаров, К. С. Четверова, Т. В. Сабетова] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167551.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167551.pdf</a>	1
2.3. Периодические издания	АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-	1
	Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-	1
	Социально-экономические явления и процессы: международный журнал: [16+] / Тамбовский государственный университет ; Циндаоский университет, Китай ; Университет штата Индиана, США - Тамбов: Издательский дом Тамбовского государственного университета, 2013	1

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

№	Название	Размещение
1	Лань	<a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>
2	ZNANIUM.COM	<a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ)	<a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>
4	E-library	<a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>
5	Электронная библиотека ВГАУ	<a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a>

## 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

№	Название	Адрес доступа
1	Единая межведомственная информационно–статистическая система	<a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>
2	База данных показателей муниципальных образований	<a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a>
3	База данных ФАОСТАТ	<a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>
4	Портал открытых данных РФ	<a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>
5	Электронный сервис "Прозрачный бизнес"	<a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>
6	Справочная правовая система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
7	Справочная правовая система Гарант	<a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>
8	Аграрная российская информационная система.	<a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>
9	Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям	<a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>

## 6.2.3. Сайты и информационные порталы

- Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://www.gov.ru>
- Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru>
- Официальный сайт Минфина РФ: <http://minfin.ru/ru/>
- Счетная палата Российской Федерации <http://www.ach.gov.ru>
- Professional Risk Managers' International Association <http://www.prmia.org>
- Global Association of Risk Professionals <http://www.garp.com>
- International Organization of Securities Commissions <http://www.iosco.org>
- Basle Committee on Banking Supervision <http://www.bis.org>
- Национальная Фондовая Ассоциация <http://www.nfa.ru>
- Центр Статистических Исследований <http://www.riskcontrol.ru>
- Главное финансовое управление Воронежской области <http://www.gfu.vrn.ru/>
- Воронежская областная Дума <http://www.vrnoblduma.ru/>

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекционное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Учебная аудитория для проведения учебных занятий: групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1
Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: комплект учебной мебели,	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул.

компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	Мичурина, 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)
Помещение для курсового проектирования и самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic	394087, Воронежская область, г. Воронеж, ул. Мичурина, 1, ауд. 232 а

## 7.2. Программное обеспечение

### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения




№	Название	Размещение
1	Операционные системы MS Windows / Linux (ALT Linux)	ПК в локальной сети ВГАУ
2	Пакеты офисных приложений Office MS Windows / OpenOffice / LibreOffice	ПК в локальной сети ВГАУ
3	Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader	ПК в локальной сети ВГАУ
4	Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer	ПК в локальной сети ВГАУ
5	Антивирусная программа DrWeb ES	ПК в локальной сети ВГАУ
6	Программа-архиватор 7-Zip	ПК в локальной сети ВГАУ
7	Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic	ПК в локальной сети ВГАУ
8	Платформа онлайн-обучения eLearning server	ПК в локальной сети ВГАУ
9	Система компьютерного тестирования AST Test	ПК в локальной сети ВГАУ

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется



## 8. Междисциплинарные связи

Дисциплина, с которой необходимо согласование	Кафедра, на которой преподается дисциплина	Подпись заведующего кафедрой
Экономика организаций (предприятий)	Организации производства и предпринимательской деятельности в АПК	
Управление конфликтами	Управление и маркетинга в АПК	
Профессиональная этика и служебный этикет	Управление и маркетинга в АПК	
Документирование и документооборот	Управление и маркетинга в АПК	