

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ИМПЕРАТОРА ПЕТРА I»

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета

Черных А.Н.

«24» июня 2025 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Б1.В.19 Антикризисное управление

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической  
безопасности»

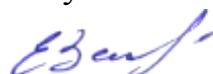
Квалификация выпускника экономист

Факультет экономический

Кафедра Управления и маркетинга в АПК

Преподаватели, подготовившие рабочую программу:  
д.э.н., профессор

к.э.н., доцент  
д.э.н., доцент

 Е.В. Закшевская

 Т.В. Закшевская  
О.В. Королева

Рабочая программа учебной дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (уровень специалитета) (утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 14 апреля 2021 г. № 293).

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры управления и маркетинга в АПК (протокол №10 от 28.05.2025 г.)

Заведующий кафедрой  **Е.В. Закшевская**

Рабочая программа рекомендована к использованию в учебном процессе на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол №10 от 17.06.2025 г.)

Председатель методической комиссии  / **Брянцева Л.В.**

**Рецензент:** Управляющий ООО «Цифровое развитие» Щедрин И.С.

## 1. Общая характеристика дисциплины

### 1.1. Цель изучения дисциплины

Цель дисциплины состоит в формировании у студентов представление об антикризисном управлении как эффективном инструменте управления предприятием, обеспечения благоприятного инвестиционного климата и качественного реформирования предприятий с целью их эффективного развития и повышения конкурентоспособности.

### 1.2. Задачи изучения дисциплины

Формирование знаний основных методов стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления.

Формирование умений проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами.

Формирование навыков применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса.

### 1.3. Предмет дисциплины

Закономерности развития экономики на макро- и микроуровне, отношения несостоятельности предприятий, меры по профилактике их банкротства и финансовому оздоровлению.

### 1.4. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к Блоку Б1 к части дисциплин, формируемым участниками образовательных отношений.

### 1.5. Взаимосвязь с другими дисциплинами

Дисциплина «Антикризисное управление» связана с дисциплиной: Б1.О.28 Управление организацией (предприятием).

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Компетенция |   | Индикатор достижения компетенции |  |
|-------------|---|----------------------------------|--|
| код         | содержание  | код                              | содержание   |
| ПК-4        | Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами | З.1                              | <b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления   |
|             |   | У.1                              | <b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами |
|             |   | Н.1                              | <b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса   |

### 3. Объём дисциплины и виды работ

#### 3.1. Очная форма обучения

| Показатели  | Семестр | Всего   |
|---|---------|---------|
|   | 6       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч  | 3 / 108 | 3 / 108 |
| Общая контактная работа, ч  | 52.15   | 52.15   |
| Общая самостоятельная работа, ч   | 55.85   | 55.85   |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)                      | 52.00   | 52.00   |
| лекции  | 18      | 18.00   |
| практические  | 34      | 34.00   |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч                          | 47.00   | 47.00   |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0.15    | 0.15    |
| зачет   | 0.15    | 0.15    |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)                   | 8.85    | 8.85    |
| подготовка к зачету   | 8.85    | 8.85    |
| Форма промежуточной аттестации  | зачет   | зачет   |

#### 3.2. Заочная форма обучения

| Показатели  | Курс    | Всего   |
|---|---------|---------|
|   | 3       |         |
| Общая трудоёмкость, з.е./ч  | 3 / 108 | 3 / 108 |
| Общая контактная работа, ч  | 10.15   | 10.15   |
| Общая самостоятельная работа, ч   | 97.85   | 97.85   |
| Контактная работа при проведении учебных занятий, в т.ч. (ч)                      | 10.00   | 10.00   |
| лекции  | 4       | 4.00    |
| практические  | 6       | 6.00    |
| Самостоятельная работа при проведении учебных занятий, ч                          | 89.00   | 89.00   |
| Контактная работа при проведении промежуточной аттестации обучающихся, в т.ч. (ч) | 0.15    | 0.15    |
| зачет   | 0.15    | 0.15    |
| Самостоятельная работа при промежуточной аттестации, в т.ч. (ч)                   | 8.85    | 8.85    |
| подготовка к зачету   | 8.85    | 8.85    |
| Форма промежуточной аттестации  | зачет   | зачет   |

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Содержание дисциплины в разрезе разделов и подразделов

#### Тема 1. Введение в антикризисное управление

Необходимость и актуальность изучения дисциплины «Антикризисное управление». Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления. Объект и предмет антикризисного управления. Основные категории антикризисного управления. Взаимодействие курса «Антикризисное управление» с другими научными и учебными дисциплинами. Сущность и эволюция отношений банкротства предприятий в России и за рубежом. Закономерности кризисных явлений в экономике. Внешние и внутренние причины цикличности рыночной экономики. Виды кризисов. Жизненный цикл предприятия. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия. Факторы, обуславливающие цикличность развития предприятий

#### Тема 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении

Технология диагностики предприятия. Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подходов, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Конкурентоспособность предприятия и его банкротство. Оценка конкурентоспособности предприятия и его продукции. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Методика диагностики технико-экономического состояния предприятия. Методика оценки финансового состояния предприятия. Достоверность результатов диагностирования. Интегральные балльные оценки финансовой устойчивости и рейтинга предприятия.

#### Тема 3. Система антикризисного управления на предприятии

Система и подсистемы антикризисного менеджмента. Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). Разработка антикризисной стратегии организации, основные этапы разработки стратегии. Анализ макросреды и конкурентной среды. Оценка эффективности текущей стратегии. Сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. Структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию.

#### Тема 4. Система антикризисного регулирования

Понятие и характеристика антикризисного регулирования. Государственное антикризисное регулирование и его виды: правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое и экологическое. Направления экономической политики в государственном регулировании. Система антикризисного регулирования и ее функциональные элементы. Стратегия и политика антикризисного регулирования. Принципы и участники антикризисного регулирования. Меры и технология антикризисного регулирования. Основные направления (варианты) антикризисного регулирования деятельности: предупреждение кризиса, преодоление его последствий в щадящем режиме и жесткое следование нормам законодательства. Пути преодоления негативных социально-экономических последствий банкротства. Практическое значение антикризисного регулирования.

#### Тема 5. Санация несостоятельного предприятия

Профилактические меры антикризисного регулирования. Меры по внесудебной санации предприятия в антикризисном регулировании: реструктуризация задолженности реструктуризация производства (бизнеса), реструктуризация предприятия. Особенности реструктуризации сельскохозяйственных организаций. Общие положения Федерального Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)». Порядок рассмотрения дел о банкротстве. Судебные процедуры

банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство. Положения о заключении мирового соглашения. Упрощенные процедуры банкротства. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций.

Тема 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей

Особенности сельского хозяйства и деятельности организаций АПК, строительных и торговых организаций. Виды кризисов на предприятиях различных отраслей. Объективная необходимость антикризисного управления в аграрной сфере. Факторы, сдерживающие антикризисное управление на предприятиях различных отраслей.

Тема 7. Антикризисное управление персоналом организации

Преодоление негативных социально-экономических последствий банкротства. Безработица. Неподготовленность работников к проведению процедур банкротства. Задолженность по заработной плате. Недееспособность социальной сферы Культура поведения в бизнесе.

Тема 8. Управление рисками в условиях кризиса

Понятие риска. Функции и задачи риск-менеджмента на предприятии. Особенности управления рисками на кризисном предприятии. Специфика рисков кризисного предприятия.

Тема 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении

Инвестиции в антикризисном управлении. Инвестиционная политика предприятия в условиях кризиса. Источники финансирования инвестиций на предприятии в условиях кризиса. Сущность и содержание инновационной деятельности. Планирование инновационной политики. Технология управления инновационным процессом.

#### **4.2. Распределение контактной и самостоятельной работы при подготовке к занятиям по подразделам**

##### **4.2.1. Очная форма обучения**

| Разделы, подразделы дисциплины  | Контактная работа |    | СР |
|---|-------------------|----|----|
|   | лекции            | ПЗ |    |
| 1. Введение в антикризисное управление                                    | 2                 | 4  | 6  |
| 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении           | 2                 | 4  | 6  |
| 3. Система антикризисного управления на предприятии                       | 4                 | 4  | 6  |
| 4. Система антикризисного регулирования                                   | 2                 | 4  | 6  |
| 5. Санация несостоятельного предприятия                                   | 2                 | 4  | 6  |
| 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | 2                 | 4  | 5  |
| 7. Антикризисное управление персоналом организации                        | 2                 | 4  | 4  |
| 8. Управление рисками в условиях кризиса                                  | 1                 | 4  | 4  |
| 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | 1                 | 2  | 4  |
| Всего по разделу 1  | 18                | 34 | 47 |

#### 4.2.2. Заочная форма обучения

| Разделы, подразделы дисциплины  | Контактная работа |    | СР |
|---|-------------------|----|----|
|   | лекции            | ПЗ |    |
| 1. Введение в антикризисное управление                                    | 1                 | 1  | 10 |
| 2. Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении           | 1                 | 1  | 10 |
| 3. Система антикризисного управления на предприятии                       | 1                 | 1  | 10 |
| 4. Система антикризисного регулирования                                   | 0,25              | 1  | 10 |
| 5. Санация несостоятельного предприятия                                   | 0,25              | 1  | 10 |
| 6. Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей |                   | 1  | 10 |
| 7. Антикризисное управление персоналом организации                        |                   |    | 10 |
| 8. Управление рисками в условиях кризиса                                  |                   |    | 10 |
| 9. Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   |                   |    | 9  |
| Всего по разделу 1  | 4                 | 6  | 89 |

#### 4.3. Перечень тем и учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся

| №№ п/п | Тема самостоятельной работы                                  | Учебно-методическое обеспечение   | Объем, ч       |         |
|--------|--|---|----------------|---------|
|        |  |   | форма обучения |         |
|        |  |   | очная          | заочная |
| 1.     | Введение в антикризисное управление                          | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с.<br>[ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 6              | 10      |
| 2.     | Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с.<br>[ЭИ] [ЭБС Знаниум]         | 6              | 10      |
| 3.     | Система антикризисного управления на предприятии             | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с.<br>[ЭИ] [ЭБС Знаниум]         | 6              | 10      |

|    |  |  |    |    |
|----|--|--|----|----|
| 4. | Система антикризисного регулирования                                   | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.   | 6  | 10 |
| 5. | Санация несостоятельного предприятия                                   | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М., 2022. – 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум]         | 6  | 10 |
| 6. | Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.   | 5  | 10 |
| 7. | Антикризисное управление персоналом организации                        | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 4  | 10 |
| 8. | Управление рисками в условиях кризиса                                  | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.   | 4  | 10 |
| 9. | Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении   | Антикризисное управление: учебное пособие / сост.: Е.В. Закшевская, Т.В. Закшевская, М.В. Загвозкин, О.В. Королева, С.В. Куксин, И.Ю. Федулова; под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. – 299 с.<br>Орехов В.И. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд. испр. – М.: ИНФРА-М., 2019. – 268 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] | 4  | 9  |
|    | ВСЕГО  |  | 47 | 89 |

## 5. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

### 5.1. Этапы формирования компетенций

| Подраздел дисциплины  | Компетенция | Индикатор достижения компетенции |
|---|-------------|----------------------------------|
| Введение в антикризисное управление   | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Введение в антикризисное управление<br>Диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Система антикризисного управления на предприятии  | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Система антикризисного регулирования  | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Санация несостоятельного предприятия  | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Особенности антикризисного управления предприятиями различных отраслей                              | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
| Антикризисное управление персоналом организации   | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Управление рисками в условиях кризиса   | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |
| Инвестиционная и инновационная политика и в антикризисном управлении                                | ПК-4        | З.1                              |
|   |             | У.1                              |
|   |             | Н.1                              |

### 5.2. Шкалы и критерии оценивания достижения компетенций

#### 5.2.1. Шкалы оценивания достижения компетенций

| Виды оценок                                | Оценки     |         |
|--|------------|---------|
| Академическая оценка по 2-х балльной шкале | не зачтено | зачтено |

## 5.2.2. Критерии оценивания достижения компетенций

### Критерии оценки на зачёте

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев  |
|--|---|
| Зачтено, высокий                       | Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя отличное знание освоенного материала и умение самостоятельно решать сложные задачи дисциплины                        |
| Зачтено, продвинутый                   | Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя хорошее знание освоенного материала и умение самостоятельно решать стандартные задачи дисциплины                     |
| Зачтено, пороговый                     | Студент выполнил все задания, предусмотренные рабочей программой, отчитался об их выполнении, демонстрируя знание основ освоенного материала и умение решать стандартные задачи дисциплины с помощью преподавателя              |
| Не зачтено, компетенция не освоена     | Студент выполнил не все задания, предусмотренные рабочей программой или не отчитался об их выполнении, не подтверждает знание освоенного материала и не умеет решать стандартные задачи дисциплины даже с помощью преподавателя |

### Критерии оценки тестов

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев                                 |
|--|--|
| Зачтено, высокий                       | Содержание правильных ответов в тесте не менее 90% |
| Зачтено, продвинутый                   | Содержание правильных ответов в тесте не менее 75% |
| Зачтено, пороговый                     | Содержание правильных ответов в тесте не менее 50% |
| Не зачтено, компетенция не освоена     | Содержание правильных ответов в тесте менее 50%    |

### Критерии оценки устного опроса

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев  |
|--|---|
| Зачтено, высокий                       | Студент демонстрирует уверенное знание материала, четко выражает свою точку зрения по рассматриваемому вопросу, приводя соответствующие примеры |
| Зачтено, продвинутый                   | Студент демонстрирует уверенное знание материала, но допускает отдельные погрешности в ответе   |
| Зачтено, пороговый                     | Студент демонстрирует существенные пробелы в знаниях материала, допускает ошибки в ответах  |
| Не зачтено, компетенция не освоена     | Студент демонстрирует незнание материала, допускает грубые ошибки в ответах   |

### Критерии оценки решения задач

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев   |
|--|--|
| Зачтено, высокий                       | Студент уверенно знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает ошибок при ее выполнении.  |
| Зачтено, продвинутый                   | Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, не допускает грубых ошибок при ее выполнении.  |
| Зачтено, пороговый                     | Студент в целом знает методику и алгоритм решения задачи, допускает ошибок при ее выполнении, но способен исправить их при помощи преподавателя.   |
| Не зачтено, компетенция не освоена     | Студент не знает методику и алгоритм решения задачи, допускает грубые ошибки при ее выполнении, не способен исправить их при помощи преподавателя. |

### Критерии оценки научно-исследовательских работ

| Оценка, уровень достижения компетенций | Описание критериев   |
|--|--|
| Зачтено                                | Статья подготовлена, проверена на плагиат, получила положительную рецензию дипломного руководителя или преподавателя, имеющего опыт преподавания дисциплин управленческого цикла, принята для опубликования в научном журнале или сборнике материалов научно-практической конференции. |
| Не зачтено                             | Статья не подготовлена, не прошла проверку на плагиат, получила отрицательную рецензию дипломного руководителя или преподавателя, имеющего опыт преподавания дисциплин управленческого цикла, не принята для опубликования.  |

### 5.3. Материалы для оценки достижения компетенций

#### 5.3.1. Оценочные материалы промежуточной аттестации

##### 5.3.1.1. Вопросы к экзамену

Не предусмотрен.

##### 5.3.1.2. Задачи к зачёту

| №              | Содержание  | Компетенция | ИДК        |    |     |    |   |    |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
|----------------|---|-------------|------------|----|-----|----|---|----|---|---|----------------|----|----|----|----|-----|----|---|----|--|--|
| 1              | Выручка от реализации продукции в январе планируется в размере 600 тыс. руб. В последующие месяцы ожидается ее прирост на 1% ежемесячно. Оплата продукции производится: 20% объема оплачивается наличными; 40% реализуется в кредит с отсрочкой платежа на один месяц; 40% оплачивается через два месяца после отгрузки.  | ПК-4        | У.1<br>Н.1 |    |     |    |   |    |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
| 2              | Провести анализ ликвидности баланса предприятия по предоставленным данным бухгалтерского баланса  | ПК-4        | У.1<br>Н.1 |    |     |    |   |    |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
| 3              | Определить вероятность банкротства предприятия с помощью моделей Альтмана, Таффлера и Лиса по предоставленным данным бухгалтерского баланса   | ПК-4        | У.1<br>Н.1 |    |     |    |   |    |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
| 4              | Определить риск актива, представленный показателями выборочной дисперсии и стандартного отклонения доходности.<br>Доходность актива за 8 лет представлена в таблице:  | ПК-4        | У.1<br>Н.1 |    |     |    |   |    |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
|                | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Годы</th> <th style="text-align: center;">1</th> <th style="text-align: center;">2</th> <th style="text-align: center;">3</th> <th style="text-align: center;">4</th> <th style="text-align: center;">5</th> <th style="text-align: center;">6</th> <th style="text-align: center;">7</th> <th style="text-align: center;">8</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: left;">Доходность (%)</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">14</td> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">16</td> <td style="text-align: center;">-10</td> <td style="text-align: center;">-5</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> </tbody> </table> | Годы        | 1          | 2  | 3   | 4  | 5 | 6  | 7 | 8 | Доходность (%) | 10 | 14 | 18 | 16 | -10 | -5 | 6 | 15 |  |  |
| Годы           | 1   | 2           | 3          | 4  | 5   | 6  | 7 | 8  |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |
| Доходность (%) | 10  | 14          | 18         | 16 | -10 | -5 | 6 | 15 |   |   |                |    |    |    |    |     |    |   |    |  |  |

|                     |  |         |            |    |    |    |    |    |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
|---------------------|--|---------|------------|----|----|----|----|----|---|---|---------------------|----|----|----|---|----|----|---|---|---------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|------|------------|
|                     | 2) Определить какую доходность инвестор может получить по активу через год с вероятностью: а) 68,3%; б) 95,4%; в) 99,7%? Распределите доходности актива предполагается нормальным.   |         |            |    |    |    |    |    |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| 5                   | <p>Определить коэффициенты выборочной ковариации доходности активов и корреляции доходности активов</p> <p>Доходность двух активов за 8 периодов представлена в таблице</p> <table border="1"> <tr> <td>Периоды</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>Доходность актива X</td> <td>10</td> <td>14</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>-5</td> <td>-3</td> <td>3</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>Доходность актива Y</td> <td>14</td> <td>18</td> <td>13</td> <td>10</td> <td>-2</td> <td>-7</td> <td>-2</td> <td>10</td> </tr> </table> | Периоды | 1          | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7 | 8 | Доходность актива X | 10 | 14 | 10 | 8 | -5 | -3 | 3 | 7 | Доходность актива Y | 14 | 18 | 13 | 10 | -2 | -7 | -2 | 10 | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
| Периоды             | 1  | 2       | 3          | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| Доходность актива X | 10   | 14      | 10         | 8  | -5 | -3 | 3  | 7  |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| Доходность актива Y | 14   | 18      | 13         | 10 | -2 | -7 | -2 | 10 |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| 6                   | <p>Распределить имеющиеся денежные средства между кредиторами.</p> <p>Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 500 тыс. рублей предъявлены следующие требования:</p> <p>Требования 1-й очереди - 50 тыс. руб.; 2-й очереди – отсутствуют; 3-й очереди - 45 тыс. руб.; 4-ой очереди – 120 тыс. руб.; 5-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 140 тыс. руб., «Б» - 70 тыс. руб., «В» - 190 тыс. руб.</p>  | ПК-4    | У.1<br>Н.1 |    |    |    |    |    |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| 7                   | <p>Рассчитайте ежеквартальную выплату.</p> <p>Предприятие получило кредит в банке на сумму 18000 тыс. руб. под 16% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).</p>   | ПК-4    | У.1<br>Н.1 |    |    |    |    |    |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |
| 8                   | <p>Итоги работы за 2023 год магазина «Аист» характеризуются Коммерческий банк предоставляет предприятию кредит размером 550 тыс. руб. на 12 месяцев под 15,5% годовых. Долг погашается ежемесячно равными частями, проценты начисляются на остаток долга и выплачиваются ежемесячно.</p>   | ПК-4    | У.1<br>Н.1 |    |    |    |    |    |   |   |                     |    |    |    |   |    |    |   |   |                     |    |    |    |    |    |    |    |    |      |            |

### 5.3.1.3. Вопросы к зачёту с оценкой

Не предусмотрен.

### 5.3.1.4. Вопросы к зачёту

| №   | Содержание   | Компетенция | ИДК |
|-----|--|-------------|-----|
| 1.  | Понятие и виды антикризисного регулирования  | ПК-4        | 3.1 |
| 2.  | Основные направления государственного регулирования  | ПК-4        | 3.1 |
| 3.  | Сущность и содержание системы антикризисного регулирования. Принципы антикризисного регулирования          | ПК-4        | 3.1 |
| 4.  | Профилактические меры по антикризисному регулированию  | ПК-4        | 3.1 |
| 5.  | Признаки банкротства и порядок рассмотрения дела о банкротстве   | ПК-4        | 3.1 |
| 6.  | Арбитражные управляющие: требования, права, обязанности  | ПК-4        | 3.1 |
| 7.  | Содержание понятий «кредитор», «собрание кредиторов», «комитет кредиторов», «реестр требований кредиторов» | ПК-4        | 3.1 |
| 8.  | Наблюдение. Основные положения.  | ПК-4        | 3.1 |
| 9.  | Финансовое оздоровление. Основные положения.   | ПК-4        | 3.1 |
| 10. | Внешнее управление. Основные положения.  | ПК-4        | 3.1 |
| 11. | Конкурсное производство. Основные положения.   | ПК-4        | 3.1 |
| 12. | Мировое соглашение. Основные положения.  | ПК-4        | 3.1 |
| 13. | Очередность удовлетворения требований кредиторов   | ПК-4        | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
| 14. | Меры, применяемые к предприятиям банкротам   | ПК-4 | 3.1 |
| 15. | Добровольная и принудительная ликвидация предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 16. | Понятие и случаи проведения санации предприятий  | ПК-4 | 3.1 |
| 17. | Этапы управления санацией предприятия  | ПК-4 | 3.1 |
| 18. | Виды санации предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 19. | Формы реструктуризации предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 20. | Формы реструктуризации задолженности   | ПК-4 | 3.1 |
| 21. | Понятие и виды рисков в антикризисном управлении   | ПК-4 | 3.1 |
| 22. | Управление риском в условиях кризиса   | ПК-4 | 3.1 |
| 23. | Условия и технология диагностики состояния предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 24. | Экспресс-диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении  | ПК-4 | 3.1 |
| 25. | Проблемная диагностика состояния предприятия в антикризисном управлении  | ПК-4 | 3.1 |
| 26. | Оценка вероятности банкротства предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 27. | Стадии и симптомы банкротства предприятия  | ПК-4 | 3.1 |
| 28. | Понятие и сущность системы антикризисного управления   | ПК-4 | 3.1 |
| 29. | Понятие и виды стратегий антикризисного управления   | ПК-4 | 3.1 |
| 30. | Антикризисное прогнозирование и планирование   | ПК-4 | 3.1 |
| 31. | Принятие антикризисных решений   | ПК-4 | 3.1 |
| 32. | Антикризисные процедуры: понятие и виды  | ПК-4 | 3.1 |
| 33. | Управление кредиторской задолженностью в антикризисном управлении  | ПК-4 | 3.1 |
| 34. | Управление дебиторской задолженностью в антикризисном управлении   | ПК-4 | 3.1 |
| 35. | Понятие кризис и виды кризисов   | ПК-4 | 3.1 |
| 36. | Сущность, содержание и практическое значение антикризисного управления   | ПК-4 | 3.1 |
| 37. | Предпосылки и признаки проявления неплатежеспособности предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 38. | Денежные обязательства и обязательные платежи предприятия  | ПК-4 | 3.1 |
| 39. | Понятие и виды банкротства предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 40. | Направления государственной антикризисной инвестиционной стратегии   | ПК-4 | 3.1 |
| 41. | Инвестиционная привлекательность предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 42. | Этапы разработки и реализации инновационного проекта. Условия реализации успешного инновационного проекта                          | ПК-4 | 3.1 |
| 43. | Понятие и элементы антикризисного управления персоналом  | ПК-4 | 3.1 |
| 44. | Принципы и особенности антикризисного управления персоналом кризисной организации. Задачи управления персоналом в условиях кризиса | ПК-4 | 3.1 |
| 45. | Понятие реструктуризация персонала и затраты на нее. Типы кадровой политики  | ПК-4 | 3.1 |
| 46. | Правила реорганизации персонала кризисного предприятия   | ПК-4 | 3.1 |
| 47. | Причины конфликтов на кризисном предприятии  | ПК-4 | 3.1 |
| 48. | Понятие и принципы социального партнерства   | ПК-4 | 3.1 |
| 49. | Проблемы становления социального партнерства в России  | ПК-4 | 3.1 |
| 50. | Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса. Цели и задачи профсоюзов  | ПК-4 | 3.1 |

### 5.3.1.5. Перечень тем курсовых проектов

Не предусмотрен.

### 5.3.1.6. Вопросы к защите курсового проекта

Не предусмотрен.

## 5.3.2. Оценочные материалы текущего контроля

### 5.3.2.1. Вопросы тестов

| №  | Содержание  | Компетенция | ИДК |
|----|---|-------------|-----|
| 1. | <b>Целью антикризисного управления является:</b><br>1) профилактика банкротства предприятия;<br>2) повышение платежеспособности и ликвидности предприятия;<br>3) экономический рост предприятия;<br>4) применение мер по выводу предприятия из кризиса.   | ПК-4        | 3.1 |
| 2. | <b>Платежеспособность предприятия – это</b><br>1) способность и возможность предприятия оплатить свои долги точно и в срок;<br>2) подвижность активов предприятий, возможность бесперебойной оплаты в срок обязательств;<br>3) наличие денежных средств и других активов, которые могут быть использованы предприятием для погашения долговых обязательств.<br>4) нет правильного ответа.   | ПК-4        | 3.1 |
| 3. | <b>Несостоятельный должник – это</b><br>1) должник, который не может выполнить свои обязательства, так как он будучи кредитором в других правоотношениях, не получает удовлетворения своим требованиям;<br>2) должник, который не может выполнить свои обязательства, вследствие собственной неплатежеспособности.<br>3) должник, который не хочет оплачивать свои долги;<br>4) должник, который не может оплатить обязательные налоги. | ПК-4        | 3.1 |
| 4. | <b>Явление цепного банкротства обусловлено наличием на рынке</b><br>1) несостоятельных должников;<br>2) обычных должников;<br>3) обычных и несостоятельных должников;<br>4) типичных должников.   | ПК-4        | 3.1 |
| 5. | <b>Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется:</b><br>1) преднамеренное банкротство;<br>2) неосторожное банкротство;<br>3) фиктивное банкротство;<br>4) социальное банкротство.   | ПК-4        | 3.1 |
| 6. | <b>Умышленное создание или увеличение неплатежеспособности предприятия совершенное его руководителем или собственником в личных интересах или интересах иных лиц именуется:</b><br>1) фиктивное банкротство;<br>2) преднамеренное банкротство;<br>3) неосторожное банкротство;<br>4) социальное банкротство.  | ПК-4        | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
| 7.  | <b>Одной из стадий жизненного цикла предприятия не является:</b><br>1) развитие;<br>2) воспроизводство;<br>3) бурный рост;<br>4) спад.   | ПК-4 | 3.1 |
| 8.  | <b>Аналитическим методом, дающим возможность выявить сильные и слабые стороны деятельности предприятия, а также угрозы и возможности внешней среды, является:</b><br>1) метод «5 x 5»;<br>2) SWOT-анализ;<br>3) PEST-анализ;<br>4) операционный анализ.  | ПК-4 | 3.1 |
| 9.  | <b>Собственный оборотный капитал предприятия рассчитывается как:</b><br>1) оборотные активы – краткосрочные обязательства;<br>2) краткосрочные обязательства – оборотные активы;<br>3) собственный капитал – краткосрочные обязательства;<br>4) основной капитал – оборотный капитал.  | ПК-4 | 3.1 |
| 10. | <b>К методикам оценки вероятности банкротства предприятия относятся:</b><br>1) операционный анализ;<br>2) модель Альтмана;<br>3) SWOT – анализ;<br>4) матрица Мак-Кинзи.   | ПК-4 | 3.1 |
| 11. | <b>К собственным источникам финансирования проекта относятся:</b><br>1) кредиторская задолженность;<br>2) амортизация;<br>3) выручка от реализации продукции;<br>4) краткосрочный кредит.  | ПК-4 | 3.1 |
| 12. | <b>К внешним факторам, обуславливающим цикличность развития предприятия, относятся:</b><br>1) инфляция;<br>2) организация управления;<br>3) механизация производства;<br>4) уровень заработной платы.  | ПК-4 | 3.1 |
| 13. | Улучшение правовых, экономических, социальных и иных условий внешней среды предприятий, стимулирующих их деятельность в направлении, важном и полезном для социально-экономического развития региона и страны в целом относится к следующим мерам антикризисного регулирования:<br>1) профилактические меры;<br>2) меры, применяемые к предприятиям-банкротам;<br>3) генеральные меры;<br>4) тактические меры. | ПК-4 | 3.1 |
| 14. | Временный управляющий назначается при следующей судебной процедуре:<br>1) наблюдение;<br>2) финансовое оздоровление;<br>3) конкурсное производство;<br>4) внешнее управление.  | ПК-4 | 3.1 |
| 15. | Меры по восстановлению платежеспособности предприятия-должника, предпринимаемые собственниками данного предприятия,  | ПК-4 | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
|     | кредиторами или иными лицами называются:<br>1) досудебная санация;<br>2) внесудебная санация;<br>3) финансовое оздоровление;<br>4) внешнее управление.   |      |     |
| 16. | Выплата выходных пособий, оплата труда лицам, работающим по трудовым договорам (контрактам), и выплата авторских вознаграждений осуществляется:<br>1) вне очереди;<br>2) в первую очередь;<br>3) во вторую очередь;<br>4) в третью очередь   | ПК-4 | 3.1 |
| 17. | Для определения наличия признаков банкротства должника НЕ учитываются:<br>1) размер денежных обязательств;<br>2) размер задолженности за переданные товары;<br>3) размер задолженности, возникшей вследствие причинения вреда имуществу кредиторов;<br>4) количество кредиторов.   | ПК-4 | 3.1 |
| 18. | Дела о банкротстве рассматриваются:<br>1) Арбитражным судом;<br>2) Высшим арбитражным судом;<br>3) Мировым судом;<br>4) Третейским судом.  | ПК-4 | 3.1 |
| 19. | Требования уполномоченных органов об уплате обязательных платежей принимаются во внимание для возбуждения дела о банкротстве, если они подтверждены решением:<br>1) налогового органа;<br>2) органа местного самоуправления;<br>3) суда;<br>4) управления предприятия.   | ПК-4 | 3.1 |
| 20. | <b>Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику...</b><br>1) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности<br>2) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов<br>3) в целях восстановления его платежеспособности<br>4) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов              | ПК-4 | 3.1 |
| 21. | <b>Финансовое оздоровление – это процедура, применяемая к должнику...</b><br>1) в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности<br>2) в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов<br>3) в целях восстановления его платежеспособности<br>4) признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов | ПК-4 | 3.1 |
| 22. | <b>Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения – это...</b>  | ПК-4 | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1) административный управляющий</li> <li>2) временный управляющий</li> <li>3) внешний управляющий</li> <li>4) конкурсный управляющий</li> </ul>   |      |     |
| 23. | <p><b>Правом на обращение в суд с заявлением о признании должника банкротом НЕ обладают:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Должник</li> <li>2) Конкурсный кредитор</li> <li>3) Уполномоченные органы</li> <li>4) Конкурирующая организация</li> </ul>  | ПК-4 | 3.1 |
| 24. | <p><b>Если при проведении ликвидации юридического лица установлена невозможность удовлетворения требований кредиторов в полном объеме, то заявление должника должно быть направлено в арбитражный суд в срок:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) В течение 10 дней с даты возникновения соответствующих обстоятельств</li> <li>2) В течение 1 месяца с даты возникновения соответствующих обстоятельств</li> <li>3) В течение 6 месяцев с даты возникновения соответствующих обстоятельств</li> <li>4) В течение 12 месяцев с даты возникновения соответствующих обстоятельств</li> </ul> | ПК-4 | 3.1 |
| 25. | <p><b>В случаях, установленных федеральным законом, руководитель должника - физическое лицо, члены органов управления должника - физические лица, а также должник - гражданин может быть привлечен:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) К уголовной или административной ответственности</li> <li>2) Только к административной ответственности</li> <li>3) Только к уголовной ответственности</li> <li>4) Ни к административной, ни к уголовной ответственности</li> </ul>   | ПК-4 | 3.1 |
| 26. | <p><b>Реестродержатель, ведущий реестр требований кредиторов, при проведении собрания кредиторов НЕ должен:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Регистрировать лиц, участвующих в собрании кредиторов</li> <li>2) Обеспечивать установленный порядок голосования</li> <li>3) Подсчитывать голоса</li> <li>4) Открыто объявлять об итогах голосования</li> </ul>  | ПК-4 | 3.1 |
| 27. | <p><b>Что происходит, если на собрании кредиторов, созванном для принятия решений, не представлено необходимое для принятия решений число голосов конкурсных кредиторов и уполномоченных органов?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Собрание переносится на срок, не позднее 1 месяца</li> <li>2) Созывается повторное собрание кредиторов</li> <li>3) Решение принимается в судебном порядке</li> <li>4) Принимается решение о ликвидации предприятия</li> </ul>  | ПК-4 | 3.1 |
| 28. | <p><b>В какой валюте ведется учет требований кредиторов?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Обязательно в валюте Российской Федерации</li> <li>2) Обязательно в U.S.D.</li> <li>3) Обязательно в EURO</li> <li>4) В любой валюте, установленной договором</li> </ul>  | ПК-4 | 3.1 |
| 29. | <p><b>Количественный состав комитета кредиторов должен составлять:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 1-10 человек</li> <li>2) 3-11 человек</li> </ul>  | ПК-4 | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
|     | 3) Только 10 человек<br>4) Любое количество человек, установленное собранием кредиторов  |      |     |
| 30. | <b>Каким образом утверждается председатель комитета кредиторов:</b><br>1) Назначается государственным или муниципальным органом<br>2) Назначается предприятием-должником из числа членов комитета кредиторов<br>3) Им становится член собрания кредиторов, набравший большее количество голосов на выборах комитета кредиторов<br>4) Избирается самими членами комитета кредиторов                           | ПК-4 | 3.1 |
| 31. | <b>Заинтересованными лицами по отношению к должнику НЕ признаются:</b><br>1) Руководитель должника<br>2) Лица, входящие в совет директоров должника<br>3) Лица, освобожденные от своих обязанностей в течение двух лет до момента возбуждения производства по делу о банкротстве<br>4) Главный бухгалтер должника  | ПК-4 | 3.1 |
| 32. | <b>Что из перечисленного соответствует требованиям арбитражного управляющего:</b><br>1) Является членом одной из саморегулируемых организаций<br>2) Имеет стаж руководящей работы не менее чем два года в совокупности<br>3) Сдал теоретический экзамен по программе подготовки арбитражных управляющих<br>4) Прошел стажировку сроком не менее шести месяцев в качестве помощника арбитражного управляющего | ПК-4 | 3.1 |
| 33. | <b>В чьих интересах обязан действовать арбитражный управляющий при проведении процедур банкротства?</b><br>1) Должника<br>2) Кредиторов<br>3) Общества<br>4) Должника, кредиторов и общества   | ПК-4 | 3.1 |
| 34. | <b>Какая из перечисленных процедур банкротства применяется раньше остальных?</b><br>1) Мировое соглашение<br>2) Финансовое оздоровление<br>3) Конкурсное производство<br>4) Внешнее управление   | ПК-4 | 3.1 |
| 35. | <b>Кем выносится определение о введении наблюдения?</b><br>1) Судьей арбитражного суда<br>2) Арбитражным управляющим<br>3) Комитетом кредиторов<br>4) Собранием кредиторов   | ПК-4 | 3.1 |
| 36. | <b>В решении арбитражного суда о признании банкротом должника - юридического лица и об открытии конкурсного производства должны содержаться указания на:</b><br>1) Проведение наблюдения<br>2) Проведение финансового оздоровления<br>3) Открытие конкурсного производства<br>4) Достижение мирового соглашения  | ПК-4 | 3.1 |
| 37. | <b>Арбитражный суд НЕ может прекратить производство по делу о банкротстве в случае:</b><br>1) Восстановления платежеспособности должника в ходе финансо-   | ПК-4 | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
|     | <p>вого оздоровления</p> <p>2) Восстановления платежеспособности должника в ходе внешнего управления</p> <p>3) Заключения мирового соглашения</p> <p>4) Отстранения арбитражного управляющего</p>  |      |     |
| 38. | <p><b>Арбитражный суд НЕ может прекратить производство по делу о банкротстве в случае:</b></p> <p>1) Восстановления платежеспособности должника в ходе финансового оздоровления</p> <p>2) Восстановления платежеспособности должника в ходе внешнего управления</p> <p>3) Заключения мирового соглашения</p> <p>4) Отстранения арбитражного управляющего</p> | ПК-4 | 3.1 |
| 39. | <p>Основная задача института несостоятельности (банкротства) заключается в том, чтобы:</p> <p>1. обеспечить выживание несостоятельного предприятия</p> <p>2. минимизировать убытки государства</p> <p>3. распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом</p>  | ПК-4 | 3.1 |
| 40. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>На какой стадии рассмотрения арбитражным судом дела о банкротстве должник, его конкурсные кредиторы и уполномоченные органы вправе заключить мировое соглашение? Стадии _____.</p>   | ПК-4 | 3.1 |
| 41. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Процедура «наблюдение» вводится на срок не более чем _____ месяцев.</p>  | ПК-4 | 3.1 |
| 42. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Предприятие считается банкротом, если соответствующие обязательства не исполнены им в течение _____ месяцев с даты, когда они должны были быть исполнены.</p>  | ПК-4 | 3.1 |
| 43. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения финансового оздоровления – это _____ управляющий.</p>   | ПК-4 | 3.1 |
| 44. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Заведомо ложное объявление руководителем или собственником о своей несостоятельности с целью введения в заблуждение кредиторов для получения отсрочки или рассрочки причитающихся им платежей, скидки с долгов или полная их неуплата называется _____ банкротство.</p>  | ПК-4 | 3.1 |
| 45. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Экономическая обстановка – это _____ фактор развития образовательной организации.</p>  | ПК-4 | 3.1 |
| 46. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Неплатежеспособность – это потеря физическим лицом, организацией или государством способности своевременно и полностью выполнять свои _____ обязательства, обусловленная их валютно-финансовым положением, отсутствием свободных средств, дефицитностью бюджета и платежного баланса.</p>                        | ПК-4 | 3.1 |
| 47. | <p><b>Запишите правильный ответ.</b></p> <p>Санация (от лат. sanatio – лечение, оздоровление) представляет собой</p>   | ПК-4 | 3.1 |

|     | систему мероприятий, направленных на улучшение финансово-_____ положения организации и реализуемых с помощью сторонних юридических или физических лиц с целью предотвращения ее банкротства и повышения ее конкурентоспособности на рынке товаров и услуг.   |                    |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
|-----|--|--------------------|--------------------|--------------------|---|-----|-----|---|-----|-----|---|---|-----|--|--|
| 48. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Организация считается банкротом после признания факта о его несостоятельности _____ судом, а также, если она официально объявляет о своем банкротстве и ликвидации.   | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 49. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Процедуры банкротства – наблюдение, _____, внешнее управление имуществом организации-должника применяется по решению и под контролем арбитражного суда.   | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 50. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Финансовое оздоровление – процедура банкротства, применяемая к должнику в целях: восстановления его _____; погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.   | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 51. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Мировое соглашение между организацией-должником и его кредиторами, уполномоченными органами допустимо на _____ стадии производства по делу о несостоятельности организации-должника.  | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 52. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Предприятие реализует два инвестиционных проекта в 2 млн. руб. Оценка чистых денежных поступлений приведена ниже.   | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
|     | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Проект А, млн руб.</th> <th>Проект В, млн руб.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>0,9</td> <td>0,8</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1,6</td> <td>1,1</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>–</td> <td>0,6</td> </tr> </tbody> </table>  | Год                | Проект А, млн руб. | Проект В, млн руб. | 1 | 0,9 | 0,8 | 2 | 1,6 | 1,1 | 3 | – | 0,6 |  |  |
| Год | Проект А, млн руб.   | Проект В, млн руб. |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 1   | 0,9  | 0,8                |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 2   | 1,6  | 1,1                |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 3   | –  | 0,6                |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
|     | Необходимо определить чистую приведенную стоимость каждого проекта.<br>Альтернативные издержки по инвестициям равны 12%.   |                    |                    |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 53. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Минимизации затрат и увеличению прибыли содействуют оптимизация выбора между собственным производством и приобретением комплектующих деталей, запасных частей, полуфабрикатов, услуг и т.д.<br>Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150 000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед. | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 54. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Внешнее управление имуществом организации-должника вводится в случае, если есть основания полагать, что причиной тяжелого финансового положения явилось неудовлетворительное управление организацией и имеется реальная возможность восстановить _____ организации в целях продолжения ее деятельности путем осуществления производственных, организационных и экономических мероприятий.   | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |
| 55. | <b>Запишите правильный ответ.</b>  | ПК-4               | 3.1                |                    |   |     |     |   |     |     |   |   |     |  |  |

|     |   |      |     |
|-----|---|------|-----|
|     | Основные формы реорганизации предприятий: _____, присоединение (поглощение), разделение, преобразование, выделение.   |      |     |
| 56. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Федеральный закон _____ регулирует порядок и условия осуществления мер по предупреждению несостоятельности (банкротстве) всех организаций (в том числе и образовательных), порядок и условия проведения процедур банкротства и иные отношения, возникающие при неспособности организации – должника удовлетворить в полном объеме требования кредиторов.   | ПК-4 | 3.1 |
| 57. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Разделение имущественного комплекса на отдельные предприятия, продажа, приобретение, сдача в аренду, передача части имущества в залог, освоение новых технологий, предусматривающих дополнительное введение производственных мощностей, образование или вхождение предприятия частью имущества в финансово-промышленные группы, освобождение от объектов социальной сферы представляют собой _____ имущества предприятия | ПК-4 | 3.1 |
| 58. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Сформированная на мезо- и макроуровне система сбора данных и расчета показателей о финансовом состоянии предприятий, позволяющая диагностировать возникновение у них признаков банкротства представляет собой _____ финансового состояния предприятия.   | ПК-4 | 3.1 |
| 59. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Наблюдение – это процедура, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения _____ финансового состояния должника, составления реестра требований кредиторов и проведения первого собрания кредиторов   | ПК-4 | 3.1 |
| 60. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Арбитражный управляющий, утвержденный арбитражным судом для проведения наблюдения – это _____ управляющий  | ПК-4 | 3.1 |
| 61. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Экономический цикл состоит из _____ фаз  | ПК-4 | 3.1 |
| 62. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Допускается ли следующая мера по восстановлению платежеспособности должника во время внешнего управления: исполнение обязательств собственником имущества должника _____.  | ПК-4 | 3.1 |
| 63. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Процедура внешнего управления вводится сроком на _____.  | ПК-4 | 3.1 |
| 64. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Назовите процедуру банкротства, применяемую в деле о банкротстве раньше остальных _____.   | ПК-4 | 3.1 |
| 65. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Если во время проведения финансового оздоровления непогашенная задолженность отсутствует и жалобы кредиторов признаны необоснованными,- дело о банкротстве _____.  | ПК-4 | 3.1 |
| 66. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Расчеты с другими кредиторами (требования конкурсных кредиторов и уполномоченных органов) относятся к требованиям кредиторов _____ очереди.  | ПК-4 | 3.1 |

|     |  |      |     |
|-----|--|------|-----|
| 67. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Определение о введении наблюдения выносится _____.  | ПК-4 | 3.1 |
| 68. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Участниками первого собрания кредиторов с правом голоса являются _____.   | ПК-4 | 3.1 |
| 69. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Антикризисное управление заключается в _____ потенциального риска для нормальной работы организации.  | ПК-4 | 3.1 |
| 70. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть _____, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации   | ПК-4 | 3.1 |
| 71. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.   | ПК-4 | 3.1 |
| 72. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Последний закон о несостоятельности (банкротстве) был принят в _____ году.  | ПК-4 | 3.1 |
| 73. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Реестр требований кредиторов предусматривает _____ очереди.   | ПК-4 | 3.1 |
| 74. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Судебные расходы должника, текущие коммунальные и эксплуатационные платежи, задолженность по заработной плате, начисленная за период конкурсного производства относятся к требованиям кредиторов _____ очереди. | ПК-4 | 3.1 |
| 75. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Выплаты вознаграждения арбитражным управляющим производятся за счет _____.  | ПК-4 | 3.1 |
| 76. | <b>Запишите правильный ответ.</b><br>Финансовое оздоровление вводится на срок _____.   | ПК-4 | 3.1 |

### 5.3.2.2. Вопросы для устного опроса

| №  | Содержание   | Компетенция | ИДК        |
|----|--|-------------|------------|
| 1. | Укажите механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций. Что, на ваш взгляд, можно было бы в нем изменить или дополнить? | ПК-4        | 3.1        |
| 2. | Перечислите основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.   | ПК-4        | 3.1<br>У.1 |
| 3. | Почему промышленная политика рассматривается как вид государственного регулирования кризисных ситуаций?  | ПК-4        | 3.1<br>У.1 |
| 4. | Почему в условиях кризиса требуется усиление социальной ориентации государственного регулирования и каким образом оно достигается?             | ПК-4        | 3.1        |
| 5. | Каковы объективные тенденции кризиса и его конкретные проявления   | ПК-4        | 3.1        |
| 6. | Чем вызвана потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении?   | ПК-4        | 3.1        |
| 7. | Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их краткую характеристику.  | ПК-4        | 3.1        |
| 8. | Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой?                           | ПК-4        | 3.1        |
| 9. | Что такое риск и какова его природа?   | ПК-4        | 3.1        |

|     |   |      |            |
|-----|---|------|------------|
| 10. | Каковы критерии классификации управленческих рисков?                                | ПК-4 | 3.1        |
| 11. | Как оценивается величина риска?   | ПК-4 | 3.1        |
| 12. | Процесс управления риском в антикризисном менеджменте, дать определение             | ПК-4 | 3.1        |
| 13. | Каковы меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте?                           | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 14. | Каковы главные источники бизнес-риска в современной кризисной ситуации в России?    | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 15. | Что означает диагностирование для развития системы, выявления и локализации кризиса | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 16. | Какие проблемы может решить диагностика?  | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 17. | Можно ли считать диагностирование функцией  | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 18. | Дайте примеры относительно управляемых и неуправляемых процессов.                   | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 19. | Что представляет собой антикризисное развитие                                       | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 20. | Что такое кризис и какую роль он играет в социально-экономическом развитии?         | ПК-4 | 3.1        |
| 21. | Каковы причины возникновения кризиса?   | ПК-4 | 3.1        |
| 22. | Какие признаки характеризуют кризис и его особенности?                              | ПК-4 | 3.1        |
| 23. | В чем проявляется человеческий фактор кризиса?                                      | ПК-4 | 3.1        |
| 24. | Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.               | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 25. | Каковы методы оценки инвестиционного риска?   | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 26. | Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления?             | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 27. | Каковы основные черты антикризисного управления?                                    | ПК-4 | 3.1        |
| 28. | Особенности антикризисного управления на предприятиях различных отраслей            | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 29. | Профилактика банкротства предприятий различных отраслей                             | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |
| 30. | Оздоровление предприятий различных отраслей   | ПК-4 | 3.1<br>У.1 |

### 5.3.2.3. Задачи для проверки умений и навыков

| №  | Содержание  | Компетенция     | ИДК     |         |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
|--|---|-----------------|---------|---------|---------|---------|-------------------|------|------|------|------|----------------|-----|-----|-----|-----|---------------|------|------|------|-----|------------------------|-----|------|-----|-----|--|------|------|-----|-----|------|------------|
| 1  | <p>Ассортимент продукции предприятия состоит из четырех товаров – А, Б, В и Г. Проведите операционный анализ и сделайте выводы о целесообразности изменения ассортимента продукции, или изменения различных показателей производства товаров (переменных затрат, объема производства, цены).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Статьи расходов</th> <th>Товар А</th> <th>Товар Б</th> <th>Товар В</th> <th>Товар Г</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сырье и материалы</td> <td>8094</td> <td>6687</td> <td>9224</td> <td>3921</td> </tr> <tr> <td>Электроэнергия</td> <td>295</td> <td>401</td> <td>225</td> <td>157</td> </tr> <tr> <td>Нефтепродукты</td> <td>1820</td> <td>2470</td> <td>1388</td> <td>965</td> </tr> <tr> <td>Запасные части, ремонт</td> <td>759</td> <td>1029</td> <td>578</td> <td>402</td> </tr> <tr> <td>Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями</td> <td>1282</td> <td>1740</td> <td>977</td> <td>680</td> </tr> </tbody> </table> | Статьи расходов | Товар А | Товар Б | Товар В | Товар Г | Сырье и материалы | 8094 | 6687 | 9224 | 3921 | Электроэнергия | 295 | 401 | 225 | 157 | Нефтепродукты | 1820 | 2470 | 1388 | 965 | Запасные части, ремонт | 759 | 1029 | 578 | 402 | Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями | 1282 | 1740 | 977 | 680 | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
| Статьи расходов  | Товар А   | Товар Б         | Товар В | Товар Г |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
| Сырье и материалы  | 8094  | 6687            | 9224    | 3921    |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
| Электроэнергия   | 295   | 401             | 225     | 157     |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
| Нефтепродукты  | 1820  | 2470            | 1388    | 965     |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
| Запасные части, ремонт                                     | 759   | 1029            | 578     | 402     |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |
| Оплата труда и работ, выполненных сторонними организациями | 1282  | 1740            | 977     | 680     |         |         |                   |      |      |      |      |                |     |     |     |     |               |      |      |      |     |                        |     |      |     |     |  |      |      |     |     |      |            |

|   |  |       |       |       |       |  |      |            |
|---|--|-------|-------|-------|-------|--|------|------------|
|   | Затраты на оплату труда  | 4023  | 5460  | 3068  | 2134  |  |      |            |
|   | Отчисления на социальные нужды   | 1033  | 1402  | 788   | 548   |  |      |            |
|   | Амортизация  | 1274  | 1729  | 971   | 676   |  |      |            |
|   | Общепроизводственные расходы   | 1310  | 1778  | 999   | 695   |  |      |            |
|   | Общехозяйственные расходы  | 562   | 762   | 428   | 298   |  |      |            |
|   | Итого  | 20452 | 23458 | 18646 | 10476 |  |      |            |
| 2 | <p>Рассчитайте ежеквартальную выплату.</p> <p>Предприятие получило кредит в банке на сумму 40000 тыс. руб. под 12% годовых сроком на 3 года. Предполагается выплата кредита аннуитетом с ежеквартальными платежами (1 квартал = 3 месяца).</p>   |       |       |       |       |  | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
| 3 | <p>Составьте план движения денежных средств на планируемый год.</p> <p>Предприятие планирует достичь годового объема реализации продукции в сумме 2 664 тыс. руб. без НДС.</p> <p>Себестоимость реализованной продукции предусматривается в размере 75% от объема реализации. Расходы на сырье и материалы – 50 % от суммы себестоимости реализованной продукции.</p> <p>Оборачиваемость производственных запасов – 8 дн.</p> <p>Денежные средства необходимы предприятию в размере двухнедельной потребности на сырье и материалы.</p> <p>Годовые амортизационные отчисления рассчитаны в сумме 300 тыс. руб.</p> <p>Кредиторская задолженность по товарным операциям составляет величину месячной закупки материальных ресурсов. Прочая кредиторская задолженность – 3 % от объема реализации продукции.</p> <p>В течение года планируется погасить 75 тыс. руб. ранее полученных заемных средств.</p> <p>Инвестиции в основные фонды планируются в размере 520 тыс. руб. Банковский кредит должен составить 50 тыс. руб.</p> <p>Налог на прибыль – 20%. Прибыль к распределению – 256 тыс. руб.</p> |       |       |       |       |  | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
| 4 | <p>Составить план движения денежных средств на год</p> <p>Планом предприятия предусмотрена реализация продукции на 33 120 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции составляет 26 720 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 4 010 тыс. руб. В планируемом году предусмотрено приобретение оборудования на сумму 6 820 тыс. руб., планируется привлечь кредит на один год на сумму 850 тыс. руб. под 16% годовых. Налог на прибыль – 20%. Отчисления в резерв – 10% от суммы чистой прибыли.</p> <p>Требуется:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) составить план движения денежных средств на год;</li> <li>2) определить остаток денежных средств на конец года, если на начало года он составил 369 тыс. руб.</li> </ol>   |       |       |       |       |  | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
| 5 | <p>Составьте план движения денежных средств на год и определите их остаток на конец года.</p> <p>Плановый объем выручки от реализации без НДС – 7120 тыс. руб., сумма НДС – 1 424 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции 6 385 тыс. руб., в том числе амортизационные отчисления – 485 тыс. руб. Налоги из прибыли – 580 тыс. руб.</p> <p>Приобретение активов планируется на 860 тыс. руб., а продажа – на 130 тыс. руб. Кредит – 760 тыс. руб. Погашение заемных средств – 120 тыс. руб. Выплата дивидендов – 370 тыс. руб. Остаток денежных средств на начало года не превысит 70 тыс. руб.</p>  |       |       |       |       |  | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |

| 6                         | <p>Арбитражный суд признал ООО «Праздник» банкротом и принял решение о ликвидации. Валюта баланса равна 2570 тыс. руб.</p> <p>По балансу пассив имеет вид:</p> <p>Уставный капитал.....1150</p> <p>Нераспределенная прибыль.....290</p> <p>Текущие обязательства..... 380</p> <p>В том числе: кредиторская задолженность .....180</p> <p>векселя ..... 90</p> <p>Задолженность по налогам ..... .65</p> <p>Задолженность по заработной плате ..... 45</p> <p>Заемный капитал: закладная на здание ..... 850</p> <p>Облигационный заем.....480</p> <p>Балансовая и ликвидационная оценки имущества компании (тыс. руб.):</p> <table border="1" data-bbox="209 629 1252 860"> <thead> <tr> <th>Статьи актива</th> <th>Балансовая стоимость</th> <th>Ликвидационная стоимость</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Здания</td> <td>1280</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Оборудование</td> <td>670</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Запасы</td> <td>370</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Дебиторская задолженность</td> <td>190</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Денежные средства</td> <td>60</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Расходы по ликвидации (с учетом судебных издержек) составили 15% выручки от продажи имущества. Покажите, как будет распределяться конкурсная масса.</p> | Статьи актива            | Балансовая стоимость | Ликвидационная стоимость | Здания | 1280 |  | Оборудование | 670 |  | Запасы | 370 |  | Дебиторская задолженность | 190 |  | Денежные средства | 60 |  | ПК-4 | У.1<br>Н.1 |
|---------------------------|---|--------------------------|----------------------|--------------------------|--------|------|--|--------------|-----|--|--------|-----|--|---------------------------|-----|--|-------------------|----|--|------|------------|
| Статьи актива             | Балансовая стоимость  | Ликвидационная стоимость |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| Здания                    | 1280  |                          |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| Оборудование              | 670   |                          |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| Запасы                    | 370   |                          |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| Дебиторская задолженность | 190   |                          |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| Денежные средства         | 60  |                          |                      |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| 7                         | <p>Со стороны кредиторов к ликвидируемому предприятию, обладающему имуществом в виде денежных средств на расчетном счете в сумме 600 тыс. рублей предъявлены следующие требования:</p> <p>Требования Вне очереди - 70 тыс. руб.; 1-й очереди - 55 тыс. руб.; 2-ой очереди – 150 тыс. руб.; 3-ой очереди, состоящей из задолженности 3-м предприятиям «А» - 100 тыс. руб., «Б» - 5 тыс. руб., «В» - 250 тыс. руб.</p>  | ПК-4                     | У.1<br>Н.1           |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |
| 8                         | <p>Рассчитайте ликвидационную стоимость предприятия по формуле Уилкокса по предоставленным данным бухгалтерского баланса. Формула Уилкокса применяется для приближенной оценки ликвидационной стоимости предприятия:</p> <p>Ликвидационная стоимость предприятия = Денежные средства + Ценные бумаги + Дебиторская задолженность + Товарные запасы + 0,7 x Расходы будущих периодов + 0,5 x (Долгосрочные активы) — Внешние обязательства.</p>  | ПК-4                     | У.1<br>Н.1           |                          |        |      |  |              |     |  |        |     |  |                           |     |  |                   |    |  |      |            |

#### 5.3.2.4. Перечень тем рефератов, контрольных, расчетно-графических работ

Не предусмотрены

#### 5.3.2.5. Вопросы для контрольной (расчетно-графической) работы

Не предусмотрены

## 5.4. Система оценивания достижения компетенций

### 5.4.1. Оценка достижения компетенций в ходе промежуточной аттестации

| Компетенция ПК-4 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами |  |                         |                 |
|--|--|-------------------------|-----------------|
| Индикаторы достижения компетенции ПК-4   |  | Номера вопросов и задач |                 |
| Код  | Содержание   | вопросы к зачёту        | задачи к зачёту |
| З.1  | <b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления   | 1-50                    |                 |
| У.1  | <b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами |                         | 1-8             |
| Н.1  | <b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса   |                         | 1-8             |

### 5.4.2. Оценка достижения компетенций в ходе текущего контроля

| Компетенция ПК-4 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами |  |                         |                            |                                      |
|--|--|-------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Индикаторы достижения компетенции ПК-4   |  | Номера вопросов и задач |                            |                                      |
| Код  | Содержание   | тесты                   | вопросы для устного опроса | задачи для проверки умений и навыков |
| З.1  | <b>Знать</b> методы стратегического управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в системе антикризисного управления   | 1-75                    | 1-30                       |                                      |
| У.1  | <b>Уметь</b> проводить анализ бизнес-процессов, выявлять причины кризисных ситуаций, разрабатывать стратегические альтернативы и выбирать оптимальные варианты стратегий антикризисного управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами |                         | 2,3,13-19, 24-26, 28-30    | 1-8                                  |
| Н.1  | <b>Иметь навыки</b> применения инструментария реализации стратегий управления ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами в условиях кризиса   |                         |                            | 1-8                                  |

## 6. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

| Тип рекомендаций          | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)   | Количество экз. в библиотеке |
|---------------------------|--|------------------------------|
| 1                         | 2  | 3                            |
| 2.1. Учебные издания      | Алферов В. Н. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса [электронный ресурс]: Монография / В. Н. Алферов, С. Е. Кован, Е. П. Кочетков, О. Г. Крюкова, А. Н. Ряховская, Д. Д. Смирнова - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024 - 169 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=431213">https://znanium.com/catalog/document?id=431213</a>   | -                            |
|                           | Антикризисное управление: учебное пособие для обучающихся по специальности 38.05.01 - Экономическая безопасность / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост.: Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская, М. В. Загвозкин, О. В. Королева, С. В. Куксин, И. Ю. Федулова ; под ред. Е. В. Закшевской] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2021 - 299, [1] с. [ЦИТ 22425] [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164182.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/books/b164182.pdf</a>       | 71                           |
|                           | Борщева А. В. Антикризисное управление социально-экономическими системами [электронный ресурс]: Монография / А. В. Борщева, Д. А. Ермилина, М. С. Санталова, И. В. Сохлакова; Академия управления и производства - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022 - 236 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=431550">https://znanium.com/catalog/document?id=431550</a>   | -                            |
|                           | Зуб А. Т. Антикризисное управление организацией [электронный ресурс]: Учебное пособие / А. Т. Зуб, Е. М. Панина - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022 - 256 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=399390">https://znanium.com/catalog/document?id=399390</a>  | -                            |
|                           | Орехов В. И. Антикризисное управление [электронный ресурс]: Учебное пособие: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т. Р. Орехова, К. В. Балдин; Российская академия естественных наук - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022 - 541 с. [ЭИ] [ЭБС Знаниум] URL: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=416317">https://znanium.com/catalog/document?id=416317</a>   | -                            |
| 2.2. Методические издания | Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по освоению дисциплины для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167447.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167447.pdf</a> | 1                            |
|                           | Антикризисное управление [Электронный ресурс]: методические указания по самостоятельной работе для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специали-  | 1                            |

| Тип рекомендаций           | Перечень и реквизиты литературы (автор, название, год и место издания)  | Количество экз. в библиотеке |
|----------------------------|---|------------------------------|
| 1                          | 2   | 3                            |
|                            | зации "Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности" / Воронежский государственный аграрный университет ; [сост. : Е. В. Закшевская, Т. В. Закшевская] - Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет, 2022 [ПТ] URL: <a href="http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167448.pdf">http://catalog.vsau.ru/elib/metod/m167448.pdf</a> |                              |
| 2.3. Периодические издания | АПК : экономика, управление: ежемесячный теоретический и научно-практический журнал - Москва: Агропромиздат, 1988-  | 1                            |
|                            | Вестник Воронежского государственного аграрного университета: теоретический и научно-практический журнал / Воронеж. гос. аграр. ун-т - Воронеж: ВГАУ, 1998-   | 1                            |
|                            | Экономический анализ: Теория и практика: научно-практический и аналитический журнал - Москва: Финанспресс, 2007-  | 1                            |

## 6.2. Ресурсы сети Интернет

### 6.2.1. Электронные библиотечные системы

| № | Название                                  | Размещение  |
|---|---|---|
| 1 | Лань                                      | <a href="https://e.lanbook.com">https://e.lanbook.com</a>     |
| 2 | ZNANIUM.COM                               | <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>         |
| 3 | Национальная электронная библиотека (НЭБ) | <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>           |
| 4 | E-library                                 | <a href="https://elibrary.ru/">https://elibrary.ru/</a>       |
| 5 | Электронная библиотека ВГАУ               | <a href="http://library.vsau.ru/">http://library.vsau.ru/</a> |

### 6.2.2. Профессиональные базы данных и информационные системы

| №  | Название  | Адрес доступа   |
|----|---|---|
| 1  | Единая межведомственная информационно-статистическая система        | <a href="https://fedstat.ru/">https://fedstat.ru/</a>   |
| 2  | База данных показателей муниципальных образований                   | <a href="http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm">http://www.gks.ru/free_doc/new_site/bd_munst/munst.htm</a> |
| 3  | База данных ФАОСТАТ   | <a href="http://www.fao.org/faostat/ru/">http://www.fao.org/faostat/ru/</a>   |
| 4  | Портал открытых данных РФ   | <a href="https://data.gov.ru/">https://data.gov.ru/</a>   |
| 5  | Портал государственных услуг  | <a href="https://www.gosuslugi.ru/">https://www.gosuslugi.ru/</a>   |
| 6  | Единая информационная система в сфере закупок                       | <a href="http://zakupki.gov.ru">http://zakupki.gov.ru</a>   |
| 7  | Электронный сервис "Прозрачный бизнес"                              | <a href="https://pb.nalog.ru">https://pb.nalog.ru</a>   |
| 8  | Справочная правовая система Консультант Плюс                        | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>   |
| 9  | Справочная правовая система Гарант                                  | <a href="http://ivo.garant.ru">http://ivo.garant.ru</a>   |
| 10 | Федеральная государственная система территориального планирования   | <a href="https://fgistp.economy.gov.ru/">https://fgistp.economy.gov.ru/</a>   |
| 11 | Аграрная российская информационная система.                         | <a href="http://www.aris.ru/">http://www.aris.ru/</a>   |
| 12 | Информационная система по сельскохозяйственным наукам и технологиям | <a href="http://agris.fao.org/">http://agris.fao.org/</a>   |

### 6.2.3. Сайты и информационные порталы

Не предусмотрены.

## 7. Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

### 7.1. Помещения для ведения образовательного процесса и оборудование

| Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения  | Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор) |
|---|--|
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, презентационное оборудование, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic   | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1   |
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютеры в аудитории с выходом в локальную сеть и Интернет; доступ к справочно-правовым системам «Гарант» и «Консультант Плюс»; электронные учебно-методические материалы; видеопроекторное оборудование для презентаций; используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1   |
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий: для текущего контроля и промежуточной аттестации: комплект учебной мебели, демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия, компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic, AST Test                     | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1   |
| Учебная аудитория для проведения учебных занятий: для групповых и индивидуальных консультаций: комплект учебной мебели, компьютеры, принтеры, сканер, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic  | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1   |
| Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью под-   | 394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1   |

|  |   |
|--|---|
| <p>ключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p>   | <p>округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, ауд. 113, 115, 116, 119 120, 122, 123а, 126, 219, 220, 224, 241, 273 (с 16.00 до 20.00)</p> |
| <p>Помещение для самостоятельной работы: комплект учебной мебели, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, используемое программное обеспечение: MS Windows; Office MS Windows / Open Office; Adobe Reader / DjVu Reader; Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Internet Explorer; DrWeb ES; 7-Zip; Media Player Classic</p> | <p>394087, Российская Федерация, Воронежская область, городской округ город Воронеж, город Воронеж, улица Мичурина, дом 1, ауд. 232 а</p>                 |

## 7.2. Программное обеспечение

### 7.2.1. Программное обеспечение общего назначения

| № | Название   | Размещение               |
|---|--|--------------------------|
| 1 | Операционные системы MS Windows /Linux /Ред ОС               | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 2 | Пакеты офисных приложений MS Office / OpenOffice/LibreOffice | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 3 | Программы для просмотра файлов Adobe Reader / DjVu Reader    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 4 | Браузеры Яндекс Браузер / Mozilla Firefox / Microsoft Edge   | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 5 | Антивирусная программа DrWeb ES                              | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 6 | Программа-архиватор 7-Zip                                    | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 7 | Мультимедиа проигрыватель MediaPlayer Classic                | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 8 | Платформа онлайн-обучения eLearning server                   | ПК в локальной сети ВГАУ |
| 9 | Система компьютерного тестирования AST Test                  | ПК в локальной сети ВГАУ |

### 7.2.2. Специализированное программное обеспечение

Не требуется

## 8. Междисциплинарные связи

| Дисциплина, с которой необходимо согласование | Кафедра, на которой преподается дисциплина | Подпись заведующего кафедрой  |
|---|--|---|
| Управление организацией (предприятием)        | управления и маркетинга в АПК              |  |

